立威信树形象

对于党员干部来说，政绩观问题是一个根本性问题，而不是一般的工作态度问题，牵一发而动全身，是思想、立场、作风和行动的“总开关”。各级要把树立和践行正确政绩观作为一项长期任务来抓，持之以恒、久久为功，始终以正确政绩观担当作为、履职尽责。

习主席指出，树立和践行正确政绩观，起决定性作用的是党性。这就要求各级党组织督导党员干部时刻坚守党性原则，始终把心思和精力放到干实事、谋实招、求实效上。本期，我们走进信息支援部队某中心和北部战区海军某大队，看他们如何教育引导领导干部干在实处、干出实绩。

——编　者



工作有调整，责任不断线

■高大强

深夜，信息支援部队某中心办公楼还亮着一盏灯。该中心吴副主任的桌上，摊着一沓修改得密密麻麻的稿纸。他拿起笔，在“项目变更审批”一项旁注了一行字。

这个场景，两年来重复了无数次。

中心成立之初，项目管理制度梳理制订工作便已启动，吴副主任是牵头人。可没多久，几项大项任务压下来，按照上级要求，吴副主任负责的工作有所调整。吴副主任于是把主要精力投向项目攻坚，制度梳理的事，就此暂时搁置。

搁下容易，捡起来难。那段时间，吴副主任不是没想过“算了”。白天跑项目、盯进度，晚上回办公室还有一堆事要处理。何况，这项工作不显山不露水，没有上级催，没有节点卡，干与不干、干多干少，一时半会儿没人说什么。

一天晚上，他翻着之前整理了一半的资料，心里又在嘀咕：自己现在精力都在攻坚上，这项费时费力的基础性工作没人在意，如果耗费过多精力还可能被当成“不务主业”。

合上资料，他起身准备回家，可走到门口又停住了。

他想起前几天的一件事。那次项目协调会上，两个处室因为职责边界说了半天，各说各有理，最后靠领导拍板才勉强推进。当时他就想，如果有一份清楚的流程规定，这个问题根本不用讨论。他又想起带过的年轻同志，遇到事情总问“这个找谁批”“那个怎么走”，不是他们不认真，是有些制度不完善，缺少一本“明白账”。

“这些事虽不显眼，但不是小事。”第二天跟中心领导汇报时，吴副主任说：“我们不能总盯着亮点工程。对基层建设有好处的事，也得有人做。政治整训中，咱们必须带头树立和践行正确政绩观，把这个责任担起来。”

领导看着他：“你手头任务挺重的，自己要考虑清楚。”“我挤时间。这项工作此前就是我负责，说什么也要完成！”

下决心容易，真正做起来很难。白天攻坚任务重，晚上再翻开那些枯燥的条款逐字推敲，脑子已经发木。有时候一条规定卡住了，翻档案、查依据、问专家，几天都推不下去。

有年轻同志起初干劲挺足，可时间一长也开始犯愁：“这事又没人催，差不多就行了。那边还有一堆事呢。”

“工作推不动，有时候是外部条件不具备，有时候是内部流程没理顺。”吴副主任告诉大家，这次不彻底解决，下次还得卡在同一个地方。一个个小问题不起眼，可积攒起来就会出大问题。

一次，为了一条审批时限的规定，他带人翻了近几年的项目档案，最后拿出3套方案逐一比对。有同志问：“条目是不是过细了？”他说：“制度细一点，执行起来才不会有歧义。这是管根本、打基础、利长远的工作，宁可现在多费劲，也别让后来人多绕路。”

就这样，一条一条抠，一稿一稿改。册子从最初的薄薄几页，变成厚厚一本，涵盖采购、合同、监管、验收等环节，区分项目类型分类拟制，流程要素明晰。他们还依据上级新出台的程序规定，吸纳相关统筹机制研究成果，构建起可供各类项目选用的流程范式，并把节点提醒、风险评估等机制用到攻坚一线。

