

知行论坛

锤炼善作善成的本领

■新芳宁

●善作善成不是一蹴而就的，而是一个长期坚持、接续发力的过程

党的十八大以来，习主席多次在不同场合强调要善作善成，指出好干部要“对工作任劳任怨、尽心竭力，善始善终、善作善成”，强调“面对新形势新任务，党员干部一定要真抓实干，务实功、出实招、求实效，善作善成”。新时代新征程，善作善成既是广大党员干部干事创业的行动准则，也是马克思主义唯物辩证法的本质要求。

善作善成，“作”是实践过程，“成”是目标归宿，“善”则要求讲方法、重规律、有标准。党员干部只有锤炼善作善成的本领，既善谋全局、科学筹划，又脚踏实地、真抓实干，既敢于攻坚克难、开拓创新，又善于复盘总结、查漏补缺，做到谋一件干一件、干一件成一件，才能把部署落到实处，把蓝图变为现实。

善于学习。善作善成，落脚点是干事创业，但根本前提是方向要对，否则便会南辕北辙、事与愿违。如何确保各项工作始终沿着正确方向推进？抓好学习就是我们党一条重要的历史经验。在革命战争年代，即便前线战事吃紧，我们党仍然坚持分批抽调前线指挥员到后方抗日军政大学、中央党校受训，在战火硝烟中加强学习、改造思想、明确方向。一批批学员学成

回到战位后，为革命事业作出了巨大贡献。历史启示我们，学习从来不是可有可无的软指标，而是必须长期坚持的硬杠杠，越是形势复杂、任务艰巨的时候，越要依靠学习明辨方向、把握大局、找准航向。面对世界百年变局加速演进、国内外各类不确定难预料因素增多的形势，当前首要任务就是加强学习。要学深悟透习近平新时代中国特色社会主义思想，把握蕴含其中的马克思主义世界观和方法论，搞清楚“国之大者”“军之要事”，看清大局大势，做到胸有全局，确保各项工作始终与党中央、中央军委的决策部署方向一致、步调统一，这是善作善成的重要前提。

善于筹划。古人讲，有一定之略，然后有一定之功。善作善成着眼的是全维度整体运筹，看重的是全体系贯通发力，追求的是全过程闭环见效，需要我们做足功课，下好先手棋，为善作善成打下坚实基础。我们国家接续制定和实施五年规划，就是善于谋划的生动实践。通过对未来五年工作的宏观谋划和战略设计，既能够在核心关键领域赢得战略主动，又为善作善成提供了战略指引和制度支撑。凡事预则立，不预则废。实现善作善成离不开科学的工作筹划，我们在推进工作前，必须把工作计划谋全、谋早、谋实，以系统观念搭建框架，以顶层设计明确步骤，以前瞻思维研判风险，以工程

化方式细化举措，切实以周全、超前、务实的科学筹划谋定而后动，贯通衔接各阶段目标任务，为善作善成厘清思路、找准路径，推动各部分、各要素、各环节整体向“善成”聚焦发力。

善于攻坚。人间万事出艰辛。回望如虹征途，人民军队在党的坚强领导下，取得一个又一个胜利，靠的就是一代代革命军人的浴血奋战、攻坚克难。实际工作中，越接近成功，越容易出现一些难预料的情况、难啃的硬骨头，此时往往也是考验“善作”能力和毅力的时候。有时咬牙跨过去便迎来“柳暗花明又一村”，反之则会前功尽弃、功亏一篑。我们生逢伟大时代，肩负重大使命，在百年攻坚全力冲刺的关键当口，在持续深化政治整训的重要阶段，面对重大任务中的困局难局危局，必须有主动攻坚的勇气、善于攻坚的能力，顶起自己该顶的那片天，以重点突破盘活全局、开创新局，切实在攻克新时代“娄山关”“腊子口”中，锻炼铁肩膀、硬本领。

