

奋进新征程·青年官兵的成长与梦想

风卷着硝烟，拂过一门火炮。走进陆军某旅二营驻训场，记者结识了一群性格各异、特点鲜明的班长——

他们有的是会议室里的“直言者”，用真话为练兵备战廓清迷雾；有的是责任区外的“实干派”，用汗水为装备筑牢打赢根基；有的是带兵育才的“铺路人”，用经验为战士搭建成长桥梁……

记者忍不住问该营林教导员：“这群班长最大的共同点是什么？”他想了想，回答道：“爱操心。”

这是林教导员对这群朝夕相处的军士骨干最真实的印象，也是他眼中好班长必不可少的特质。这些班长或许没什么惊天动地的壮举，但在官兵眼中，有他们在，心里就踏实。走进该营，记者从几位军士班长身上，看到了好班长最生动的模样。

敢说真话，眼中有活，手上有招——

这儿的班长“爱操心”

■陈俊铭 王杨恒歆 本报特约记者 廖晓彬 喻润东



图①：一级上士汪卫根；图②：二级上士陈诚；图③：二级上士郭杰；图④：一级上士蔡江淮。

范 骏摄

特稿

敢说真话，他是会议室里的“直言者”

“对的东西，就要大胆说出来”

某连议训议训会上，一项议题已研讨良久。参会官兵或低头速记，或点头附和，气氛沉闷如同紧绷的弓弦。突然间，一道沉稳的声音划破了宁静——

“这个训练计划，我有不同意见！”循声望去，发言者是连队支委、一级上士蔡江淮。他个头不算魁梧，黝黑的脸庞刻满风霜，目光却异常坚毅。“周一到周五都是高强度体能，违背了科学练兵规律，训练效益会大打折扣！”会议桌旁，蔡江淮直言不讳地点出这份计划的问题。

面对众人的目光，蔡江淮没有迟疑，翻开自己记得密密麻麻的笔记本，将连日来听到的官兵心声和盘托出：“周一5公里、周二跑障碍、周三搞强化，一周下来浑身酸痛……”

官兵的真实反馈，打破了现场的沉默。连长示意他说下去，蔡江淮随即提出：“不如增设一些趣味体能、集体活动，让战友们在劳逸结合中保持练兵热情？”他的提议引发了大家共鸣，参会官兵纷纷打开话匣子，热烈讨论起务实又科学的练兵举措。

会后，连队根据蔡江淮的建议优化训练周表，增设“趣味体能组合”模块，很快在驻训营区组织了一场沙滩足球赛。官兵们兴致满满，练兵质效不降反升。

曾经有人问他：“你说话这么直，就不怕得罪人？”蔡江淮的回答十分坦然：“对的东西，就要大胆说出来。”他始终坚信，作为一名军士支委，只有讲真话、察实情，才对得起肩负的职责。

还记得那场军事民主会，大家围绕“提升专业训练质效”集思广益。大部分入提的都是“加强督导”“细化考核”等常规思路，蔡江淮却抛出了一个令满座皆惊的想法：“咱们沿用了多年的口令传递流程，得改！”



他走到黑板前，手指在火力协同的关键环节重重点了点：“传统流程环节多、耗时长。现代战场瞬息万变，分秒之差，就是胜与负、生与死的区别！”蔡江淮紧接着掏出一份手写方案，提出关键指令数字化、静默化的传输思路，并主动请缨牵头攻关：“没有现成经验就自己蹚路子，我一定啃下这块硬骨头！”

蔡江淮的建议，让在场官兵十分振奋。很快，他带领技术骨干展开钻研推演，一个月便拿出了数据翔实、操作性强的流程简化方案。经实装检验，这套方案将关键火力反应时间缩短近三分之一，为全营的实战化脚步按下了“加速键”。

