

★**立威信树形象**

新装备入营，教导员带训

空军某部某营党员干部率先垂范试训攻关的一段经历

空军某部训练场，晨曦微露。数架新型装备列阵待命，官兵围拢一圈，目光聚焦于某营王教导员。

只见他手握控制器，娴熟操作装备，条分缕析讲解要点与注意事项，官兵凝神观看，不时提问记录。

新装备列装后，往往由班长骨干组训带教，这次为何由营领导上阵实操？该营一名参谋说，教导员是全营首位取得新装备操作资格证的干部。

数月前，新装备列装该营。起初，官兵热情高涨，然而最终报名参加首批试训的，绝大多数是20出头的年轻骨干，经验丰富的老骨干请缨者不多。

新装备性能摸索、战法攻关、体系构建，需要老骨干经验支撑，他们为何在这种关键时刻打退堂鼓？

王教导员利用训练间隙、饭余课后谈心调研，发现一些老骨干有自己的“小九九”。有人顾虑新装备精密复杂，自己万一操作失误怕担责；有的坦言自己的“老脑筋”还是习惯旧装备操作模式，不愿跳出“舒适区”从零起步；还有的存在守成思想，担心学艺不精会影响自己的形象威信，想先让他人“蹚蹚路”……

“越是险难任务，党员骨干越应该冲锋在前，岂能固步自封、不求上进？”摸清具体情况，营党委召集党员骨干进行了一次专题动员，深刻阐释新装备列装的重要意义与打赢使命，号召大家破除守旧思想，勇担攻关重任。

然而动员会后，预想中的踊跃报名参加攻关场景并未出现。王教导员有一次经过走廊，听到有骨干悄悄嘀咕：“道理讲得响，怎么不见干部带头报名”“领导台上讲得好，可真上了演训场，还得靠一线骨干攻坚”……

声音不大，却如重锤敲击着王教导员的心扉。回去后，他拿出报名名单，对照政治整训要求，陷入了深思反省——

以往抓教育，自己习惯台上讲道理、提要求、抓落实，却容易忽略最根本的一条：身教胜于言教。官兵们观望迟疑，其实缺的不是道理灌输，而是率先垂范的榜样。

军队是要打仗的。军队党员干部首先是军人、然后才是干部，带着队伍是指挥员，进了队伍是战斗员、面向队伍是教练员，身份角色多样，但“打仗”职能永远不能变。作为单位的“领头雁”，党员干部领着干、带头干，才能能木立信、立起形象威信，决不能在“跟我上”的关键时刻，只会喊“给我上”。

想到这些，王教导员下定决心，在

此次新装备训练中以身作则，立起政治干部谋战研训的好样子。在向营党委递交申请后，他带头报名参加新装备跟训。

一开始得知消息，有官兵不以为意，觉得营里事务繁重，教导员只是示范一下，估计很难全程坚持。王教导员啥也没说，用实际行动作出了回应。

跟训期间，他白天统筹好营队政治教育、日常管理等工作后，挤出时间跟随厂家技术人员深钻原理、精调参数、苦练操作，随身笔记记得密密麻麻；晚上处理完公务，他又抱着教材手册转战学习室，梳理规范、复盘疑点。

无论学到多晚，第二天，他总是精神抖擞准时出现在训练场。

跟训期满，王教导员以理论全优、实操满分的成绩通过认证，成为该营首位持证上岗的干部。

证书在手，脚步不停。结合新装备训练，他牵头组建“党员技术攻关小组”，自己担任“兼职教员”，将讲台移至训练一线，一边示范操作要领，一边结合装备性能阐释使命担当，将思想动员融入每一次实操训练。

教导员的过硬技术和表率行动，比什么思想工作都更有说服力。营队干部骨干纷纷报名参训，训练场上也掀起比学赶帮超热潮，新装备试训质效稳步提升。

不久，一个险情不期而至。二级军士长何班长带领攻关小组验证一项创新协同战法时，因对系统升级后指令响应时间预估不足，操作中引发相关模块损伤，需返厂维修。

为此，何班长进行了深刻检讨，训练变得有些畏手畏脚，几名原本想加入攻关的老骨干也有些踟蹰。

面对官兵顾虑和畏难情绪，营党委未简单批评追责。王教导员找到何班长一起复盘操作流程，逐项剖析原因，总结经验教训。

他还向营党委和上级机关如实汇报，主动承担领导责任：“探索新域难免有失误，绝不能让敢闯敢试者流汗又寒心。”

