潜望镜

北部战区陆军某边防旅某连指导员张耀仁从“双四一”优良传统中找到灵感——

门上留个条，官兵不多跑

■迟　博　李晨阳

周日下午，北部战区陆军某边防旅某连三排杨排长结束休假归队，准备找指导员张耀仁销假。走到指导员办公室，只见门上贴着一张巴掌大的纸条：“外出开会，预计18点结束。急事电话联系，非必须当面交流的事项，可在本上留言。”纸条旁有一个挂钩，上面挂着用线拴住的小本子和一支笔，杨排长将自己已经归队的情况写在了本上，随后便回到班排正常开展工作。

“我写张纸条不费什么劲，可以让官兵省了劲，不用来回跑，这不是挺好？”谈及门上的纸条，张耀仁说起去年10月的一段经历。

当时，该连连长正在休假，一名排长负责接收训练器材，需要张耀仁签署验收单。这名排长在办公室外等了半个小时也没见到人，于是先回到班排忙别的工作，不时回来查看。然而，两人直到临近傍晚才“碰上头”。这批器材用于保障第二天展开的军事训练考核，原本应该在下午就发放到位，这番折腾下来，险些影响考核。

事后，张耀仁询问这名排长，为什么不及时汇报，这名排长则有些委屈地讲述了经过。两人交流发现，其实张耀仁曾多次回到办公室，只是恰好与这名排长前来的时间错过。

这件事情让张耀仁不禁想到，在自己不知道的时候，有多少官兵为了找自己“白跑一趟”？有没有什么办法能够让大家不再把时间精力花费在这种地方？

经过一段时间的思索，张耀仁从“双四一”优良传统中找到了灵感——这个传统做法要求战士主动报告自己在哪里、干什么、想什么、需要什么。那么反过来，他为什么不能主动告诉大家，自己什么时间在干什么？官兵们知道了他的“行踪”，请示报告时心里有了底数，自然就不用来回多跑。

说干就干。从第二天开始，张耀仁外出前，便在门口贴上一张纸条，写明回来的大概时间。后来，他发现有些工作并不复杂，只需一两句话就能说清，便又在门上增加了挂钩、本子和笔，让大家有此类事项需要汇报时，不必在门口等待，在本子上留言即可。



起初，有些骨干对张耀仁的做法并不看好：有事当面说、口头报，大家一直是这样的，一时找不到人，多跑两趟就是了，何必多此一举？

原本，班长王鹏也抱有这种想法。然而，有一次他担任连值班员，机关临时要求连队组织人员出公差，两名主官都在外参加上级活动，无法取得联系。王鹏从张耀仁的留言得知他们下午才能归队。可按照工作计划，王鹏上午就要带队外出训练。眼看机关催得急，他便先派出公差人员，随后把相关情况写进了留言本。张耀仁归队后通过留言本得知这一情况，对王鹏的临机安排进行了肯定。其后，机关也对该连在保障任务中的表现提出了表扬。

类似的事情发生过几次后，大家逐渐体会到纸条的作用，中士张皓峰的感受尤为明显——他负责连队的物资采购，以往最犯愁的事就是签字审批。“指导员临时不在办公室，我就总要惦记着时不时过来看看。几趟下来，半天就过去了，训练工作都不踏实。”张皓峰感慨道，“有了这个‘小纸条’，我们照着留言规划时间，彻底告别无效等待，把‘候场时间’真正留给训练工作！”

班长李豪同样感触颇深。他坦言，指导员日常工作繁忙，以往自己带队执勤归来，哪怕只汇报一句“一切正常”，有时也需在办公室外排队等候：“现在好了，简单的汇报只需留言便可，再也不用‘汇报两句话，排队半小时’了！”

就这样，原本不被看好的举措，成为节省时间精力、提高工作效率的好方法。谈及这段经历，张耀仁笑着说：“身为一线带兵人，要善于站在战士的角度看待问题，要看见他们多走的路、多花的时间。”

编余小议

“从来如此”也能“可以更好”

