



带头求真务实落实

——自觉做坚持民主集中制的表率⑤

■刘会宾 金继亮

“民主集中制是一种制度，也是一种方法。”不管是制度还是方法，都需要领导干部以求真务实的精神，自觉践行、带头落实。

年终岁尾，很多重大事项需要部队党委班子科学决策。为了提升决策质量，一些领导干部走进基层、深入一线，调查摸底、探索实情，开拓思路、寻找良策。这一做法，体现了求真务实的良好作风，也是贯彻民主集中制的科学态度。

民主集中制是我们党的根本组织制度和领导制度，是激发党的创造活力、保持党的团结统一根本保证。一个党委班子的生命力强不强，能否形成合力，能否在关键问题上作出正确决策，很大程度上就是看民主集中制贯彻得是否到位。民主集中制是在民主基础上的集中和集中指导下的民主相结合，民主能够集思广益，集中可以统一意志，充分体现了党委工作的运行机制和领导艺术。在党内政治生活中，展现民主集中制的智慧和奥妙，关键在领导干部带头求真务实落实。

我们常讲，谋事要实、创业要实、做人要实。坚持民主集中制原则同样要“实”。“天下事，以实则治，以文则不

治。”求真务实是马克思主义的科学精神，是我们党的思想路线的核心内容，是做好一切工作的前提条件。贯彻民主集中制，实施科学决策、民主决策、依法决策，必须坚持实事求是、求真务实。倘若不务实，就难以掌握实情；不务实，就难以拿出实策；不落实，就难以见到实效。领导干部只有带头求真务实、真抓实干，把功夫下到察实情、办实事、求实效上，才能更好地优化决策、改进政策、促进工作，把党中央、中央军委和习主席的决策部署落到实处，让上级的决议、命令、指示落地生根。

近年来，很多领导干部坚持在求真务实上下功夫、在务实上做文章，很好地贯彻执行民主集中制，提高了议事决策质效。然而，也有少数班子成员和领导干部背离了实事求是的工作作风，在坚持民主集中制原则上偏了向、变了形。有的政绩观错位，盲目决策；有的调查研究不深不细，集思广益不够；有的工作抓不深、抓不透、抓不实、抓不长，出现“半拉子”工程。诸如此类的行为，影响党组织正确决策和决议贯彻落实，影响制约部队建设、改革和军事斗争准备。

“征实则效存，徇名则功废。”带头

求真务实落实，首要的是树牢和践行正确政绩观。正确政绩观是创造政绩的正确价值取向，是求真务实在工作指导上的集中体现。科学决策、创造业绩，必须解决好为谁创造业绩、创造什么样的业绩、怎样创造业绩的问题，也就是要解决好政绩观问题。不同政绩观的工作出发点不同，工作效果也往往大相径庭。领导干部作决策、抓工作，只有把出发点放在党和人民的事业上，放在军队建设、改革和发展上，才会谋长远、干实事，在抓根本、打基础上成就非凡。反之，出于一己私利，为个人出名挂号，就难免趋利避害、争彩头，搞一些中看不中用的东西。这就要求领导干部有“功成不必在我”的精神境界、“功成必定有我”的历史担当，不贪一时之功，不图一时之名，一茬接着一茬干，努力在打牢军队基础、促进部队建设长远发展上出政绩，在促进战斗力生成和提高上出政绩，在解决官兵实际困难和问题上出政绩。

调查研究是谋事之基、成事之道。没有调查就没有发言权，没有调查就没有决策权；正确的决策离不开调查研究，正确的贯彻落实同样离不开调查研究。领导干部自觉坚持民主集中制原

则，重在大兴调查研究之风，掌握真实情况，尊重客观规律，从实际出发决定工作思路和方法。如果思想不端正，调查不深入，观察不细致，分析判断就会不准确，科学决策就难以实现。领导干部只有增强问题意识，真正蹲下去、深下去，认真研究问题，坚决防止作秀式、盆景式和蜻蜓点水式调研，既看“高楼大厦”又看“背阴胡同”，才能真正把情况摸准、把问题找准、把对策提实。

真抓才能攻坚克难，实干才能梦想成真。贯彻民主集中制，归根到底要把党组织决策的各项工作落到实处。不务实、不务实、不务实，再好的蓝图也是镜中花、水中月。正所谓，“不怕无策，就怕无心”。抓落实体现的是担当精神，反映的是务实作风，检验的是综合素质，最终落脚点在于见到实效。这就需要班子成员和领导干部要强化事业心责任感，事不避难、义不逃责，坚决防止和克服形式主义、官僚主义，不折不扣抓落实、雷厉风行抓落实、求真务实抓落实、敢作善为抓落实，特别是对那些关系部队基础性、长远性建设的工作要抓住不放、一抓到底，确保在高水平备战、高效益斗争、高质量发展上取得新成效。



