忆长征·话传承
纪念中国工农红军长征胜利90周年

“干部的位置一定要靠前”

■莫复尧

1934年11月，为抢占湘西南战略要地道县、打通中央红军西进的关键通道，红四团团长耿飚部署奔袭任务后，立下一条刚性要求：“干部的位置一定要靠前。”这短短10个字，是逆境突围的制胜秘诀，更是人民军队代代赓续的优良传统，彰显了我军党员干部身先士卒、以身作则的过硬作风。

干部位置靠前，体现担当，映照党性，彰显胆识。长征千难万险、官兵生死与共，越是攻坚夺隘的硬仗险仗，越需要各级干部顶在前沿、冲在一线。红三军团第四师师长洪超，这位在草台岗战斗中被打断左臂的“独臂师长”，在突破敌人封锁线的百石村战斗中，亲临前线指挥，不幸中弹牺牲，年仅25岁。洪超是红军长征路上牺牲的第一位师长，在随后的征途中，又有陈树湘、吴焕先等80多名师以上干部冲在一线，为了革命事业流尽最后一滴血。

漫漫征途中，党员干部靠前指挥、带头冲锋的故事，在红军队伍里俯拾皆是。1935年1月，红四团抵达乌江江界河渡口，面对刺骨寒风和敌军严密封锁，团里决定由三连连长毛振华，带着水性好的战士泅渡乌江，拉绳架桥。然而，第一次强渡时，绳索被炮火炸断，任务失败。当天晚上，毛振华又率领战士乘竹筏渡江，不料被急流冲到下游，只好悄悄潜伏到敌人眼皮底下的石崖下面。第二天，团里发起强攻时，他们突然从敌后杀出，接应大部队成功登岸。

战斗中的靠前是生死考验，恶劣环境中的靠前同样如此。1935年6月，中央红军翻越夹金山时，面临着高寒缺氧、狂风肆虐、山路陡滑的重重考验。“强帮弱，大帮小，走不动的扶着走，扶不行的抬着走……”担任前卫任务的红四团团长黄开湘与政委杨成武定下铁规矩，坚持走在部队最前面，带领全团官兵互帮互助，顺利翻过雪山。各级干部以带头吃苦、带头探路的实际行动，凝聚起部队不畏艰险、奋勇前行的巨大力量，最终战胜各种艰难险阻、成功走出绝境。

干部位置靠前，移动的是战位，凝聚的是兵心。古人讲：“其身正，不令而行；其身不正，虽令不从。”回望人民军队近百年征程，各级干部冲锋在前、以身作则，是我军区别于旧军队的鲜明特质。旧军队军官多身在部队后面，颐指气使地命令士兵“给我上”；而我军军官无论职级高低，永远站在排头、挺在一线，铿锵有力地喊“跟我上”。两者一字之差，却有着天壤之别。1935年8月，红二十五军在甘肃泾川南渡洨河时遭遇突袭，形势极为不利。危急关头，政委吴焕先沉着指挥，率领交通队和学兵连抢占制高点、直插敌人侧后方，从侧翼夹击敌人。没想到，就在战局扭转之际，吴焕先不幸中弹，壮烈牺牲，年仅28岁。虽然部队化险为夷、成功突围，他却把生命永远留在了洨河岸边。“跟我上”既是他冲锋在前、以身作则的真实写照，也是“干部的位置一定要靠前”的生动注脚。“给我上”与“跟我上”，差的不是语气，而是谁在前、谁在后：旧军队军官视士兵为作战工具，靠威压驱使；而我军干部则把士兵当作志同道合的同志，靠信仰凝聚、靠表率带领。

“人不率则不从，身不先则不信。”习主席深刻指出，“领导机关和领导干部带头冲在前、干在先，是我们党走向成功的关键。”“在上面要求人、在后面推动人，都不如在前面带动人管用。”长征的胜利靠干部靠前取得，今天的强军事业同样要靠干部靠前干出来；长征的烽烟虽已散去，但干部身先士卒这条带兵治军铁律，历经岁月沉淀依然历久弥新。奋进强军新征程，面对改革转型的堵点、练兵备战的难点、基层治理的痛点，更需要军队党员干部传承红色血脉、赓续长征精神，主动靠前担当、锐意实干笃行。

