

知行论坛

涵养“功成不必在我”的境界

■樊伟伟

●努力跑好自己手中这一棒，跑出奋斗强军加速度，真正以“功成不必在我”的境界创造“功成必定有我”的成绩

在《习近平著作选读》第一卷《做焦裕禄式的县委书记》一文中，习主席明确强调：“要有‘功成不必在我’的境界，一张好的蓝图，只要是科学的、切合实际的、符合人民愿望的，就要像接力赛一样，一棒一棒接着干下去。”一个目标的实现、一项事业的发展，离不开一届届班子、一代代人的接续奋斗、攻坚克难。军队党员干部是奋斗强军的中坚力量、一流军队建设的中流砥柱，只有始终涵养“功成不必在我”的境界，矢志不渝地提升小我、追求大我，以一张蓝图绘到底、一锤接着一锤敲的定力推进工作，以抓必见效、干则必成的毅力狠抓落实，才能把新时代强军事业不断推向前进，交出经得起实践、人民、历史检验的合格答卷。

“功成不必在我”体现胸怀格局、彰显境界担当，检验着党员干部政治觉悟的高低、宗旨意识的强弱。习主席深刻指出，我们党除了国家、民族、人民的利益，没有任何自己的特殊利益。提到焦裕禄，人们都会感念他“拼上老命大干一场，决心改变兰考面貌”的执着；提到谷文昌，人们都会缅怀他“不治服风沙，就让风沙把我埋掉”的坚毅；提到张富清，人们都会崇

敬他“哪里有困难，哪里条件艰苦，我就去哪里”的纯粹……党和国家事业之所以能够一程接着一程向前推进，离不开广大党员干部一棒接着一棒向前奔跑。对党员干部来说，看重什么、看轻什么，坚守什么、舍弃什么，是一个关乎得失观、名利观的大问题。只有始终看淡个人得失、看重事业发展，今天为明天打基础，这任为下任蓄后劲，才能以“忘我”付出实现“大我”追求，以个人之“失”换来事业之“得”。

“功成不必在我”承载的是铺路奠基、传棒接力的崇高使命。习主席强调：“一切伟大的成就都是接续奋斗、接力探索的结果，一切伟大的事业都需要在承前启后、继往开来中推进。”建设强大人民军队，是接续奋斗的伟大事业，一代人有一代人的崇高使命。生逢强国强军的伟大时代，我们既面临追梦圆梦的难得际遇，也肩负与跟跑并跑向领跑跨越的如山重任。越是任务艰巨、责任重大，越需要军队党员干部走在最前列、干在最难处，做到敢于于心想干事、担责于身能干事、履责于行干成事。当前，最紧要的是聚焦实现建军一百年奋斗目标，把个人理想抱负融入强军实践，把智慧力量集聚到矢志强军的行动中，不断强化攻坚克难、务期必成的责任担当，在推进高水平备战、高效益建设、高质量发展上创实绩、建新功。

习主席指出，功成不必在我并不是消极、怠政、不作为，而是要牢固树立正确政绩观，既要做让老百姓看得见、摸

得着、得实惠的实事，也要做为后人作铺垫、打基础、利长远的好事，既要做强功，也要做潜功。对军队党员干部而言，真干才能真出业绩、出真业绩，凡是有利于强军兴军的事情，就必须事不避难、义不逃责，大胆地干、坚决地干。“政如农功”，不可能一日见效、立竿见影。置身于奋斗强军的时代浪潮，我们应牢固树立和践行正确的政绩观，正确处理好稳和进、立和破、虚和实、标和本、近和远的关系，不贪一时之功、不图一时之名、不求一己之私，多奔事业少想自己，多担重任少些推诿，以实实在在的业绩赢得广大官兵的好口碑、历史沉淀之后的好评价。