多年来，只要遇到不符合实战要求、不利于官兵成长的事，蔡江淮始终敢于发声、敢于较真。“蔡江淮这样的直言者，正是我们基层部队备战打仗需要的。他们用言之有据的坚持，让求真务实的新风落地生根，让部队建设得越来越好。”林教导员感慨道。

眼中有活，他是责任区外的“实干派”

“不怕麻烦，才能夯实随时能战的底气”

在战友们心中，二级上士、驾驶班班长陈诚是公认的“爱揽活”。

粗粝的手掌和指甲缝里洗不净的油污，是陈诚与装备朝夕相伴的勋章。他话不多，笑起来有些憨厚，可一旦钻进车底、拿起工具，他的眼神就瞬间锐利起来。

那次演习前夜，陈诚带领骨干进行常规巡检，敏锐察觉到某型发射车传动箱发出异响。他当即叫停作业，俯身查看，发现了某核心部件损伤。

演训任务如箭在弦，大家都紧张起来。营队紧急联络厂家求援，却得到“核心部件需返厂维修”的答复，时间上根本来不及。不等组织指派，陈诚主动请缨担负攻坚任务。他带领战友在野战车场挑灯夜战，精细抢修，最终成功排除装备故障。

“陈诚的担当，挽救的不只是一台主战装备，更是一场战斗的制胜先机。”该营王营长由衷感慨。

“不怕麻烦，才能夯实随时能战的底气。”陈诚常把这挂话挂在嘴边。从军多

年，他把对装备的操心融入了每一次巡检、每一回保养。作为连队装备换季保养的“技术负责人”，陈诚制订的保养清单总是十分全面，大到装备系统调试，小到单个螺栓扭矩、管路接口密封，事无巨细，无一遗漏。

去年野外驻训，陈诚在巡检时发现：不少轮胎表面嵌满碎石，轮毂轴承的黄油干涸发黑，这些看似不起眼的小问题，却可能在长途机动中带来爆胎隐患。

“给我点时间，我带人把全连车轮卸下来，彻底清洗保养一遍。”出乎大家意料，陈诚主动认领了这项艰巨且超出职责范围的任务。

从那天起，陈诚整日扎在驻训车场。烈日炎炎，地表温度攀升，车场内热浪滚滚、油污刺鼻。他带领驾驶员们逐个拆卸车轮，俯身趴在地面上认真处理——碎石牢牢嵌在轮胎花纹缝隙里，他使用工具一点点抠、用毛刷细细刷净，不放过一丁点杂物；轴承黄油干涸发黑，他耐心将其清理干净，再精准加注新的润滑油，每一道工序都精益求精。

两个多月时间，陈诚顶着烈日酷暑，双手被油污浸黑、臂膀被晒得脱皮，却始终一丝不苟，终于把全连车轮养护到位。那次驻训，连队车队跨越泥泞、砂石等复杂路况，机动上千公里，全程零故障、零险情。王营长评价他：“有陈诚这样的班长在，我们的装备保障就多了一份底气，官兵上战场也多了一份安心。”

陈诚的“爱揽活”，揽的是装备底数，防的是战场万一。“只要能保打赢，这些活我愿意揽一辈子。”他笑着说。

手上有招，他是带兵育才的“铺路人”

“我多琢磨点事儿，战友就能少走一段弯路”

晨光熹微，驻训营区尚笼罩在晨雾中。某连宿舍走廊上，一级上士汪卫根拿着自己总结的带兵“三字经”，一字一句向新兵刘志毅讲解——“起床三快：睁眼快、穿衣快、集合快；就餐三轻：走路轻、拿碗轻、说话轻……”

这些简洁易懂的短句，是汪卫根从训练场、战车旁、战士床头一字一句“抠”

出来、一点一滴“攒”出来的带兵心得。

刘志毅刚下连时，由于生活适应慢、训练基础弱、日常习惯差，成了连队出名的“吊车尾”。对此，汪卫根没有严厉批评，而是把带兵“三字经”拆解开来，在日常训练生活中一项项引导——起床拖沓，他教刘志毅“数三下、快起身”；就餐喧哗，他叮嘱刘志毅“轻拿放、少言语”；训练畏难，他鼓励刘志毅“咬牙拼、再坚持”……