■徐　雯

收到这篇稿件，编者脑中不自觉闪现鲁迅先生的一句问话：“从来如此，便对么？”不论在地方还是部队，来回查看领导是否在办公室，或者在领导门前排队等候，都是十分常见的情形。看起来，这么做似乎谁都没错：领导有公务要忙、部属按程序汇报，为了确保工作精准对接、顺畅完成，大家从来都是如此。但客观来说，这些“从来如此”，正在浪费官兵的时间精力。

事实上，节省下这些等待的时间，并不需要多么复杂的安排，如同张耀仁一样，一张纸条、一个本子、一支笔就足以让战士安心回去工作。事情的难点，其实在于部分带兵人的“无动于衷”——习惯了被等待，就容易忽略战士的时间精力与练兵备战息息相关；习惯了“从来如此”，便懒得思考“能不能更好”。

“从来如此”不等于“完美答案”。很多过去的做法虽然已成惯例，但有其时代局限性，今天的办公条件早已不同，如果再以“从前就是这样”为由拒绝改进，就是把惯例当规矩、把惰性当原则。其实，许多改进未必需要多大投入，关键是有没有那份心——看见门口等待的身影，听见楼道里徘徊的脚步声，意识到空跑中的无谓损耗……基层工作改进的“道道”，往往就藏在这些不起眼的细节里。能否发现并解决这些小问题，不仅考验一名带兵人的能力，更能看出他的工作作风和对待战士的根本态度。

带兵人手记

和战士谈心，我学会了『少说话』

■武警湖南总队某中队干部　陈　略

“报告！您有时间吗？”“来，进来说……”这天晚上，战士许子豪找到我，说想聊聊。白天训练时，他被同年兵向其强当众指出动作不标准，觉得面子上挂不住，便呛了回去，两人“话赶话”不欢而散，事后相处时也有些尴尬。

“您说他怎么这么爱管闲事，自己动作做好了吗，就有空说我？整理内务的时候也是，班长都没说话，他非要凑过来挑刺……”刚一进屋坐下，许子豪的吐槽就像机关枪一样接连不断。我没急着劝慰，而是倒了一杯水放在他手边。

一通倾诉之后，许子豪抓过水杯猛灌一口，再次开口时，情绪明显平复了不少：“其实我知道他是好心。我平时就大大咧咧，之前紧急拉动，还好他提醒我背包绳没系紧，不然背包肯定要散。但是提醒也要注意一下方式吧……”说到这里，许子豪向我投来寻求赞同的目光。我笑着拍了拍他的肩膀：“知道他是好心，还这么气吗？”沉默半晌，许子豪也嘿嘿一乐：“说出来就不气了，我去找他聊聊！”

从进门到离开，我没有为向其强“说好话”，也没有“开导”许子豪，其实是许子豪自己说着说着，就把心结解开了。但年初刚来中队任职时，我可不敢让战士把负面情绪敞开了往外倒。

那时候的我，一旦察觉战士情绪不对，就会立即靠上去做工作，长篇大论讲道理、举例子，生怕他们控制不住，把“小情绪”变成大问题。那段时间，中队确实“风平浪静”，我也自觉这种做法行之有效，直到后来战士李佳耘考学失利。

成绩公布那天，李佳耘情绪十分低落。我看到他时，他的眼眶还红红的。我连忙拉着他一通安慰：“男子汉大丈夫，有啥事情看不开？今年没考上就明年再战，又不是一锤子买卖……”我说得口干舌燥，李佳耘几次欲言又止，最后只说出“我明白了”4个字，就起身离开。

我本以为事情圆满解决，但李佳耘接下来仍旧心不在焉，工作训练也打不起精神。于是，我再次找到他谈心。这次，我还没想好说些什么，李佳耘先开了口：“您这么关心我，我很感谢，您说的道理我都懂，但我就是心里难受。”

我有些不解地看向李佳耘。李佳耘苦笑了一下，继续说道：“其实那天我憋了一肚子话想说，但您上来就说男子汉不能看不开，我要再说什么，倒显得矫情了。”这话让我有些愣神——我以为自己是在宽慰李佳耘，没承想却是用自己的话堵住了他的嘴。

随后，李佳耘从怎么下定决心参加考试说到父母期待，从复习期间熬夜做题说到战友的鼓励帮助……而我几乎没再开口，只是当好一个“倾听者”。那天晚上，我俩在训练场中走了一圈又一圈，他的语速越来越慢，脚步越走越轻快。

