老兵立潮头　转身再冲锋

——第四届全国退役军人创业创新大赛回眸

■郭佳蓓



镜头里是金黄的稻田，镜头外是攒动的人群。

10月29日上午，在第四届全国退役军人创业创新大赛闭幕式路演现场，湖北参赛选手万涛在直播镜头前一开口，就把人们带到鄂州市梁子湖区沼山镇下柯村的田间地头。

“助农6年来，我们的销售额不断取得突破，累计带动2万多人就业……”这位42岁的武警退役老兵，用一张亮眼的成绩单，展现了他作为一名“新农人”的担当，也为本届大赛现代农业（乡村振兴）赛道的比拼写下生动注脚。

这一天，由退役军人事务部、江苏省人民政府主办的第四届全国退役军人创业创新大赛决赛在江苏省南京市落下帷幕。大赛设立新兴和未来产业、传统产业、生活服务业、现代农业（乡村振兴）4个赛道，来自各省（自治区、直辖市）和新疆生产建设兵团的134个优质项目经过激烈角逐，共产生一等奖12个、二等奖24个、三等奖36个。

从新能源新材料到高端装备制造，从城市安全运维到直播助农，一批退役军人创办的企业走进人们的视线，集中展现了广大退役军人不改本色、勇立潮头，奋力冲锋“第二战场”的精神风貌。

来自湖南省郴州市的老兵唐世红，2017年退役后走上创业路。探索小微型锂电池生产加工工艺的过程中，他把在部队锤炼的严谨作风，融入每一道流程，最终取得技术突破，在新能源、新材料领域崭露锋芒。

曾在空军某部服役的肖坤，把创业目光投向有“工业母机”之称的高端数控机床。这种装备广泛应用于精密模具、汽车制造等领域，技术要求较高。肖坤和团队成员潜心钻研，历时5年突破层层技术壁垒，优化装配工序，闯出一片天地。肖坤说，10年军旅生涯淬炼了他的精神和意志，让他在创业路上吃苦耐劳、百折不挠，最终取得成功。

一路从初赛、复赛走到全国决赛，对于参加现代农业（乡村振兴）赛道角逐的浙江宁波老兵梅金达而言，此次参赛的收获不只是一份荣誉。

梅金达退役后从事农产品经销多年，积累了丰富的经验。2021年，宁波市启动对口帮扶四川省凉山彝族自治州工作后，梅金达响应号召，积极投身其中。依托“农业生产基地+精深加工+电商矩阵”的农产品产销模式，几年来，他牵头推动一批批特色农产品走出大凉山，辐射带动当地数千农户增收致富。

“十五五”规划纲要提出，“推动农村一二三产业深度融合”“推动农产品加工业转型升级”“加强农产品市场和流通网络建设”……这让梅金达对未来充满信心。

“赛场上高手如云，各有特色。能够把我们的创业故事讲好，让更多人关注东西部协作、关注乡村产业振兴，是我本次参赛最大的收获。”梅金达说，接下来，他要和深耕该领域的老兵们一起努力，继续撸起袖子加油干，共同为乡村产业振兴贡献退役军人力量。

退役军人创业创新的“鲜花”竞相绽放，离不开脚下的沃土。近年来，各级各地退役军人事务部门聚焦退役军人创业创新，出台了不少好政策、新举措。

深圳市的实践颇有代表性。据介绍，深圳市退役军人事务局构建起政策引领、项目招引、空间打造、平台搭建、金融赋能“五位一体”协同发力的退役军人创业工作体系，出台支持退役军人创办企业发展的系统性政策。目前，深圳市退役军人创办企业达10.7万家，其中国家高新技术企业1235家，专精特新中小企业439家。

在江苏省，全省退役军人事务系统聚焦促进退役军人高质量就业创业持续夯基垒台，建成退役军人人力资源库及就业创业综合服务平台；在湖南省，政府部门将促进退役军人创业创新作为稳就业、促发展、聚人才的重要抓手，全省退役军人经营主体超36万户，创业带动就业效应持续显现……

“让最可爱的人，成为最有用的人”“打造退役军人创业理想港湾”……近年来，聚焦退役军人创业创新，社会各方共识在不断凝聚。一个个优质项目落地的背后，是行政部门、服务体系、社会力量“三驾马车”一齐发力，是产业链、创新链、资金链、人才链、服务链的有效对接。