表态不如表率，身教重于言传。长期以来，我军广大党员干部事事带头、处处争先，为全体官兵树立了榜样。然而，当前也有少数干部存在站位偏移、担当弱化、作风漂浮等问题。有的推进日常工作，要求官兵挺膺担当，自己却退避三舍；有的面对险难任务和棘手矛盾，习惯层层下压、找借口推脱，不愿靠前处置；有的抓落实浮于表面，看似扎根一线，实则走过场、装样子。深究根源，看似是责任意识不强、工作作风不实，实则是党性觉悟不高、担当精神不足，没有真正把“位置靠前”刻进思想深处、落于实际行动。

新征程上，干部靠前绝非简单的站位前移，关键是信仰靠前、实干靠前、作风靠前。落实到具体工作中，就是要在日常履职、练兵备战、改革攻坚、遂行任务中见诸行动。日常履职中，要深入基层、扎根一线，坚持与官兵同吃苦、共奋斗、齐攻坚；练兵备战中，要既当指挥员、又当战斗员，聚焦打仗主业带头研战研训；改革攻坚中，要敢啃硬骨头、善打攻坚战，主动破解难点堵点；遂行任务中，要闻令而动、向险而行，第一时间带队出征、冲锋在前，在完成急难险重任务中立起好样子。干部靠前，方能领路向前；干部在前，方能带头攻坚。军队党员干部当自觉站在急难险重任务最前沿、棘手矛盾困难最多处、广大基层官兵最需要的地方，以“跟我上”的血性担当、“干在先”的务实作风真抓实干，奋力夺取强军征途上一个又一个胜利。

从传统文化中汲取修养智慧

独立不迁 廓其无求

■何正璋

“独立不迁，岂不可喜兮？深固难徙，廓其无求兮”，出自屈原《九章·橘颂》，大意是说，橘树独立生长而禀性不改，根深蒂固而难以迁移，襟怀开阔而别无所求。诗人咏橘言志、以橘自况，寄托的正是卓然自立而不畏强暴，秉德无私而不慕富贵的情怀胸襟。所谓“独立不迁”，就是面对强权不弯腰的志气；“廓其无求”，就是面对诱惑不动摇的节操。这份气节历来为品行高洁者所看重，融入中华优秀传统文化，成为中华民族宝贵的精神财富。

孟子认为，只有行于大道、穷达如一，“富贵不能淫，贫贱不能移，威武不能屈”的人，才是真正的大丈夫。《菜根谭》中讲：“事业文章随身销毁，而精神万古如新；功名富贵逐世转移，而气节千载一日。君子信不当以彼易此也。”这些都告诉我们，人生短暂而气节长存，应当把气节看得比生命还要宝贵，断不可毁节求荣、毁节求生。

“时穷节乃见，一一垂丹青。”古往今来，凡名垂青史者，多以气节自守，越是生死关头越是志不可夺。唐代安史之乱中，张巡以寡击众，坚守睢阳直至粮尽援绝，城破被俘后仍不屈骂敌，最终慷慨就义。唐德宗时，淮西节度使李希烈叛乱，颜真卿慨然受命前去劝降，他到李希烈军中后被扣押，面对李希烈百般威逼利诱始终不肯屈节相从，以身殉国、死不易节。

反之，气节一失，纵有满腹才华、一身本领，也难免在关键处失了定力、乱了方寸，最终为世人所唾弃。南朝齐人王融少有文才，却急功近利，一味阿谀权贵，为求骤迁而卷入宫廷权争，事败被诛。《南史》记载，竟陵王萧子良曾命王融以中书郎的官位相诱，劝说范缜放弃其所宣扬的无神论观点。范缜闻言大笑，答道：“使范缜卖论取官，已至令仆矣，何但中书郎邪。”卖论者求官逐流，守论者独立不迁，一辱一荣，判若云泥。《论语·子罕》有言：“岁寒，然后知松柏之后凋也。”气节之于人，犹如竹之有节、松之有心，平日不显其功，疾风方见其力。失节之人，纵然一时得意，终难免落得身败名裂、追悔莫及的下场。