后来，李佳耘果然找回状态，还在参加中队组织的演讲比赛时，主动讲述了自己考学失利的经历。那时的他在台上大方坦然：“摔了一跤，爬起来接着跑就是了。”

此事过后，我开始尝试减少谈心时的“说理时间”，把“发言机会”更多地交给战士。在此过程中，我发现有时谈心其实不需要带兵人说那么多——现在的年轻战士虽然容易情绪“上头”，但心里清楚是非对错。大多时候，他们并不是想不通什么事情，或者真的寻求一个答案，只是心里憋闷，需要有人倾听、有个地方把情绪宣泄出来。只要给他们这个空间，让他们把想说的说完了，他们的火气小了，思绪理顺了，问题也就解决了。

前不久，列兵吴舒阳找我抱怨，说班长陈善洁老让他练习基础课目。我没急着跟他说“基础不牢地动山摇”，而是听他掰着手指数什么时间，班长抓着他纠正什么动作、加练什么课目，说着说着，他有些不好意思地挠了挠头：“怎么班长在我身上费了这么多劲儿啊……”我笑着看看他，没说话。这两天，陈善洁告诉我，吴舒阳最近不知道为什么训练特别积极，成绩进步明显，我仍旧只是笑了笑，没说话。

（黄海粮、郭盖曾雄整理）

『不服输』成就『格斗王』

■卫晨涛　焦姝钧

今天我出镜

直拳、摆拳、勾拳连环出击，拳套重击沙袋的声音在军体训练中心格斗训练场内回荡……傍晚时分，结束一天的训练后，海军某旅某连官兵大多都在休息，下士仇铭浩却仍对着沙袋“疯狂输出”——战友们知道，他这是在备战新一届旅“格斗争霸赛”。

提起仇铭浩，该连官兵的评价格外一致：“不服输。”训练场上总是冲在前头，不管是格斗对抗、体能考核，还是日常基础训练，他似乎不知道“退”字怎么写，越是难啃的“硬骨头”，他就越要拼到底。

这股劲头，源于一次赛场失利。入伍前，仇铭浩有8年拳击功底，因此颇有些心高气傲。下连后没多久，得知旅里组织“格斗争霸赛”，他立即找到连长，直言要一举夺冠，给自己的军旅生涯“打”出一个“开门红”。

然而，他只懂拳法，不了解规则，摔法、锁法、腿法等格斗技巧更是不太熟悉，首轮对决遇上卫冕冠军，便在慌乱中违规出局。

“只会蛮打，不懂实战。”首战惨淡收场，裁判的点评只有8个字，仇铭浩却在赛后空无一人的擂台上想了两个小时。次日一早，他便找到擅长格斗的老兵拜师学艺。此后，他只要一有空就泡在训练场，一遍遍摔倒又爬起；晚上又对着录像复盘钻研，把所有不甘都化作苦练动力。时隔一年，他再登赛场，成功拿下“格斗王”称号。

载誉而归，仇铭浩没有就此止步，而是将这股不服输的劲头融进日常训练，拼搏的脚步一刻不停。

体能训练，别人负重10公斤，他负重20公斤，连队组织跑10公里，他要求自己跑12公里……一个月内，仇铭浩的5公里武装越野成绩从连队中游跃至第6名。又一个月过去后，他已成为全连第一。

战友们都以为仇铭浩这下总该“歇歇脚”了，他却马不停蹄又朝着下一个目标冲击：单杠课目成绩从全连第三到全连第一，武装踩绳上课目成绩在全连第一的基础上再次提高……

有人与仇铭浩开玩笑：“你也太拼了，给别人留点余地呗！”仇铭浩说：“那不行，练兵备战，必须状态拉满。”

直到月上梢头，身上的衣服被汗水浸透，仇铭浩才收好拳套，向宿舍走去。从失利奋起到一次次夺冠，他的拳头练得越来越硬，只因胸腔里跳动着一颗争当尖兵的心。

欢迎投稿，点击 军媒投稿系统
打开强军网首页
登录解放军新闻传播中心投稿平台

近日，新疆军区某团组织喷火器实喷训练。

左图：战士进行实喷作业。

下图：火龙呼啸而出。

邱虹霖摄

