姑苏古城新风景

——江苏省苏州市人防工程服务群众生活一瞥

■金 洁



编者按 苏州园林驰名中外，地下空间开发亦可圈可点。江苏省苏州市有关部门以枝叶关情的态度服务群众，让姑苏古城的人防工程焕发了生机活力，提高了百姓的幸福指数。他们的做法值得借鉴。

一

天越来越冷了，和其他户外工作者一样，江苏省苏州市外卖骑手穆红盼着吃上热乎饭。每当路过姑苏区公园路123号“国动暖·新驿站”的时候，他都会心地一笑：驿站里配备的微波炉，两三分钟就让饭菜变得热气腾腾。

到驿站里加热饭菜就餐的，有快递小哥、环卫工人等户外工作者，驿站里配备饮水机、电冰箱、充电设施和应急药品、自动体外除颤仪，以及桌椅，为大家提供各种方便和应急救护器材。

“驿站位于户外工作者高频活动区域，利用率比较高。”苏州市人防主管部门工作人员介绍，自从2025年7月建成使用以来，驿站累计服务户外工作者及周边群众超1万人次，很多人“匆匆忙忙进门来，欢欢喜喜出门去”。

二

驿站由一个人防工程口部房（地下工程与地表连接的部分）改造而成。从口部房顺着台阶往下走，就进入到苏州市民防宣教体验馆。

“地上寸土寸金，修建场馆面积受限，地下人防工程空间宽裕，恰恰弥补了这一短板。”苏州市人防主管部门工作人员介绍，体验馆面积有4500平方米，设置了多个互动项目，让参观者既能试听和辨析防空警报，又能练习和掌握消防灭火、烟雾逃生、地铁疏散等防灾技能。

据统计，仅今年前三季度，体验馆就接待访客1万多人次，其中青少年研学团队占了很大比例。“一开始，是学校组织孩子们进馆体验，后来，是孩子领我们大人一起去体验。”苏州市第一中学学生家长李学斌面带笑容地说，眼看着孩子的安全意识不断提高，作为家长他打心眼里高兴。

三

如果说人防工程里的体验馆给市民带来了安全感，那么凤凰广场人防工程则增强了群众的获得感——有关部门将其改造成为双层泊位的地下停车场，现有200多个车位和26个新能源充电桩，周边群众停车难、充电难的问题得到有效缓解。

“以前下班回家，兜兜转转半天找不到车位，现在直接停进来，还能就地充电，非常方便！”说起这座地下停车场，市民曹先生喜悦之情溢于言表，停车场与地铁1、6号线“临顿路”站相连通，进一步方便了居民出行。

有一个细节，同样让曹先生津津乐道：从停车场到地铁站的走廊两侧，布满人民防空宣传墙画，让市民在通勤过程中受益匪浅。比如，曹先生就了解到，人防工程战时保护生命、平时服务生活，可以改造成为超市、停车场、阅览室、健身房，地铁站也具备人民防空功能……

四

凤凰广场地下停车场的变化，是苏州市人防工程服务群众生活的一个缩影。近年来，该市一批人防工程经过改造融入市民日常生活，姑苏区里河社区便是其中的一个代表。

“人防工程属于公共产品，开发利用应当听取群众意见。”社区工作者问计于民。“这么多年来，我一直想找一个能和街坊邻居拉拉家常、乐和乐和的地方。”独居老人陆阿姨“建设共享空间”的建议，获得很多居民赞同。

“居民盼的，就是我们干的。”社区将群众愿望变成了现实——2024年9月，里河社区“共享温馨小屋”建成使用，家居式的布设，加之人防工程冬暖夏凉的特点，使这片800多平方米的地下空间成为居民们的好去处。

白天长者相聚，茶香伴棋声，吹拉弹唱各得其乐；夜幕降临后，小屋变身青年夜校，昆曲、剪纸、美容、手机摄影课堂上座无虚席；双休日和寒暑假，孩子们来这里做手工、玩游戏，“共享温馨小屋”里充满欢声笑语……

上图：在江苏省苏州市公园路123号“国动暖·新驿站”内，户外工作者加热饭菜后就餐。

下图：在江苏省苏州市民防宣教体验馆内，学生在学习地铁紧急疏散知识。 肖 璐摄



积极探索军事机关履行国防动员职责有效方法——

精准“提出来” 善于“挤进去”