毛泽东同志在读《新唐书·徐有功传》时，写下批语：“岳飞、文天祥、曾静、戴名世、瞿秋白、方志敏、邓演达、杨虎城、闻一多诸辈，以身殉志，不亦伟乎！”共产党人的气节，既承续了先贤的风骨，又被赋予了崭新的时代内涵。方志敏被捕入狱，敌人对他威逼利诱，他却始终坚守独立人格与革命气节，在狱中写下《清贫》与《可爱的中国》，最终用英勇就义诠释了共产党人清白守志的坚定信念；江竹筠在渣滓洞的铁窗之下，遭敌人百般摧残，又被许以利诱，但她始终守口如瓶，未吐露半点党的秘密，最终从容赴死，如傲雪红梅般坚贞不屈。“敌人只能砍下我们的头颅，决不能动摇我们的信仰！”百余年来，无数先烈信仰坚定不移，在危难面前挺身而出，在诱惑面前清白自守，以鲜血与生命证明了：共产党人的革命气节，是建立在马克思主义信仰、共产主义理想和全心全意为人民服务宗旨之上的政治坚定，是党性、人民性、斗争性的高度统一。

习主席指出：“共产党人任何时候都要有不信邪、不怕鬼、不当软骨头的风骨、气节、胆魄。”气节不是与生俱来的天赋，军队党员干部讲气节，就要持之以恒涵养“独立不迁，廓其无求”的品行操守。理想信念是共产党人的政治灵魂，也是培育和保持气节的关键所在，要从党的创新理论中汲取真理力量，从党的奋斗历程中汲取精神力量，始终做到对党忠诚、初心不改，为共产主义奋斗终身。坚持党性原则是培育和保持气节的重要表现，必须严守政治纪律和政治规矩，在党爱党、在党言党、在党忧党、在党为党，正确处理公与私、义与利、是与非的关系，做到廉洁自律、克己奉公，吃苦在前、享受在后，不为利诱所动、不为人情所困。敢于斗争、善于斗争，是培育和保持气节的重要手段，要在重大考验中挺直脊梁、迎难而上，在原则问题上敢于亮剑，在复杂局面中善于破题，在思想淬炼、政治历练、实践锻炼中练就百折不挠的真本领、硬脊梁。

谈心录

“换羽高飞”之启示

■古 聿

●要敢于从旧的思想羁绊和思维桎梏中解脱出来，以适应不断发展变化的新形势新情况

换羽，俗称“脱毛”，本是鸟类生命循环中一个至关重要的过程。鸟的羽毛由角蛋白构成，在其日复一日的飞行、争斗中，会不断磨损、断裂，从而消耗更多能量，导致飞行困难。鸟儿通过换羽，可以保持最佳飞行状态，使其生命活力更加强劲和持久。

19世纪德国化学家李比希，曾因缺乏创新精神和严谨态度而错过了新元素溴的发现，成为科学史上的一件憾事。谈及自己的感受，他说：“化学正在取得异常迅速的成就，而希望赶上它的化学家们则处于不断脱毛的状态。不适于飞翔的旧羽毛从翅膀上脱落下来，而代之以新生的羽毛，这样飞起来就更有力更轻快。”李比希所说的“脱毛”，不仅是形象生动的比喻，更是他的经验教训之谈，其蕴含的真谛是：要敢于从旧的思想羁绊和思维桎梏中解脱出来，以适应不断发展变化的新形势新情况。

旧的知识、经验、思维等，如同鸟翼上的旧羽毛，曾帮助我们翱翔于以往世界的天空，获得了诸多历史性成果，但若不及时更新变革，就会成为遮挡现实与未来视野的障碍。其实，人生成长和事业发展的瓶颈，不单是知识缺陷和能力短板，还有思想僵化和思维固化。许多人囿于原地、止步不前，问题就在于用老眼光识物、凭旧经验做事，在思维惯性中自我设限。思想一旦凝滞，成长就会停滞；认知一旦固化，事业便无长进。只有主动打破固有认知，让不适合在新天地飞翔的“旧羽毛”脱落下来，换之以新观念、新思维等“新羽毛”，才能跳出认知误区，在持续“升级迭代”中保持生机盎然和蓬勃活力，从而使自己飞得更高、更远、更稳健。

