营连日志

“队魂”找回来　兵心聚起来

■安　军　潘泓宇　郝志谦

“点名时，把‘队魂’喊出来！”

前不久，在翻看调查问卷的建议时，这句话令武警辽宁总队葫芦岛支队某中队指导员钟涛“噌”地坐直了身子。那段时间，他正为中队官兵在训练场上缺了“虎气”而发愁，想找一个凝心聚气的抓手。冷不丁瞅见“队魂”俩字，他心里像过电一样——对！缺的就是这股劲儿。

虽说钟涛调到中队任职已经一年，但说实话，他对“队魂”一事闻所未闻。打听到这条让人眼前一亮的建议是中队一级上士李长春提的，钟涛立即找到他。

李长春是一名服役16年的老兵，对中队情况非常熟悉，对“队魂”来龙去脉知之甚详。

“李班长，你说的‘队魂’，具体是什么？”钟涛虚心请教。

“团结协作、荣辱与共、敢于拼搏、亮剑必胜！”李长春脱口而出，同时不由得挺直腰板。“指导员，我以前当新兵那会儿，每次点名都喊，喊得浑身是劲儿，只是后来好多年没人提了。”

“好多年”三个字声音不大，钟涛却感到落在心头沉甸甸的。他忽然意识到，自己在中队待这么久，却似乎从没真正认识这个中队。

“不能就这么断了。”钟涛拍板，“咱们把根找回来。”

一场特殊的“寻根”就此展开。钟涛和李长春牵头，把兵龄长的老警士请到一起，你一言我一语地梳理中队的“大事记”。哪年建队，哪年立功，经历过几次转隶，参与过多少次急难险重任务……遇到细节对不上的，就翻看泛黄的老档案，打电话向退伍多年的老战友求证，一条一条核对清楚。

“队魂”的来历也逐渐清晰。那是中队成立后的第3年，中队首次被评为先进单位，老指导员在总结大会上，回顾一路走来的历程，总结提出了这16个字，后来就成了每次点名必喊的口号。



那些年，“团结协作、荣辱与共、敢于拼搏、亮剑必胜”是刻在每个兵骨子里的记忆，一茬传一茬，从没断过。

可谁也没想到，这根看上去结结实实的“纽带”，后来还是松了。

追问之下才弄明白，不是中队丢了传统，而是中间出了断层。10年前，中队经历编制调整和转隶，老兵们相继退伍，点名前呼喊“队魂”的传统被淡忘了。

弄清原委，钟涛心里有了底——根子还在，只是淡化了。

寻找老照片也是“寻根”的一部分。一张张泛黄的相片从抽屉底层翻出，在荣誉室展板上重新布置展示。那些压在箱底的故事，经整理完善后被郑重挂到墙上。老警士轮流走上讲台，给年轻战士讲“当年那些事儿”。台上老兵讲得朴实，台下新兵听得入神，眼睛里渐渐有了光。

一条建议，牵出一段历史；一场“寻根”，凝聚起一队人心。

如今，每逢点名，该中队的队列里都会响起那16个字——“团结协作、荣辱与共、敢于拼搏、亮剑必胜”。呼喊的时候，老兵掷地有声，新兵铿锵有力。

变化随之而来。训练场上，多了嗷嗷叫的拼劲，少了过得去的应付。二级上士牛少杰不再懈怠，每天给自己加练，凭借一股子拼劲，在支队组织的3000米跑比武中荣获第一名。上等兵沈紫翔备战总队基础课目考核，为把战术基础动作训练成绩提升至优秀，手肘磨破仍坚持加练，有人劝他缓缓，他说：“咱们天天呼喊‘敢于拼搏’，不就是要在这个时候咬牙坚持吗！”

看到中队的变化，钟涛深感欣慰，他说，喊出“队魂”只是第一步。接下来，他们要把中队30年的老故事编成册、拍成视频，让每一茬新兵下队的第一课，就是走进荣誉室，读懂这支中队从哪来。

“微创新”赋能战斗力

■朱云贵

一线直播间

南国某地，一场实战化演练进入关键时刻。一辆重型运输车在复杂路段突然爆胎，修理工携带维修箱组疾步向前，对接气源、启动设备、拆卸安装。短短5分钟，车辆便重新驶入行军梯队。现场导调员不由感叹：“这速度，以前哪敢想！”

