基层调研报告

编者按　连队主官是基层建设的关键支点，一头连着上级部署，一头连着兵心兵情。身处练兵备战一线，他们有干事创业的澎湃活力，怀着建强连队、建功立业的执着追求，也直面现实的多重考验，承受着能力升级、个人发展与岗位坚守带来的各种压力。从初期的闯关适应，到中期的突破进取，再到后期的进退走留，不同任职阶段的连队主官，各有困惑考验，亦各有担当作为。

即日起，本版推出“连队主官成长闻思录”系列报道，走近这一群体，关注他们的现实状态，探寻他们的所思所惑、所行所守，以期给更多基层带兵人带来启发。

新任主官如何胜任本职岗位

——连队主官成长闻思录（上）

■本报特约记者　周宇鹏　冯邓亚

熄灯号已响过许久，第75集团军某旅导弹连指导员吕雯茜房间的灯还亮着。桌上的连队花名册里，每名官兵的名字旁都密密麻麻标注着性格特点、训练短板和家庭情况。她揉了揉眉心——上任不到3个月，这位从排长岗位成长起来的指导员，真切感受到从连队骨干到主官，从来不是职务的简单晋升，而是换了一套全新的工作模式。

吕雯茜所在连是旅里的荣誉连队，工作训练标准高，备受各方关注。当排长时，她只需抓好全排的训练和管理，工作内容相对单一。担任指导员后，全连思想教育、日常管理、风气建设等各项工作都要统筹，容不得半点疏漏。

第一次组织预备党员转正时，她提议支部党员大会进行举手表决，话音刚落，就被身旁的战士支委悄悄提醒：“按规定应该是无记名投票。”她当即愣住，脸上一阵发烫。

“身在荣誉连队，试错空间小，全连官兵都看着你，还有兄弟单位和上级机关的关注。”这份压力，让吕雯茜不敢有丝毫懈怠，逼着自己尽快适应岗位要求。

这种岗位切换带来的不适，新任指导员范本勇感受同样强烈。在机关时，他负责机要装备管理、密码通报工作，业务熟、流程清。可到了连队，从营房维修到人员管理，从卫生整治到各类迎检，桩桩件件都要他牵头拿主意。

上任头一个月，范本勇天天忙得脚不沾地，一会儿协调营具维修，一会儿上报申领训练器材，连节假日帮厨安排、战士请假外出都要逐一过问。“以前只管自己那一摊事，现在全盘都要盯，总觉得脑子不够用。”他坦言，每天睡前都要在脑子里过一遍第二天的工作，生怕漏了项。



岗位跨度大，能力边界就要跟着拓宽，而更考验人的是处理涉及官兵切身利益的敏感事项。上任两个多月的指导员周昊，以前在宣传科帮助工作，写材料、搞活动是强项。可一到连队，头一件棘手事就是满服役期士兵的表彰奖励。全连只有2个名额，训练尖子有实绩、老骨干有苦劳、年轻战士有冲劲，评谁不评谁，他反复掂量了好几天。为了公平公正，他对着实绩台账一项项核对，挨个找骨干征求意见，还把评选标准细化到具体分值，生怕战士觉得有失公允。“现在当主官，想把一碗水端平，比写材料更费心思。”周昊说。

如何迈过履职第一道坎？履新3个月，警卫连连长王岩新总结出一个心得：“不怕出丑，敢亮短板。”

今年6月，王岩新从其他旅分流过来。刚一上任，连队就受领了旅里陆空对抗训练保障任务。对他而言，这是一个展示自己的好机会。可由于刚来连队，专业不对口，强烈的本领恐慌让他担心自己首战会“出丑”。但转念一想：怕出丑就能遮得了丑吗？最终，他选择迎接挑战。

