最美新时代革命军人风采

燃旺心中火 深扎脚下根

——探寻陆军某合成旅指导员王晓明的成长轨迹

■张圣涛 牛 辉 本报记者 钱晓虎

烈日当空，陆军某合成旅训练场马达轰鸣，一场战斗射击训练正如火如荼进行。

战车内，一连指导员王晓明紧盯仪表盘，熟练下达口令，带领车组连贯完成转弯、加速、开火等战术动作示范。

尘烟滚滚，轰鸣声由远及近，战车驶回射击出发线。

“大家还有没弄明白的地方吗？”推开车门，王晓明一跃而下，向着一旁参训的官兵问道。

“他从来都是这样，实弹射击第一个打、考核比武第一个上、急难任务第一个冲。”谈起搭档王晓明，韩连长满是赞叹，“他为基层指挥员立起了好样子。”

点燃一簇星火——“只要能把道理讲到官兵心坎上，哪里都是课堂”

某海训场，短暂休整的官兵围坐在战车旁阴凉处补水降温，个别新兵抱怨“天太热了”。

王晓明笑着走到官兵中间：“今天，我给大家讲个‘冷’的故事。”随后，他将连队先辈沈玉平的战斗事迹娓娓道来。

一次战斗中，身患痢疾的沈玉平主动请战，在漫天风雪中潜伏了一整夜。战斗打响后，他英勇杀敌，最终壮烈牺牲……

海风从战车底盘的缝隙穿过，呜呜作响。王晓明话锋一转：“如今，环境改善了、条件变好了、装备先进了，但先辈们传下来的战斗精神，半分都不能减。”

这就是王晓明的课堂——不在教案中，不在幻灯片里，而是在每处能点燃人心的角落。用他的话说，“只要能把道理讲到官兵心坎上，哪里都是课堂。”

2023年初，有着光荣传统的一连，指导员岗位空缺。旅党委把目光投向了时任作训科参谋的王晓明——他曾在一连当过排长，熟悉连队情况且能力素质过硬。

接到任职命令，王晓明心里只有一个念头：一定要把这支荣誉连队带好，不负前辈荣光。

可走马上任后的第一堂课，给了他“当头一棒”。课上，他虽然讲的都是身边鲜活事例，却因理论功底不够扎实，没能把蕴含其中的道理讲透彻。课后有战士反映，大家光听了个“热闹”。这件事让王晓明深受触动，他给自己立下规矩：每天早起一小时学习党的创新理论要点，晚睡一小时研究分析时政要闻。这一坚持，就是3年。

随着理论功底日渐深厚，王晓明对思想政治教育的认识也愈发深刻：“教育，不是单向灌输，而是通过引发情感共鸣、增强价值认同，熔铸官兵的忠诚底色。”

这几年，他精心打造“一次训练一堂课、一部电影一堂课、一首红歌一堂课、一场仪式一堂课、一次谈心一堂课”特色教育课堂，让理论从书本里走出来，真正让官兵听得进、信得过、记得住、用得着。前段时间，该旅组织政治教员比武，王晓明勇夺桂冠。

捧出一颗真心——“心里装着战士，才愿扎进兵堆；脚下沾满泥土，才能走进兵心”

前不久，王晓明接到了上等兵王浩男母亲的电话。王浩男家里突遭变故，母亲放心不下儿子，就把电话打给了王晓明，请他帮忙做做儿子的思想工作。

在一连，不仅官兵遇到难题会找王晓明，官兵家人遇到难事也会找王晓明。这份沉甸甸的信任，是他日复一日真诚付出的结果。

这些年，每逢重大节日，王晓明都会给连队官兵的家人寄去“三个一”：一封贺卡捎去祝福、一张照片展现风采、一段评语汇报成长。官兵的家人都说：“有这样的指导员，我们心里踏实。”

下士朱国胜告诉记者，今年春节前，家人收到一张王晓明寄去的照片。照片里，朱国胜正带着新兵参观连队荣誉室。收到照片后，朱国胜的母亲看了又看，感慨儿子在部队的成长进步。读到王晓明在照片背后写下的寄语时，朱国胜的母亲十分感动，特意给王晓明打来电话表达感谢。

知兵爱兵，薪火相传。谈起自己的成长经历，王晓明说，他是在战友们的帮助下一步步成长起来的：新训时，班长张磊帮他一点点纠正队列动作、调整训练姿态；备战军考时，排长马意涛牺牲休息时间为他一对一答疑解惑……王晓明坦言，他对连队官兵的真心，正是源于部队知兵爱兵传统的浸润。

那年，战士边源被推荐为优秀士兵保送入学对象，因材料缺项而错失机会。军校梦意外破碎，边源一度心灰意冷。新兵入连仪式上，王晓明特意安排边源为新战友颁授荣誉编号。

嘹亮的军歌声中，新战友们将专属荣誉编号紧贴胸前，眼神中充满坚定与自豪。边源的脑海里，想起了自己的编号：“4560”——他曾因获得编号而欣喜不已，也曾面对军旗庄严宣誓。仪式结束后，边源主动找到王晓明说：“编号不仅是荣誉的象征，更是使命的传承。就算去不成军校，我也要守好自己的战位。”