去年的一场跨昼夜综合演练中，类似的抢修任务落在了修理班骨干中士储云杰和下士张昊涵肩上。比武场上，他们曾以12分钟“无千斤顶更换轮胎”创下纪录。可那一天，二人却因连续行军体力透支，足足耗费了31分钟。

复盘当天，气氛沉重。资深技师、一级上士程太林一语中的：“比武是比武，战场是战场，‘考场功夫’答不好‘战场试卷’！”

此后数个夜晚，修理间灯火通明。教导员巡查时发现，储云杰等几人正蹲在地上，对着一堆图纸和零件研究琢磨，地上粉笔画了又擦，痕迹凌乱。教导员没说话，拿起一张画满气路符号的草图，端详片刻。

“缺把更合手的‘家伙事儿’？”储云杰猛地抬头，用力点了点头，手指重重戳着图纸：“是的！我们想试试能不能用车载气源，但可能需要经费买些特殊零件，还有……最好能找个懂行的问问。”

“明早把详细需求和预算报给我。”教导员放下图纸，目光扫过几张年轻却写满不甘的脸，“营党委是你们最坚强的后盾。”

得到营领导的鼓励和支持，几个骨干凑到一起，很快成立了一个攻关小组。

与此同时，经教导员提议、营党委审议，一项关于促进战斗力建设“微创新”的方案迅速落地。方案明确，该营每年申请战训创新专项经费，用于支持破解制约战斗力提升难题的攻关项目。

思路对头，活力奔涌。在营党委的全力支持下，材料购置、技术咨询等难题迎刃而解。去年底，集成专用扳手、快速接头与气动助力的“轮胎快拆快卸箱组”应运而生，并以5分3秒的佳绩通过验收测试！不久前，该成果已实现推广，大大提升了抢修效率。

这“5分钟”的意义，远不止于抢修速度。它像一把钥匙，打开了全营“向战而研、为战创新”的闸门。无人机野外快速起降平台、移动式太阳能充电站、展开式快速伪装支架……一批源自“演训急需清单”的“微创新”相继问世，并迅速在该营推广。

如今，“微创新工作室”的灯光，已成为该营一个醒目的坐标。灯光下，是官兵们为破解战场难题而紧锁的眉头和发亮的眼神；灯光背后，是组织的有力支持和考评杠杆的牵引。营党委坚持议训议创新、抓训抓转化，打通“战场需求”与“官兵智慧”的对接通道，为打赢赋能助力。

“我们的责任，就是悉心呵护每一颗为战思谋、向战攻坚的火种，并为这火种吹氧助燃。”营党委的共识清晰而坚定。



日前，武警贵州总队安顺支队组织刺杀对抗训练。　吕　康摄

烘干机吹“热”训练场

■王中正　李　宇

基层暖新闻

八闽大地，阴雨绵绵，训练场上却热火朝天。这一天回到排房，列兵刘浩铉脱下湿透的衣服，看到昨天洗的迷彩服已经烘干，挂在衣柜里，心中充满暖意。

但就在半个月前，包括刘浩铉在内的少数战士在训练时动作疲软、精神不佳。

“训练怎能怕吃苦，之前在戈壁驻训都练得挺好，现在咋‘蔫了’！”当时班长杨超不明就里，只是严格督促大家“精神起来”。

其后一天晚上查铺时，陶指导员注意到排房有一股淡淡的霉味，便向刚下哨的列兵孙熠铠询问缘由。孙熠铠迟疑了一下，说道：“训练完一身汗，这天气换洗的衣服半天晾不干，凑合穿在身上又潮又冷还有味……”

衣物晾不干？连队不是有烘干机吗？带着疑惑，陶指导员进一步了解得知：操课时间，烘干机高温运转，无人看管有安全隐患；休息时间，大家一起使用，衣服挤在一堆又烘不干。

连务会上，陶指导员明确指出，衣服晒不干，战士无法尽情挥洒汗水，训练自然“使不上劲”，“衣服没干也能穿”的观念看似是在锤炼战士吃苦精神，实则是带兵人打着“要能吃苦”的幌子不作为，连队能解决的事不能一味让战士“克服一下”。

