

“多交几个能说心里话的基层朋友”

■贾红毅



近日,在某单位组织的学习贯彻习主席关于基层工作方法的重要论述交流会上,一名干部提出一个问题:“你的‘朋友圈’里有没有能掏心窝子的基层官兵朋友?”这个问题看似平常,却值得每名领导干部认真追问和回答。

“知屋漏者在宇下,知政失者在草野。”基层朋友如同一面镜子,可以正衣冠、照美丑;如同一把尺子,可以辨高下、量长短;如同一扇窗户,可以看到不同的风景;如同一本大书,可以读到不一样的世界。正如习主席所说:“要拜人民为师,甘当小学生,特别要多交几个能说心里话的基层朋友,这样才有利于了解真实情况,才有利于把工作做好。”

与人民群众交朋友,是我们党群众观点的体现、群众路线的实践。1961年,周恩来总理在河北省武安县伯延公社调研时,农民张二廷直言不讳,甚至“火药味”很浓,周恩来非但没有不悦,反

而当场肯定其勇气,并主动提出与之交朋友。群众在党员干部心里的分量有多重,党员干部在群众心里的分量就有多重。所以,“朋友”一词代表着在群众心目中领导干部应有的形象,这无疑是一种最高的赞誉。

“要认识一个人,最好的办法就是看他交什么朋友。”战友之间,原本应该亲如兄弟、患难与共,然而现实中,个别领导干部热衷于和各种有利用价值的人“拉关系”,而对于与基层官兵交朋友,怕有失身份“不愿交”、担心耗费精力“不敢交”、说不上话“不会交”。由于没有能说心里话的基层官兵朋友,他们在群众工作中“失语”,在服务群众上“失效”,在践行群众路线中“失位”,联系群众的能力严重弱化。

“近水知鱼性,近山识鸟音。”基层官兵处在强军实践一线,上级指示落实得怎么样,他们最清楚;政策制度实际效果如何,他们最有发言权。多交几个基层官兵朋友,常和他们谈心谈话、交往交流,才能掌握最鲜活、最真实的基层脉动和官兵心声。当年,罗荣桓同志真诚地和普通群众、基层官兵交朋友,体验他们的生活,体察他们的疾苦,留下“老师门

前客不断,单车侧比卧车多”的佳话。

徐特立同志曾说:“交朋友是可以产生伟大的力量的。”有了基层视野和基层情怀,领导干部哪怕“居庙堂之高也懂兵心,处千里之外亦知兵情”,决策时就会多些兵味、泥土味和硝烟味,工作时就会多些准度、力度和温度。“遇事虚怀观一是,与人和气察群言。”今天,无论情况发生怎样的变化,领导干部与基层官兵的直接接触都不能被取代。多交几个能说心里话的基层官兵朋友,不但有利于密切官兵关系、改进工作作风,而且有利于提高决策质量、推进强军事业。

常坐“矮板凳”。彭德怀同志下部队调研,总喜欢与基层官兵谈心交心。他说:“作为干部,无论什么时候都不能高高在上脱离群众,要常坐矮板凳。”在抗美援朝战争间隙,他总是深入最前线,了解官兵的需求,将手伸进战士鞋内检查是否保暖,赢得官兵的广泛尊敬和爱戴。脚下有多少泥土,心中就有多少真情。领导干部和基层官兵交朋友,首要的是放下架子、平等相待,学会和大家打成一片,以真情换取真心,以真诚赢得信任,始终同官兵坐在一条板凳上想问题,

决不能高高在上、颐指气使。

当好知心人。“战友、战友,亲如兄弟……”和基层官兵交朋友,不能有功利之心,也用不着琢磨什么漂亮的言辞、刻意讲究的相处模式。领导干部只需要真正了解他们的所思所盼,满腔热忱地为他们排忧解难,关心他们的成长进步,想方设法为他们搭好平台、提供舞台,充分调动他们热爱基层、建功军营的积极性、主动性和创造性,努力成为他们思想上的领路人、工作上的摆渡者、生活上的好兄长。

甘当小学生。习主席指出:“好办法、好措施从哪里来?答案就是从群众中来。”基层是最大的课堂,群众是最好的老师。领导干部应虚心向官兵学习,主动拜官兵为师,不懂就问、不耻下问。注重涵养闻过则喜的雅量,锻造从善如流的品格,乐于听真话、主动纳谏言,让官兵有话愿讲、有话敢讲。充分尊重官兵主体地位和首创精神,集中广大官兵的智慧和力量,做到重要决策问计于官兵、破解难题集智于官兵,让官兵的聪明才智成为科学决策、推动发展的重要源泉,汇聚起攻坚建军百年、奋进强军一流的磅礴力量。

