

持续深化政治整训·军营新风

盛夏,记者走进驻训场上的指控方舱,空军某部陈营长正在面板上快速操作,下达抗击指令。随着屏幕中导弹与目标的光点如期相遇,舱内响起短促而坚定的掌声。

该部领导坦言,曾经部分指挥员在实训中“重流程轻实效”,导致指挥链条衔接不畅。如今焕然一新的指挥作风,离不开政治整训带来的思想淬炼与能力重塑。

“指挥员不站前沿,部队怎么敢冲锋?”一场突如其来的对抗,一个个挺身而出的身影,让记者看到了该部指挥员的担当——

凌晨3时,该部接到紧急机动命令,各级指挥员率先背起背包登车,带领官兵快速集结;行军途中遭“敌”卫星侦察,指挥员当机立断调整行军路线,带领部队成功隐蔽;抵达预定作战地域后,指挥

班子立即进入指控方舱,第一时间构建立体防空网。

指挥员的带头作用,不只在危急时刻,更在于平时的点点滴滴。装备维护现场,某连指导员王亚军俯趴在地面,和号手一同排查电子设备故障。他脸上沾满油污,手里的《装备操作手册》写满批注,有些地方还画着简易的电路图。“指导员都这么拼,我们学不好都不好意思。”上等兵小李感慨。

一份演练方案背后的作风之变

■唐崇丁 马凌晨 本报特约记者 徐秋实 王 男

记者调查

西北戈壁,夜风裹挟细沙,不断拍打着指控方舱的外壳。在键盘上敲下最后一处修订内容,空军某部某营副连长李振林仔细浏览了一遍更新后的演练方案,将上一版满是红笔批注的方案仔细收好。

“为了让演练方案契合实战,我们已经调整优化了十几个版本。”李振林说。

纸页上,一处处批注痕迹,见证着这份方案从照搬模板的“固定脚本”逐步蜕变为紧贴战场的“胜战指南”,更映照着该部各级指挥员锚定打赢的担当。

近日,记者走进大漠深处,循着这份作战方案的修订轨迹,努力探寻深化政治整训给基层指挥员带来的思想重塑、作风转变。

从套模板到摸实情
搞清楚“战场需要什么、官兵该练什么”

李振林记得,刚接到营里的演练方案拟制任务时,他满心“十拿九稳”。

作为经验丰富的老骨干,他拟制的方案向来格式工整、要素齐全、语言规范,是全营公认的“免检范本”。随着跨区演练的日子越来越近,李振林按照以往习惯打开电脑里的“模板文件夹”,从历年演练方案中四处“取材”,又结合此次任务调整时间、地点、人员、战术等信息。熬了几个通宵,他最终完成一份30多页的演练脚本。

“那时我觉得,模板稿要素全、流程顺,至少能稳过初审,实地调研的内容后续再补也来得及。”李振林没想到,正是这份松懈,让他在第一次方案研讨会上栽了跟头。

方案刚投影到幕布,就被红笔勾画得“面目全非”。他精心打磨的规范流程、标准话术,在与会人员的追问下缺陷毕露:“预设拦截距离有何实战依据?结合本次演训区域的电磁环境做过实装干扰侦察吗?”“应对特情只提了原则方向,具体处置流程、备选预案在哪?”“预想特情过于单一,遭遇复合干扰、多目标突袭时,这份方案顶得住吗?”

会议现场,李振林握着笔的指节攥得发白,却一个字也回答不上来。30多页格式工整、要素齐全的方案初稿,几乎没有一项结合本次任务的实测数据。接下来的议战议训会上,该营武教导师对着这份写满红批注的方案初稿,带头自我检视:“作战需求是方案的根,战场实际是方案的魂。作为政治主官,我没有把深化政治整训的要求贯穿到方案拟制全流程,也没有把‘仗怎么打、兵怎么练’落到实处。”他一针见血地指出,套模板、走流程看似省事,实则是训风不实的形式主义,是备战打仗的“绊脚石”。

武教导员一番话,让在场的基层指挥员红了脸。随后,李振林把这本方案放在办公桌的醒目位置,带着技术骨干扎进演训地域,采集各项实测数据。历经7次修改,他们将30多页方案精简到



导弹发射。

龚先军摄

10多页,删掉了所有空话套话,留下的全是实打实的实战举措。这一次,李振林带着最终版方案走上评审会,果不其然收获了全票通过。

据了解,为深化政治整训、重塑指挥员作风,该部党委专门为方案拟制定下3条硬指标:无实地勘测数据的不过、无实战化推演支撑的不过、无基层官兵意见的不过。严禁闭门造车、照搬模板,倒逼各级指挥员沉到一线摸实情、找短板、定实策。

