记者探营

评估员记录本越来越厚了

——“中原观训”系列报道⑧

■杨　坤　本报记者　张科进　王德赛

中部战区陆军某训练基地，一场检验性演练正在紧张进行。某旅“中军帐”内一片忙碌，指挥所刚刚接到导演部临机导调特情：“迅速转移，规避‘敌’空中打击！”旅长下达命令后，各席位随即转入边筹划边转移的紧张状态。

繁忙的身影中，旅长身后的基地评估员小李引起记者注意。他运笔如飞，笔尖在本子上沙沙作响。记者凑近一看，本子封皮磨得发白，页角卷起，纸上写得密密麻麻——

“15时12分，接预警，旅长派侦察参谋确认预备指挥所地形遮蔽及电磁环境。”

“15时18分，旅长明确指挥车与通信车之间的间距不小于200米。”

“15时45分，旅长关注前沿部队破障进展，及时派出加强力量。”

……

对此，记者有些诧异。印象中，评估员的职责就是对演练的每一个环节打分：指挥决策对不对、协同到没到位、火力毁伤率如何……他们只需按照实施细则打“√”或“×”，汇总后转换成可量化的分数，据此评判演练成败，评估部队能力。

可小李的本子上，却详细记录了现场演练的各项流程动作。

“打分制让演练评定有了‘硬杠杠’，是评估走向科学化、精确化的关键一步。”小李对记者说，可一张打分表，终究写不尽一场战斗的得失。部队打得对不对、协同好不好、应变快不快，这些决定战争胜负的关键因素，常常就在分数无法标定的细节里。

“有时候，分数把真问题掩盖了，也把真本事埋没了。”演练间隙，小李合上本子，和记者聊起演训场上的一件往事。

某次实弹射击，一个旅火力毁伤率名列前茅，拿了高分；另一个旅毁伤率低一截，被扣了分。可复盘时发现，得高分的单位成绩数字虽好看，却放过了纵深的导弹阵地和指挥节点；得低分的单位表面毁伤数少，却瘫痪了蓝方指挥体系。

近年来，该基地党委不断改进裁判评估模式，让裁决评判更贴近实战，指挥决策质量、作战效费比、方案优劣、处置流程都要纳入评判范围。为此，评估员必须全程记录部队行动细节，小到一次口令的下达时机，大到作战单元的协同动作，都要全程记录。



演训中，评估员（右一）向参演官兵传达特情指令。　朱中振摄

演训场上，裁决评判的重心正从“结果导向”转向“过程与效能并重”。评估中心负责人递给记者一张新式信息采集表，解释说，过去评判主要看单平台、单分队打得快不快、准不准，如今增加了“体系贡献率”这一硬指标。

仔细浏览这张表，记者感受到这把尺子越来越细的精准度。跨单元情报流转是否顺畅、通信链路是否保通、友邻支援是否及时、关键节点防护是否到位……全部纳入评分项。单兵成绩再好、单项动作再漂亮，如果破坏了整体体系协同，照样扣分。

接下来的一场演练，某旅防空导弹打出满堂彩。可记者看到，评估员在本子上记下另一笔：该单元为了追求发射速度，提前开机导致电磁特征暴露，相邻阵地雷达被迫关机规避，整个防空网的探测间隙被蓝方利用。结果就是：单项评分颇高，体系评分被扣，总评成绩不尽如人意。

几天时间，记者跟随基地的裁判员参与多场演练，发现变化远不止此。一场演练中，某连阵地构筑不规范被扣了分。对此，以前往往一扣了之；如今，评估员详细记录每个掩体的射界、伪装薄弱点和抗毁能力短板，连队根据基地反馈意见逐一整改，在后续演练中表现优异。

记录看似“事无巨细”，实则处处藏着取舍，考验的是评估员对打仗逻辑的理解。据基地领导介绍，他们常态化组织评估员走进不同兵种训练场跟训作业，把各兵种的指挥链路、火力配系、协同节点摸清摸透，让演练记录变成部队研究作战的活教材。

炮声隆隆，又一场演练即将打响，评估员们闻令而动。虽然手中本子越来越厚，任务越来越忙，可大家都说“值”。因为每一次记录，都是在为基地数据库储备“弹药”。

下一步，基地还将引入人工智能辅助评估系统，就是要让这些“弹药”打出更大效能。

观训快评

想起上学时的“错题本”