善于复盘。善作善成是一个不断实践、不断修正、不断提升的过程，需要不断复盘，总结经验教训。注重复盘总结，是我们党的优良传统和作风。1927年，秋收起义受挫后，毛泽东同志及时分析战场形势、总结攻打中心城市的经验教训，果断转进井冈山，开辟了农村包围城市、武装夺取政权的道路，为中国革命找到了正确方



影中哲思

俯瞰盘龙古道，道路九曲连环，无数弯弯依次排布，从高空俯瞰，宛如一条巨龙，盘亘在帕米尔高原上。

在这条道路上行进，疾速猛冲不行，需要降低速度、放慢节奏、把控方向，一个接一个弯道耐心驶过。盘山之路，恰如人生之旅，曲折前进是常态。弯道不是绝境，而是蓄力的拐点；曲折并非阻碍，而

盘龙古道——

行稳方能致远

■杜 鹏/摄影 周 宇/撰文

是成长的历练。摒弃冒进心态，遇事沉稳不慌，处事张弛有度，以久久为功的韧

劲啃下硬骨头、闯过一道道难关，终能冲破困局、打开新局，行稳而致远。

别轻易说“我不行”

■吴 鹏

谈 心 录

●坚持在干中学、在学中干，使自己在实践磨砺中壮筋骨、长才干，成为可堪大用、能担重任的栋梁之材

实际工作中，一些同志面对急难险重任务时，第一反应便是“我不行”，在本该迎难而上时，他们却习惯于推诿和回避。这种现象值得关注。

仔细分析不难发现，常把“我不行”挂在嘴边，很多时候并非客观上的能力不足、任务无法完成，更多的是主观上的不愿为、不想为、不敢为。有的同志本身具备相应工作能力，却存在“多一事不如少一事”和“少干少错、不干不错”等心态，不愿担当，不敢担当。究其本质，是贪图安逸、不愿担当的表现。他们遇到矛盾困难能躲就躲、能推就推，实在推不过、躲不了的，便拿“我不行”当敷衍塞责的“挡箭牌”。

的确，没有谁天生样样精通，但即使真的存在能力短板，也不要轻易说“我不行”。“人非生而知之者，孰能无惑？”干事创业的过程，本就是不断应对新问题、迎接新挑战的过程，谁又不是在摸爬滚打中累积经验，在四处碰壁中收获成长的呢？

试想，如果我们在工作中碰见“钉子”就躲避，遇到矛盾就绕开，以“我不行”自我设限、止步不前，丧失尝试的勇气和学习的自觉，满足于守摊子、混日子，其结果必然是能力素质的持续退化。长此以往，必将难以胜任岗位职责要求，既辜负组织培养，又愧对群众期待。更需要警惕的是，这种心态具有传染性，一个单位有“躺平”避事的人，就容易滋生攀比效应，使一些原本想干事的人也开始效尤，消解干事创业的精气神，影响事业发展。

习主席深刻指出：“党把干部放在各个岗位上是要大家担当干事，而不是做官享福。”干事担事，是党员干部的职责所在，也是价值所在。党员干部干事担事，就应摒弃“我不行”的逃

避退缩，多一些“我能干”的主动靠前。首先要涵养“想干事”的自觉。遇事不推诿，不打退堂鼓，勇挑最重的担子，敢啃最硬的骨头。其次要锤炼“能干事”的本领。能力有短板不可怕，可怕的是不学不干、自我放弃。本领不会凭空而来，必须在实践中锤炼。应主动跳出舒适区，怀着本领恐慌，坚持干什么学什么、缺什么补什么，从实践中摸索方法、积累经验，把陌生领域慢慢变成熟悉赛道，实现能力素质的跃升。最后要鼓足“敢干事”的劲头。面对新任务新挑战，敢于探索钻研，在攻克难题中展现担当作为，在开拓创新中打开工作局面，把每一项工作都干出实效。

