

陆军某部以『供给侧』对接『需求侧』提高人才培养精准度——

告别『一锅煮』 铺设『快车道』

■陈继欢 本报特约记者 刘晓东

无人机掠空侦察、侦察小组协同行动……初秋时节，天山北麓，陆军某部演练场上，不同专业官兵围绕重难点课题展开专攻精练，在真打实练中淬炼过硬作战本领。

“得益于我们探索建立的人才培养新模式，单位各类专业人才梯次搭配合理、选育链路畅通，专业人才培养成果喜人。”该部领导介绍，他们结合年轻官兵思想实际和成长需求，牢固树立“因材施教、精准育人”的人才培养理念，聚力破解专业人才培养面临的痛点、难点问题，蹚出一条人才培养新路子。

“过去培养人才，往往是统一安排、全员同步，‘一刀切’‘一锅煮’的方式容易导致基础弱的跟不上、基础好的‘吃不饱’。”该部领导告诉记者，他们在深入基层调研、广泛听取官兵意见建议基础上，鲜明提出“因材施教、精准育人”的人才培养理念，不断提高人才培养的针对性与精准度。

实践中，该部以官兵成长诉求为出发点和落脚点，要求干部骨干俯下身、子深入班排逐人谈心，摸清官兵特长兴趣，梳理技能短板和学习需求，分类建立“官兵特长台账”和“技能需求台账”。结合官兵成长进步情况，他们定期对两本台账进行动态调整，专人负责、逐项核查，确保底数清、需求明、靶向准，为精准选苗育人夯实根基。

“台账清，则方向明；靶向准，则成效实。”该部某连指导员宋营介绍，在机关指导下，他们连以“双台账”为抓手，探索构建“摸排—对接—计划—实施—反馈”人才培养闭环模式。他们对照两本台账，精准制订人才培养计划，建立多个特色学习小组，遴选专业过硬、特长突出的官兵担任各个学习小组负责人，明确职责、细化流程，完善考核机制；将具有相同技能需求的官兵编入同一学习小组，依托台账匹配帮带对子，实现“供给侧”与“需求侧”精准对接。

“利剑夜校”的创办，是该部践行“因材施教、精准育人”培养理念的又一成功探索。夜校坚持“自愿参与、按需施教、常态长效”的原则，利用业余时间常态开课，精准对接“双台账”技能需求，开设无人机操作、装备维修、新闻写作等特色课程，成为深受官兵欢迎的个人能力“充电站”。

记者探访“利剑夜校”课堂发现，无人机特训组利用模拟器，重点组织操作流程、故障处置等内容教学；装备维修授课教员摒弃照本宣科授课方式，用兵言兵语将理论知识讲得深入浅出，结合实操技巧剖析技术原理，手把手指导操作要领；新闻写作组结合单位任务实际与身边典型故事，从立意、结构到语言全面打牢参训官兵文字功底……

军士王帅潮对无人机操作兴趣浓厚，主动申请加入无人机特训组。参加“利剑夜校”后，他夜间在模拟器上反复打磨操作技巧、练习排查故障，白天跟随训练骨干现地实操，将模拟训练掌握的操作技巧转化为实战能力。在训练骨干的帮带下，他逐步掌握起降、侦察等技能，如今已能独立完成无人机侦察等任务，成长为特训组骨干。

列兵潘心蕊入伍前文字基础薄弱，得知“利剑夜校”开设新闻写作课程后积极报名。在业务骨干的指导帮带下，她认真学习写作技巧，从素材筛选、谋篇布局等基础知识学起，利用业余时间反复打磨稿件，多篇作品在上级开设的公众号上发表。

“这两名士兵的成长，是单位人才培养新模式取得实效的生动缩影。”该部领导介绍，随着这一模式不断走深走实，基层营连“人人爱学习、个个求进步”的氛围日益浓厚。“双台账”精准对接供需，“利剑夜校”深度赋能成长，特色学习小组搭建成才平台，形成“需求摸排有台账、技能提升有平台、成长进步有路径”的育人格局，为官兵铺设起成长成才“快车道”。