让谈心多些“空气感”

■浩岳彬

画里有话

前不久下基层调研,笔者发现干部与战士之间的交流非常轻松融洽。询问与官兵谈心的“秘诀”,一名教导员说:“谈心当有‘空气感’。”

“空气感”,常用来形容氛围不紧绷,仿佛一个人被流动的空气包裹,有呼吸自如的松弛感受。官兵之间谈心交心也应多几分这样的“空气感”,而非局限于“两人一桌”四目相对的“套路”,让思想在松弛的氛围里自然流动。

谈心交心是我军开展思想政治工作的传家宝。毛泽东同志指出,谈心是“最细致入微的宣传鼓动形式”。黄克诚同志下部队不用陪同、不打招呼,喜欢直接到连队找干部战士谈心。一次正赶上连队吃午饭,他就蹲在地上边吃边和官兵聊家常,大家以为他是后勤部门派来了解伙食的,你一言我一语,讲出了不少真实情况。

打铁看火候,做事看时机。“空气感”式谈心之所以更能打动人心,在于它打破了场景限制,不局限于办公室、会议室,训练间隙的树荫下、执行任务的行军路上、班排宿舍的卧谈中……处处都可以是谈心的阵地。这种谈心方式打破了话语边界,不拘泥于思想汇报、问题查摆,聊训练、聊生活、聊兴趣,话题怎么自然怎么来。当谈心从“叫过来”的例行公事变为“靠上去”的主动关心,官兵卸下了“被谈心”的防备,褪去了“上下级”的拘谨,抛开了“会记录”的

顾虑,很多坐在桌子对面说不出的心里话,就在边走边聊、边干边聊中自然而然地倾诉出来。

“谈话时须站在同志的地位,用诚恳的态度和他说话”。20世纪50年代我军大批高级将领下连当兵,许世友主动和战士聊自身经历、讲家庭近况;杨得志班里的战士连未婚妻来信都愿意掏出来读,方法就在于丢掉首长架子、站在同志立场。今天的带兵人不妨多些“空气感”式谈心,少一些居高临下的说教,多一些平起平坐的交流;少一些疾言厉色的训诫,多一些设身处地的倾听。带着感情听、顺着话题聊,让战士觉得可信、可亲、可近,自然就能打开话匣子、掏出心窝子。

让谈心多些“空气感”,贵在灵活因势利导,将关心关爱融入日常点滴。谈心从来没有固定时段和标准模板。我们常讲“一把钥匙开一把锁”,就是针对不同官兵的性格特点、成长经历、思想动态找准切入点,大项任务前谈斗志、遭遇挫折时谈心结、日常相处时谈生活,从而真正摸准“活思想”、谈出真效果。

让谈心多些“空气感”,重在做实“下篇文章”。谈心交心,谈的是思想,最终要落脚到解决问题上。“空气感”不是漫无目的的闲聊,更不是只谈不做的“空对空”。应坚持解决思想问题与解决实际问题相结合,对官兵反映的急难愁盼不推诿、不搪塞,能解决的马上就办,一时解决不了的做好阐释,件件有回音、事事有落实,才能让谈心既有温度更有力度,从而凝聚起无坚不摧的钢铁集体。



作者:曾宇明

纸短情长赤子心

■哲之

玉渊潭

“烽火连三月,家书抵万金。”如果说长征是一首镌刻在山河大地上的雄浑史诗,那么与长征有关的一封信家书,则是这部史诗中极为真挚、细腻的注脚。

一封家书,一段历史。这些珍贵的家书,有的写于昏黄的灯光下,有的沾着雪山的晨霜、草地的泥泞,有的甚至染着将士的鲜血……泛黄的尺牍上,字迹凝重有力;质朴的话语里,精神依旧滚烫如初。

家书中最厚重的底色,是以身许国的耿耿忠诚。

1934年10月,中央红军开启了艰苦卓绝的伟大远征。刘伯坚奉命留守苏区,任赣南军区政治部主任,扛起守护后方、牵制强敌的千钧重担。1935年3月4日,为掩护战友突围,他负伤不幸被俘。在狱中,他给兄嫂写下一封家书,字字凝血、句句千钧:“弟不意现在尚留人间,被押在大庾粤军第一军军部,以后结果怎样,尚不可知,弟准备牺牲,生是为中国,

死是为中国,一切听之而已。”