变化，在不知不觉中发生。一次项目协调会上，两个处室又因职责边界产生分歧。吴副主任当场翻开册子，找到对应条款，责任划分明晰，问题当场解决。

如今开展相关工作，堵点少了，推诿空间小了，新同志上手快了，工作质效有了明显提升。今年以来，中心项目攻坚取得突破性进展，多项重点任务提前完成节点目标，建章立制工作也取得实质性成效，一套覆盖项目管理全流程的制度体系基本成型。中心领导评价说：“这件事，老吴做在了前面。”

换届不卸责，场地接着建

■解孝来　陈　昊

深秋时节，北部战区海军某大队一场码头抢修综合训练拉开帷幕。

面对各类突发特情，指挥员利用战场环境辅助决策系统，沉着研判战场态势，连续下达作业指令。参训官兵密切协同，码头很快恢复畅通。

“这类险难课目过去受场地限制，只能借用友邻部队场地训练。”紧贴实战的练兵，让某队干部李培颇为感慨：这座模拟军港码头的建成，与两任党委班子接力攻坚密不可分。

几年前，该大队整建制转隶组建。由于部队转隶前主要承担工程施工任务，官兵常年分散部署各地，因此营区规划时训练场地较少，难以满足转隶后练兵备战需求。

当时的党委班子调研发现了这个问题，研究讨论时，个别班子成员存在思想惰性：有的觉得部队刚转型起步，可以“等等看、靠上级、要政策”；有的对战备训练的紧迫性认识不足，觉得能完成基本任务就行，没必要在训练场地上大费周章……

“比思想懈怠更危险的是安于懈怠，比出现问题更严重的是回避问题。”一次专题部署会上，一班人形成共识：训练场地可以慢慢建，但纠治和平积弊不能等。

他们一方面从思想根子入手，聚焦破除和平积弊开展起底扫除，通过讨论辨析引导官兵树立正确政绩观，紧盯练兵备战需要开展工作；另一方面协调友邻单位借用场地，利用驻训时机组织重难点课目集中训练。

时间稍长，借地练兵的诸多问题纷纷浮现：对接协调耗时长、训练时段受限制、课目展开不连贯等，导致官兵宝贵的训练时间常被拆得零零散散。

“训练场地是战斗力生成的基础，只靠‘借’解决不了根本问题，必须建自己的训练场！”时任党委态度坚决，把训练场地建设列为年度重要工作，班子成员分头跑协调、搞论证，硬是在某队营区周边争取到一块军用土地。不久后，一座集多种功能于一体的训练场地开始破土动工。

工作有进展，新的问题随之而来。大队点多面广、驻防分散，有的单位驱车赶往场地需数小时，训练效费比不高。复盘中，有参谋指出：综合演练看着热闹，单课目基础训练不够扎实，小规模、精细化技战术训练存在短板。

当时，大队党委刚刚换届。面对这些难题，新一届党委班子没有选择回避。

“前任党委班子盯着这个难点堵点，为咱们打了个好基础。咱们这一届要延续攻坚方向，甘当‘愚公’、不当‘叶公’。”政治整训专题学习中，一位党委领导态度明确，要以“功成不必在我”的精神境界和“功成必定有我”的责任担当，坚持一张蓝图绘到底、一任接着一任干。

一线调研发现，有的单位完全没有适配场地，有的单位还有零散空地没有整合，有的训练场地功能单一……“战斗力建设不能一味贪大求快，需要久久为功。”专题讨论中，党委一班人统一思想，不能等靠要，也不能照搬老经验，得立足自身实际稳扎稳打，确保攻坚课题不调整、建设标准不松劲、推进力度不衰减。

那段时间，党委常委分工对基层单位进行帮带。有的单位整合闲置库房清出作业区域，不出营门就能展开抢修抢险实操；有的主动对接当地人武部，争取专用场地常态化组织排雷排弹训练；还有的与兄弟单位联手，在沿海区域整合训练用地，专攻水下未爆弹搜排，填补专业训练场地空白。