“功成不必在我”的境界，是具体的、实践的、可知可感的，落到实际，就是要真抓实干、紧张快干、埋头苦干。习主席反复告诫我们：“干部就要有担当，有多大担当才能干多大事业，尽多大责任才会有多大成就。”迈向世界一流，并不是一片坦途，必须在披荆斩棘中开拓前进，在做好每一件工作、完成每一项任务、履行每一项职责中见精神。面对愈进愈难、愈进愈险的“新长征路”，军队党员干部尤须把强军的重担扛在肩上，把胜战的要求付诸实践，时刻保持“朝受命、夕饮冰，昼无为、夜难寐”的斗志，把真干作为本分，把实

干作为责任，把苦干作为追求，把巧干作为方法，自觉加满油、把稳舵、鼓足劲，主动扛重活、打硬仗、经磨难，在应对风险挑战、克服矛盾困难、解决复杂问题的斗争中，勇做冲锋陷阵的“闯将”，攻城拔寨的“尖兵”、敢为人先的“头雁”，为了实现奋斗目标知重负重、知难克难、知险化险。

“功成不必在我”与“功成必定有我”是一体两面，“不必在我”讲求的是奉献忘我、功名无我、成就大我，“必定有我”指的是奋斗有我、实干有我、担当有我。习主席曾谆谆教诲广大干部要“有功于成不必在我的精神境界、功成必定有我的历史担当，发扬钉钉子精神，脚踏实地干”。现在，强军的责任历史地落在了我们肩上，要挑起这副担子，我们更要以“功成不必在我”的胸襟谋划长远，以“功成必定有我”的担当干在当下，一心一意想强军、谋强军，一心想钻打赢、练打赢，始终瞄着既定目标使长劲、紧盯强敌对手强本领、聚焦能打胜仗搞建设，做到遇“事”不躲敢担当，遇“难”不惧善作为，遇“责”不推显忠诚，遇“利”不贪守清廉，努力跑好自己手中这一棒，跑出奋斗强军加速度，真正以“功成不必在我”的境界创造“功成必定有我”的成绩。

（作者单位：海军政治工作部）

深入学习《习近平著作选读》第一卷、第二卷



影中哲思

山坡上的树——

傲然挺立缘于坚韧顽强

■杨庆宇/摄影 慕佩洲/撰文

在人迹罕至的山坡上，傲然挺立着一棵树。山里常年的风，吹弯了树干和枝桠，但它并没有因此倒下，而是倔强地挺立着、生长着。它的生长姿态令人动容，就像一名顽强的斗士，这棵树的周身写满了不屈与坚韧。

树无法选择自己的生长环境，但它能够选择如何生存。人也一样，

当我们无法改变自己的成长环境时，我们可以选择怎样成长。成长的道路上不会一帆风顺，总会有狂风袭来的时候。此时，我们应像山坡上的这棵树一样，无论经受怎样的考验，都始终不畏缩、不放弃，坚韧顽强地生长，终能活出生命的精彩，留下不凡的足迹。

用好批评和自我批评这个武器，经常对照党章党规检视自己的思想和行为，查不足、找差距、明方向，不断提升政治定力、纪律定力、道德定力、抵腐定力，做到权力面前坚持原则、诱惑面前不为所动，真正炼就共产党人灵魂纯洁、党性坚强的“钢筋铁骨”。

要“炼”律己品质。懂得约束自己的人，才能真正做到令行禁止，不染“尘埃”。那些腐化堕落、走上违法犯罪道路的人，都有一个明显特点，就是管不住自己。无论是工作还是生活中，我们都要注重自我约束，不断反省自己，领导干部尤其要保持对腐蚀、围猎的警觉，守住廉洁底线，不碰纪律红线，知敬畏、存戒惧，让自己永葆初心，堂堂正正做人、清清白白做官、干干净净做事。

（作者单位：91913部队）

方法谈

●重视学习，乐于求；掌握事实，便于求；创新方法，善于求；浓厚氛围，鼓励求

实事求是，是我们党的优良传统，也是对共产党员最基本的政治要求。但在丰富繁杂的社会实践活动中，真正做到实事求是并不容易。思考分析实事求是之难，多难在“求”之者能力短缺，难在“求是”方式方法的偏差落后，难在人们普遍具有的内在趋利性，等等。然而，天下难事必作于易。我们要从“难”之所在，寻“易”之出路，化“难”为“易”，掌握“求是”之法，使实事求是更具生命力。

