记者探营

演练六小时 复盘一天半

——“中原观训”系列报道⑦

■本报记者 张科进 付 语 特约通讯员 王若龙

燕山腹地，中部战区陆军某旅对抗演练刚刚结束，新的“战斗”就在营帐中再次打响——突击车连二排复盘会上，谢排长盯着战损数据，眉头紧锁。以往考核，二排车组都是“百发百中”，可这次对抗，战车刚冲过雷区就遭蓝方火力阻击，有的还没开火就被“摧毁”。

“我就是太想首发命中，在瞄准校正上稍微多耗费了一点时间，没想到被对手抢了先。”射手张余丰直呼“大意了”。视频回放显示，他的射击动作很标准，可一个“慢”字让他失了先机——对抗双方狭路相逢，射击窗口只有短短几秒，哪有时间从容校正？全排围绕这个问题层层剖析，射手们最终明白：遭遇战中，必须保证快人一步，才能克敌制胜。

类似的场景在各班排同步上演：蓝方一支队伍由于防守位置转换不及时，被红方小队分割包围、逐个歼灭，3名队员在图上反复推演、查找漏洞；红方弹药组使用新质装备输送弹药途中失联，大家认真探讨应对电磁干扰的技战术细节……

从各班排复盘现场出来，记者直奔红蓝双方指挥所，旁听营连指挥员们的复盘检讨。

“战斗前觉得都准备好了，上了战场却没发挥出最好水平，留下很多遗憾。”担任红方指挥员的张营长正与各连主官围坐在沙盘前，逐环节复盘推演刚实施的演练兵力布阵，现场不时听到有人发出喟叹。

“攻击一队开辟通路时，左右两翼没建立驰援机制。”张营长指向右翼节点，“右翼破障迟于左翼，险些错失进攻窗口。”负责左翼破障的陈连长闻言脸色泛红，他带队完成第一波爆破后，仅用数分钟便开辟通路，却没注意右翼正被蓝方阻截。

出乎意料的是，张营长并未追问责任归属，而是率先自我剖析：“为什么没有做好相关协同方案？营指挥所为什么没有实时响应？”在他的带动下，大家围绕问题展开深入剖析，进一步厘清症结所在……



一场激烈的思想风暴过后，该营向旅党委提报了一份详尽的复盘反思材料，“成绩经验”仅有短短几行，“问题不足”却有密密麻麻好几页，涵盖火力打击、侦察情报、战术协同等多方面痛点。

“这些年，随着战斗力标准树得越来越牢，官兵们对演练复盘的认识也悄然发生变化。”该旅旅长告诉记者，“从过去的‘遮遮掩掩’到如今的‘揭短亮丑’，大家早已有了共识——必须在演练场上把问题查个底朝天，否则到了战场上，敌人可不会给我们‘改错’的机会。”

对抗演练中，某分队首次担任模拟蓝方，表现并不出彩。对抗开始后，由于红方进展实在太过顺利，导演部数次冻结态势，导调蓝方调整兵力兵器部署，并“复活”蓝方部分战损兵力，让对抗变得更加激烈。

复盘会上，“首次担任模拟蓝方任务”并未成为蓝方指挥员的借口，大家围绕“为何顶不住”“哪里没布好”逐一剖析，挖出了一串平时训练中被掩盖的短板。有人感慨：“蓝军这个‘磨刀石’当不好，就磨不出锋利的刀刃。”

13个典型场景，37组导调情况……一场仅6小时的演练，参演各方自下而上逐级反思，足足用了一天半时间深度分析行动得失。战斗协同、火力运用、后装保障等各方面的痛点堵点也在头脑风暴中得到了充分讨论。参演官兵表示，将着眼制约作战效能发挥的瓶颈问题，开展补差训练和作战问题研究，促进整体作战能力提升。

左上图：中部战区陆军某旅组织对抗演练。图为战车机动。

曾阳程摄

观训快评

对抗结束是新训练的开始

■张科进

演练6小时，复盘一天半。时间比倒挂的背后，是实战化训练催生的习惯养成。

以往，复盘常常是成绩讲够、问题带过，大家心照不宣地维护着“场面好看”。如今不一样了。一个“慢”字能追问半个小时，一次协同脱节能扯出一串机制短板，这种“跟自己过不去”的劲头，正是实战化训练该有的样子。

演练场上的每一个问题，都可能在战场上付出血的代价。“把问题查个底朝天”，不是为了追究谁的责任，而是为了让下一次少些遗憾。从这个意义上说，复盘不是演练的句号，而是战斗力生成链条上一个更加关键的起点。