上级到一线调研论证后，结合新装备训练实际，梳理制订“容错清单”，明晰探索性失误与违规操作的界限，建立装备损坏评估规范与试错免责流程，将“鼓励创新、宽容失误”从理念转化为可操作的制度保障。

如今，该营官兵放开手脚钻研战法、创新训法，人才梯队日益优化，新装备战斗力生成驶入快车道。王教导员带领营党委投身组训的身影，深深刻进每名战士的心底。

短 评

喊破嗓子不如做出样子

■何文翔

新装备列装，老骨干心存疑虑、脚步迟疑，此类现象在练兵场并非个例。究其根源，往往不在道理讲得不够透、要求提得不够高，而在于缺少“跟我上”的感召、“看我的”的行动。

对于政治干部而言，率先垂范是最具穿透力的政治工作方法。现实中，个别政治干部之所以感召力不足，症结就在于“说”与“做”产生了断裂带：台上讲担当慷慨激昂，遇事却退避三舍；要求别人攻坚克难，自己却安于舒适区。须知，官兵的眼睛是雪亮的，大家既听你怎么说，更看你怎么做。你自己都担不好的责，要求提得再响亮也无力；你自己都不愿攻的坚，道理讲得再漂亮也苍白。喊破嗓子，不如做出样子。政治干部唯有从“讲台”走向“战位”，从“幕后”挺进“前线”，才能立起好样子，充分发挥政治工作威信威力。

如今，新装备加速列装，新情况新

问题接踵而至，躲不开也绕不过。倘若因怕出错而畏手畏脚，因怕担责而墨守成规，战斗力生成的“最后一公里”便可能成为梗阻。政治干部既要当好思想上的“举旗人”，更要成为行动上的“排头兵”，以身作则冲锋在前，以担当作为、敢闯敢试的实际行动，打消官兵“怕出错、担责任”的顾虑，心无旁骛为提升打赢能力、推进强军事业贡献智慧力量。



初秋时节，海军舰载航空兵某旅携手友邻部队开展多课目飞行训练。图为党员骨干率先索降。

王宁川摄

★**新风心语**

写下自己那份“请战书”

■高淙淙

中国人民革命军事博物馆藏品众多，其中，“请战书”自成一类。

“一等功臣”杜凤瑞在1958年赴闽战斗的请战书中写道，“争取首战告捷，立第一战功”。汶川抗震救灾，15名空降兵勇士盲跳灾区打开救援通道，行前所有人写下请战书，“坚决完成党和人民赋予的救灾任务，誓死保护群众生命安全……”一纸请战，一腔热血。这些请战书时刻提醒我们，军人为打仗而生，上战场打胜仗是军人根本价值所在。

习主席强调，“就像工人要做工、农民要种田一样，打仗和准备打仗是军人的天职”。军队是要打仗的，军人的岗位是战位，军人的主场是战场，军人生来为战胜。我军是执行党的政治任务的武装集团，既要政治过硬，又要本领高强，这个本领就是能打仗、打胜仗。对革命军人而言，理应眼睛时刻盯着敌人，脑子始终想着敌情，让思打

仗谋打仗仗打仗如喝水吃饭一般自觉，确保在“那一天”到来时不辱使命、不负重托。

家国安危事，军人肩上责。历史曾留下深刻警示，多少能战之师在歌舞升平中酥软了筋骨，在安逸岁月里消解了锐气，最终酿成国破家亡的悲剧。和平是对军人的最高褒奖，安享和平则是对军人使命的最大背叛。醉太平的军人写不出热血沸腾的“请战书”，只有时刻思战务战、研战谋战的将士，才能随时拉得出、上得去、打得赢。

和平年代，我军部分官兵也存在“和平思维”，缺乏当兵打仗、练兵打仗、带兵打仗的清醒与紧迫，为备战打藏埋下思想隐患，部队各级必须从根子上进行大起底大扫除，引导官兵破除和平积弊，始终绷紧打仗这根弦，做好随时上战场的准备。

“苦练杀敌本领，时刻准备战斗，绝不叛离军队，誓死保卫祖国。”军人举起的右拳里，握着的是革命军人的忠诚与担当。不论敌情是否到来，每名军人都应点燃心深处的烽火狼烟，树牢随时准备打仗的备战意识，保持“箭在弦上”

