深入学习贯彻习近平党建思想

党要管党，首先是党委要管、党委书记要管。党委书记是一个班子的“班长”，只有自己站在排头、冲在前头，才能立好标杆、带好队伍。现实中，个别党委书记思想站位不高、职责意识不强、能力素质不够，导致第一责任人责任链条没有压紧压实。学习贯彻习近平党建思想“坚持落实管党治党政治责任”相关内容，要求各级党委书记必须压实责任，严负其责、严管所辖，自觉把管党治党责任扛上肩头、抓在手中、落到实处，管好班子、带好队伍、抓好落实，切实把党的政治优势和组织优势转化为制胜优势。

——编　者

下足“绣花功”　议出战斗力

——对基层党委书记落实第一责任人责任情况的调查与思考系列报道之一

■本报特约记者　周子强　傅金泉

初秋，南海之滨，战鹰呼啸。随着最后一架战机平稳降落，海军航空兵某部新机飞行训练顺利完成。

特情处置衔接紧密、风险对策精准落地……训练复盘会上，参训官兵认为完善后的特情处置预案经受住了实战化检验。

面对桌上两份不同的特情处置预案，该部党委刘书记向记者讲起此前的一段经历。

一

当时，新机改装任务进入关键阶段，一批新员陆续加入改装训练。为严把训练安全关，该部提前拟制下发征求意见稿，并着手准备党委议战议训会，研究新员训练要点手册和特情处置预案。

刘书记作为议战议训的牵头人，想法很明确：严格遵循议事规则，会前收集各成员意见，会上集体研究把关。在他看来，只要程序走到位，决策质量就有保证。

不久，意见收上来，他看到大多是“原则同意”“整体可行”，心里有了底。议战议训会上，大家围绕训练进度、安全底线提出一些原则性要求后，便形成决议、付诸实施。

不料，训练首日就遇上了惊险一刻：一名新员因对新机操纵特性掌握不牢，误触按键导致战机状态突变，随后按照特情处置预案，操作并不顺畅。幸亏任务组长及时介入化解险情，战机才安全返航。

训练复盘会上，气氛有些沉闷。

预案写在手册里，为什么真到用时还得靠临场反应？集体审议通过的方案，为何与实战处置之间存在如此大的差距？刘书记与班子成员都陷入深思。

“新机刚接装，怎么组训、风险点在哪，大家都在摸索”“会前只收到一份材料，既没留调研时间，也没明确谁审哪一块”“跨岗位的协同，会前没有面对面讨论过”……研究讨论时，大家反映了这些问题。

讨论中，刘书记渐渐厘清了思路：会议开得再规范，也代替不了会前把功夫做足。可这功夫该由谁来督促、谁来统筹、谁来把关？答案不言自明。

“程序合规只是基础，内容过硬才是重点。这次看似会前人人把关，实则包括我在内，都没把分管领域的责任落实。”刘书记刀口向内分析说，“没有留出调研时间、没有定好审核分工、没有牵头跨岗协同，最终导致集体决策浮在表面——我这个党委书记负主要责任。”

近日，该部党员骨干发挥示范作用，带头仔细检查战机。　邵骏华摄

二

诚恳接受批评后，刘书记决定从细化完善规定入手，结合本单位战训任务实际，重新规范议战议训会前流程，力求把准备工作做足。

“哪里有空当、哪里有堵点，就要及时拉单列条、充分调研，力求把问题解决在会前。”第二天，刘书记和营长集合相关岗位官兵，针对可能存在的问题逐项梳理，把议战议训内容拆成飞行训练、装备保障等多个模块，每个模块指定牵头成员，对照流程逐环节推演，并附上调研清单。

来到外场飞行讲评室，任务组长何教员正带着新员复盘飞行视频，刘书记主动加入。

讨论交流中，他听何教员讲到一个关键点：“新机电门密、逻辑新，新员一紧张就手忙脚乱，光背手册不顶用，关键动作得练成肌肉记忆。”

从讲评室出来，刘书记带着这一问题，走进机务保障连队，找到毛工程师。“新机性能、特点都在探索过程中，对人员的专注力和专业能力都提出更高要求。”毛工程师一边比划一边说，“建议给机务官兵进一步规范检查操作清单，落实清单打卡式操作。”

“特情处置得分级，谁指挥、谁配合联动必须清楚”“地面指挥和空中处置的衔接，还得再细化”……从新员到带教骨干，从塔台指挥到机务保障，刘书记带着问题清单逐岗座谈、逐环推演、逐项论证，同时督促各模块牵头成员分头跟进、领题调研。