大赛举办方表示，退役军人事务系统将持续完善退役军人创业支持体系，强化部门协同、政策衔接和社会联动，做好参赛项目跟踪服务，促进更多优质退役军人创业创新项目落地生根、发展壮大。

图①：第四届全国退役军人创业创新大赛决赛颁奖现场。　**作者供图**

图②：湖南省退役军人事务系统开展退役军人创业培训。　**谌　宇摄**

图③：江苏省淮安市退役军人创业者赵建国（中）与村民在稻田里交流。　**新华社发**

编余小议

遇到困难时，他们直面挑战、迎难而上；带团队时，他们令行禁止、说到做到；做决策时，他们沉着果敢、务实高效……

这便是老兵——搏击市场的老兵、创业逐梦的老兵。

作为一支特殊的人力资源队伍，退役军人带头创业创新，不仅是用双手创造美好生活，在“第二战场”标定新的人生坐标，更是为经济社会发展作贡献，以实际行动彰显家国担当。

然而，创业创新从来不是一场靠梦想和情怀就能打赢的仗。它既需要直面市场风浪的过硬本领，也离不开政策、资金、平台、人才等要素的坚实支撑。

2026年8月1日起施行的《退役军人就业创业促进条例》明确，退役军人就业创业工作坚持普惠与优待叠加的原则，采取政府推动、市场引导、社会支持相结合的方式，鼓励和扶持退役军人就业创业。如今，从政府到社会各界，都在积极为退役军人创业创新搭建平台，各方合力不断汇聚。

老兵当感恩，党和人民一直给予关心厚爱；老兵当担责，勇立潮头敢为善为，展现应有担当。期待更多退役军人在创业路上乘风破浪，也期待各方继续把支持体系做深做实，让退役军人在创业创新路上更有底气、更有力量。

创业老兵说

1 “突围”细分赛道

■新兴和未来产业赛道二等奖获得者　唐世红

在武警部队服役时，一次任务经历让我难忘。冬季，驻地气温骤降，一台装备突然熄火，而任务节点就在次日凌晨。我和战友裹着军大衣钻进车底，一根线一根线地查，最终发现是低温导致接头虚接。装备重新轰鸣的那一刻，我们如释重负。

2017年退役后，我南下广东，当过锂电池销售，发现小微型锂电池这一细分赛道有很大发展空间，由此走上创业路。一开始，因电芯低温性能不达标，我们生产的样品接连被客户退回。多次调试无果后，交付压力陡增。当过兵的人不怕难，越是困难，越要迎难而上。借鉴在部队排除故障时标准化管控、双人复核的经验，我带领团队成员住进车间，通过逐项排查进行流程优化，实现了技术“突围”。

当前，市场向“新”发展，赛道越分越细，为我们老兵创业提供了机遇。我将继续在小微型锂电池领域扎根，拿出老兵担当，在“小赛道”展现大作为。

2 逐梦“中国智造”

■传统产业赛道一等奖获得者　肖　坤

2009年从北京航空航天大学毕业后，我进入空军部队服役，成为机务大队的一名工程师。其间，我了解到在发动机领域，相关零部件之所以加工难度大、成本高，主要是因为加工设备不够先进。

2019年退役后，我来到广东深圳创业，向高端数控机床加工技术发起攻坚。机床上的刀具走到什么位置，需要精密检测部件进行准确反馈。为突破技术瓶颈，我们自研编码器，给机床装上了“眼睛”。随着装配工序不断优化，装配合格率大幅提升。

本届大赛上，能够从初赛一路走到决赛，离不开各级退役军人事务部门的支持。退役军人事务部门还为获奖项目提供政策、金融、孵化和市场对接等方面的帮助，让我对未来信心满满。接下来，我和团队将在应用工艺与人工智能结合的方向上继续探索，把军人敢打必胜、精益求精的作风带到企业中，逐梦“中国智造”。

3 守护幸福生活

■生活服务业赛道一等奖获得者　王玉林

城市地下管网漏水，不仅浪费水资源，还易造成路面塌陷，给城市安全运维带来不利影响。退役后，我把创业目光投向城市水务的这一“隐形痛点”，将在部队学到的专业技术进行转化，致力于为解决城市地下管网漏水难题贡献力量。