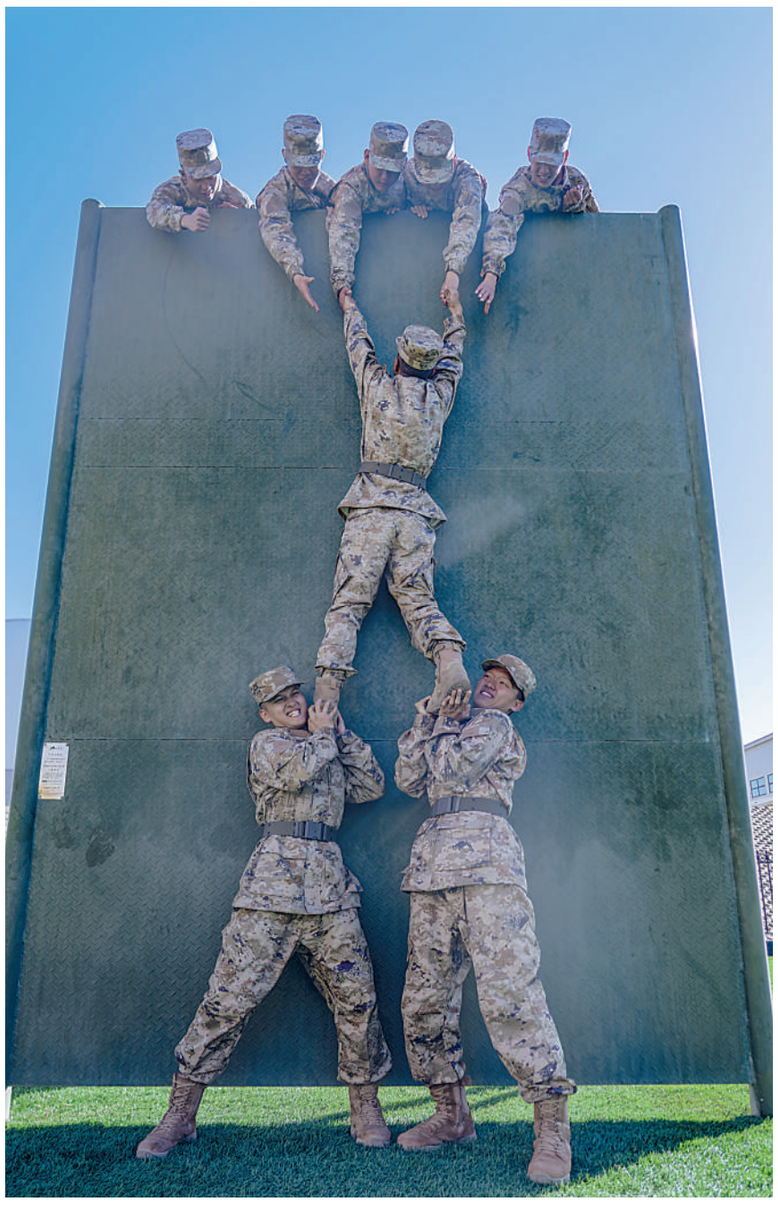
任务中，由于准备工作安排欠妥，靶机没能按时起飞，王岩新受到上级批评。任务结束，他听到连队战士议论：“新连长对航模专业不熟悉，以后还会出问题。”

“新任主官能不能受到战士认可，能不能让骨干服气，不是靠职务权威，而是靠一件事一件事干出来的。”事后，王岩新憋着劲补学专业知识，找骨干了解靶机准备要点，向厂家请教设备性能，训练场上跟着练。又一次实弹射击保障任务，王岩新带领连队按时放飞多架次某型航模靶机，圆满完成任务，受到上级肯定。

调研中，记者发现，和王岩新一样，不少新任主官也提到了“本领恐慌”。大家普遍认为上任第一要务就是学习“充电”补短板，很多人也制订了学习计划，但基层事务繁杂，很难挤出整块学习时间。

某发射连连长汪江印上任之初，就从图书室借了好几本防空兵战术专业书，想系统学习，结果快一个月过去了，书只翻了几页。每次刚翻开书，不是来电话通知开会，就是战士有事找过来；周昊选了基层思想工作的线上课程，想提升思想工作能力，可课选了两个月，才听了不到三分之一，总是被各类事务打断。“都说要‘充电’，可天天被事务追着走，连静下心学习的时间都没有。”这份焦虑在新任主官中普遍存在。他们不怕吃苦、不怕受累，怕的是能力跟不上岗位要求，怕的是担不起连队建设的担子。