■薛志亮

徐向前元帅在指导省军区系统抓好民兵建设时指出：各省军区、军分区、人武部是同级地方党委的军事部，要给地方党委当好参谋，取得地方党委的领导；要经常收集情况、研究问题、提出建议，善于“提出来，挤进去”。这一饱含实践智慧的工作方法，深刻揭示了双重领导体制下省军区系统履职的内在规律，是人民武装工作宝贵的经验财富，同样适用于国防动员工作。

新修订的《中华人民共和国国防动员法》第十六条规定：“县级以上人民政府有关部门、有关军事机关在各自的职责范围内，负责有关的国防动员工作。”这一规定以法律形式固化了军事机关在国防动员工作中的主体责任，为践行“提出来，挤进去”的工作方法，提供了法律保障，提出了法治要求。

“提出来，挤进去”，蕴含着主动谋划的进取精神、深度融入的务实思路。所谓“提出来”，就是立足备战打仗主业，深入调研国防动员领域矛盾问题，梳理实战化动员需求，积极向地方党委建言献策，当好地方党委抓国防建设的参谋助手。所谓“挤进去”，就是自觉融入经济社会发展全局，破除军地壁垒，推动国防动员嵌入地方治理体系，实现国防建设与经济社会发展一体统筹。

省军区系统作为同级地方党委“军事部”，一头连着军事指挥体系，一头连着地方治理体系，是国防动员军地衔接的关键枢纽，只有坚持主动“提”、积极“挤”，争取党委重视、汇聚部门合力，才能打通军地协同链路，凝聚起齐抓国防动员的强大力量。

善于“提出来”，重在精准建言，当好地方党委的国防建设智囊。军事机关处在练兵备战一线，熟悉作战任务、掌握动员潜力、清楚短板弱项，具备专业建言的独特优势。践行这一工作方法，关键是把战场需求、现实难题、可行方案主动向地方党委提报。

一方面，把作战动员需求提清楚。紧贴属地动员任务，常态化督促、指导国防动员潜力调查，摸清兵员、物资、运力、科技、医疗卫生等潜力底数，对照未来作战保障缺口，形成动员需求清单，提出具有操作性的工作建议，提请地方党委统筹研究，推动战场需求转化为地方建设任务。

另一方面，把对策措施提具体。围绕动员预案修订、民兵力量编组、国防勤务落实、基础设施国防改造、动员信息化建设等重难点工作，深入基层调研，找准堵点难点，拿出配套解决方案。在地方编制发展规划、推进重大项目建设时，主动靠前、前置建言，把国防动员需求嵌入规划编制、项目立项环节，从源头破解经济建设与国防动员“两张皮”问题。

善于“挤进去”，重在深度融入，统筹推进国防动员建设和地方经济建设协调发展。

一是嵌入地方发展规划。积极对接地方国民经济发展、城乡建设、产业布局规划，推动国防动员建设项目、指标、经费保障纳入地方总体部署，做到同谋划、同部署、同检查、同考评。

二是嵌入行业部门工作链条。依托国防动员委员会议事协调平台，主动对接发改、工信、交通、网信、卫健等成员单位，推动国防动员职责融入行业管理日常工作，将国防勤务、潜力储备、资源征用等任务固化为部门常态化职能，构建军事机关牵头协调、政府部门分工落实的工作格局。

三是嵌入基层治理体系。发挥乡镇（街道）武装部、村（社区）民兵组织前沿阵地作用，把国防动员、国防教育、应急支援融入基层平安建设、抢险救灾、社会治理实践，在服务地方建设中夯实动员根基，厚植国防动员群众基础。

“提出来，挤进去”的工作方法，历经长期实践检验，在新时代国防动员建设中依然具有很强指导价值。各级军事机关应以贯彻落实新修订国防动员法为契机，传承发扬这一工作方法，精准献策“提出来”、善于融合“挤进去”，不断提升参谋辅政、军地统筹、平战转换能力，持续完善党领导下的国防动员体系，为巩固提高一体化国家战略体系和能力夯实根基底座。



10月下旬，山东省济宁市国动委联合办公室组织市、县两级国防动员业务机构人员，以学习新修订的国防动员法为主线，采取理论授课、参观见学、课题研讨等方式开展培训，提升市、县两级国防动员能力。图为参训人员参加应知应会知识考试。 李 超摄

让我们一起播种希望

——浙江省宁波市首届国防动员少年宣讲团一名成员的自述

我叫郑义然，是浙江省宁波市一名小学四年级的学生，也是我市首届国防动员少年宣讲团的一名成员。少年宣讲团的主要任务是向全市青少年讲解国防动员知识。在宣讲团20名成员里，我的年龄最小，经过几个月的学习锻炼，我感到自己收获“满满的”。