重视学习，乐于求。学习的目的全在于运用。重视和加强学习，学以增智、学以广才、学以强能，是践行实事求是的重要保证。要学得深，持续深入学习马克思主义基本原理，尤其要深度学习习近平新时代中国特色社会主义思想，自觉运用蕴含其中的科学世界观、方法论去认识、分析、处理问题。要学得广，不断更新知识内容、完善知识结构，在学习军事知识的同时，兼顾政治、经济、文化、艺术等各方面知识的学习，丰富充实头脑的基本“思考资源库”，有意识地建立起知识间的有机联系，以利于相互依托支撑、参考借鉴启示。要学得透，持续锻炼和提升洞察力、抽象力、判断力，透过现象看本质，把握事物内在联系，融会贯通客观规律，使自己在面对纷繁复杂情况时能够“拨云见日”，保持头脑清醒。在实现从“知之”到“好之”再到“乐之”过程中，克服“本领恐慌”，掌握“求是”的“金钥匙”。

掌握实事，便于求。了解掌握“实事”，是有力有效“求是”的前提。调查研究是了解掌握“实事”的重要方式，切实了解掌握“实事”，就要“身入心入”真调查，脚步多往基层迈，多深入一线、深入官兵，多方多源获取一手资料，警惕人为过滤后的“二手货”或者道听途说的“小道消息”，全面了解掌握真实情况，要“解剖麻雀”真研究，对掌握的情况不能蜻蜓点水、浅尝辄止，只作罗列、不作挖掘，而要从实际出发，抓住一个时期或者一个领域的代表性问题进行深度解析，扭住矛盾症结，找出问题背后的问题、原因背后的原因，把握其内在规律性；要“对症下药”出实招，拿出切实可行的办法，制订针对性、操作性、实用性强的政策措施，并在实践中接受检验、迭代优化，让“求是”既有源头活水，又能落地见效。

创新方法，善于求。时代飞速发展，我们面临的新情况新问题越来越多，创新创造的机遇也会越来越多。这就要求我们自觉做创新型工作者，与时俱进求真知、谋实策。要坚持解放思想、实事求是的高度统一，积极适应时代发展，主动来一场思想上的革命，不断打破陈规桎梏和思想藩篱的束缚，及时更新思维理念，充分发挥主观能动性，用全新视角分析新形势、研究新情况、解决新问题。要灵活运用新的方法，通过网络调查、在线收集信息、社交工具互动，运用大数据分析、人工智能等科技手段，采取更为高效的途径研究解决

掌握『求是』之法 践行实事求是

■廖 峥

问题，借鉴利用最新科技成果，在攻克重点难点问题问题上提质增效。对于探索未知而言，大胆试、大胆闯是不可或缺的途径，要不怕失败，勇于知难而进，及时总结经验教训，努力在创新突破中闯出一条新路。

浓厚氛围，鼓励求。如果实事求是的氛围不浓厚，风气不纯正，一些人身在其中就会患得患失，不敢实事求是。作为领导干部，必须下大力气营造浓厚氛围，激发实事求是动力活力。要大力倡导共产党人讲认真的精神，引导官兵认清坚持实事求是是坚持党性原则的基本要求，清除私心杂念的消极影响，打消害怕吃亏的担心顾虑，身体力行传承和弘扬实事求是的优良传统和作风。领导干部更要带头讲实话、出实招、谋实策，办实事、求实效，牢固树立正确的政绩观，不好大喜功、不做表面文章，力戒形式主义、官僚主义，从点滴入手、从具体事做起，切实做出经得起检验的实绩，为官兵作出表率。此外，还要结合本单位职能使命和工作实际，进一步优化完善容错纠错、严明督导奖惩等制度机制，为实事求是者担当负责，让弄虚作假、混水摸鱼者无路可走，让坚持实事求是、真抓实干者有为有位。