这件事并没有就此画上句号。王晓明一边持续跟进边源的思想状态，一边多方协调帮他补齐材料。第二年，各项工作表现出色的边源顺利入学。

以身先人，故其兵为天下雄。王晓明用知兵爱兵的行动，回答了每名带兵人必须思考的问题——靠什么赢得战士的信任信赖？

他的答案简单而直白：“心里装着战士，才愿扎进兵堆；脚下沾满泥土，才能走进兵心。”

立起一个标杆——“无论军事干部还是政治干部，备战打仗都是主责主业”

狂风漫卷，上级军事训练抽考如期而至。

王晓明被抽到第一组参考。他深吸一口气，纵身登上战车。搜索、锁定、击发，整套动作行云流水。枪响靶落，成绩定格：全部命中，满分！

王晓明的表现，官兵看在眼里，服在心里。“战斗员是我的第一身份。”这是王晓明经常挂在嘴边的一句话。连队官兵说，优异成绩是他拼出来的。

一个“拼”字，凝结了王晓明在训练场流下的无数汗水。他在军校学的是炮兵专业，从未系统学习过装甲步兵专业。担任一连指导员后，为了尽快补齐短板，他用最狠的劲头下最笨的功夫——

零下30℃的严寒中，他钻进战车一练就是几个小时，双手冻得发红，手指连回弯都费劲；近40℃的高温下，他铆在驾驶舱里，不顾汗水流进眼角、浸透衣背，苦练操作技能……凭着这股拼劲，王晓明成了全旅第一个取得射击、通信“双一级”兼驾驶二级的政治干部。

“无论军事干部还是政治干部，备战打仗都是主责主业。”王晓明说，他始终坚信这个道理。3年来，他与连长携手带领连队多次完成大项演训任务，连队被战区陆军表彰为“练兵备战先进单位”，6人获评“特级技术能手”，43人获评“一级技术能手”，11人在旅以上比武中夺冠。

王晓明的目光，始终盯着未来战场。王晓明说，从世界近几场局部战争和武装冲突看，无人装备运用正在改写战场规则，也在冲击着他的思维：无人装备一定能成为装甲步兵的“翅膀”。他与连长一拍即合，遴选骨干组建攻关小组，带领大家钻研“有人无人协同作战”课题，总结出多种战法训法。

一场红蓝对抗演练中，蓝方依托3道反坦克障碍和密集火力筑起“铜墙铁壁”，企图迟滞红方进攻。担任红方突击任务的一连，灵活运用平时研究成果，出动多型无人机协同步战车发起冲锋，一举撕破蓝方防线。如今，这套创新战法已成为连队“撒手锏”，屡次助力连队在比武演训中摘金夺银。

上图：王晓明（左一）与骨干讨论训练方法。

本报特约记者 **张永进**摄

短 评

立起基层政治干部好样子

■张顺亮

实弹射击第一个打、考核比武第一个上、急难任务第一个冲……“最美新时代革命军人”、陆军某合成旅指导员王晓明，立身为旗、为战砺兵，为基层政治干部立起了好样子。

无论军事干部还是政治干部，上了战场都是要带兵打仗的，正如王晓明所讲：“战斗员是我的第一身份”。教育，他点燃一簇星火；带兵，他捧出一颗真心；训练，他立起一个标杆，成为上台能讲课、上装能操作、上场能组训、上阵能指挥的“两个行家里手”。

基层政治干部个人综合素质的高低，直接影响基层全面建设水平和部队战斗力提升。王晓明的成长轨迹告诉我们，基层政治干部只有平时练就文武双全、军政兼优的过硬本领，做到“枪杆子、笔杆子”都过硬，才能更好地赢得官兵信任、树立形象威信。

当前，新一轮科技革命和军事革命迅猛发展，战争形态加速向信息化、智能化演进，迫切需要锻造一批文武兼备、军政兼优的复合型军事人才。广大基层指挥员应像王晓明一样，带头学军事、学指挥、学科技，努力练谋略、练战法、练作风，把自己锻造成克敌制胜的“刀尖子”、能征善战的“铁拳头”，带领官兵扛起胜战使命、制胜未来战场。

“氨基酸组合效应”的启示

■张西成

强军论坛 中国新闻名专栏

营养学中有一个概念叫“氨基酸组合效应”，指的是组成人体蛋白的8种必需氨基酸，只要有一种含量不足，其他7种再多，也无法合成蛋白质。这一客观现象，既深刻揭示出系统各要素缺一不可的紧密关联性，也给予我们制胜启示。

战争从来不是单一战力的比拼，而是整个作战系统的博弈。一套成熟的作战系统，涵盖侦察、情报、指挥、通信、火力、后勤、装备等多个核心要素，它们就如同人体合成蛋白质所需的各类氨基酸一样，缺一不可。缺少任意一项必备要素，即便其余条件再富足，也难以达成预期效果。一支军队的实战能力，有时并不取决于其“优点”有多突出，而是受制于其“缺点”有多致命，这是被古今战例反复证明的一条深刻经验。