把目标图路线图施工图搞科学

■邹国贤

开创光明前景，实现美好蓝图，离不开目标、规划和行动。

习主席在视察空降兵军时指出，“要坚持立足当前、着眼长远，加强空降兵部队建设谋划设计，把目标图、路线图、施工图搞科学”。这一重要讲话精神，不仅是对空降兵部队的要求，也是对全军各部队、推进事业发展中，一定要有清晰的目标图、明确的路线图、合理的施工图。

目标昭示方向、凝聚力量、引领行动、决定未来。任何一个单位的发展，离不开笃定的目标。事业的进步，是在一个个目标的实现中跃升的。如期实现建军一百年奋斗目标，加快把人民军队建成世界一流军队，是全面建设社会主义现代化国家的战略要求。具体到一个单位，就要置身于这一大目标大战略下，锚定自己的目标图。无论如何制订，单位建设目标都要与我军中心任务和奋斗目标对接起来、一致起来，也就是小目标必须服从大目标。否则，看似目标很高远，却可能难以实现。当然，目标设计应符合实际，“跳一跳，够得着”，不能好高骛远，也不能盲目上项目、铺摊子。

一张蓝图绘到底。有了奋斗目标，就要有从当前状态指向目标完成的科学路线。路线的规划，就是具体的部署、推进的清单。一个单位发展目标实现不是一蹴而就的，往往是分阶段的，是一个小目标接着一个小目标推动完成的。这就需要精准精细的路线图，按照时间顺序、区分轻重缓急，标定的工作进展，设定完成的时限要求，确保如期实现既定目标。这样一来，不仅能给官兵指明正确的行进路径，还能增强危机感紧迫感使命感，推动各项任务在预定时间内完成。

把愿景变成实景、把梦想变成现实，关键在行动。我们搞目标图、路线图最终要落到施工图上。施工图关乎走向，必须在强军目标的引领下，对标高质量发展的坐标系步步推进，既不能偏离轨道，更不能朝令夕改。施工图关乎质量，如果施工图错了，大楼不仅盖不成，还会出现安全事故。部队建设也一样，施工图遵循科学精神、科学规律，既符合上级精神，又结合单位实际；既讲究速率，又重视效益，才能有力有序推进各项工作落实。施工图关乎长远，不能一个将军一个令，一个领导一个想法，需要我们一棒接着一棒跑、一锤接着一锤敲，持之以恒、久久为功，直至抵达目标。

实践证明，推动事业发展、强化体系建设，要有科学的目标图、路线图、施工图作支撑。三者相辅相成，辩证统一，缺一不可。其中，目标图昭示方向，路线图标示路径，施工图标定行动，共同作用于奋斗目标的实现。搞好目标图、路线图、施工图，是各级领导干部推进工作、开创事业的有效方法和成功法宝。

当前，很多部队都在积极筹划设计新年度各项工作。各级领导干部筹划设计工作时，很重要的就是把目标图路线图施工图搞科学，坚决避免走弯路、瞎折腾，避免“翻烧饼”、空转虚耗，确保各项任务顺利推进，不断实现部队高质量发展。（作者单位：中央军委国防动员部）



内心强大才能有“松弛感”

■胥婉璐

前不久，《咬文嚼字》发布了“2024年十大流行语”，“松弛感”“数字化”等热词上榜。“松弛感”一般指面对压力时从容应对，不慌张、不焦虑的心理状态。2024年巴黎奥运会期间，“松弛感”火遍全网。中国队“00后”小将出征奥运表现出的“松弛感”引人瞩目。他们面对压力积极应对，以阳光心态展现青春自信，取得了令人信服的比赛成绩。由此可见，充满正能量的“松弛感”是一种积极的心态，是一种自信的表现，也是一种实力和底气的彰显。这些都是广大官兵需要有的精神状态和心理状态。

“文武之道，一张一弛。”相对而言，军事职业具有一定的风险性，往往会使官兵产生一定的压力。面对压力和复杂局面，有一定的“松弛感”，才能应付裕如、应对有方，化压力为动力，化挑战为机遇。如果遇到困难就慌张，一遇到困难就焦虑，不仅难以攻坚克难，还可能

影响战斗力建设。对军人而言，“松弛感”意味着抗压和承压能力，不仅是一种心理素质，也是军事职业的基本要求。

官兵的综合素质，体现在方方面面，内心强大才能有“松弛感”。特别是现在的青年官兵，面临的练兵备战任务重、各种考核检查多、人际交往不确定性因素多，更加需要纾解情绪、激活动力，保持一定的“松弛感”。带兵人要增强官兵的“松弛感”，一方面要注重引导官兵释放压力，解决好他们的心理困惑和现实困难；另一方面要重视提升官兵能力，不仅要练体能、练技能，还要练智能、练心理，使他们有充足的底气支撑，从容自信地面对各种急难险重任务的考验。