一句“生是为中国,死是为中国”,并非临难时的慷慨告白,而是熔铸在血脉里的信仰宣示。他再三叮嘱亲友不必营救,为革命殉道,他视死如归。临刑之际,他给妻子王叔振写下绝笔,没有半点悲感:“叔振同志:望你无论如何要为中国革命努力,不要脱离革命战线,并要用尽一切的力量教养虎、豹、熊三幼儿成人,继续我的光荣革命的事业。”1935年3月21日,刘伯坚在江西大余县金莲山英勇就义。

他至死未知,妻子王叔振也已血洒闽西游击战场。一对革命伴侣,壮烈牺牲两地,他们用生命践行了那句铿锵誓言,把“忠诚”二字写进了生命的最后一页。

家书中最动人的情愫,是家国同构的赤子情怀。

在江西省于都中央红军长征出发纪念馆里,陈列着这样一封家书。它的作者,是红军干部李骏。1934年10月,于都河畔秋风萧瑟,渡江的浮桥在浪涛里微微晃动。红3军团第6师代参谋长李骏站在整装待发的队伍中,目光掠过

不远处的村庄,那里有他的妻子与家人。师长李天佑特意批假让他回家告别,他却拒绝了:部队即刻开拔,指挥岗位不能离人。

当夜,就着马灯的微光,他给妻子钟华英写下寥寥数语:“我已立志革命,而现革命尚未成功,我必将继续为之。革命不成功,我不回家,成功之日见。”谁也未曾想到,渡江前的誓言竟成绝笔。3个月,遵义青杠坡的炮火中,李骏倒在了阵地上,再也没能踏上归途。

一纸书信千钧重,寒到君边衣到无?一字一句写下家书的是丈夫、是妻子、是父母、是儿女,更是顶天立地的英雄。家书中有对家人的绕指柔情,更有舍小家为大家的毅然抉择。正因为深爱家人,他们才会挺身而出守护万家灯火;正因为眷恋故土,他们才会浴血奋战捍卫民族尊严。

家书中最澎湃的力量,是向死而生的乐观自信。

在中国国家博物馆里,珍藏着一封红四方面军第九军战士熊启文的家书。在经历了川陕苏区反“六路围攻”的浴血奋战后,他给父母写信报平安:“自参加

红军以来,身体强健,日居快乐,并无疾病疮毒之忧”;他骄傲地告诉家人,“现在革命正为高涨,东打西征,南讨北伐,百战百胜之钢铁。红军真正任何敌人英能抵抗。”

二万五千里征途,雪山草地埋忠骨。红军将士每天都要面对生死考验,随处可见饥寒困厄。可细读这些穿越战火的家书,我们很少读到抱怨与沉沦,字里行间总透着一股压不垮、打不倒的革命乐观主义精神。这份乐观绝非盲目,这份坚韧更非天生。因为在红军将士心中,他们坚信脚下走的是光明之路、希望之路、胜利之路,坚信冒着枪林弹雨走过雪山草地,就能迎来革命的曙光。正是这份向死而生的坚定信念,让一支缺衣少食的队伍走出了绝境,迎来了胜利。

岁月流转,这些家书已沉淀为民族记忆里的精神财富。今天,强国强军的新长征铺展在脚下,重读这些家书,就是把以身许国的忠诚、家国同构的情怀、豪迈昂扬的勇气,熔铸成精神火炬,照亮向前的每一步。初心如炬,步履不停,我们必将走好属于我们这一代人的长征路。



政治整训越往深里走,我越觉得“实事求是”4个字不是挂在墙上的表态,而是要扎扎实实、不折不扣地落在行动上。野外驻训中一次“两公里路”的教训,给我上了实打实的一课。

前不久,旅里组织昼夜连贯强化训练。连日的阴雨把山路冲得泥泞不堪,不少路段车辆无法通行,物资只能靠人力徒步抬运。一天下午,我派两名战士前送防潮物资,盯着地图上显示的不足两公里直线距离,我凭着经验定下半小时完成的时限,自己则留在指挥所等候消息。然而,一个多小时过去,两人才跌跌撞撞赶回来。由于用时远超预期,我当即批评了他们执行力不强、工作效率不高。两人都垂着头,只小声应了句“是”,把想说的话咽了回去。

两天后,我带队下山取水,泥浆没过脚踝,每一次抬腿都像被死死拽住。短短两公里路,我们整整用了两个多小时才完成任务,脸上的泥点混着汗水往下淌。我想起批评两名战士的那一幕,愧疚一下子堵在胸口:哪里是战士拖沓,分明是我坐在帐篷里对着地图拍脑袋,犯了情况不明、决心很大的毛病。