“对抗结束是新训练的开始！”中原观训期间，一名战机飞行员在演练复盘时说的这句话，让记者尤其震撼。在跟随一支支演练部队复盘的过程中，我们更加真切感受到实战化训练给练兵场带来的深层次改变。

让“伤疤”结成最硬“铠甲”

■第72集团军某旅某连干部 吴永慧

带兵人手记

在一线带兵6年有余，我有一个深切感悟：军旅之路难免遭遇挫折，每当这时，战士们很容易产生自我怀疑。这些负面情绪悄然吞噬着他们的冲劲，只有善于用信任和包容帮助他们卸下包袱，才能引导他们将这些挫折失败留下的“伤疤”，转化为继续战斗时的坚硬“铠甲”。

去年的一次实弹射击训练中，基准炮驾驶员国东昕遭遇“至暗时刻”：从内陆转战沿海，环境变化导致火炮射击时出现故障。事后，这名有着10年兵龄的骨干大受打击，生活中沉默寡言，工作训练畏首畏尾。我知道，这次失败留下的“伤疤”正在侵蚀着他的自信心。

为了帮助国东昕走出心理阴影，我拉着他走进荣誉室，指向那面“百发百中”锦旗，讲起连队前辈在抗美援朝战场上，与打偏、卡壳“死磕到底”，把失误变成命中底气的故事。“先辈们跌倒过，又爬了起来。”我拍打他的肩膀，“连队不会因一次失误就否定你，但你得咬牙站起来！”

国东昕当时没说什么，但很快振作起来……年底班长空缺，党支部根据他的表现，任命他为班长。

炮长周家鸿带队出征“神炮班”比武，间瞄射击数次脱靶。从阵地下来，他把额头抵在滚烫的火炮上，羞愧难当。连队没有责备，而是召集干部骨干带着周家鸿逐帧分析录像、逐个查找漏洞。这样倾心的帮带，让周家鸿重燃斗志。前不久的实弹射击中，他指挥直瞄3发全中，运动目标3发2中，摘得“神炮班”旗帜。

骨干跌倒需要信任托底，年轻同志受挫更需带兵人的陪伴。首次参加实弹考核时，瞄准手杨光凯因紧张忘记修正“半个密位”，炮长当场扯下耳机怒吼：“能不能干了！”这句质问在他心头压了一块石头，接连几天，他总抢着搬最沉的弹药箱，但站上炮位时便神色恍惚——拼命干体力活，是想用汗水洗刷愧疚；战位上心神不宁，是怕被贴上“不行”的标签。

连队没有因此就把他“打入冷宫”，而是量身定制“脱敏”计划：战友在他瞄准时模拟炮声，帮他适应战场复杂环境、克服心理恐惧。每次他紧张手抖，都有战友在身旁鼓励：“相信自己，你能行。”两个月后，杨光凯在班组协同比武中，以零误差完成装定瞄准，比优秀标准快了35秒。那道曾经的“伤疤”，彻底愈合。

前段时间，连队组织强军故事会，我把这3名战友请上讲台，与大家分享自己“伤疤愈合”的故事。我对全连说：“一时的挫折只是成长路上的磨刀石，那些曾经的‘伤疤’，最终会化为我们身上最硬的‘铠甲’！”掌声经久不息。我看见，国东昕眼眶发红，杨光凯挺直腰板，周家鸿眼神里满是坚定。

（赵威、本报特约记者童祖静整理）



王宇飞AI绘

潜望镜

机关“了解情况”，基层为何不愿作答

■李泽坤 俞明哲

前段时间，海军航空兵某部计划开展游泳比赛。接到通知，某场站刘干事立即想到三连战士王宇飞——他是场站里有名的“浪里白条”，如果让他参赛，一定能取得不错的成绩。因此，刘干事很快通过电话联系三连。

电话接通，刘干事温和地询问：“听说你的游泳成绩很好，最近状态怎么样？”然而，就是这样一个简单的问题，王宇飞听后反应却有些强烈：“您是听谁说的？他都说了什么？为什么会说起这个？”

一连串反问让刘干事一时间有些发愣，他尴尬地一一回复，随后继续询问王宇飞近期工作任务是否繁重、身体状况是否良好，但王宇飞仍不愿正面作答。由于迟迟未能得到所需信息，刘干事一气之下挂断了电话。事后冷静下来，他开始感到纳闷——又不是什么敏感问题，王宇飞为什么会是这种反应？