“践行‘因材施教、精准育人’理念，核心是让每名官兵都能实现自我价值、收获成长进步。”该部领导表示，下一步，他们将持续优化育人模式、完善培育机制、细化教学内容，让军营“大课堂”更具吸引力、感染力，不断增强官兵获得感、成就感、归属感，为锻造过硬“利剑尖兵”筑牢人才根基。



秋日，第75集团军某旅开展飞行训练。
谭阳林摄



不久前的第二届世界人形机器人运动会上，一个个形机器人在赛场上奔跑、搏击、展示技能，引发人们惊叹。然而就在几年前，人形机器人还曾因行动笨拙不时摔倒而被质疑实用性。一次次摔倒暴露出的问题，倒逼人形机器人技术发展。部队战斗力的提升，也需要试错和纠错的能力与决心。

未知败，焉知胜。邓小平同志说过，“过去的成功是我们的财富，过去的错误也是我们的财富。”练兵备战中，无论是装备磨合、战术配合还是新战法理念的验证，都很难“一次成型”，过程中“碰盘摔碗”总是难免。我军历史上，无论是“游击战”“十六字诀”，还是抗美援朝战争中的坑道作战体系，都是在失利

敢试错能纠错才能少出错

■高凯 周伟

中探索、在探索中完善、在试错中成熟。从这些事例不难看出，出错不可怕，重要的是要“跌一个跟头，捡几个明白”。创新是军事领域的不竭动力，想要让创新落到实处，就要勇于试错和纠错，在解决错误中得到提升，最终在战场上比对手少“出错”，赢得未来战场的主动。

试错在平时，作用在战时。我们常说，平时多流汗，战时少流血。试错纠错也是如此，问题暴露在平时比暴露在战时好，暴露给自己比暴露给对手好。把错误暴露在平时、解决在平时，就能为战场堵一处漏洞，增添一分胜算。部队日常演训时，只有从“实”处着力，勇于暴露问题、敢于不断试错，才能找准

训练理念、组训方法等方面的差距和短板，从而为及时纠错奠定基础。

失败是成功之母的前提是有错就改。孔子评价颜回是德行卓著、勤于修身的典范，一个原因就是他不“贰过”，不是不会出错，而是出错后能立刻纠错，不会再犯。战争年代，毛泽东同志就强调训练作战要“引证不良战例以为鉴戒”。他曾坦言：“我是犯过错误的。比如打仗，高兴圩打了败仗，那是我指挥的；南雄打了败仗，是我指挥的；长征时候的土城战役是我指挥的，茅台那次打仗也是我指挥的。”如果只试错不纠错，同一个错误反复出现，那试错就成了形式主义，空耗时间和资源，对战斗力的提升并无作用。只有既敢于试错，

又勇于纠错，才能切实“把错误变成肥料”，练出过硬本领。

当前，军事科技和作战理念不断更新迭代，无人作战、网络攻防、认知对抗等新技术新领域新手段层出不穷，新装备新技术逐渐成为战场主角。新装备新技术融入体系，形成战斗力的过程，离不开反复尝试摸索，出现问题失误在所难免。广大官兵要敢于试错、善于纠错，用诚实的态度和踏实的行动来提高训练质效，不断从错误中吸取经验教训。同时，部队领导干部也要正确对待错误，树立“允许试错、宽容失败、鼓励重来”的鲜明导向，让广大官兵放下思想包袱、大胆实践探索，把问题解决在“枪响之前”。



日前，陆军某旅开展远程机动训练。

唐浩熠摄

武警汕尾支队探索集约保障模式提升训练质效——

新训工作集成箱亮相训练场

■张建磊 易昶

秋日清晨，武警广东总队某营区内，汕尾支队新训中队指导员袁京带着两名骨干，拎着3个军绿色训练箱快步走向训练场。

“以前准备训练器材时，得提前一晚扎进库房来回翻；现在有了这几个箱子，10分钟就能备齐训练物资。”抵达训练场后，袁京掀开箱盖向笔者展示。

训练箱内，隔板划分出办公文书、训练器材、应急保障3个区域，10余种物资分门别类摆放，每个格子都标注了名称、数量和责任。“第一次带新兵时，我跑了7个仓库才凑齐训练物资。”袁京说，这种“兵马将动，粮草先行”的窘境，曾长期困扰支队新训工作。