“以前在格子间里拟字眼、凑流程,心中难免因不托底而焦虑;现在泡在阵地现场,不仅把打仗路子摸得更透、方案捋得更清,也更容易搞懂战场需要什么、官兵该练什么。”李振林感慨道。

从“不出错”到创实绩
实战对抗必须走出一味求稳的“舒适区”

尽管演练方案已经打磨,第一次落地训练时,依然出了“岔子”。

戈壁滩上,风沙漫卷,一场空地对抗激烈展开。“敌机”借地形掩护低空突防,同步释放强电磁干扰,虚假信息裹挟着杂波瞬间铺满雷达屏幕。“发现目标!”听到号手报告,某连孙连长下意识喊出那句熟悉的话:“稳着来!”

没想到,就是这个他认为稳妥的选择改变了战局。屏幕上,还没等雷达捕获目标,“敌机”已冲杀伤区边界,他们彻底丧失了最佳抗击时机。演练结束,孙连长看着屏幕上那短暂却犹如天堑的捕获时间差,脑子一片空白。

一直以来,孙连长总是一心求“稳”。“宁慢三秒钟,不冒一分险”,是他常挂在嘴边的话。组织训练,他永远严

格按方案流程走,高风险的训练内容能避则避,极限操作能免就免。

可这次,孙连长的“稳”却吃了大亏。机关考核组当面指出:“稳—稳造成的时差,足够目标突破火力圈!”

一句话,像闷雷在孙连长头顶炸开。散会后,他一个人走在戈壁滩上。夜风裹着沙砾拍在脸上,孙连长幡然醒悟——自己坚持多年的“不出错”,不是稳妥,而是一种怕担责的逃避。要将演练方案带上战场,不仅要从设计筹划环节改变,更要在执行环节重塑作战思维。

“只有刀口向内查摆不足,练兵备战才能有的放矢。”借此契机,该部党委组织了一场“破除和平积弊、重塑胜战政绩观”的阵地研讨会,营连干部带头自我批评,检讨自己在战训方面“重安全、轻实战”的工作偏差。会上明确了一个要点:“指挥员的职责,从来不是盯流程、念方案,而是要带队攻难点、创实绩。部队准备打仗,宁要闯来的教训,不要躲来的平安。”

而后,孙连长当着连队官兵的面进行深刻反思,并广泛听取大家的实战建议。他把那个时间差写在记录本上,用来时刻提醒自己。与此同时,孙连长一改往日“求稳怕错”的训练作风,高风险课目带头练,极限操作反复磨,甚至主动申请加练以极端天气、复合干扰、多

目标突袭为条件的险难课目。

不久后一场空地对抗中,雷达突发故障,官兵们瞬间绷紧神经。孙连长没有慌乱,一边开展临战动员稳军心,一边组织技术骨干排除故障,最终成功拦截目标。

“真正的担当,不是为防出错躲着困难走,而是关键时刻顶得上、打得赢。”走下训练场,孙连长看着漫天风沙,感慨万千。

在该部党委推动下,各级指挥员纷纷走出一味求稳的“舒适区”,把演练方案里的险难课目切实落到演训场,官兵备战打仗的劲头更足、方向更明。

让老装备融入新体系
一场失利催化“认知升级”

深夜,指挥所内灯火通明。营连指挥员、技术骨干与机关参谋围坐在会议桌旁,围绕“老装备如何适配新作战体系”专题展开研讨。大家对着那本不知更新增补到第几版的演练方案,逐句推敲、逐项打磨。

原来,演练前通过的那版方案,对于老装备的体系运用并未提及过多。在大部分官兵眼里,列装多年的老装备

沾着发射车的油渍。他告诉记者,每名指挥员都要在无脚本的复杂环境、极限条件下反复磨砺,“成绩好不好,战场说了算”。

夕阳西下,休整的哨声响起,指挥班子围在通信车旁,认真复盘对抗细节:“下次协同提前和兄弟单位建立通信链”“抗干扰操作再早些”……热烈的争论声吸引了不少官兵,大家默默将指挥员的话记在心里。

“指挥员站在哪,旗帜就在哪。”采访中,记者时常听到这句话。夜色渐浓,指控方舱的灯光又亮了起来。不远处,雷达天线不停旋转,守护着安宁的夜空,也守护着这份“一级带着一级干”的担当与传承。

第一现场

全军深化政治整训以来,如何立起指挥员好样子、成为能打胜仗的“领头雁”,成了各级指挥员的重要课题。

指挥员作风硬不硬、本领强不强、担当实不实,直接影响着部队的士气斗志和实战能力。围绕这一话题,本报特约记者与空军某部政治工作部吕主任展开了交流。

记者:在您看来,能打仗的指挥员应该是什么样子?