基层至上，士兵第一。新征程上，带兵人满腔热忱服务官兵，不仅要给予官兵获得感、幸福感，还要让官兵保持适度的“松弛感”。

立起评功评奖的“铁标尺”

■卜启虎

“如果达不到立功标准，宁愿不要荣誉。”第72集团军某旅一个党支部在研究三等功推荐人选时，认为候选人距三等功立功标准还有差距，决定放弃此次推荐机会。这一决定，不仅坚持了实事求是的原则，还立起评功评奖的“铁标尺”。

荣誉是军人的第二生命。获得荣誉，是每名官兵的期盼和追求。然而，荣誉也不是轻易而得的，它有着严格的标准。只有功绩相符，具备较高的战斗力贡献值，才能擦亮荣誉的金字招牌。如果降低标准，勉强为之，则难以立起先进导向，也难以让官兵信服。

奖当其时、奖当其功、奖当其绩、奖出其效，是功勋荣誉表彰工作的应有之义。现实生活中，一些单位坚持高标准严要

求，坚持为战而奖、以奖励战，做到“宁缺毋滥”，真正让荣誉有了较高的“含金量”。然而，也有少数单位不愿浪费奖励指标，搞“矮子里面拔将军”那一套。如此一来，虽然满足了别人的“心愿”，却让荣誉的价值打了折扣。

荣誉事关形象，事关导向，事关战斗力建设，事关备战打仗贡献率，什么时候都不能缩水。当下，很多单位都在按照《军队功勋荣誉表彰条例》等规章制度实施奖励。各级党组织在评功评奖时，必须坚持战斗力标准，坚持实打实、过得硬，回归打仗本身，彰显军功价值，提升荣誉“含金量”“含战量”。如此，才能让先进个人受到尊崇，让身边人心服口服、学有榜样、赶有目标。

多从科技视角研究战争

■白忠斌

画里有话

强军打赢，科技先行。某部在开展实战化军事训练中，要求各级指挥员从科技的角度研究军事、研究战争，研究打仗，不仅很好地实现了科技赋能，还推动了科技练兵深入开展，有效提升了部队实战能力。

研战知战，方能胜战。研究战争，不仅要盯着强敌对手，还要盯着科技发展、科技进步。从一定意义上讲，视角决定成败。从科技的角度研究战争，是由科技的独特作用和强大威力决定的。科学技术是人们认识世界、改造世界的智慧结晶，在推动历史进步中发挥着革命性作用。军事领域作为科学技术运用的重要领域，每一次变革发展都与科技进步密不可分。谁忽视了科技进步，谁就会陷入落后挨打的被动局面；谁善于运用科技、拥有科技优势，谁就能掌握军事主动、赢得制胜先机。

科技是现代战争的核心战斗力、第一战斗力。新一轮科技革命作用下，战争制胜观念、制胜要素、制胜方法发生重大变化。从近几场局部战争看，大量高新技术武器用于实战，智能技术、无人装备、数据信息等成为战斗力新的增长点，跨域联合、分布式杀伤、无人自主等成为新的作战趋向。在这样的时代背景下，我们研究战争、打赢战争，就不能轻视科学技术，必须看清科技在现代战争中的地位作用，使之成为我们研究战法训法、寻求破敌之道的关键要素。

研究战争，要把现代战争制胜机理搞

清楚。掌握战争制胜机理，也离不开科技的视角。战争制胜机理，通俗地说，就是打赢战争的一般机制和道理，是战争中制胜的内在规律和本质要求。现代战争发生了深刻变化，这些变化虽然让人眼花缭乱，但背后是有规律可循的，根本的是战争的制胜机理变了。这种制胜机理的变化，很大程度体现在科学技术的应用上。各级指挥员只有主动来一场学习革命，提升“科技头脑”，真正把制胜机理搞透，才能成为明天战争的明白人。

科技发展到哪里，研究战争就要跟进到哪里。在我军历史上，高科技战争经历不多，要想制胜未来战争，更加需要从科技的角度研究战争、熟悉战争。现实中，少数指挥员思维仍停留在过去，研究战争未能跟进科技之变。如此一来，看似花费了不少工夫，但对打赢未来战争用处不大。

善于从科技的视角研究战争，需要不断提升科技素养。只有学习运用科技，才能增强实战本领，实现人与武器装备的最佳结合。这就要求各级指挥员加强现代科技特别是军事高科技知识学习，增强科技认知力、创新力、运用力，提高打赢现代战争实际本领，努力成为军管“科技达人”。