远飞者当换其新羽，善筑者先清其旧基。当前，世界新军事革命加速演进，军事技术、战争形态、作战手段快速迭代，给广大官兵思想观念更新、知识技能迭代、能力水平提升提出了更高更严更紧迫的要求。为此，我们必须更加刻苦努力地学习新理念、新知识、新技能，摆脱一切不合时宜的思想观念、思维定式和路径依赖，在观念更新、思维创新、能力重塑上不断进行自我革命。要坚持战斗力标准，把备战打仗作为核心使命任务，积极应对科技之变、战争之变、对手之变，勇于正视认知不足，敢于反思短板缺陷，不断强化创新意识，以观念更新引领事业发展，以思维变革驱动战法创新，努力锻造能打仗、打胜仗的过硬本领。只有这样，才能在变幻莫测的时代风云中振翅高飞，扛起强军使命，打赢信息化智能化战争。



影中哲丝

戈壁胡杨——

扎根荒漠 向上生长

■刘国辉/摄影 崔浩浩/撰文

金秋时节，天高云淡。新疆大漠的沙丘之上，两棵胡杨树披上耀眼的金黄。一棵树干挺拔，直指苍穹；另一棵历经风沙摧折，躯干虽倾斜盘卧，依然倔强生长。在干旱贫瘠的环境中，它们将风的磨砺、沙的掩埋统统化作向上生长的力量，在蔚蓝天幕下书写着生命的壮美。

置身这苍茫大漠，凝视这般不屈的胡杨，我们不仅是在看风景，更是在阅读一种精神。干事创业，亦如在这大漠戈壁中跋涉，少有坦途，多的是困难挑战；倘若胆怯畏缩、裹足不前，终将会被风沙掩埋。我们当如大漠戈壁上的胡杨一般，扎根平凡岗位而不惧环境恶劣，在千磨万击中积蓄力量，在默默坚守中砥砺初心。无论遭遇何种挫折坎坷，都要挺起不屈的精神脊梁，释放生命的能量。

方法谈

“来去”之间见真章

■匡 吉

●走好群众路线，贵在做到“来”与“去”

一项旨在改进工作的措施，为何出台后基层反响平淡、执行遇冷？一个意图解决问题的办法，为何在官兵眼中沦为“花架子”？究其根源，是起草时少了“从群众中来”的调研，推行时缺了“到群众中去”的验证。“来”与“去”断了线，就成了“半截子”群众路线。

毛泽东同志指出：“在我党的一切实际工作中，凡属正确的领导，必须是从群众中来，到群众中去。”群众路线是我们党的生命线和根本工作路线。然而现实中，有的同志对这一优良传统理解不深、践行不实，嘴上常说相信群众、依靠群众，脚下却深入群众不够，没能形成“来”与“去”的完整闭环。

走好群众路线，贵在做到“来”与“去”。这不是抽象的口号，而是具体的动作，更是求真务实的思想方法和工作方法。“来”，是从群众中来，带着耳朵下基层，听兵声、察兵情、聚兵智；“去”，是到群众中去，带着方案回基层，受检验、听反馈、再完善。一“来”一“去”的往复，构成决策从产生到落地的完整闭环。

先说“来”。有的单位虽然搞调研，却只走“盆景路线”，只看“样板单位”，只听“标准回答”。忙活一圈，报告写了厚厚一沓，官兵真正的痛点却一个没抓着。真正的“来”，是放下架子、扑下身子，走进训练场、深入班排宿舍，倾听官兵的呼声。不听提前准备的套话，而听发自内心的实话；不看刻意布置的场景，而看日常真实的状态。只有切实“来”，才能把情况摸实、把问题找准。

再说“去”。有的单位制订措施，仅凭领导班子碰头、机关撰稿就算“研究到位”。方案下发后，基层有意见、有想法，也缺少反馈渠道。这便是没有让方案真正回到群众中验证。真正的“去”，是把方案初稿交到基层手中，请大家研讨评议：举措是否可行、细节有无疏漏、有没有更好的思路。收集意见后结合实际情况，及时修改调整，措施才能立得住、行得通、落得实。

“来”与“去”相辅相成、缺一不可。只有“来”没有“去”，调研就成了“半拉子”工程，收集的民意难以转化为务实决策；只有“去”没有“来”，落实就成了空中楼阁，举措脱离实际必然阻力重重。“来”是决策的源头，“去”是决策的试金石。有“来”有“去”，如同呼吸吐纳，循环顺畅，能让工作有动力、有活力。