“没有强大的国防，就没有安宁的家园。”我对国防的认知，缘于家庭的熏陶。我爷爷是一名退役军人，我打记事的时候，就听他讲述自己的从军经历和许多战斗英雄的故事，心田里种下了热爱国防的种子。听说我被选进少年宣讲团，爸爸妈妈为我量身定制了一身迷彩服，爷爷教我练习齐步走、立定、敬礼等队列动作。

利用课余时间，我按照市国动办叔叔提供的资料认真备课。在学习一等功臣陈祥榕烈士事迹时，我突然想到，自己和祥榕哥哥当兵的年龄只差7岁，等我长大了，能不能像他一样响应祖国号召、走进绿色军营，在战斗一线践行“清澈的爱，只为中国”的铮铮誓言？

在为同龄人讲述这段故事的时候，我把自己的思考与大家分享。我记得当时台下安静极了，片刻后一位同学朗声说到：新时代卫国戍边英雄群体，是新时代青少年学习的榜样，一旦祖国需要，我们就要接过英雄的枪，续写清澈的爱！话音刚落，掌声四起，我和在场的同学一起接受了一次难忘的精神洗礼。

在日常生活中，有的人认为国防离自己很远。为此，市国动办的叔叔带领我们走进人防工程，讲述身边的国防故事。人防工程是为了防备敌人空袭，掩蔽人员和物资的战备设施。我市鄞州区中兴社区的一个人防工程及其地面广场，被改造成“共富集市”，既方便了居民日常生活，又能帮助周边群众增加收入。我们宣讲团成员以《“共富集市”惠及远亲近邻》为题，讲述了这一生动事例，使同学们认识到：国防并不遥远，国防工程呵护要靠大家。

新修订的国防动员法，是我们宣讲的重点，也是一个难点。市国动办的叔叔帮助我们掌握基本概念：日常生活中人们见到的工厂企业、道路桥梁、通信设施等都是国防动员潜力，到了战时，它们可以转化为国防实力，助力部队打胜仗。我顺着这一思路给中小学生讲：国防动员人人有责，大家平时好好学习、努力工作，就可以为应急应战积蓄后劲、攒足力量。

我知道，要当好国防动员宣讲员，自己要加紧学习、接受挑战。我想跟同龄人说的是，少年智则国智，少年强则国强，让我们一起学习国防知识、筑起精神长城，一起播种希望、收获成长！

（王瑞轩整理）



河南省鹤壁市拓宽人防预警渠道相关技术获专利——

防空警报接入楼宇广播

■申自然 张葵明

近日，从河南省鹤壁市国防动员办公室传来喜讯，该办组织研发的防空警报接入楼宇广播相关技术，获得国家知识产权局颁发的实用新型专利证书。据了解，这项技术利于消除城市人防预警盲区，是对现有人民防空预警体系的有益补充。

近年来，鹤壁市高层建筑越来越多，防空警报试鸣时，高层楼宇房间内，特别是不靠窗的密闭会议室内听不清甚至听不到警报信号。“防空警报是战时人民防空行动的基本指挥手段，必须覆盖到各个角落、通知到全体市民。”鹤壁市国防动员办公室积极拓宽人防预警渠道。

调研中，新建社区安装的楼宇广播让该办人员眼前一亮：目前楼宇广播仅仅用于发放消防警报，如果通过技术改造，让其也能发放防空警报，岂不是一举两得？按照“盘活公共广播资源、提高人防预警能力”的思路，该办与某科研单位签订合作协议，组织精兵强将开展技术研发。

经过一番努力，他们成功实现防空警报接入楼宇广播。今年全民国防教育月期间，该办运用防空警报器材和楼宇广播两套系统，依次试鸣预先警报、空袭警报、解除警报，高层楼宇内人员听得全、辨得清，有序完成紧急疏散、进入人防工程掩蔽、撤回等动作，熟悉了防空袭的基本流程。

“获得专利只是上篇文章，更重要的是做好技术推广普及的下篇文章。”鹤壁市国防动员办公室工作人员表示，下一步，他们将会同有关单位紧跟高层楼宇建设步伐，做到每安装一套楼宇广播系统，就及时接入防空警报，让人防预警体系随着城市建设同步延伸。

左上图：河南省鹤壁市国防动员办公室工作人员通过人防预警平台，为楼宇广播系统下发防空警报试鸣信号。 张葵明摄



十月三十日，海南省军供站组织开展野外炊事技能训练，提高应急保障能力。图为参训人员使用连用给养单元制作热食。 胡 磊摄