调研结束那天，汪江印刚组织完年度实弹射击，脸上带着汗，眼神却很笃定。他说：“野外驻训就是在学习中实践、在实践中学习。虽然不容易，但有机关的指导帮带，有连队官兵的全力配合，每天都有新进步。”看着他日渐自信的神情，记者感受到，新任主官要胜任本职岗位，既需要自身持续努力，也需要各方面的支持配合。对待他们，不妨多一点传帮带，多一点容错空间，多一点耐心期待，这些年轻的带兵人一定能更快打牢履职根基，成长为部队建设的中坚力量。



近日，新疆军区某综合训练基地组织新兵开展心理行为训练。图为合力冲击。　庹健聪摄

欢迎投稿，点击 军媒投稿系统
打开强军网首页
登录解放军新闻传播中心投稿平台

下连半年，回访“张硕”

■本报特约通讯员　王治国

战友们，还记得武警甘肃总队平凉支队那3个张硕吗？今年3月24日，本版刊发了稿件《一个支队仨“张硕”》，讲述这3个同名同姓的列兵在新兵连时互促共进的故事，受到读者关注。如今，当初的列兵已晋升为上等兵，身上的兵味儿也更浓了。今天，让我们一起走进训练场，感受崆峒中队上等兵张硕的变化与成长。

——编　者


一个支队仨“张硕”

本版刊登稿件《一个支队仨“张硕”》的版面图。



长镜头

清晨的训练场薄雾未散，武警平凉支队崆峒中队一场3000米跑测试正紧张进行。冲在队伍最前面的上等兵张硕，在临近终点时忽然放慢脚步，侧身跟在一名气喘吁吁的同年兵身旁，大声提醒：“三步一吸，保持节奏，跟紧我！”

伴着整齐的脚步声，两人并肩冲过终点线。休息间隙，张硕带着这名战友复盘：“你前半程冲太猛，后半程掉速多，这样跑下来会很累。下次要按咱们定好的配速来……”

在跑步方面，张硕并非天赋异禀。新兵连首次3000米跑摸底考核，他的成绩还在中下游徘徊。但是，他从未放弃。别人跑完休息，他追着班长请教呼吸节奏、步频控制、体力分配的门道。每天训练结束，他都会把训练数据画成一张“配速折线图”，反复比对哪个分段发力最合理、哪个环节还有提升空间。

经过一段时间的努力，张硕的成绩一路跃升，冲到了连队前列。也是从那时起，他养成了跑步的习惯。

下连来到崆峒中队后，张硕给自己定下了更高目标。他每天利用休息时间练耐力、练间歇跑冲速度，把运动鞋鞋尖都磨破了洞。两个月后，在中队组织的季度体能比拼小竞赛中，张硕取得优异成绩。

“自己跑得快不算强，带着大家一起进步才是真的强。”在提升自身成绩的同时，张硕不忘帮带身边战友。当时，恰逢中队推行“兵教兵”群众性练兵模式，选拔训练尖子担任体能小教员，他率先报了名。

班里战友王佳伟是张硕带的第一个“徒弟”。刚下连时，王佳伟体形偏胖，3000米跑成绩总是不及格，一听到跑步就发怵。张硕结合自己的训练心得，为他量身定制“阶梯提升计划”：先练基础耐力，每天加练10圈匀速跑打底；再抠技术细节，纠正摆臂幅度和呼吸节奏；最后练极点突破，分段设定小目标逐个攻克。

那段时间，训练场上总能看到张硕带着王佳伟加练的身影。一个多月后，王佳伟顺利突破及格线。“以前总觉得长跑是跨不过去的坎，现在跟着张硕练，越跑越有信心。”王佳伟说。

除了担任体能小教员，张硕还把自己摸索出的“三步呼吸配速法”“弯道提速技巧”整理成训练笔记，在训练心得交流会上分享给大家。战友们向他竖起大拇指：“张硕讲的训练方法我们听得懂、接地气，他就像一个把握我们跑步节奏的‘配速员’。”

半年多来，每到周末休息时，张硕常和另外两名“张硕”通上一通电话，聊聊各自的工作训练情况，分享成长进步的喜悦，互相打气鼓劲。崇信中队的张硕双杠一练习成绩再上新台阶，训练之余常和战友交流器械训练心得技巧；庄浪中队的张硕发挥医学特长，常给战友讲解训练防护知识和日常保健小常识。