“最不怕的就是困难”

■李 悦 王 卓

看新闻说修养

●自身能力素质过硬，才能处变不惊，再大的困难都能克服。一个人经受的磨砺越多，距离成功就会越近

前不久，湖南科技大学教授万步炎被中央宣传部授予“时代楷模”称号，他的先进事迹经媒体报道后，引起热烈反响。

其中有一件事令人印象深刻：2021年，完成作业的“海牛Ⅱ号”正要从海底收回时意外“卡壳”，此时强台风即将到来，如果不能及时解决问题，就只能砍断脐带缆，把凝聚无数人心血制成的钻机丢弃在海底。面对这样紧急又艰难的情况，万步炎对大家说：“海上摸爬滚打这么多年，我们最不怕的就是困难！”于是，他带领团队找问题，争分夺秒做出了一套临时系统，在台风到来前两小时，成功将钻机完好无损地收回。万步炎这种“最不怕的就是困难”的精神，值得我们学习。

之所以“最不怕的就是困难”，是因为有过硬的能力素质。自身能力素质过硬，才能处变不惊，再大的困难都能克服。在一次演练中，无锡联动保障中心某团在输送介质时突遭泄漏，高空抢修员身穿全套防护装具，缓慢行走至悬在悬崖上空且摇晃不止的受损点。在泄漏点喷出的雾气严重阻碍视野的情况下，抢

修员近乎盲操，仅用时4分多钟就完成了堵塞泄漏和更换部件等抢修工作。如果没有过硬的能力素质，是不可能完成这项任务的。只有能力素质过硬，遇到困难才能不慌不乱，从容镇定地找到解决办法。因此，我们在平时要肯下苦功夫，不断提升自身能力素质，积攒战胜困难的实力和底气，在困难来临时才能坦然面对、从容应对。

之所以“最不怕的就是困难”，是因为有攻坚克难的信心。前进道路上，免不了会遇到涉滩之险、爬坡之艰、闯关之难。人一旦缺少直面困难的信心，就很容易被困击垮，难有作为。当我们身处逆境、遭遇困难时，只有具备压倒一切困难而不会被困难所压倒的信心，以“不达目的不罢休”的执着，在挫折面前不气馁、在困难面前不屈服、在危难关头不退缩，始终风雨无阻向前进，才能克服重重困难，最终实现目标。

之所以“最不怕的就是困难”，是因为有经年累月的磨砺作根基。磨砺的过程往往遇到的矛盾多、困难大、风险高，我们只有不怕吃苦、勇于吃苦，才能承受得住千锤百炼，把自己锻造成为打得了硬仗的利刃铁拳。无数事实表明，一个人经受的磨砺越多，距离成功就会越近。因而，我们应多到急难险重任务中锻炼自己，多在艰难困苦环境中磨砺自己，逐渐积累克服困难的宝贵经验。如此，在困难面前才能做到措置裕如，才能不怕困难、战胜困难。

从“调查研究”说调查研究

■李 勤

谈心录

●“调”不宜高，“查”不能虚，“研”要求深，“究”应务实

调查研究是我们党的传家宝，是做好各项工作的基本功。作为在全党开展的主题教育的重要内容，扎实搞好调查研究至关重要。如何让调查研究更加扎实有效？不妨从“调查研究”四个字所涵盖的基本内容着手，抓实调查研究的各个环节。

“调”不宜高。搞调研部门要低，沉下身子，放下架子，不打官腔不摆谱，防止搞“出发一车子、开会一屋子、发言念稿子”式的调研。扎实搞好调研，应先“谋”而后“动”，选准调查方向，明确调研方案，带着问题去，到现实中寻找解决问题的答案，杜绝“逢场作戏”，不搞“敲锣打鼓”，力求做到踏实、务实、低调，采用“四不两直”方式，不发通知、不打招呼、不听汇报、不用陪同接待，直奔基层、直插现场，真真切切察实情，不给基层添负担。在调研过程中，更要放低姿态，善于拜人民为师，甘当“小学生”，向能者求教、向智者问策，从广大人民群众那里取“真经”。