传统的地下管网监测主要依靠人工或单点设备，耗时耗力、成本高，精度却跟不上。为此，我和团队成员自主攻坚，探索新型监测技术，以技术“慧眼”为城市地下管网做“扫描”。

走出军营，奔赴创业赛场，我遇到过不少难题。在这个过程中，强大的意志力和攻坚克难的勇气，让我一次次闯过难关、走到今天。这些精神力量源自军营的馈赠，对我们退役军人创业者而言，是弥足珍贵的财富。

未来，我将继续在专业领域奋力奔跑，以科技赋能民生，守护人民群众的幸福生活。

4 点亮沃野新“光”

■现代农业（乡村振兴）赛道一等奖获得者　万　涛

我曾有过5年军旅经历。部队熔炉的淬炼，让我比同龄人更有韧劲。“任务面前不找借口、困难面前不绕道走”，也成为我的座右铭。

2006年退役后，我摆过地摊，做过话务员和销售员。后来，我尝试自己创业，靠着打工攒下的经验和一步一个脚印的坚持，在网络直播销售领域稳扎稳打，也拥有了自己的团队。

一个偶然机会，我得知家乡农产品滞销，便想尽己所能为乡亲们做点实事。我们扎在田间地头做直播，不断调整直播模式和助农思路，让家乡好物被更多人看见，让乡亲们的收成变成实实在在的收入。

在新的冲锋路上，我将努力当好一名“新农人”，把新渠道、新理念引入乡村，在沃野点亮新“光”，照亮乡村农产品的出乡路和乡亲们的增收路。

（均由**郭佳蓓、薛薇**整理）

致敬·心中英雄

「红星村」里的红色接力

■孟彤玥　本报特约记者　范奇飞

11月7日，原乌鲁木齐军区副司令员王扶之在辽宁大连病逝，走完人生征程。至此，自1955年首次授衔至1965年取消军衔制度期间授衔的开国将帅，全部走进历史。

王扶之将军病逝后，辽宁省军区大连退休干部休养所工作人员张双宇来到干休所内的红星村爱国主义教育基地，在将军的照片前站了许久。

因曾有38位兵团级以上开国将军居住于此，大连退休干部休养所所在的这片区域，被群众称为“红星村”。干休所内集中展示开国将军事迹的展馆——红星村爱国主义教育基地也由此得名。

如今王扶之将军远去，但在“红星村”，像张双宇这样熟悉他的人们，将继续把他的故事讲下去。

一

今年9月，大连市部分中小学生走进红星村爱国主义教育基地，参加“开学第一课”。来到王扶之的照片前，担任讲解员的张双宇停下脚步，目光投向队伍前排的学生，轻声问道：“你们今年多大？”

回答声此起彼伏。看着12岁的西南路小学学生薛博宁，张双宇说：“这位老将军参加红军时和你一样大，也是12岁。”

薛博宁仰起头，只见照片上的王扶之眉目冷峻、不怒自威。他难以想象，这位将军和自己一样大时有着怎样的经历。此后，他一次次前往教育基地，查资料、记笔记，试图走近这位同龄“红小鬼”的人生。

1935年7月，陕北。12岁的放羊娃王扶之站在招兵处，向一位“官长”模样的红军提出参军请求。虽然年纪小，但王扶之个子长得高，如愿加入红二十六军“少共营”。多年后，王扶之仍记得那位红军特意纠正他说：“我们不叫‘官长’，叫同志。”

那年10月，部队伏击敌人，“少共营”的任务是攻打一个小高地。王扶之举着一根梭镖，跟着队伍往上冲。第一次参加战斗，为什么就这样勇敢？了解王扶之参军的理由，薛博宁找到答案：“为了不再放羊，不再受穷，不再挨饿，不再讨饭，不再受欺。”

薛博宁还了解到王扶之年少时的另一个故事。1937年8月，红军改编为国民革命军第八路军。头顶的“红五星”要换成“青天白日”，王扶之怎么也想不通，和几名战友商量着要“回家去，找别的革命队伍”。

组织科长得知后，把他们叫到面前严肃批评：“现在国难当头，我们党是团结全民族力量一致对外，当抗日救国的先锋军！改编又不改心，红旗还在我们心里！”

多年过去，王扶之始终感念这堂“特殊的党课”。正是这番话，在他刚成为候补党员时，帮他锚定了人生方向。

“老将军的12岁，为活下去奋力抗争；他的14岁，在迷茫中坚定了信仰。”越是了解王扶之的故事，薛博宁越是着迷。后来，他主动请缨穿上红马甲，成为展馆里年纪最小的义务讲解员。