干事创业从来没有与生俱来的全能选手，很多本领都是在“我来学”“我来干”中练出来、磨出来的。急难险重任务面前，党员干部应多些迎难而上的勇气，不说“我不行”，而说“我能干”，坚持在干中学、在学中干，使自己在实践磨砺中壮筋骨、长才干，成为可堪大用、能担重任的栋梁之材。

忆长征·话传承
纪念中国工农红军长征胜利90周年

1935年6月，中央红军主力渡过天渡河后，根据中共中央“向北走雪山草地，避开人烟稠密地区”的决定，昼夜突进北上。在翻越人迹罕至的打鼓山时，望着山上的皑皑白雪，萧劲光同志提议大家吃“冰淇淋”。

于是，众人纷纷解下漱口杯盛雪，相互匀着极少的糖精，每人特制了一杯“冰淇淋”。大家说着笑着，津津有味地品尝起来，浑身的疲惫一扫而光，带着这份甘甜，又继续赶路。

这件事情，被周士第写成文章，收入《红军长征记》一书中。红军将士们以苦为乐的革命乐观主义精神，令人感慨，也给人以教益。

1960年，谢觉哉同志在给儿子的信中写道：“人们常说二万五千里长征是苦事，我是参加长征的，现在记忆中感到的倒不是苦而是甜。和苦斗争，本身就是件甜事。”这种发自内心的精神之甘、信仰之甜，支撑着无数革命先辈吃百般苦、受千般难，最终把艰难的远征变成了一场“精神抖擞的胜利进军”。

当年那场漫漫征途中，红军将士同敌人进行了600余次战役战斗，跨越近百条江河，攀越40余座高山险峰，穿越了被称为“死亡陷阱”的茫茫草地，用顽强意志征服了人类生存极限，写下了闪耀着革命乐观主义精神的不朽篇章。在毛泽东同志笔下，英勇的红军将士将连绵的五岭山脉、高耸的乌蒙山，视作“细浪”“泥丸”；翻越六盘山，冲破敌人的围追堵截后，回望来路，只觉得“屈指行程二万”。埃德加·斯诺在《红星照耀中国》中写道：“这是一次丰富多彩、可歌可泣的远征……这些千千万万青年人的经久不衰的热情，始终如一希望，令人惊叹的革命乐观情绪，像一把把烈焰，贯穿着这一切……”

“红军不怕远征难，万水千山只等闲。”面对千难万险、千辛万苦，红军将士们皆以“等闲”视之。这样的革命乐观主义精神，绝非对困难的无知无视，也不是盲目的乐观，而是对革命真理的执着信仰、对正义事业必胜的坚定信念、敢于藐视一切困难的英勇气概、以苦为乐的革命情怀的集中体现。

长征途中，各方面条件极度恶劣，但红军将士们依然苦中作乐。行军途中，嘹亮的号子与激昂的战歌响彻山川，化作驱散疲惫、鼓舞士气的无形力量；缺衣少食的日子里，战士们就把牛皮带、枪皮带、旧牛皮鞋用水泡后煮着吃，有的同志风趣地说“真像墨鱼地鸡的味道”。这样的革命乐观主义精神，映照的是以苦为乐、笑对困难的革命情怀和无畏精神。

红军过草地时，望着眼前的大片荒原，朱德同志和刘伯承同志畅谈着将来革命胜利后，要将草地很好地开发利用，工业、农业、畜牧业发展的蓝图在他们心中勾勒出来；强渡乌江前，战士们砍毛竹、扎竹排、架浮桥，

和苦斗争，是件甜事

■赵九明

杨思聪

耿飚同志和警卫员还专门提醒大家，“砍毛竹要分清公、母，不要杀光了”，为的是胜利以后，还要用它们盖房子。这样的革命乐观主义精神，体现的是对战胜眼前困难的坚定信心、对革命胜利后的无限憧憬。

