

深入学习贯彻习近平党建思想

书记带头干 班子有力量

——对基层党委书记落实第一责任人责任情况的调查与思考系列报道之二

■孙波

南国密林，战车列阵。

前不久，火箭军某旅某营受领战备综合检查考核任务，多个实战化课目连贯实施，全营迅即转入紧锣密鼓的备战状态。

接到命令后，该营党委第一书记第一时间带领党委班子成员分头沉到一线调研，为即将召开的任务部署会作准备。

一

奔走在发射岗位，穿梭于班排宿舍，黄书记组织官兵开起了一个个“诸葛亮会”。有官兵坦言：“理论学了不少，就卡在协同上。”也有官兵反映：“计划里的课目练得滚瓜烂熟，真正的重难点课目却没能练透。”

黄书记边听边记，没想明白的当场议，拿不准的当场定。

带着从一线收集的意见建议，营党委召开任务部署会。“建议加强对重难点、协同薄弱环节的钻研，及时跟进指导”“要督导个别委员补足带训经验，既要带得起来更要练得到位”……“问题清单”摆上桌，黄书记带着大家逐条研究、逐项定策，最终形成一份较为完善的任务方案。

“在调查研究上，我这个‘一班之长’带好头，班子统筹决策才有更多底数。”看着方案，黄书记不由得想起此前的一次教训。

当时，他在模拟考核前的部署会上只简单作了分工，让大家行动起来到一线调研，自己便转身忙其他工作了。没想到，后来按照大家研究的方案推进任务，几个发射架未能成功“点火”。

反思问题时，黄书记意识到，主要责任在自己——部署会前没有明确细化分工，且没有督导落实，一些同志的调研只是蜻蜓点水，导致集体决策出现偏差。

“方案看似面面俱到，实则漏洞不少。出了问题，板子首先应该打在我身上。”黄书记严肃开展自我批评，反思检讨了自己“当甩手掌柜”“存在‘部署了’就等于‘抓好了’的思想误区”等问题。

教训深刻，记忆犹新。这次部署任务，黄书记态度明确而坚定。“包括我在内，负责分片包抓的班子成员，务必靠前指挥、带头攻坚。”会议室里，他牵头部署任务方案，哪项工作谁负责、什么标准、什么时限、出了情况怎么处置，条条列得清楚了。

很快，备战考核方案部署到位。“这次会议摸得准、议得透，部署实，操作性很强。”明确自己责任后，一名班子成员深有感慨。

二

“起竖导弹”“转弹瞄准”……训练场上，口令声此起彼伏，官兵按照发射流程有条不紊展开操作。

任务部署后，黄书记没有坐在“中军帐”，而是径直走进发射岗位。他对



近日，火箭军某旅某营党员干部（右二）带头研究训练难题。

李宇鹏摄

照分工表逐项督导：几名班子成员全程在位，分片包抓的内容一项不落。

随后，他又站在号手一侧，看动作、盯衔接，哪个环节卡壳就当场叫停，蹲在车旁与骨干现场研究、现场解决。

书记扎在阵地上督训，官兵们劲头更足，口令声喊得愈发响亮，操作动作练得更细更实。

一线跟训，黄书记看出了不少门道：个别课目看着练得热闹，但搞的还是“老套路”，险难环节练得少、各种特情预想不足。

很快，在营队开办的“干部夜校”上，他带着干部骨干把近期训练暴露的问题逐一摆上台面，逐回合推演、逐细节破解，还邀请旅里参加过重大任务的参谋、老班长登台传经，集智解难。

“光部署不督导，等于白部署。”夜

校里，他回忆起此前在兄弟单位看到的一幕：个别党员干部部署任务后就稳坐“后方”，一线练兵的具体情况掌握不透，问题没解决多少，甚至“滚雪球”。

随后，他带领几名干部骨干铆在发射车旁，一个课目一个课目地过，一个环节一个环节地研究，探索出“1+X”训练法——围绕一条作战主线设计多类典型课目，把战损替补、减员操作、全防护战斗发射等险难课目融入训练常态。