的备战状态，严格按照打仗要求做好战备工作，落实战备制度，规范战备秩序，确保部队随时能战。

增强实战意识，也要砥砺战斗精神。志愿军入朝作战前夕，战士周全文毅然写下请战书，要求承担最困难、最艰苦的任务，并在请战书上按下血印。留存这份资料的吴志勤老人回忆，“那时部队只要有重大和艰巨的战斗任务，我们的战士都会挺身而出，主动请缨，这几张血写的‘决心书’是我作为营教导员为战士保存下来的一小部分”。过去，革命先辈靠那股子向死而生、敢打敢拼的血性，以“钢少气多”力克“铜多气少”，击败了不可一世的强敌。如今，我们新式装备不断列装，钢多了气要更足、骨头要更硬。

新征程上，广大官兵要用好演训演练和重大军事行动这块“磨刀石”，锤炼敢打必胜的血性胆魄，激扬不畏强敌的英雄气概，培育“一不怕苦、二不怕死”的战斗精神，在险难任务面前不避难、勇攻坚，用实际行动践行自己“请战书”中的誓言，扛起新时代革命军人的责任担当。

★**漫话整训**

“莫重部署、轻落实”

俗话说，一分部署，九分落实。然而现实中，个别党员干部把部署当落实，把说了当做了，缺乏跟踪问效的韧劲和一抓到底的担当。党员干部要紧盯任务不放、紧盯责任不松，以钉钉子精神抓实每项工作，坚决纠治官僚主义和形式主义，让各项部署真正落到实处、见到实效。

★**漫话整训**

“别重眼前、轻长远”

部队发展建设是一场持久战，需要久久为功。个别党员干部缺少谋篇布局的远见和功成不必在我的胸怀，把眼前应付过关、快速干出成绩作为工作重心，政绩观存在偏差。党员干部尤其是领导干部须摒弃急功近利的心态，多做打基础、固根本、利长远的事，真正为单位建设发展积蓄后劲、打牢根基。

★**漫话整训**

“别重眼前、轻长远”

要把握好眼前，也要着眼长远。

赣州军分区筑牢廉洁征兵防线——

过硬素质才是通往军营的“通行证”

■曾 波 本报特约通讯员 肖力民

年及家长的一封信》，明确“当兵不花钱、入伍不找人”的原则铁纪，揭露“兵托”诈骗伎俩；工作人员上门服务，通过政策宣讲直达家庭，廉洁教育覆盖家庭、监督力量引入家庭，织就全方位、立体化的监督网络……

“从犹犹豫观望到完全放心，我们全家的顾虑烟消云散，从军报国，孩子乐意，我们坚决支持！”教育现场，翁文涛的母亲刘丽红道出了很多家长的心声。

笔者来到赣州市征兵办公室，军分区动员处参谋何庆宴通过“辅助定兵法”动漫视频和综合评估系统，演示了信息化、智能化定兵流程。

“征兵工作连着国防根基，关乎千家万户，容不得半点歪风邪气！”何参谋介绍，政治整训中，军分区将廉洁征兵作为一项严肃的政治任务，压紧压实军地各级责任链条；制订廉洁征兵工作规范，组织所有工作人员深入学习纪律规定，严明“不插手、不暗示、不递条、不许愿”的纪律红线，筑牢思想堤坝；聚焦体检、政治考核、役前教育、审批定兵等关

键环节，严格落实“谁经办、谁签字、谁负责”终身责任制，实行全程留痕、闭环管理，将刚性纪律规矩深度嵌入征兵工作全链条、各流程。

在体能测试现场，预定新兵们正分组进行1000米跑，立定跳远、实心球投掷等课目考核。考官严格执裁，成绩当场登记，本人确认签字，全程录像监督。

场边，预定新兵刘济玮的母亲王定慧作为廉洁征兵监督员之一，神情专注，履职格外认真。

“征兵办面向社会公开选聘廉洁征兵监督员，我抱着试一试的念头报了名，没想到真成了一名监督员。”王定慧说，此前，她也曾听信传言，担心人情干扰，甚至想找门路。成为监督员后，她全程参与监督了体检、政治考核、役前教育、综合考评等环节，后续还将跟进审批定兵与名单公示。

一路监督下来，王定慧心中的问号全部被拉直：“阳光是最好的防腐剂。现在我和孩子都深刻认识到，过硬素质才是通往军营的‘通行证’！”