用科技视角研究战争，还应强化科技练兵。科技练兵是适应时代发展要求、提高部队战斗力的一种有效形式，也是研究战争、设计战争的良好载体。只有持续掀起科技练兵热潮，让指挥员在科技强军、科技强训的大潮中勇当先锋，才能更好地驾驭信息化智能化装备，不断运用科技手段创新战法训法，探索出打赢明天战争的制胜之道。



作者：周洁

“不能变心而从俗”

■韩建军

不忘初心，方得始终。为官者要想清廉一生、洁白一生，就不能改变志向，随俗而化。

屈原在《九章》中写道：“吾不能变心而从俗兮，固将愁苦而终穷。”屈原一辈子洁身自好，从不改变自己的节操。曾有渔父劝他：“世人皆浊，何不混其泥而扬其波？”屈原回答：“安能以身之察察，受物之汶汶者乎？”屈原“一尘不染香到骨”，始终稳住在心中“道义之锚”，保持浩然正气，是真正的大丈夫。

什么是俗？这里的俗，主要指庸俗之风、不良习俗、不正风气等。无数事实表明，一旦变心从俗，丢掉本色，丧失气节，很可能“斯文扫地”，受到道义上的审判、法律的惩处。因此，凡是廉洁耿介之士，不仅不会变心从俗，还能看到俗化之后的危害。

“不恒其德，无所容也。”一个人坚守清廉，保持节操，从短期来看，可能有些“吃亏”。从长期看，却能彰显风骨，受世

人称颂。《韩诗外传》写道：“公仪休相鲁而嗜鱼，一国人献鱼而不受。其弟谓曰：‘嗜鱼不受，何也？’曰：‘夫欲嗜鱼，故不受也。受鱼而免于相，则不能自给鱼。无受而不免于相，长自给于鱼。’”在别人看来，喜欢吃鱼可以收些鱼。但公仪休始终从不从俗，坚持不收鱼。如此一来，他却能长期吃鱼。“不能变心而从俗”的道理，被公仪休践行得如此简单、如此自然。

古人云：“慎始而敬终，终以不困。”倘若变心从俗，就可能“不复顾惜”，从脏一只鞋子到脏全身。纵观历史，真正清正为官者，从来始终如一，不改变自己的操守。宋代诗人曾几任台州知州时，钟爱当地美食蚶菜。有一次其家人到集市购买蚶菜，被渔民认出，渔民就把蚶菜免费送给了他家人。曾几得知后，花费许多精力找到送蚶菜的渔民，送还了买蚶菜的钱。而后在台州任上，曾几再也没有吃过蚶菜。他不因小事小节而从俗，牢记“堤溃蚁孔，气泄针

芒”，坚持从一点一滴中完善自己，正心明道，防微杜渐，终成一代廉官。

唐玄宗时，有人劝陈州进士张嘉把杨国忠当作靠山，“见之，富贵立可图”。张嘉却说：“君若倚杨右相如泰山，吾以冰为山耳。若故意日出，君若得无失所恃乎！”张嘉的意思是，你找杨国忠当靠山，以为杨国忠的地位稳固，在我看来，杨国忠不过是一座冰山而已，太阳出来之后，随时有可能倒塌，深、自律之切、守道之坚。

共产党员最讲气节，最讲初心。我们常说，要像珍惜生命一样珍惜名节和操守。对党员干部来说，更是“不能变心而从俗”。唯有不忘初心，方可告慰历史、告慰先辈，方可赢得民心、赢得时代，方可善作善成、一往无前。县委书记的榜样焦裕禄，坚持“任何时候都不搞特殊化”；“四有”书记谷文昌，坚持“当领导的要先把自

己的手洗净，把自己的腰杆挺直”……正因为他们不从不众、不从不俗，才做到了清廉一世、清白一生。

时不可苟遇，道不可虚行。现实生活中，仍有少数党员干部做不到慎终如始，甘于变心从俗。他们有的在任途好的时候，还能坚守本心，一旦遇到挫折，便怨天尤人，失去操守；有的不讲纪律，请客送礼，意图高升；还有的找门道、入圈子，妄图借梯登高。殊不知，“白袍点墨，终不可濯”。一旦从俗失节，就会违纪违法，不仅得不到好处，还可能丧失政治前途。

叩问初心、守护初心，是共产党人的永恒课题。党员干部无论什么时候都应堂堂正正做人、清清白白为官、老老实实干事。一旦变心从俗，就可能让人性之恶吞噬自己。党员干部只有保持初心恒心，坚守党性原则，为大公、守大义、求大我，增强政治定力、纪律定力、道德定力、抵腐定力，守得住清贫，耐得住寂寞，稳得住心神、经得住考验，才能“仰不愧于天，俯不忤于人”，清正廉洁、两袖清风，始终忠诚干净担当。