最近一次通话中，他们3人约定，下次在支队比武场上一较高下，看看谁的进步更大。“都叫‘张硕’，咱可不能给这个名字丢分。”张硕笑着说，无论身处哪个中队，只要听到这个名字，就能想起那段3人并肩奔跑的时光，感受到一股向上的力量。

夕阳漫过崆峒山的轮廓，训练场上的身影再次集结，张硕目光坚定地望向远方。未来军旅征程上，他会以更高标准、更严要求，跑出属于自己的成长加速度。

上图：崆峒中队张硕（左一）参加翻轮胎比赛。　邹佳君摄

卫生员勇闯『精武关』

第八十二集团军某旅『模范卫生队』二级上士胡宣宣——

■罗天阳　本报特约记者　刘小云

长征记忆

第82集团军某旅卫生连，前身为1928年4月成立的红四军休养所和二十八团卫生队。长征期间，在战斗频繁、医疗条件恶劣的情况下，他们边行军边救治伤员，采取人背、马驮、担架抬的方式，带着伤员随队前行，喊出“宁可牺牲自己，也不让一个伤员落入敌人手中”的铿锵誓言。1936年，被红一军团表彰为“模范卫生队”。

关键词：闯劲

身材消瘦、眉眼清秀，初次见到第82集团军某旅卫生连二级上士胡宣宣，很难把她和“卫勤尖兵”联系在一起。可战友们都说：“别看她外表柔弱，一上训练场，那股闯劲挡都挡不住。”

就在刚刚，该连组织战伤救治训练，面对尖利的铁丝网和呛鼻的浓烟，胡宣宣一手持枪、一手拎药箱，俯身钻进铁丝网，对伤员快速进行止血、包扎、搬运……动作干净利落。这是她的训练常态，也是她扎根军营10年来的真实写照。

2016年，高中毕业的胡宣宣，被影视剧中战场卫生员的形象打动，毅然报名参军。进入新兵连后，首次体能摸底就给了她沉重一击——各项成绩都很不理想。

“想要成为一名合格的军人，先要闯过体能这一关。”班长的一句话，激起胡宣宣的斗志。练长跑，她经常多背一副沙袋；练力量，她每天都比别人多做几组器械。凭借这股劲头，结业考核时，胡宣宣所有课目都达到良好以上。

下连后，胡宣宣如愿来到卫生连。但是，卫勤理论知识、战伤救治方法等内容，她都要从零学起。繁重的学习任务和护理工作，让她一度产生了畏难情绪。

看到胡宣宣状态不佳，指导员用连队那段光辉历史激励她：“长征期间，卫生队前辈一边跟随部队行军，一边在战火硝烟中抢救伤员，无论环境多么凶险恶劣，他们都没有退缩放弃……”

听着指导员的讲述，胡宣宣深受触动。从此，她开始自我加压，开启专业技术的闯关之路：自救互救速度慢，她就对着桌腿、床架、模拟假人反复练习止血包扎动作；伤员搬运力量不足，她就给模拟假人绑上砖头，背着假人在铁丝网下一趟趟练匍匐前进；微光条件下静脉穿刺，她就在暗夜环境中用自己的手臂练习扎针，一遍遍摸索进针角度、力度和手感。

有志者，事竟成。入伍第3年，胡宣宣参加了上级战伤救治比武，取得综合排名第一的好成绩。凝视着鲜红的证书，她知道，荣誉不是终点，而是新的起点——基础体能和专业技能只是通向战场的“入场券”，想要成为合格的战地卫生员，还要经得起战场考验，闯过精武这一关。

于是，胡宣宣开始朝着难度更高、强度更大的课目发起挑战。武装越野、极限长跑、翻轮胎、过障碍，她一次次突破生理心理极限，逼着自己啃下“硬骨头”。在旅里组织的军体运动会上，她屡屡折桂，让不少男兵都佩服不已。

这段时间，刚结束野外驻训任务返回营区，身为教练员的胡宣宣便忙着将战伤救治训练中暴露出的短板弱项，梳理成问题清单，作为教学组训中的研究重点，带着大家逐一复训、逐个攻克。她说：“‘模范卫生队’的荣誉不是守出来的，而是拼出来的。我要尽自己所能，带出更多过硬的卫生员，为未来战场提供有力卫勤保障。”

今天我出镜