带着疑问，几天后，刘干事找到王宇飞，面对面了解情况。“我其实就是想推测一下您到底要干什么。”王宇飞坦言，通过过往与机关人员对接的工作经验，他摸索出了一套机关“了解情况”的“规律”：询问在位人数，可能是要抽调人员出公差；询问训练细节，多半要找人去机关整理相关材料；问及个人特长，则是要选人参加比武竞赛或者文体活动……“现在保障任务重、要求高、时间紧，就我个人而言，同时完成本职工作和机关任务十分勉强，很容易顾此失彼、出现差错。”王宇飞说，“所以一听您是来‘了解情况’的，我就感觉心头一紧，生怕回答不好，被安排额外工作。”

王宇飞一番“心得”，听得刘干事心里五味杂陈。过往工作中，部分机关人员担心部署工作时，基层以“任务重”“缺人手”为由进行推拒，便总是先旁敲侧击“了解情况”，确保基层无法“找借口”。次数多了，面对此类提问，基层官兵自然心生防备。

刘干事将这段经历带到了机关交班会上，大家迅速达成共识：“不能怪基层防备机关，是机关先不信任基层，没有开门见山！”会后，他们迅速改进工作方式，明确“了解情况”时，应向基层表明来意，并充分了解相关人员本人意愿，如果当事人面临困难阻碍，需主动帮助协调沟通、解决问题。

随后不久，刘干事找到王宇飞，询问他是否愿意参赛。了解到王宇飞虽然有心参赛，但苦于手头工作任务较多，时间精力不济，刘干事便与三连主官进行协商，将王宇飞负责的部分工作交给其他同志，为其备赛创造条件。

“最近状态怎么样？”“非常好！您放心，我一定能载誉而归！”近日，刘干事再次联系王宇飞“了解情况”，王宇飞毫不犹豫地给出了自信又肯定的回答。

欢迎投稿，点击 军媒投稿系统
打开强军网首页
解放军新闻传播中心投稿平台

第78集团军某旅“突破乌江第一连”班长尚君鹤——

争当冲在最前面的兵

■张浩天 刘 强

长征记忆

1935年1月，第78集团军某旅前身部队——红三军团先遣团二连在贵州省茶山关渡口强渡乌江。面对黔军的严防死守、敌人的紧追不舍，红军将士在无渡船、无重火器的情况下，以血肉之躯撕开了一条“生命通道”，打出了“突破乌江第一连”的赫赫威名。

关键词：冲锋

“他是我们连队最锋利的‘尖刀’。”提起班长尚君鹤，第78集团军某旅“突破乌江第一连”的战友都会竖起大拇指——因为无论是面对急难险重任务，还是演训场中的极限考验，他总是争当“冲在最前面”的战士。

一次演练，该连作为主攻，接连遭遇道路损毁、电磁袭扰等多个突发“特情”。“敌”火力死死封锁通路，阵地前阻绝壕、铁丝网层层阻隔，进攻一度陷入僵局。

“跟我上！”危急关头，尚君鹤带领突击组顶着“炮火”低姿冲锋。缺乏破障工具，他就带头撕开铁丝网。最终，该连率先突破防御，将战旗牢牢插在高地。

训练结束，战友们看着尚君鹤划破的手掌直吸气：“你不疼啊？”尚君鹤咧嘴一笑：“没想太多，光顾着往前冲了！”

一年深冬，该连奔赴林海雪原参加实战化训练。极寒环境下，车辆装备频频“罢工”。集火射击的关键窗口，一枚火炮的装填系统因低温出现电路故障，炮弹卡在供弹架上无法推进。

“手动装填！”尚君鹤临危不乱，立即切换降级射击模式。他用肩膀死死顶住炮尾，双手猛然发力将炮弹推入炮膛。完成装填时，他双手的皮肤与冰冷的炮弹粘在一起，被硬生生扯掉一层皮，鲜血迅速渗出又在寒风中凝固。尚君鹤坚持战斗，直到训练结束才处理伤口。

有战友问尚君鹤：“哪来的这股劲儿，干什么都这么拼？”尚君鹤回答：“战争年代，先辈们没有渡船、缺少武器，用生命拼出革命胜利的道路。我们身处这么好的时代，有这么好的训练条件，没有理由不拼尽全力！”看着眼前战友，尚君鹤憨憨一笑继续说道：“只要冲锋号角响起，我就要当冲在最前面的兵。”

今天我出镜



近日，武警重庆总队新兵团组织开展适应性训练，助力新兵快速适应部队生活。图为心理行为训练。

陈润森摄