几天后，刘书记带着清单回到会议室。经几番梳理论证，一份按各模块拉单列表的风险清单和处置预案逐渐成型，每个风险点都明确了牵头人、处置方法和协同要求。

三

再次开会研究，会场气象焕然一新。分管训练的班子成员带来新员训练统计表，每名新员的短板弱项、能力偏差一目了然；任务组长夹着厚厚一沓笔记，把跟飞发现的操纵易错点逐条摆上台面；其他成员也都带着一线数据和问题清单上会……有人指出风险隐患，有人补充处置对策，不到半小时，就务实高效地完成内容审议。

很快，会上形成的方案转入训练实践。一次带教训练，一名新员再次出现操纵偏差苗头，地面指挥组按细化后的预案分级响应、无缝衔接，确保训练课目平稳推进。

从“大吃一惊”到“有备无患”，变化背后不仅是观念之变、作风之变，更是党委谋战务战责任的归正与校准。

“作为管党治党第一责任人，抓决策不能只抓会上决策，更要抓会前筹备；不能只满足于程序合规，更要追求内容过硬。”轻抚完善后的特情处置预案，刘书记感慨地说，只有把情况摸清楚、搞明白，把战斗力标准落到决策每一环，集体决策才不会流于形式，才能真正议出战斗力。

短　评

脚步沉下去　决策实起来

■刘恒涛

党委议战议训，从会前调研、集体决策，到狠抓落实、跟踪问效，环环相扣、缺一不可。海军航空兵某部制订两份不同的特情处置预案的经历结果表明：会前这一环松一分，会上决策就可能偏一尺，练兵备战就可能踏虚走空。这启示各级党委书记，必须以身作则，压实第一责任人责任，在每个环节都把该做的工作做到位、该把的关口把牢靠。

责任要压实，关键在落地。但从实际看，个别党委书记责任落实上仍不够到位。比如，有的满足于会开了、文发了、程序走到了，把部署当落实、把经手当尽责；有的调研浮在表面，情况没摸清、问题没找准就仓促拍板；有的前紧后松、抓而不细，工作在“最后一公里”出现空转，等等。

实践证明，责任压得越紧、钉得越牢，部队建设的底盘就越稳。各级党委书记要坚决摒弃“差不多”“想当然”等应付心态，把脚步沉下去、把工作做在前，调研摸清实情、论证延伸末端、问效贯穿全程，以“时时放心不下”的责任感，抓实清单明责、闭环督责、失责问责机制，用抓铁有痕、踏石留印的韧劲，推动各项任务真正落地见效。

长征路上党旗扬

『人可以倒下，但组织绝不能散』

新疆军区某团『红五连』党支部传承优良传统建强战斗堡垒——

■程大庆　本报记者　王　越

“排长‘阵亡’，两名战士‘负伤’！”仲秋时节，新疆军区某团一场战斗演练激战正酣，导调特情突如其来。

该团“红五连”七班班长金乾安沉着应对，依据战前明确的方案接替指挥，迅速收拢队形、调整部署，边指挥全排战斗边上报战损。从特情下达到指挥接续，全程不过几十秒。

这份沉着，来自战前的周密安排。受领任务后，连队党支部第一时间召开支委会统一思想、研究部署，把战斗编组、战位接替、战场救护等内容逐项定人定位，每个战位均有明确替补人员。

“任务推进到哪，组织就跟进到哪”。返营后，一场现地教育在荣誉室展开。驻足“红五连”锦旗前，中士李长江主动登台，讲起连队长征时期的战斗往事——

“1935年1月，青杠坡战斗在贵州土城打响，连队奉命阻击敌人。战斗中伤亡不断增加，连队边打边调整组织，确保每个班都有党员骨干……”李长江指着墙上的战斗经过图说，营连干部顶着炮火冲上阵地，及时调整部署，带头打退敌人的一次次冲锋……

“人可以倒下，但组织绝不能散。”李长江继续讲，“4月，为掩护中央红军主力渡过北盘江，五连阻击敌军轮番猛攻。全连5次更换指挥员，用刺刀、枪托、石头死战，最终迫敌撤退。战后，红一方面军授予我连‘红五连’荣誉锦旗。”

“组织为什么能始终不散？关键就在于‘支部建在连上’，组织的根基始终没有松，也永远不会松！”连队党支部书记朱鹏接过话茬，“战争年代，组织不断线，守住了指挥阵地；和平时期，更要建强战斗堡垒，带领大家凝成铁拳、奋勇冲锋。”

那年，连队参加轻武器实弹射击考核，俯仰角射击成绩全团垫底。考核结束，党支部没有让问题过夜，当晚就组织召开支委扩大会，发扬长征时期连队优良传统，查摆短板、深挖思想根子，批评反思“客观条件受限、差不多就行”等松懈心态。