今年初，该支队召开党委议训会，围绕新训物资准备耗时长等训练保障难题展开研讨。有人建议再采购一些器材设备；也有官兵提出：器材设备以前采购了不少，很多都堆在仓库闲置。

经过讨论研究，该支队确定了“不申请专项经费采购新装备、立足现有器材设备集约保障”原则，组织专人对全支队新训物资进行拉网式集中盘点。最终，他们将分散在7个库房的数十种新训物资收拢到一起，分门别类放进自主改造的新训工作集成箱，大幅缩短了新训器材准备周期。

新训骨干、一级上士全克波记得，以前带新兵时，上个训练课目刚结束，

他就得抱上一堆器材往营区跑，赶着去换下个课目的训练物资。等到器材搬回来、清点好，休息时间也快结束了。

“如今，所有新训物资都在箱子里，训哪个课目就取哪些器材，随用随取十分方便。”全克波指着训练箱说，课间他不仅不用来回跑，还能见缝插针组织小结，训练效果更好了。

无独有偶。笔者在该支队靶场看到了与新训工作集成箱功能类似的靶

场物资前置点。“过去组织实弹训练，各中队需提前准备物资，遇到物资缺漏，还要返回营区补充，训练计划也容易被打乱。”该支队作训参谋刘兴雨告诉笔者，他们把靶场旁闲置的工具房改造成靶场物资前置点，将训练物资预先存放在这里，平时专人管理、打靶时随用随补。“以前一上午最多安排3轮实弹射击，现在能安排4轮。”刘兴雨说。

“保障跟着训练走，服务围着官兵转。我们立足现有条件优化训练资源统筹模式，未耗费多少成本，却精准打通了训练保障的难点堵点。”该支队领导表示，从新训工作集成箱的随用随取，到靶场物资前置点的随到随训，集约保障模式不仅盘活了训练资源，还提升了训练质效。前不久，该支队组织阶段性军事训练考核，多个课目成绩明显提升。



海军航空兵某部利用科技手段筑牢官兵健康防线

心理服务站落户飞行场站

本报讯 韩笑报道：音乐放松治疗舱内，灯光随着官兵呼吸节奏变换色彩，屏幕上的心率曲线逐渐平稳……金秋时节，笔者走进海军航空兵某部心理服务站，看到下士朱建坤正在进行身心放松训练。“每当压力大的时候，我躺进音乐放松治疗舱内，紧绷的神经就会慢慢舒缓下来。”朱建坤说。

“去年以来，部队从保障单一机型训练拓展为保障多机型同场组训，任务量陡然增加，官兵压力明显增大，有的官兵连续执行保障任务后，恢复周期明显拉长。”该部领导介绍，为了帮助官兵科学舒缓压力，他们赴多家军地医院走访调研，决定引入科技手段，打造一个集心理评估、疏导、训练、放松等功能于一体的

心理服务站。

笔者在该部心理服务站看到，心理咨询室、心理战训室等功能区域划分清晰，音乐放松治疗舱、身心反馈一体化治疗舱、心理沙盘等设施一应俱全。“有的战友在音乐放松舱里找回了久违的深度睡眠，有的战友在身心反馈舱里学会了调节情绪。”心理服务站负责人张琰说，他们将心理健康服务固化为常态工作，为每名官兵建立心理档案，做到心理问题早发现、早干预、早疏导。

心理服务站不仅为官兵提供了舒缓情绪、放松身心的专业场所，还能帮助官兵提升抗压能力、适应战场环境。在心理战训室，上等兵秦增杰正在进行一场模拟战场环境下的心理抗

压训练。只见VR系统随机推送炮火轰鸣、目标突变等战场特情，秦增杰需在规定时间内完成目标识别、火力分配等操作。“戴上VR头盔，仿佛置身炮火纷飞的战场环境，呼吸急促、心跳加速等生理反应就会真实反馈。”秦增杰说，心理战训室应用了多种科技手段，能够帮助大家提升战场环境下的应激调控能力。

“今年以来，我们依托心理服务站开展各类心理健康服务数十次，及时发现并疏导多起官兵心理问题。”该部领导介绍，他们将持续对心理服务站进行优化升级，努力打造更完善的心理支持体系，利用科技手段持续筑牢官兵健康防线。