反思之余,我想起了军史上的一个故事。20世纪50年代末,彭德怀同志视察青海格尔木某高山兵站,寒夜里查看发现哨兵只穿了件洗得发白的薄棉衣,脸冻得发紫。一问才知道,上级简单以当地的一条河为界划分高寒区域,驻河西地区的部队发皮大衣,驻河东的部队不发。次日,彭德怀同志调查发现,这处哨卡因海拔高、风口大,实际比河西不少地方还冷,立即指示有关部门按实际情况为官兵补发御寒物资。

以河流为界定冷暖,凭图上距离定时限,看似是判断上的偏差,根子却是同一种错误:用纸面标准代替实地勘察,用主观判断代替一线感受。我那句轻飘飘的“半小时”,背后是没蹬过一次泥路、没扛过一次物资的想当然。看似是工作方法问题,实则是脱离实际的主观主义。

持续深化政治整训以来,各级始终把反对主观主义、官僚主义摆在突出位置,着力纠治脱离实际、不讲规律的偏差错位。开国上将王建安曾说:“一个领导者,如果只满足于自己的知识和经验,既不做调查研究,又不听取下级反映的意见,高高在上,发号施令,久而久之,就会严重地脱离群众,脱离群众,变成瞎指挥的官僚。”恢复和弘扬政治工作的优良传统,其中很重要的一点,就是要让干部坚持实事求是,纠正这种“坐在屋里定标准、隔着距离抓落实”的虚浮作风。

我随即组织了“马扎恳谈会”,当着全连的面作了自我批评,坦言之前是我不顾实际拍脑袋做决策,而脱离实际本质就是脱离群众。自那以后,我时刻提醒自己“多俯下身于泥路”,遇事先站

用「身影」胜过用「声音」

■尹东坤

在官兵的处境想一想,重活累活先冲到一线试一试。物资转运、野外保障,我不再只站在边上发号施令,而是扛起东西跟大家一起上;不再只听骨干汇报,而是跟战士们敞开心扉聊一聊,听听他们有什么意见和建议。多一分换位思考的清醒,就能少一些脱离实际的武断。

变化是在不知不觉中发生的:不久前的一次训练中,旅里临机导调我连担负运输保障任务,既要保障物资按时到达地点,也要综合考虑“敌”情背景、安全风险等因素。于是,我召集班长骨干开“诸葛亮会”。大家发言都很踊跃,哪段道路具备重型车辆机动条件、物资如何分装减重等,条条建议都踩在任务执行的堵点卡点上。这些都是我坐在指挥所里摸不准的实情、想不到的问题。我们优化路线、调整编组,最终提前完成预定任务,全程安全顺利。

身子俯下去,心才贴得近。这种近,是驻训时一口锅里搅勺子冒出来的热气,是一条泥路上踩下去的踏实。作为一线带兵人,只有多往战士中间走,多往任务一线钻,多用“身影”影响人,少用“声音”命令人,做到心中有数、谋定后动,才能真正拿出管用措施、带出过硬队伍,高标准完成党和人民赋予的各项任务。

勇于练就战场“多面手”

■桑叶

谈训论战

“最美新时代革命军人”、武警第二机动总队某支队大队长陈玉浩,有一次败北的经历。一次,他作为突击手参加训练,在破门突入环节,他与对方队员遭遇,却被对方抢先“击中”。复盘发现,对方队员使用左手开枪,而他习惯用右手击发,当时情况下,右手握枪暴露身位较大,双方虽然同时碰面,但对方队员能先发现、先开火。

归队后,陈玉浩一头扎进战术训练场,最终练熟左、右手操作各类装备。同时他还主动申请换岗,从侦察、狙击到特种通信,全方位实践锤炼,精通了多岗位技能。陈玉浩的经历告诉我们,要做到精武强能,能打胜仗,就要勇于练就战场“多面手”。

当前,练兵备战不断向纵深推进,对官兵能力素质提出新的更高要求。培养战场“多面手”,为提升打赢能力提供人才支撑,成为各部队的一个重要课题。所谓“多面手”,就是一个人精通多项不同的业务技能,既能干好本职工作,也能适应相关岗位、友邻岗位;既掌握本军兵种技能,又熟悉其他军兵种专业。战争是最不确定的王国。这一不确定性很大程度表现在战场复杂多变,情况千变万化。官兵只拥有单一技能,一旦遇到复杂情况或者战友伤亡,往往难以应对。练就战场“多面手”,则能从容应对复杂局面,及时解决战场难题,增添制胜强敌的“砝码”。

练就战场“多面手”,利于适配现代战争,提升对打赢的贡献率。打破战争是体系与体系的对抗,唯有打破壁垒,让每个专业都能为能联动、善协同的作战节点,才能形成强大体系作战能力。这就要求官兵无论职务高低、兵龄长