记者探营

战场保障“一键响应”

——“中原观训”系列报道⑨

■本报记者　张科进　杨文月　特约记者　狄伯文

塞外山城，风卷尘沙。某训练基地内，中部战区陆军某旅一场联合演练鏖战正酣。

记者刚抵达后方指挥所，头顶便传来一阵由远及近的轰鸣声。抬头望去，空中投送平台挂载着保温箱、医药箱和弹药箱，正编队向某前沿阵地飞去。只见导调员紧盯终端屏幕，记者同步默念倒计时——从需求发出到保障力量出动，前后只用了60秒。

一分钟前，后装保障单元的信息终端上，同时弹出了几条短报文：“某车组拉杆损坏，急需应急抢修”“某班战士受伤，请快速救治”……前方一系列需求刚被提报，后方空中投送平台几乎同时腾空而起，抢修组一并前出，保障时间大幅压缩。

“放在过去，这个速度想都不敢想。”该旅作保科王科长回忆，几年前的一次演练中，某装甲车急需维修配件，连里需先报告到营里，营里再请示旅里，旅里再协调保障组……层层审批下来，待抢修车赶到时，战斗已经结束。

下决心解决这一问题，是在两年前。2024年，该旅党委组织基层官兵持续进行创新攻关，依托现有信息平台打通战场保障“最后一公里”。如今，单个车组可通过车载北斗电台发送短报文，车辆受损、人员“伤亡”情况及精确坐标一目了然，信息直达连指挥车，必要时可直接向后装保障车组请求“派单”。王科长顿了顿说：“现在战场保障就像点‘外卖’，一键下单，准时送达。”

记者了解到，演练开始后不久，一辆弹药输送车变速箱突发故障。前方“战斗”正吃紧，二级上士陈光当即通过车载北斗上报损坏程度及坐标定位，后方保障系统迅速匹配就近抢修班组，同步推送车辆故障情况，抢修人员得以在途中提前分析研判，实现精准排查、高效排障。在这套模式支持下，车辆很快重返补给线路。

“一线提需求，后方接单派单，谁离得近谁去送，多线同步作业，保障效能翻了好几倍。”该旅领导介绍说。



“配送”的速度更快了，方式也更多了。记者看到，空中投送力量正穿行在阵地间——刚有一架在弹药补给点放下物资，转眼间又一架挂载着热食向远处高地飞去。遇到车辆过不去的点位，空中投送平台便成了备用的“快递员”。

“过去保障全靠车轮子，遇到复杂地形和‘敌’火力封锁，很多时候只能干瞪眼。”运输投送科科长指着远方的空中投送平台感慨，“现在‘空中投送+地面运投’两条腿走路，保障的触角从平面延伸至立体空间。”

“过去送一批弹药到前沿阵地，少则三四人、多则一个班，扛着箱子猫着腰，一路躲着‘敌’火力往上冲。运气好能送到，运气不好就全‘牺牲’了。”这位科长还给记者算了笔安全账，“现在一个空中投送平台就办了，人不用露头、货照样送到，又快又稳当。”

记者一行走进后装指挥车观战，一套智能指挥信息系统让我们大开眼界。战场动态全域汇总，弹药库存、装备损耗、人员“伤亡”等数据实时更新，各类保障资源按需精准投送，彻底改变了过去“逐级报需求、被动等补给”的老旧保障格局。

从层层上报到一键直达，保障响应速度成倍提升；从地面投送到空地协同，空中力量成为穿越封锁的新选项；从人工前送到机器配送，投送效率和安全系数同步攀升。链路之变、手段之变、效率之变，共同勾勒出人民军队战场保障模式转型的新轮廓。

夜幕降临，空中投送平台若隐若现，不知疲倦地起降穿梭，地面上，看不见的数据流一刻不停地涌动。“信息高速路”与“空中运输线”交织在一起，织就出一张覆盖全战场、炸不断也打不烂的保障网。