■张科进

上学时，“错题本”是许多学生的必备。老师常说，能力有高低，态度最重要，最怕的是错题本上干干净净，一道题也没有。没有错题，不是没问题，而是不知道错、不会改错，成绩自然难有长进。

评估员的记录本不是“错题本”，道理却相通。演训场上，一次灵光一现的临机处置、一处被忽略的协同细节，被评估员记录下来，就能还原、能复盘，还能为所有部队共享。记下这些细节，或许就多了一把打开胜战之门的钥匙，更多了一分胜战底数。

“打分制”只能告诉官兵“好不好”，评估员的记录却能把胜负过程剪成片段，把战场上的不确定逐一标注出来，这恰恰是这些记录最有价值的地方。

本子越记越厚，并非因为问题越来越多，而是因为看得越来越细、挖得越来越深。对“中军帐”来说，是数据库；对部队来说，是活教材；对指挥员来说，是一面镜子。各部队都应从中照见自己，重视演训场上的每一个细节。细节抠得越实，未来战场上交的“学费”才会越少。

带兵人手记

战士归队乘坐的高铁晚点后

■武警安徽总队马鞍山支队某中队指导员　邱浩然

一天下午，电话铃声响起，里面传来下士小周的声音：“指导员，我可能不能按时归队了……”

小周探亲休假结束，原定当天18时前归队销假。没想到，他计划乘坐的高铁晚点，下车后要换乘的班车已经没班次了。由于驻地相对偏远，他估算了一下，如果等第二天最早的公共交通，最快也得上午才能到。

电话里，小周很是着急：“我到时下车后，约一辆快车连夜往回赶，今天24时前肯定能到，尽量不超假，您看行不行？”

我立即联系值班员查询确认情况属实后，就叮嘱他：“别抢时间，把票改签到明天最早一班高铁，到站后给我报个平安。因交通原因不能按时归队，及时报告并申请续假，经批准后不按超假处理，不算违规。”

电话那头沉默了一下，小周低声说：“谢谢指导员，我真怕给中队添乱。”

第二天上午，小周平安归队，到队部销假时，看着那张风尘仆仆的脸，我心里踏实之余，又有些不是滋味。

事后，我陷入思考，小周为什么明知可能不能按时归队，却还是想连夜赶回？根子是怕“超假”两个字压在头上，也怕给中队添乱。身为带兵人，管理要有温度，在遵守条令条例的基础上，要充分考虑战士的切身利益和安全，把规矩立在明处、把风险想在前头，尽量不让战士在纪律和安全之间作两难选择。

一次晚点名，我把“遇特殊情况如何报告、如何申请续假”的程序讲给全体官兵，并提醒大家：今后休假归队遇到返程高峰要留足时间余量，万一出现意外情况要及时报告。

随后，我们在中队明确，官兵归队要“三报”：离队报行程、到站报平安、受阻报情况。每次探亲休假、长假离队前，我们把应急续假、补假的流程、值班室电话、沿途求助办法讲在明处。值班员手里多了一本归队登记，谁在途、谁受阻、谁改签，一目了然。让战士清楚：遇事打电话并非添乱，报声平安才是最该做的事。

前不久，两名官兵因家中发生变故，不能按原定时间归队，他们第一时间与中队联系，中队按程序帮他们办好续假、补假手续，两人均按批准的时间节点顺利归队。

（刘超整理）



连日来，新疆军区某团组织班组战术训练。图为狙击小组搜寻并锁定目标。　陈尚庚摄

旧物不弃　新风扑面

■东部战区空军某部某场站一级上士　李奇勋

兵说兵事　中国新闻名专栏

前些日子，上级通知我们布置营区节假日文化氛围，其中一项就是在营区主干道悬挂一些彩旗。来到仓库后，只见班长吕飞飞拖出一个大纸箱，打开一看，里面码着几摞小彩旗，每面都卷得整整齐齐，用皮筋扎着。

“这彩旗怎么没有包装？是之前挂过的那批旧彩旗吗？”我拿起一把看了看。

“对，当时撤收的时候没扔，我给收起来了。”吕班长一边说着，一边把旗子递给我们，“这些都还能用。”