二

张双宇曾参与整理王扶之的红色历史档案，被将军的战场经历深深触动。

1949年1月，天津城下。时任39军115师343团团长的王扶之主动请缨，带领全团担负主攻。突上城墙的尖刀排战士一个个牺牲，插上城头的红旗一次次倒下。危急时刻，王扶之顾不上横飞的子弹，拎起炸药包就往前冲。“团长，您不能去！”警卫员紧紧拽着他。王扶之眼睛一瞪：“怕啥？我死了，你来当团长！”

这一冲，王扶之炸掉了敌人的碉堡，代价是腿上多了个血窟窿。那面象征胜利的红旗，最终高高飘扬在天津城头。

抗美援朝战争时期，时任志愿军343团团长的王扶之奉命带领全团坚守马山阵地。在敌人猛烈炮火的攻击下，2营伤亡惨重。营长给王扶之打电话时带着哭腔：“团长，下命令撤吧，再不撤，我们2营就打光了……”

王扶之没有同意营长的请求，命令官兵全力守住阵地，2营最终打退了敌人的进攻。多年后回忆这场战斗，王扶之说：“大白天敌机在空中扫射，这个时候往下撤，不是白白送死吗？”

“王扶之将军作战勇猛，凭的不是一时的血性，而是勇敢与智慧、无畏与审慎的统一。”在红星村爱国主义教育基地，张双宇这样告诉参观者。

三

王扶之病重住院期间，张双宇曾带着薛博宁前去探望。那天，王扶之的女儿王小秋向他们展示了一张照片。

照片是在王扶之的书房里拍摄的。一张大书桌上，放着一本厚厚的练习本，翻开的纸页上，整齐写着许多烈士的名字。

“父亲常说，和平来之不易，荣光属于所有牺牲的战友。”王小秋告诉他们，爱好写毛笔字的父亲，晚年一遍遍写下当年牺牲战友的名字，“他们叫什么名字，是哪里人，担任什么职务，在哪个战场牺牲，父亲不知写了多少。”

“这些名字，以后得靠你们年轻人去铭记和传扬了。”王小秋对他们说。

薛博宁把这些名字一一抄写下来。再次来到红星村爱国主义教育基地义务讲解时，他向参观者背诵了这一长串人名。

张双宇站在一旁，深情地对大家说：“让我们记住这些名字，这也是老将军的心愿。”

“摩托课堂”万里行

■曹新杰

初冬，河南省洛阳市芳华路小学礼堂座无虚席，一堂红色教育课火热开讲。河南省委宣传部理论教育讲师团基层宣讲员、洛阳市涧西区退役军人红色宣讲团成员杜遂卿动情讲述长征故事，赢得阵阵掌声。

这是杜遂卿从事理论教育和红色宣讲的第9个年头。他曾在部队服役3年，退役后在地方宣传部门工作多年，长期从事基层党务工作。“党的创新理论，不能只印在文件书本里，要用家常话讲给群众听。”党的十九大召开后，在有关部门支持下，杜遂卿满怀热忱地走上义务宣讲之路。他经常骑着一辆摩托车开展宣讲，进过机关、校园，也到过农家小院、田间地头。这种流动的宣讲形式，被群众亲切地称为“摩托课堂”。

为了让宣讲更接地气，让群众愿意听、听得懂、记得住，杜遂卿下了不少功夫。他认真参加政府部门组织的“新时代百姓宣讲员”培训班、基层理论宣讲骨干培训班，自掏腰包购置了大量理论书籍、党史读物，潜心打磨教案、课件。宣讲时，他结合基层治理实例，活用乡音俚语，把党的创新理论讲得深入浅出。

2026年是“十五五”开局之年。年初，做完腰椎滑脱手术、身体尚在恢复的杜遂卿，佩戴护腰坚持备课。全国两会召开后不久，他便带着精心准备的课件，深入基层开展宣讲。党的二十届五中全会召开后，杜遂卿第一时间学习全会公报。“我要抓紧时间深学细悟全会精神，把重要提法、主要观点吃透，不但自己深入学习贯彻，还要讲给基层群众听。”杜遂卿说。

目前，杜遂卿累计开展义务宣讲400余场，行程数万公里，获得“河南省基层理论宣讲先进个人”、洛阳市首届“优秀退役军人”等荣誉。