左上图：演练中，侦察小队前出对“敌”实施侦察。　**曾阳程**摄

观训快评

依靠群众智慧推开创新之门

■张科进

中原演兵场上，“派单式”保障并不鲜见。记者在中部战区空军某部看到，一套基层官兵自主研制的智能派单系统大显身手。过去一部分加油机任务过载、另一部分闲置的不均衡现象不见了，取而代之的是受油机与加油机精准匹配、资源利用率大幅提升。

“一个老大难问题，没想到就这样被基层解决了。”一位领导的感叹耐人寻味。“派单式”保障并非高不可攀，外卖小哥用手机接单，老百姓用平台软件叫车，技术逻辑早已经过社会验证。其中关键在于，能否打破“等靠要”的惯性，推开那扇看似厚重实则虚掩着的门。

我们必须清楚地看到，基层官兵身处一线，对战斗力瓶颈的体感最真、定位最准，突破的动力也最足。更要看到，新时代基层官兵知识结构新、创新意识强、信息素养高，各级要相信基层官兵的智慧，大胆地把解决问题的主动权交给一线，把探索试错的空间留给基层，群策群力推开那扇门。

当越来越多基层创新成果在演兵场上“生长”出来，战斗力生成便有了更加坚实的底座。

一线直播间

这次考核，教导员当炮长

■丁凯强　本报特约记者　王润鑫

山野之间，第71集团军某旅一场实战化炮兵直瞄射击考核拉开帷幕。

“瞄准手注意，预备，放！”炮长下达口令，瞄准手迅速摇动方向机，将炮口瞄向目标区。随着一声巨响，目标区泛起滚滚浓烟。

“首发命中，目标被摧毁！”考核组通报，该炮班取得“开门红”，现场响起阵阵掌声。

考核结束，参考人员陆续走下阵位，记者发现，这个打出“开门红”的炮班很特别：每名成员都是军官！

“这是我们组建的‘基层党委炮班’。”看出记者的疑惑，该旅作训科郭参谋解释说，“担任炮长的武犇是营教导员，瞄准手是营长李季，其余炮手都是营党委委员。”

记者了解得知，这样的安排源于一次“不及格”的考核。

与以往不同，那次炮班协同操作考核地点从营区换到了驻训场，课目难度和场地条件较此前都有很大变化。考核伊始，各炮班闻令而动，很有劲头。可成绩一出，几个平时表现优异的炮班，竟因超时被判不及格。

郭参谋对此不解。考核结束，他找到这些战士了解情况，有人道出了实情。原来，由于不熟悉环境，加之考核临时新增不少重难点课目，个别战士心里发怵，导致整体节奏被迫放缓，而几名离炮位较近的干部并未及时靠上前去做工作，最终考核失利。

郭参谋感到，面对新情况、新问题，战士们有畏难情绪，可以理解。但部分干部关键时刻不敢喊出“跟我上”，更缺乏“我先上”的勇气，战士们缺少示范和榜样，怎能不陷入“大眼瞪小眼”的境地？

得知此事，该旅党委一班人高度重视，他们认为，炮兵虽有其特殊性，但这不是借口，一线指挥员必须主动带领战士们攻坚克难，时刻作好表率、稳住阵脚。为此，他们决定组建“基层党委炮班”，将各营党委委员编成战炮班，以普通战斗员的身份与官兵同操作、同训练、同考核，在炮位一线带头研练装备、破解难题。

新招法很快带来新变化。加入战炮班后，某营党委委员、某连来指导员了解到战士们一直受某技术问题困扰，便带头查资料、做笔记，梳理装备操作技巧，很快便破解了难题；某营党委委员、榴炮连张连长发现，在操炮过程中，某个环节耗时较长，便对着火控终端反复录入射击诸元，跟着战士们一遍遍练动作，终于摸索出简单高效的新路子，大幅压减了操作时间。

干部带头干，战士跟着练。某营某连上等兵、瞄准手张冠尊直面重难点课目，敢于尝试，与战友们密切协作，取得了长足进步；某营火炮技师张云着眼提升年轻战士应急处置火炮故障能力，与营主官一同加班加点，编写出一组好用管用的排障小卡片……如今，面对重难点课目，战士们更加积极主动，班组间的协同配合也更加顺畅。