随着一个个小型训练场地陆续投入使用，基层官兵“足不出户”就能开展基础课目训练，单兵单装技能也练得更勤、抠得更细，训练短板被逐步补齐。



近日，新疆军区某边防连官兵执行巡逻任务，确保边境地区安全。　李东起摄

新风心语

从树木品行看政绩观

■张　迪

“我想，作为一个革命战士，就要像松柏一样，无论在烈日炎炎的夏天，还是在冰天雪飘的严冬，永不凋谢，永不变色；还要像杨柳一样，栽在哪里活在哪里，根深叶茂，茁壮旺盛；要像泡桐那样，抓紧时间，迅速成长，尽快地为人民贡献出自己的力量。”这是焦裕禄同志日记里的一段话，没有华丽辞藻，却字字千钧。今天重读这段话，我们不难发现，这其实是一位优秀共产党人对树立正确政绩观最朴素也最深刻的理解。

政绩观是党员干部干事创业的“总开关”，是管根本、管方向、管长远的价值指引，也是衡量履职尽责、担当作为的“标尺”。政绩观正确与否，直接关系事业成败、干部成长。在兰考工作的475天里，焦裕禄走访了全县149个生产大队中的120多个。为掌握除“三害”、拔穷根的方法，他到群众最需要的地方去解决问题，到群众最困难的地方去打开局面，树立起共产党人一心为民、实干担当的标杆。“百姓谁不爱好官？把泪焦桐成雨。”政声人去后，丰碑在人间。

树立正确政绩观，应像松柏一样，坚定信念不动摇，把准“为谁创造政绩”的定盘星。松柏之质，经霜弥茂，不畏严寒酷暑，四季常青，这正是共产党人坚守初心使命的生动写照。面对风沙、内涝、盐碱等灾害，焦裕禄没有退缩，始终保持“敢教日月换新天”的奋斗激情，靠的正是对党和人民的绝对忠诚、对理想信念的执着追求。共产党人的政绩，不能是个人升迁的“敲门砖”，而必须是党和人民事业的“铺路石”。像松柏那样挺直脊梁、本色不改，在大是大非面前站稳立场，在困难挑战面前无所畏惧，在利益诱惑面前守住底线，才能不慕虚荣、不务虚功、不图虚名，始终把人民放在心中最高位置，把为民造福作为最大政绩。

树立正确政绩观，应像杨柳一样，扎根泥土接地气，找准“如何创造政绩”的方法论。杨柳随遇而安，插土即活，充满生命力。政绩不是空中楼阁，不能靠纸上谈兵，那种脱离实际、脱离群众的空想蛮干，如同无根之木，终将枯萎。从“不治服风沙，就让风沙把我埋掉”的谷文昌，到“只要生命不结束，服务人民不停止”的杨善洲，再到将青春定格在扶贫路上的黄文秀，他们都像杨柳一样，把根深深扎在群众最需要的地方。实践证明，扑下身子、沉到一线、贴近群众，才能听到真话、摸到实情，让工作更有底气、让政绩更得民心。

树立正确政绩观，应像泡桐一样，只争朝夕稳生长，校准“创造什么样的政绩”的价值标尺。泡桐是兰考治沙固土的“功臣树”，生长迅速、适应性强，既能快速见效、守护一方水土，又能成材利民、惠及长远。真正的政绩，从来不是轰轰烈烈的面子工程、昙花一现的短期成效，而是功在当代、利在千秋的务实担当。这就要求我们既要有紧迫感，又要有长远眼光，处理好“快”与“慢”、“显”与“潜”的辩证关系，既做让官兵看得见、摸得着、得实惠的实事，也做为后人作铺垫、打基础、利长远的好事，做到一张蓝图绘到底，一茬接着一茬干，努力创造无愧于党、无愧于人民、无愧于时代的业绩。