“书记冲在前、委员带头干、官兵跟着练。”那段时间，每次构设特情，他都主动参加，和官兵一起在近似实战的对抗训练中摔打磨砺，带头夯实胜战本领。

“本以为书记只是管大局的，没想到他实打实扎根一线抓练兵，我们也要加把劲了。”一名连长说，通过深研细训，一些专业训练难题得到较好破解，

亲历者说

最险难时，感受“跟我上”

■火箭军某旅某营党委委员 小许

鼓动、组织保障。他站在指挥席前，目光盯着态势图，口令一句接一句，既问发射单元状态，也问人员思想动态；既盯特情处置时限，也盯组织程序落地。

看到他顶上来，我原本发紧的心慢慢稳了下来：所谓“第一责任”，不是挂在墙上的职责表，而是关键时刻第一个站出来扛起责任；不是将“跟我上”喊在嘴上，而是带头顶到最吃劲的地方。

在黄书记的带领下，我们几名班子成员分工处置特情、研判战场态势，紧

全营练兵备战氛围更加浓厚。

三

考核当天，发射阵地硝烟弥漫，一场导弹攻防演练全面展开。

战斗中，导调组接连下达高强度、多波次的复杂“敌情”。几轮下来，官兵连吃“败仗”。

黄书记带领大家连夜复盘、逐条推演：渗透从哪来、警戒布在哪、哪个时段最薄弱。白板上的箭头画了又擦，几处很难察觉的战术盲区浮出水面。比如，一处警戒力量衔接处留有近百米观察空隙，蓝军几轮渗透都是从这里钻进来的。

“警戒有盲区，我也有责任。”问题摆在面前，黄书记没有推卸。紧接着，他讲起此前某次任务，自己带领大家研究完战法后，却没有督导落实到训练中，导致执行出现一些力量重复配置、官兵有劲使不上的问题。

“那次任务让我明白，研战研训不能停在会上、落在纸上，只有带头沉到一线，才能把决策部署转化为战斗力。”黄书记说。

这一次，黄书记现场组织干部骨干，对警戒力量重新编组，一项项明确到个人，一条条堵塞漏洞、补齐短板，直到风险点清零才敲定方案。

研究时，有人劝他：“您指个方向，具体的交给我们干就行。”黄书记摆摆手：“这次任务正在关键节点上，我责无旁贷，必须带着大家上。”

演练进入白热化阶段，大家敏锐捕捉到蓝军非常隐蔽的渗透企图。面对稍纵即逝的战机，黄书记果断下令，官兵迅即行动，一举粉碎“敌”图谋。后续课目中，各要素协同更加顺畅，考核任务顺利完成。

硝烟散尽，成绩揭晓，这次全旅考核成绩排名前十的指挥长，该营占了6名。

（孙波整理）

长征路上党旗扬

秋日北疆，夜色沉沉。第79集团军某旅“平型关大战突击连”夜间战斗训练如期开展。

崎岖山路上，中士、党员陈希姜驾驶战车全速突进。剧烈颠簸中，车顶舱门意外被颠开，若无法及时闭合，炮长射击将受阻，突击任务或将失利。

危急关头，陈希姜尝试关闭晃动的舱门时，手指不慎被夹住。剧痛袭来，他丝毫没有停顿，强忍伤痛快速转动门门锁死舱门，稳稳操控战车继续完成突进。

任务结束跳下战车时，战友才发现他的迷彩服已被鲜血浸透一片，小拇指伤势严重。有人心疼地问他：“伤得这么严重，为啥不要求停下来处理？”

陈希姜用纱布简单处理一下伤口，淡淡地说：“这是战斗，我是党员，关键时刻不能掉链子。”

舍身担当的血性，根植于连队厚重的红色血脉。陈希姜刚到连队，最先听到的就是长征路上血战湘江的故事——

1934年，湘江战役脚山铺阻击战打响，连队前身在时任红一军团第二师第五团政委易荡平的率领下扼守先锋岭。当时，敌机轰鸣、炮弹如雨，阵地争夺格外激烈，白刃格斗反复上演。血战几个昼夜，团长壮烈牺牲，易荡平腿部被子弹击穿仍抱着机枪扫射，直到弹尽。警卫员要背他突围，被他一把推开：“给我留一支枪！”中央纵队安全渡江后，26岁的他毅然赴死、壮烈牺牲。