日点滴的帮带，让这名新兵悄然蜕变。连刘志毅自己都没想到，那个连起床、吃饭都要人盯着的兵，慢慢变成了班务会上被表扬的对象，变成了眼里有光的战士。

有人问汪卫根：“你天天操心这些事累不累？”汪卫根却说：“我多琢磨点事儿，战友就能少走一段弯路。”入伍18年，他不仅是新兵成长的“引路人”，更是骨干成才的“铺路人”。

那段时间，连队新老骨干交替，中士曾才刚接手战炮专业组训任务，就因为协同不畅陷入困境。训练进度屡屡滞后，他压力大到整宿睡不着觉。

这一切，汪卫根都看在眼里。一次训练结束，汪卫根给坐在地上休息的曾才递了瓶水，将自己随身携带的小本子摊在他面前：“你刚刚指挥中的问题，我给你记了几条——口令节奏太快，炮手反应不过来；协同那段流程太复杂，得先拆解……”

“没啥不好意思的，我刚当班长那会儿还不如你呢！”看到曾才脸上的羞窘，汪卫根拍着他的肩膀安慰道，“口诀都给你整理好了，晚上咱俩过一遍，我陪你练。”

那天晚上，汪卫根把复杂的协同动作简化为易学易记的口诀，陪着曾才一遍遍打磨口令节奏、推演特情处置。从口令下达时机到班组协同要点，从基础课目组训方法到实战演练应急处置……汪卫根手把手带教，用自己的经验为年轻骨干扫清成长障碍。

在汪卫根的悉心帮助下，曾才的组训能力突飞猛进。随后一场专业考核中，曾才带领班组精准协同、高效处置，取得全营前列的好成绩，快速成长为独当一面的专业骨干。

图片制作：方 汉

第2038期

时隔两个月，再立三等功

■陈俊铭 本报特约记者 廖晓彬

新闻样本

前不久，陆军某旅二营组织了一场新兵下连暨“荣誉火炮”授星仪式。在新兵们注视的目光中，二级上士郭杰大步走上台，接过了炮班组建以来的第一颗“荣誉星”。他的胸前，是两枚光彩夺目的三等功奖章。

记者了解到，郭杰两次荣立三等功的时间，相隔竟不到两个月。身边战友都知道，这两枚奖章里，凝结着郭杰对于战位极致的“较真”。

去年底，作为班长的郭杰，凭借带领班组参与年度大项任务“零差错”的过硬表现，荣获了第一枚三等功奖章。没想到，立功后没多久，连队就接到演习命令。郭杰受命担任主炮炮长，带着班组成员火速奔赴任务地域。

“郭杰身上有一名优秀炮长的必备品质——专业技能过硬，心思缜密入微，把每次训练都当成实战，把每个细节都练到极致。将最关键的位置交给他，我放心。”连长刘长青说。

郭杰没有辜负这份信任。作为主炮炮长，他深知射击阵地直接决定着炮弹的命中精度。放下背囊，郭杰立刻带着骨干展开勘察——从地形坡度到土质硬度，从视野盲区到沉降隐患，他们对每一个关键点位反复丈量、逐一记录，并结合历年数据推演出多套射击预案。别人眼里“差不多”的阵地，在他看来藏着无数可能。

返回驻训点，郭杰把火炮发射流程

拆解为数十个环节，根据每名炮手的操作特点，带着全班逐个动作抠、逐个口令练，一遍遍打磨流程。新兵小李不解地问：“班长，手册上参数写得明明白白，还练这么细？”“手册是死的，战场是活的，任何一个细节都可能关乎任务成败。只有心里时刻装着这些，上了战场才能打得准。”郭杰说。