一次台风过境之后

■刘　智　本报特约记者　廖晓彬　郑重语

深化政治整训·一线见闻

晨光初露，陆军某旅官兵穿过一条砂石路，来到沿海一处营地。

推开营门，带队的王参谋愣了一下。只见沙袋整齐排列，排水渠内不见一片杂物，宿营地像被刚刚打理过。按照惯例，部队结束驻训前，应将场地恢复至原貌。可眼前这座可以“拎包入住”的营地，让他有些疑惑。

找到旅军需营房科助理员后，他了解到了相关情况。

前阵子，兄弟单位某营机动至这里展开野外驻训。气象部门通报，驻训后期极有可能遭遇台风过境。一个现实难题随即摆在全营官兵面前：营区内有住宿、炊事、办公等上百顶帐篷，要不要赶在台风来临前，在帐篷底部统一垫设沙袋？

研究时，有同志感到，是否真有台风尚未可知，眼下驻训任务重、时间紧，过度准备费时又费力，没那个必要。更多同志认为，宁可备而不用，不可用而无备，突发情况面前决不能抱有侥幸心理。沙地渗水再快，也快不过台风带来的短时强降雨，一旦驻训营区被淹、装备受损，部队被迫转移，势必严重影响驻训任务。

讨论中，列席会议的旅政治工作部缪干事亮明态度。“我们难道非要等帐篷进了水、装备泡了汤，才想起有备无患的道理吗？”他提及旅队去年参观谷文昌纪念馆带来的启示，“谷文昌同志当年带领东山百姓植树造林、治理风沙，许多人在当时并不理解。然而几十年后，正是那片木麻黄在台风肆虐中护住了家园。”

闻听此言，有人点头，有人沉思。缪干事趁热打铁，结合开展政治整训，引导大家严格对标战斗力标准，摒弃和平思维、增强忧患意识，切实对战斗力建设负责。

很快，官兵形成共识：必须树牢底线思维，防患于未然，避免日后付出更大代价。

随后3天时间，该营官兵为所有帐篷垫上沙袋，连同排水渠也拓宽加固。

刚准备好，台风就不期而至。海面惊涛拍岸，狂风裹着暴雨砸在帐篷上。几公里外，兄弟单位有大量帐篷进水、淤泥倒灌，官兵不得不连夜排水清淤，并向后方转移物资。反观该营，由于准备充分，沙袋稳稳托起帐篷，排水渠分流积水，营地在风雨中安然无恙。

台风过后次日，天刚放晴，该营装甲分队战车轰鸣而出。“泛水，执行！”指挥员一声令下，战车碾过松软的沙地，疾驰向前。随后，该营各项训练按计划有序推进，圆满完成野外驻训任务。

回撤那天，该营伯副营长带着部分官兵留了下来，将营区里里外外再维护一遍。

“咱们部队都走了，为什么还要接着干？”列兵张昊有些不解。“当初垫沙袋，是为了自己的训练不被台风打断。今天加固、清渠，是为了后面驻训的单位不用从头忙活。”伯副营长放下铁锹，擦把汗说，“谷文昌书记种树，自己未必乘上凉，受益更多的是后来人。今天我们考虑的也不能仅仅是自己，大家都训练好，强军事业这盘棋才能越走越活。”

话虽轻，落进小张心里却很重。他想起台风来的那天，兄弟单位连夜排水清淤，自己当时觉得庆幸。现在看来，自己干的不是多余之举。

此后，该旅将这片区域纳入驻训保障点位。后续有单位轮换到这里，不必再从头设置场地、疏通沟渠，可以直接展开宿营。

听了这段经历，王参谋特意向伯副营长打电话致谢。伯副营长笑着说：“这点事不算什么。建议你们撤出的时候，也把营区维护好。”

王参谋欣然应允，心中顿生感慨：驻训官兵一拨又一拨，大家都不贪一时之功、不图一时之名，跑好自己练兵备战那一棒。只要久久为功接续奋斗，强军事业就能不断开新图强。