吕主任:最核心的样子,是政治过硬、本领过硬、敢打敢冲。深化政治整训,重点是校准方向、提纯忠诚。指挥员要把“听党指挥”的政治忠诚刻进骨子,坚决纠治“重表态轻落实、重流程轻实效”的虚浮作风;要将政治整训成效体现在练兵备战一线,做到既懂战术战法,又懂政治要求,用“站得稳、顶得上、打得赢”的实际行动,为部队官兵积蓄胜战底气。

立起指挥打仗的好样子
本报特约记者对话空军某部政治工作部主任——

记者:指挥员要立起好样子,需要跨过哪些关卡?

吕主任:一是思想关,通过深化政治整训破除“重形式轻实战”的惯性思维,摒弃“流程到位等于工作到位”的虚功心态。二是能力关,指挥员要既懂政治又懂军事,必须主动补短板强弱项,带头练技能研战法,避免“想冲冲不上、想带带不动”。三是担当关,要以政治整训为抓手,纠治“怕出错、怕担责”的保守心态,用关键时刻带头冲锋的实际行动,把政治整训的作风要求转化为备战打仗的自觉担当。

记者:“领路先探路,冲锋我为卒”,该如何体现在指挥员的日常行动中?

吕主任:这句话的核心要义是“带头”——训练中,要先探新路、先练硬功,新装备列装先钻研,险难课目先上手,把训练中的难点痛点摸清楚,再带着部队练;任务中,要甘当先锋,哪里最危险就冲向哪里,哪里最关键就守在哪里;生活中,不搞特权,坚持与官兵同吃同住同训,把一名指挥员的自我要求转化为激励士气的向心力。

记者:您觉得指挥员身上最不能丢的老传统是什么?

吕主任:最不能丢的有很多,其一是身先士卒、敢打敢拼的战斗传统。我军从胜利走向胜利,与指挥员带头冲锋、官兵生死与共的优良作风紧密相关。深化政治整训的重要任务之一,就是肃清流毒、回归本真,让指挥员重拾“跟我上”的传统本色,摒弃“甩手掌柜”的懈怠心态。在驻训备战、演训攻坚中,指挥员要带头上一线,扛硬活,传承好老一辈革命家带头冲锋的牺牲精神。

记者对话



导弹吊装。

钟嘉诚摄

亲历者说

前不久,实战演练的硝烟尚未散去,战友们都为打了个好成绩志得意满。复盘讲评中,带队领导却给我们泼了一盆冷水:“演训场上打出来的成绩,是不是等于实战能力?上了战场还行不行?”

帐篷里瞬间陷入安静,领导的追问,让我蓦然想起自己在那年年底考核中犯的错——

那时,我刚任职不久。年终军事训练考核在即,为了应对训练科来营检查,我和战友连熬几个通宵,把所有登

记本填得满满当当。

没想到,接下来的考核,却让我们“露了底”。战术背景下撤架操作,陌生地域抢修装备,一个个贴近实战的课目让大家手忙脚乱。“副连长,跑步过来!”带着怒气的命令突然传来,我放下手中的电缆,气喘吁吁跑到考核组前。训练科科长眉头紧锁,质问道:“战斗力到底体现在登记本上,还是演训场上?”

那一刻,我脸上火辣辣的。本子数据填补得再漂亮,也不等同于真实训练。我只顾着在纸面上“构建”战斗力,却忽略了演兵场上的硝烟味。

而后的一场野外驻训任务,让我愈发警醒。那次任务融入了复杂电磁干

扰、实兵对抗、全要素特情等多种情况。以往登记本上一笔带过的“协同训练”,化作战斗中的严酷考验。一个战位失误,就可能导致整个火力单元出局。那段日子,我们在演训场上反复磨合,经历千锤百炼。官兵们挥洒的汗水、付出的努力,比登记本上的墨痕更加深刻。

跳出回忆,再次回顾这场演训,我开始理解带队领导的用意。复盘结束,我拿出训练日志,没有急于填写数据,而是不停思量:“明天的训练能否再加一个特情?装备性能底数真的掌握了没?对手的进攻样式我们能应对吗?”

问号恰如警钟,让我以更加清醒的头脑,走向未来战场。