我接过来抽出一面，边角平展，颜色依然鲜艳。吕班长接着说，上次撤收时，他组织大家把卷边的、损坏的挑出来，完好的旗子则擦拭一遍，捆好装进纸箱保存起来。

“这些文化用品只要收纳好，就可以反复使用。”班长的节俭做法让我很受触动。

往年进行文化氛围布置，各种用品都会购买新的，用完后，线一扯、旗一撸，直接扔掉。有些人对此习以为常：买新的省事，旧的留着占地方，整理起来还麻烦。

那一次，吕班长带队撤收时发现，有些用品还跟新的一样，扔了实在可惜，便把它们卷好、装箱、登记入库。前段时间，他专门清点检查，发现都能继续使用。

“其实不光是这些小旗子。”我边挂边说，“咱们那个官兵合影留念墙，以前也是年年做、年年换，后来改成固定底架，只需根据不同节日抽换中间的一小部分。用了两年了，照样是新气象。”

另一位战友也说：“文印室打印机旁贴的那张‘提倡双面打印’的提示，也是这个理。”

大家你一言我一语，纷纷聊起单位这些年的勤俭举措：在机营股，换下来的零部件都被逐一拆解、归类收纳，时刻准备派上新用途；运输股也开始推行合并用车，同区域、同时段的任务拼一趟跑……

文化氛围布置完毕，我问吕班长，这笔省下来的钱准备怎么用。他说，这笔经费属于文体用品开支。近期布置彩旗、合影留念墙省下的开支，刚好可以给基层连队健身房添上几样新器材。“节省下来的钱，就应该花到练兵更需要的地方去。”



近日，火箭军某部举办军事体育运动会。图为拔河比赛现场。　本报特约通讯员　张　峰摄

连队“百宝箱”　战场“急救包”

■冯玉伟　许述植

一线直播间

戈壁滩的风沙，说来就来。陆军某旅某连在一次机动演练中，某车载电台支架焊点突然开裂，通信时断时续。

经过细心检查，二级上士吴继磊判断，支架开裂与颠簸震动有关，单纯绑扎难以稳固，必须进行减震加固。由于现场缺乏焊接条件，若按以往做法，会直接后送检修。但这次，他拎来连队“百宝箱”，翻出废旧减震胶套和金属卡箍，蹲在车旁比量、切割、固定，制成一个简易加固装置。

不久后，电台支架被牢牢固定，通信恢复畅通，车队继续前进。

这一幕，与去年长途机动中发生的一次特情形成鲜明对照。当时，某车传动轴防尘套破裂。尽管随车官兵维修底子扎实，却因为随车标件中找不到匹配件，最终只能呼叫拖车，将装备送回后方车场检修，一台作战装备就此被迫“离线”。

事后，连队党支部算了一笔账：野外驻训备件有限，后方补给耗时漫长。装备一旦后送，耽误的不仅是时间，更是宝贵的战机和战力。

“等靠要解决不了所有问题，必须立足现有条件主动作为。”今年驻训筹备阶段，党支部提出设置“百宝箱”的设想。征求意见时，有官兵嘀咕：不就是找几个箱子收收废品？

论证中，王班长剖析了去年的教训，修理骨干则补充了技术可行性。大家思路逐渐成形：将营区训练保养中筛选留存的废旧零件、边角料、改制件分类整理，随车携行，以备随时取用。

很快，官兵们利用保养间隙，细心挑拣能复用的零件，留存可改制的边角料，按车型、部件分类造册。箱子不大，却容纳了各种“宝贝”：减震胶套、耐温橡胶边角料、金属卡箍……

前面提到的排除电台支架故障一事，是“百宝箱”在驻训机动演练中首次发挥作用，吴继磊的处置方法也随后被写进《连队装备维护日志》。

“百宝箱”的妙用，远不止应急抢修。一级上士李壮带领骨干，利用箱内耐温橡胶边角料反复试验，成功改良某型火炮密封垫。几次对比测试后，该部件故障率显著下降，原厂配件消耗也随之减少，革新方案被及时纳入保养规范。下士刘雨泰深有感触：“以往出现小故障只能将就，现在依靠手头旧器材就能就地排故，既节省物资，更锤炼了维修本领。”

驻训以来，箱内“宝贝”也从简单的复用零件，拓展到自制夹具、简易检测工具等。连队还开设维修小课堂，建立革新成果台账，设立光荣榜表彰创新骨干。