二战时期，德国海军“狼群战术”的覆灭，正是“氨基酸组合效应”在战场上的真实印证。战争初期，德军凭借多艇协同的战术和训练有素的艇员，一度将英国军队逼到崩溃边缘。但到了战争中后期，随着盟军开发出的新型雷达、反潜装备投入战场，形成多维度反潜网络，德军潜艇赖以生存的隐蔽性优势几乎消失殆尽。尽管德军潜艇的火力及艇员素质依然优异，但由于隐蔽突防能力的缺失，导致整个“狼群战术”体系也随之瓦解。

有种思维误区由来已久，即“离了谁地球照转”。但在高度集成的作战系统中，可以说“离了谁、缺了谁，都玩不转”。与传统战争相对松散的架构相比，快节奏、高复杂的信息化智能化战争，体系耦合程度空前紧密，各个作战单元与功能模块深度交融，数据交互与态势共享更加密切，各要素之间一荣俱荣、一损俱损的特征愈发凸显。一个通信枢纽的失效，就能让全域指控系统陷入瘫痪；一处实战能力的空白，就能让所有突击成效瞬时归零；一项保障链路的断裂，就能让整个作战行动出现被动。在作战运用和军队建设中，只有让每个环节都“不缺位”，攥指成拳形成体系优势，才能提升打赢底气，增加战场胜算。

在当前练兵备战实践中，还有个别单位依然存在违背体系作战要求的问题。有的只关注自己的“一亩三分地”，对联战联训不积极、不主动；有的盯着可以量化的技能、体能反复打磨，追求成绩亮眼、数据好看，却忽视配套保障、协同衔接、应急防护、特情处置等支撑性要素。久而久之，战备建设必然出现整体性失调、结构性失衡。一旦走上战场，平时回避的矛盾、累积的短板，就可能被无限放大，成为制约打赢的“盲区”。

现代战争是体系与体系的对抗、系统与系统的较量。过硬的打赢能力，不是几项特长的简单叠加，而是各个要素的兼容贯通、协同发力。平时愿意补短板、着力强弱项，战时才能无软肋、无死角、无隐患。应充分认清体系对抗中“少一样、弱一环”的危害，坚决摒弃片面化、功利化思维，把每一项必备能力、每一类实战课目抓全抓实、抓出成效。应常态化对照实战标准，排查弱项短板，精准找出练兵备战的薄弱环节、能力缺口、体系漏洞，建立台账、靶向攻坚、逐项清零，把影响备战打仗的问题彻底根除，确保以强大的体系战斗力制胜未来疆场。

图①：初秋，陆军某旅开展实弹射击考核。

本报特约记者 **刘志勇**摄

图②：8月中旬，海军某部开展海上训练。

杨思航摄

图③：近日，空军某部组织飞行训练。

李源龙摄

优化就医流程 缩短候诊时间

解放军总医院

提升为兵服务质效

本报讯 特约记者**张密**、记者**王凌硕**报道：“过去做胃肠镜检查，从预约到检查要等上好几天。如今，做胃肠镜检查不再需要预约，就医时间大幅缩减。”近日，某部一名战士前往解放军总医院第一医学中心就诊，高效便捷的惠军服务让他印象深刻。这是解放军总医院聚力缩短基层官兵候诊时间、提升为兵服务质效的生动缩影。

此前，该医院领导深入基层调研时发现，部分官兵因检查预约周期长等原因，导致看病就医耗费了大量时间和精力。还有官兵反映，他们在总医院所属一家医学中心完成检查后，遵医嘱前往另一家医学中心就诊，由于信息不畅，相同检查不得不重复做。

“必须优化就医流程，提升官兵诊疗体验，为部队练兵备战提供高效医疗保障。”该医院党委班子成员达成共识，决定全面优化保障流程，缩短官兵候诊时间。他们将核磁检查区调整为“双班轮岗”模式，增设夜间检查服务，确保核磁检查全天“不打烊”；优化内镜检查流程，普通内镜检查实现两天完成；完善军人用药保障机制，将20种临床用量较大的药品调整至军人药房专窗发放，缩短官兵取药等候时间。此外，针对基层官兵反映集中的影像检查报告出具慢等问题，该医院机关业务部门牵头建立各医学中心联合阅片机制，大幅缩短检查报告出具周期。

采访中，记者在该医院放射诊断科看到，一名值班军医正通过就诊信息服务平台，调阅一名基层战士的CT影像，系统自动关联其历史检查数据完成对比阅片。这名军医告诉记者，目前总医院依托信息化手段，已经建立联通各医学中心的就诊信息服务平台，患者在总医院所属任何一家医学中心的就诊记录均已实现互联共享，医务人员可依据就诊官兵病情随时调阅，实现“数据多跑路、官兵少跑腿”。