据统计，“基层党委炮班”成立以来，示范带动作用明显，共有3个建制排、9个建制班先后在旅级专业比武中荣获“神炮排”“神炮班”称号。该旅领导表示，他们将持续完善机制，以党委领战的鲜明导向，不断提升部队练兵备战质效。

欢迎投稿，点击 军媒投稿系统
打开强军网首页
解放军新闻传播中心投稿平台

骨干包办不如各司其职

■汪银银　本报记者　向黎鸣

新闻前哨

“为何你们台站平时训练样样过关，关键时候却掉链子？”一场全要素对抗演练结束后，东部战区海军某旅某连陈连长，把憋了许久的话问了出来。

台站负责人、二级上士梁辉低下头，半晌没吭声。指着那台短波干扰装备，陈连长连声质问：“你是连里的骨干，台站掉链子意味着什么，你比谁都清楚。”

“连长，这个道理我懂……”面对连长的几次追问，梁辉这才说出真实原因。原来，每次模拟对抗，见年轻号手测向速度慢、信号甄别拿不准，怕贻误战机，他总忍不住跨岗上手。时间一长，大家都习惯了有他兜底。“我如果不上手，怕出了问题挨批评；但帮大家干多了，年轻同志又得不到锻炼。”梁辉纠结不已。

梁辉有错吗？就责任心来说，他的初衷是为了把工作干好；可从责任划分来看，干工作的界线又有点模糊。带着这个疑问，陈连长跟班进站、逐人谈心，发现不少同志面临类似困境——

连队中士刘佳，一心想多出成绩，值班时眼睛只盯着信号截获的数量，总是用“数量”撑“质量”，致使装备业务能力发展不均衡，短板明显；上等兵钟成夜间值守时，见邻席忙不过来，主动帮忙登记台账，因对标准不熟，出了差错受到批评，工作积极性很受打击；军士站长杨刚职责落实很到位，却较少主动揽活，被部分同志认为是“不够积极”，骨干测评一直在末尾徘徊。

梳理这些情况时，陈连长明白了一个道理——问题不在“干与不干”，而在评判标尺出了偏差。归根结底，是战士们不清楚主动担当和越位代劳的边界，不知道恪守本职与消极躲避的区别。

找准症结后，该连党支部研究出台“人人有事干，事事有人抓”的定责履职机制，一方面制定履职清单，定责到人；另一方面，明确区分三个权责：看职责清单区分“该不该干”，看介入方式区分“怎么去帮”，看结果影响区分“好坏对错”。

密切协同、互帮互助，不是骨干包办。新规落地，梁辉放下了“大包大揽”思想，只在关键节点提醒帮带。一次对抗训练，年轻号手处理陌生信号时手忙脚乱，对照流程逐项排查，磕磕绊绊独立完成全部处置。梁辉看似全程默不作声，实则暗自帮大家盯住关键步骤、兜住底线，让战士们在急难险重中锤炼真本领。事后复盘，他再及时指出问题、传授经验。很快，年轻号手整体成绩有了明显提升。

前不久，一场实战化训练如期展开。当邻席号手出现信号甄别压力时，杨刚没有贸然跨岗插手，而是坚守战位，高质量完成自己负责的通信保障任务。而邻席号手也顶住压力，完成任务。演练复盘，指挥所通过作战数据回溯分析，正是杨刚坚守本位、不越位代劳，才确保己方情报链路完整可靠，有效降低整体任务失败风险，杨刚还因此获评当月练兵备战先进个人。

颁奖现场，杨刚语气坚定：“权责厘清了，大家各司其职、同向发力，练兵备战的劲头越来越足！”



Mark军营

一张一弛

前不久，武警贵州总队安顺支队组织400米障碍训练。

左图：战士持枪纵身飞跃壕沟。

下图：训练间隙，官兵们开展“掰手腕”比赛，舒缓紧张情绪，增进战友情谊。

唐忠飞摄