那一刻，陈希姜对“猛打猛攻、首冲敌阵”这8个字凝聚而成的“突击精神”，有了最直观、最真切的感觉。

相隔90余年，两个不同岗位上的选择，指向同一个内核——把危险、责任乃至牺牲留给自己，把生机、胜利与荣耀留给战友。岗位在变，但党员冲锋在前、牺牲在前的本色从未改变。无论是硝烟弥漫的战场，还是汗水浸透的训练场，这份敢于担当的血性胆气，始终是连队最硬的脊梁。

铁血传承，英雄的故事讲也讲不完。平型关战斗中，全连官兵歼敌百余人，战后仅剩30余人，用血肉之躯铸就“突击连”赫赫威名；抗美援朝战场上，连队前辈在极端严寒中坚守阵地，以伤亡过半的代价击退敌军数十次进攻……这些故事跨越不同时期，场景各异，但党员冲锋带头的精气神一脉相承。

那次备战比武考核，二级上士、党员王峰虽也报了名，却把更多精力放在传帮带上。他潜心钻研比武细则，为每

『这是最好的传承』

第七十九集团军某旅『平型关大战突击连』弘扬长征精神锻造过硬党员队伍

董 斌 本报记者 毕笑天 特约记者 王立军

名战友量身制订训练计划，清晨第一个到训练场，最后一个离开。看到谁的训练成绩落后，就手把手教方法、传经验；谁有畏难情绪，他就讲自己连续3年与奖牌失之交臂，最终考取军事体育训练“特三级”、荣立二等功的经历，帮助战友卸下思想包袱。

最终，王峰虽无缘奖牌，带出的3名战友却都跻身前五，其中下士赵文超获得综合榜首。王峰坦言：“看到年轻战友夺冠争光，我比自己得奖还高兴，这是最好的传承。”



前不久，武警安徽总队合肥支队开展战术训练。图为党员骨干在协同搜索训练中冲锋在前。

本报特约记者 徐伟摄

批评反思，在荣誉上墙后

■王震

快转化为实实在在的行动。受到表彰不久，连队接到一项时间紧、标准高的紧急任务。以往，连队要先进行动员，可这次任务下达不到半小时，党支部就收到值班员递交的一份党员突击队名单——党员骨干得知有任务后，纷纷主动请缨。

去年入党的赵小超深有感触地说：“过去只是单纯把党员当成一种身份，如今深知这是一份沉甸甸的责任。”

引导党员始终保持先锋意识，并非一蹴而就。一次实装操作训练，王书记发现个别走上党员示范岗的同志遇到突发情况不知所措，甚至相互推诿，便在一次党课教育时邀请连队老党员、老英雄视频连线，请他们讲述战斗故事和连队光荣历史。

连线时，一名老党员在线发问：“听说咱们连刚获得‘先进基层党组织’，但大家能否真正经得住战场检验，能否扛得起战位担当？”一名年轻党员红着脸坦言：“挂牌匾时我热血沸腾，可到了训练场上还是习惯跟在后面，没有真正树

立战场意识，没有真正把自己当标杆。”

“荣誉不是终点，是起点。牌匾挂上墙，责任更要落到位。”随后，党支部重新划出了硬杠杠：所有重难点课目，党员骨干必须第一个上、第一个过。

为把“先进”二字深深刻进党员骨子里，每一次比武夺魁、每一次考核评优、每一次任务圆满完成，党支部不会急着评优摆好，而是带领大家先坐下来复盘全过程：哪些环节还有疏漏，哪些细节本可以做得更好，哪些经验值得固化推广。

如今在党员带领下，官兵取得成绩之后，反思检讨已成为常态。不久前的阶段性实装操作训练考核中，各班组综合成绩比去年同期提升一个档次。总结会上，大家谈得最多的不是进步，而是暴露出的短板：某型装备操作时协同不够顺畅，个别号手应急处置还不够果断……

大家点出的这些短板，上等兵小杨一条一条记在了心里。走出会场，即将参加军级单位比武的他态度坚定：“牌匾挂在荣誉墙上，我不能辜负‘先进’两个字。”



近日，新疆军区某团开展格斗训练，党员骨干站排头，发挥示范带头作用。

杨凌杰摄