“查”不能虚。调查研究重在眼睛向下，深入一线发现问题，防止“蜻蜓点水”式的调研。纸上得来终觉浅，绝知此事要躬行。在调查研究中，应始终坚持“吃别人嚼过的馍没有味道”的求实作风，注重结合工作面临的情况、群众反映的问题、想要破解的难题，通过座谈访谈、随机走访、网络调查、大数据分析等多种方式方法灵活开展调研，摸到一线实情，掌握第一手资料。迈进群众的门槛容易，走进群众的心坎却不易。唯有深入基层、深入群众、深入实际，用好“一

线工作法”，与群众同坐一条板凳，才能看到真实场景、听到真实声音、掌握真实情况。调研中，要防止“上有政策、下有对策”，提前安排精心包装的“典型”，粉饰的“现场”，不能只看“门面”和“窗口”，不看“后院”和“角落”。

“研”要求深。调查研究要力戒形式主义、官僚主义。深入调查研究，就是要分析、找准问题症结，“莫看江面平如镜，要看水底万丈深”。如果走马观花搞“浅调研”，必然导致问题不聚焦、调研不精准，效果不明显。调查研究不仅要眼入基层，更要心入基层，对于调查得来的第一手资料，要做好“研”的工作。在“研”的环节，务必把“深”字贯穿始终，开动脑筋挖“深度”，始终保持“见渺小之物必细察其纹理”的科学态度，在深入分析思考上下功夫，去粗取精、去伪存真，由此及彼、由表及里，弄清事情的真相和全貌，把握问题的本质和规律，找到解决难题的方法和思路，力求利用“小切口”破解“大课题”。

“究”应务实。提高调查研究能力，必须坚持问题导向，深入实际摸清真实情况，善于集合众智，研究提出解决问题的办法，拿出切中要害的对策建议，把调研成果转化成为解决问题、改进工作的实招硬招。做到这一点，就要在“究”上下真功夫，聚焦发现的问题，以“咬定青山不放松”的深入研究，提出真知灼见，做好“下篇文章”，着力提升调研的质效。针对在调研中发现的问题，要列出问题清单、绘制“施工图”，明确“时间表”，立行立改、马上就办，做到问题不解决不松劲、解决不彻底不放手。对于一时难以解决、需要持续跟进的问题，要紧盯不放、一抓到底。调研成果不能仅写在纸上、说在会上，必须落实到行动上，要建立调研成果转化运用清单，把调研成果切实转化为推动高质量发展发展的强大动力、有效方法。

（作者单位：中国计量大学）

不沾染一丝“尘埃”

■田 龙 关军旗

始终保持着艰苦朴素的作风。穿了10多年的羊毛衫，袖子破了，他也舍不得丢掉，剪掉袖子后改成背心继续穿。他常说：“我要时刻擦拭共产党员的初心，不让他沾染一丝‘尘埃’。”

现实中，党员干部在为官从政之初大都能做到不沾染一丝“尘埃”，严于律己，勤俭朴素，踏实肯干。但随着时间推移和岗位变化，有些人便渐渐经受不了诱惑考验，欲望慢慢膨胀，

守不住为官从政的底线，让初心蒙上了尘埃，最终滑向腐化堕落的深渊。“身是菩提树，心如明镜台。时时勤拂拭，勿使惹尘埃。”对于党员干部而言，要做到不让初心沾染一丝“尘埃”，须勤加拂拭，尤其要在“炼”字上下功夫。

要“炼”党性修养。提高党性觉悟，才能增强拒腐防变能力，经受住种种诱惑考验。然而，党性修养不可能毕其功于一役，必须时常修炼、久久为功。应

生活寄语

●要做到不让初心沾染一丝“尘埃”，须勤加拂拭，尤其要在“炼”字上下功夫

“七一勋章”获得者、红军老战士郭瑞祥，16岁投身革命，一生功勋卓著，但