演习当日，狂风肆虐，复杂的气象条件让射击任务难度陡增。郭杰带领班组紧张有序地占领阵地、展开装备、校准诸元，每个动作都精准规范。就在发射前数分钟，指挥所突然传来指令：原定单炮发射方式变更为双炮齐射！

双炮齐射对射击实施的同步性、人员配合的协同性要求更高，任何一丝偏差都可能导致射击失误。现场气氛瞬间凝重，郭杰快速对照预案，一边下达调整指令，一边紧盯屏幕复核诸元，手指在操作面板上飞快跳跃。全班战士紧密配合，调整射击参数，顺利完成协同检查，全程零失误。

“发射！”随着一声铿锵号令，炮弹呼啸出膛，拖着尾焰划破长空。郭杰与另一班组炮长同时命中远方目标区域，高标准完成射击任务。这场夺得“满堂彩”的精准打击，成功为郭杰赢来第二枚三等功奖章。

“我每天都在琢磨，下一仗要是换个打法，还能不能这么顺？”不到两个月再立三等功，在别人眼里是荣誉，他却觉得是鞭策。

在郭杰心中，没有谁是天生的炮长，不过是把每发炮弹都当成关乎胜利的那一发来打。



火炮发射。

陈俊铭摄

编辑连线

军士队伍是军队建设和军事斗争准备的中坚力量。陆军某旅二营这群“爱操心”的班长，在基层决策、练兵备战、年轻骨干成长、部队兵心凝聚等方面，各自发挥了突出作用。由他们的故事思考，基层军士骨干该如何为部队建设注入动能？围绕这一话题，本版编辑与该营林教导员进行了对话。

编辑：从带兵人角度来看，这群班长所做之事，对营队建设和决策机制有什么影响？

教导员：蔡江淮在议训议训会上推翻训练计划，陈诚在演习前夜抢修超出职责范围的装备——背后是用专业素养倒逼决策优化，是他们对战斗力的高度负责。以前基层做决策，主要依靠主官经验。现在遇到难题，我们第一反应是把几个班长叫来听听意见。他们能发现我们看不见的风险，也能提出我们想不到的解法。这群班长用“眼中有活”的敏锐和“手上有招”的底气，让带兵从单向管理变成双向奔赴，让决策从领导拍板变成集智“会诊”。

编辑：这样一个“爱操心”的班长群体，给营队建设带来了哪些实在改变？

教导员：当“爱操心”从个人特质成为班长群体的价值取向，给营队带来的改变是全方位、深层次的——身在战位最前沿，他们最懂装备的脾气、训练的堵点、战场的需求，他们的操心能让训练计划更贴合实战，让装备状态时刻保持最佳，让战法创新落地生根。身处战士中间，他们最懂战士的心声、最了解战士的诉求，他们的操心能让党组织决策更贴合官兵实际，让官兵的“急难愁盼”第一时间被解决，部队凝聚力与向心力得以提升。身为战士的带头人，他们的“操心”与担当为全营官兵作出表率，让主动作为、较真碰硬成为部队风尚，这是营队建设向上向好的宝贵财富。

编辑：这群班长的带兵实践，给新时代基层建连育人工作带来了哪些启示？

建连育人，要多听班长怎么说

本版编辑连线陆军某旅二营教导员——

教导员：最大的启示，就是“带兵先带心、育人先育魂”。新时代年轻官兵有思想、有个性、有活力，生硬的说教与刻板的管理走不进他们心里。这群班长的“操心”，核心是“以心换心”。他们懂战士的语言，用战士听得懂、能接受的方式讲道理、教本领；他们懂战士的需求，既关注战士的训练成绩，更关心战士的心理健康、成长烦恼；他们懂战士的期待，愿意给年轻战士搭台子、压担子，让他们在军营里找到价值、快速成长。他们的实践告诉我们，只有把严管与厚爱相结合，把言传与身教相统一，才能让我军带兵育人的优良传统，在新时代基层军营焕发生机与活力。