艰难困苦，玉汝于成。岁月流转，当年的战火硝烟早已散去，但革命乐观主义精神历久弥新、熠熠生辉，仍然是我们战胜一切困难的强大思想武器。

奋进新征程，面对如期实现建军一百年奋斗目标、加快把人民军队建成世界一流军队的使命任务，来自各方面的困难、风险和挑战还会不断出现。越是任务艰巨、前路坎坷，越需要我们发扬藐视困难、勇于战胜一切困难的革命乐观主义精神。我们要深度学习党的创新理论，学好党史军史，在科学理论的滋养中，在先贤先辈们的事迹感召下，不断淬炼初心、坚定信心，始终保持对强国强军事业的高度认同，满怀豪情走好我们这一代人的长征路；要敢于斗争、勇毅笃行，不论遇到怎样的“娄山关”“腊子口”，都始终以“狭路相逢勇者胜”“越是艰险越向前”的顽强斗志拼搏奋进，打开事业发展新天地；要以苦为乐，担当奉献，面对繁重任务、艰苦环境，吃劲岗位，始终以积极的态度去面对，在吃苦奉献中书写无愧于革命先辈、无愧于百年基业、无愧于伟大时代的强军兴军新篇章。

每一步都不会被辜负

■戴永洋

从身边事看修养

●人生没有白走的路，每一步都算数

前段时间，同事小吴受领上级业务部门组织的集中办公任务，和来自不同单位的同行们坐在一起，为新出台的政策法规撰写宣讲提纲。忙碌一天后，大家按照分工上交“作业”，只有小吴撰写的那一部分一遍就顺利“过关”。负责这项工作的领导问他：“小吴，你之前不是从事过宣传报道工作？感觉你的思维逻辑很缜密，文字表达也很细腻……”

领导猜得没错，小吴确实有过一段从事宣传报道工作的经历。那是刚任排长的时候，小吴要创办一份《驻训快报》，可一连问了几个人，都表示“自己没干过，怕干不好”。刚到单位报到不久的小吴听说后，主动找到教导员，表示“想试一试”。小吴之所以毛遂自荐，是因为他想多干点事，想从中学点东西。这一干就是3个月。那段时间，小吴白天正常参加工作和训练，晚上加班加点采写稿件、编辑排版，十分辛苦。“这样一段在履历上都无法体现的经历，没想到在若干年后却派上了用场！”小吴感慨地说道。

人生路上，我们经历的每件事、走过的每一步都是成长。小吴的故事，不禁让笔者想起军校毕业时老院长的

一句寄语：“人生就是一场跋涉，你走的每一步都不会被辜负。”是的，人生没有白走的路，每一步都算数。我们工作过的那些岗位、认真做过的那些事、用心读过的那些书，都会不同程度在我们身上留下印记，化成功助推我们成长进步的养分。可能有些养分在当时没有立竿见影、充分体现，但实际上它们已悄无声息地进入我们的大脑、融入我们的言行，并在未来的某一时刻得以显现，为我们的工作赋能，为我们的成长加分。

当前，又有一批军校学员毕业，从校门走入营门，走上排长岗位履职。排长经历是青年军官打牢基础、提高本领的关键阶段，新排长们当立足本职工作，珍惜岗位历练的机会，在有限的任职时间里多干事、多经事、多成事。尤其是面临一些急难险重的任务时，要把握机会、主动承担、积极作为。要相信“干难事，必有所得”，越是急难险重任务，越能磨砺意志、开拓视野、增长才干。

当然，在基层部队工作，大事难事并非时时遇见，更多面对的一些不太起眼的小事和日复一日要做的琐事。对于这些经常性基础性工作，新排长们切不可等闲视之，而应扑下身子、沉下心来，不厌其烦把手头上的每件事干好，干出最高标准，在反复实践中把基本功练扎实，在精益求精中持续稳固基本功。唯有一步一个脚印稳扎稳打，一步步一个台阶循序渐进，方能实现能力素质的不断跃升，在军旅人生路上厚积薄发、有所成就。