很快，连队出台新举措：每天操课前，各班将衣物分类挂至晾衣场，做好标注。操课期间，由连值日员分批烘干后再挂至各班公用衣柜。同时，连队强化对烘干机的检修保养，张贴安全操作须知，明确管理员职责，消除潜在隐患。

“以前一下雨就发愁，现在下多久都不担心。”很快，不仅排房里的霉味消失了，官兵精神面貌也变得更好，训练热情高涨。

“面对战士的诉求，带兵人不能只讲克服。”这件事后，该连干部骨干举一反三，推出一系列举措：为各班配齐筋膜枪、给来队家属腾出独立就餐空间、天气湿寒时准备姜汤……把一桩桩细微的小事办到了官兵心坎上。

前段时间，在上级组织的考核中，连队优良率提升近10%。

欢迎投稿，点击 军媒投稿系统
打开强军网首页
登录解放军新闻传播中心投稿平台

第82集团军某旅机关转变检查指导基层工作作风——

从“翻本本”到“看实效”

■郭杰峰　李泽平

潜望镜

“思想政治教育、公差勤务、在外人员动态等内容，统一归入《连队要事日记》，不再单独建册……”近日，第82集团军某旅会议室内，部队管理科张参谋宣读新修订的登记统计填写规范，台下基层主官边听边记、不时提问。这一幕，让组织科李干事思绪万千。

数月前，李干事到基层连队检查，发现《政治教育考勤登记本》上面标注前一日教育全员满勤，出公差的两人已补课。记录看似没问题，但李干事早就得知这两名战士当日在机关协助工作至深夜，根本未补课。

“是没来得及补，我们本想如实记录，可机关要检查，为避免被通报只能先这样写上。”面对询问，文书小张面露难色。闻讯赶来的指导员坦言，机关检查习惯先翻本本、查记录，久而久之，各类登记统计多为事后补记、提前填报，登记统计本渐渐成了应付检查的“标配”。

“登记统计本是掌握人员装备底数动态、服务战斗力提升的有效载体，如今却异化为应付检查的留痕工具。”听到这番话，李干事内心五味杂陈。次日，他把问题带到旅按纲抓建形势分析会上，引发基层主官强烈共鸣。

“问题出在基层，根子却在机关。”该旅领导一针见血指出，登记统计条令有规定，这种现象根源是机关作风不实。该旅党委研究决定，以清理规范登记统计为突破口，在全旅开展形式主义专项整治，严肃整改机关干部检查调研不实问题，向虚功假绩“开刀”。

思想偏差校准了，行动就有了准星。该旅依据条令法规，制订《基层登记统计项目一览表》，区分规范使用、废止停用、优化整合三类清单，大幅缩减合并未列入清单的登记统计项目。

此外，针对基层反映比较集中的“数据反复报、多头报”的问题，该旅组织相关业务科室研究制订“基层数据包清单”，不仅实现了营连基础数据一次性录入上报，还可以根据人员变动、装备调拨、物资消耗等进行实时更新。机关科室同样可以从共享的数据包中便捷调取相关数据，无需反复向基层索要。该旅还明确，凡能在数据包中核查到的信息，一律由机关内部协查完成，不得再让基层开证明、跑手续，切实把时间还给基层。

整改落地见效，风貌焕然一新。如今走进基层连队，值班室抽屉里只留下几本规范台账，页面清晰，数据精准。营连文书纷纷表示，告别了熬夜填本、重复报表的忙碌，可以把更多精力用在战备物资核对、训练保障落实上；过去数据反复改、证明来回开，现在能系统查的不重报、能内部核的不折腾，工作高效又务实。

基层甩掉“包袱”，训练轻装上阵。某连战备拉动现场，指导员正带队开展训练，官兵们闻令而动、集结迅速，全程紧张有序、一气呵成。“以前机关来检查，我们忙着摆本本、翻记录，生怕台账出问题，现在不用再把精力耗在填本补记上，省下来的时间全用在抓训练、强本领上了。”这名指导员说道。



前不久，陆军某旅组织综合演练。图为医疗分队官兵后送“伤员”。　曾阳程摄