说到底，“来去”之间，检验的是作风，映照的是立场。现实中，“来”与“去”的环节变味走样，大多不是因为领导干部能力不足，而是工作方法出了问题。有人习惯于坐在办公室想办法，觉得下基层费时费力；有人追求“一次定稿”，认为反复征求意见太过繁琐。正所谓“磨刀不误砍柴工”，前期多走访、多研讨、多修改，后期就能少折腾、少返工、少怨言，这笔账需要算清楚。

“来去”之间见真章。一项举措如果缺少群众智慧、基层声音，就好比建房只画图纸、不打地基，看似光鲜，实则根基不稳。真正管用的办法，未必行文最“专业”，但一定最贴合实际。只因起草者听过官兵难处、摸清一线实情、反复打磨完善。从群众中来，是问计于民；到群众中去，是问效于民。把“来”与“去”的闭环打通，决策就会接地气，落实就会更顺畅，人心也会更凝聚。

向前冲，莫“躺平”

■杨春风

生活寄语

●位置是不会让人“躺平”的，让人“躺平”的只有心态

“时代楷模”、国防科技大学计算机学院研究员王戟，在43岁那年，突患疾病被迫截肢；51岁又确诊尿毒症，每周要进行多次透析治疗。换作常人，能活下来已是万幸，暂停工作，安心休养，谁都挑不出毛病。可他偏不，而是坚持“生命不息、冲锋不止”，把病房当书房，把轮椅当战车，“半侧着身体一边透析，一边托着手机，召开视频会议……”对照王戟的冲锋姿态，再看当下少数人的“躺平”，不禁引人思考。

事实上，位置是不会让人“躺平”的，让人“躺平”的只有心态。王戟不“躺平”，因为他心里有信仰、有格局，个人的病痛，放进强国强军的刻度里，就不值一提。反观一些健全人，遇任务先算性价比，遇难题先找避风港，担子重就甩锅，把摸鱼当清醒，把甩锅当聪明。拿王戟这面镜子照一照，怎能不汗颜！干活太累了坐下来小憩一会儿，躺下来睡一觉，这都是可以理解的，但睡醒了不能赖床不起，要迅速站起来、走起来、跑起来。

从个人身份角度看，作为军队人员、共产党员，要践行全心全意为人民服务的宗旨，倘若只想着少干少错、逃避责任，不愿奋斗奉献，就背离了这一根本宗旨。邓小平同志曾说：“我出来工作，可以有两种态度，一个是做官，一个是做点工作。我想，谁叫你当共产党人呢。既然当了，就不能够做官，不能够有私心杂念，不能够有别的选择。”纵观党史，无数优秀共产党人不畏艰险、奋斗终身，为我们树立了榜样，我们只有传承发扬优良传统，在困难挫折面前勇往直前，主动担当作为，始终保持冲锋姿态，才能不负初心使命，不负党和人民重托。

从个人发展角度看，刀在石上磨，人在事中练，多在艰苦环境、大项任务中摔打磨砺，才能经风雨、见世面、壮筋骨、长才干。“躺平”不会躺赢。有的人常感慨碰不到属于自己的伯乐，哀叹“冯唐易老，李广难封”。其实，怀才不遇是小概率事件，每个人的才能都清清楚楚摆在那里，是金子总会发光。须知，靠山山倒，靠人人老。到头来，你会发现最大的贵人其实是奋斗的自己。倘若在本该奋斗的年龄选择了“躺平”，没有真本领、硬功夫，自然很难遇到伯乐，也难有作为。

从时代发展大势看，星光不问赶路人，历史属于奋斗者。当前，实现建军一百年奋斗目标到了“将成功之时，其困难最甚”的时候，科研要突围，训练要过硬，装备要可靠，哪一处容得下“躺平”？王戟失去双腿，却在科研高地上站得笔直；有些人四肢健全，精神上却萎靡不振。我们应少一点“凭什么我上”的算计，多一点“我不上谁上”的担当，立足岗位扎实干好本职工作，以冲锋姿态走好军旅人生，在为事业奋斗中绽放属于自己的光彩。