会后，每名支委认领一个攻关方向，牵头成立多个攻坚小组。党员骨干纷纷投入“老兵带新兵、强手帮弱手”活动，在一线发挥先锋模范作用。

那时，李长江就是被帮带对象之一。因高原呼吸不匀、据枪不稳，他的成绩提升缓慢。党支部指定军士支委金乾安和他结成对子，陪着他一遍遍练据枪发力，手把手传授稳枪技巧。

当年底考核，李长江不仅自己打了“翻身仗”，被师评为“一级神枪手”，还带领班里战友在实弹射击中取得佳绩。

任务越艰巨，组织越靠前。前不久，上级组织三级卫勤集训，连队党支部主动请战。面对无专业骨干、无教材指导的实际，党支部再次把党员骨干聚到一起攻关，夜间推演、白天验证，摸索出卷式担架转运、伤情分类标记等多项实用方法，集训期间多次考核成绩优异。

任务归来，全连党员在“红五连”牌匾下开展复盘评议，逐人汇报任务收获和不足之处。大家都说，把组织建在任务一线、把党旗插在冲锋前沿，咱们这支从长征走来的红军连队，就永远有主心骨、永远压不垮、永远打不散！

上图：新疆军区某团“红五连”组织部分党员重温入党誓词。　高　翔摄

号声不绝　冲锋不止

■空降兵某部“模范空降兵连”二级军士长　何小斌

1952年深秋，上甘岭战场炮火连天，山头在密集轰炸下被削低两米，志愿军将士依托坑道与敌殊死鏖战。

在通信设备频繁受损的阵地上，军号成为传递战斗指令的特殊“武器”。每次接到命令，某部司号员陈大发就会吹响手中的军号。在穿透力十足的号声中，志愿军将士向敌人发起一次次冲锋。

一次作战，号声刚划破硝烟，敌人的火力便循着声响疯狂压来。陈大发被炮火击中，鲜血瞬间染红军装，他牺牲时还紧紧攥着铜号。目睹此景的营副教导员齐润庭强忍悲痛，从陈大发紧握的手中抽出军号，继续吹响冲锋的号令……

说说咱们传家宝

每次走进连队荣誉室，我的目光总会定格在展柜里那把斑驳的小铜号上。它既是上甘岭战场的历史见证，也是连队官兵“听党号令、向难冲锋”的精神坐标。

几年前，某型轮式战车列装部队。连队受领新装备试训重任，两个月后将执行一次重大演训任务，为新装备形成战斗力作示范。

任务下达当天，连队党支部把全连官兵集合到荣誉室，面向小铜号庄严宣誓：“当年，革命先辈用鲜血吹响冲锋号；如今，我们要用实际行动攻坚克难！”

很快，由支委牵头的“党员模范车组”成立，我成为其中一员。面对没有经验可循、没有教材可用的困难，党支部充分发挥组织功能，积极与装备生产厂家沟通协调，邀请技术人员来队讲解装备原理和操作方法。在党员骨干带动下，全连官兵加班加点训练，向一个个难题发起冲锋。

考核验收那天，丛林间硝烟弥漫。“党员模范车组”担当开路先锋，驾驭新装备灵活穿插突进，拔除“敌”前沿火力点，带领全连车组一路冲锋，成功夺控核心要点。

然而，欣喜之余，我心里始终挂着个念头：作为一名空降空投技师，让装备驰骋疆场只是第一步，必须把装备的最大效能发挥出来。

我把想法汇报给党支部，得到了组织的肯定和鼓励：“党员骨干就是要想在前、干在先。”很快，我带着几名骨干一头扎进了学习室，比对不同高度、风速、地形的投放数据，演算的草稿纸攒了厚厚一摞。

经过夜以继日攻坚，我们梳理总结出装备在多种复杂条件下的空投操作方法，相关成果走在兄弟单位前列。

这些年，连队先后圆满完成10余项重大任务，党员骨干挑起了最重的担子。刚入伍的新兵党员主动请缨担负破障重任；临近退役的老党员带着腰伤，仍铆着劲刻苦训练不下火线……大家都说，只要想起那把铜号，就知道脚步该往哪迈、力气该往哪使。

号声不绝，冲锋不止。在我心中，穿越战火的号声从未远去——它融在每一次支部动员的铮铮誓言里，刻在每一次攻坚克难的冲锋身影里，落在每一步向战而行的坚实脚步里。实现建军一百年奋斗目标的冲锋号已经吹响，我将沿着党指引的方向，像先辈那样奋勇冲锋。

（本报特约通讯员**姚十全**整理）

坚守岗位

国庆佳节来临，武警重庆总队执勤第二支队党员骨干带头在各大景点、车站巡逻执勤，守护群众出行安全。

刘　亢摄