记者探访沈阳联勤保障中心某部演训场“潜伏哨”——

密林深处：干部“钉”在最前沿

■金继亮 满天昕 本报特约记者 汪学潮

我在现场

盛夏午后，烈日炙烤。记者驱车前往沈阳联勤保障中心某部演训场，探访密林深处的一处“潜伏哨”。

到达指定位置，打开车门，一股雨后蒸腾的湿热气浪裹挟着泥土的气息扑面而来。放眼望去，四周树木枝繁叶茂，层层叠叠、密不透风，除了偶尔传来的虫鸣鸟叫，几乎听不到其他声响。同行的该部机关张干事告诉记者，部队正在密林深处组织战场警戒训练，我们的一举一动，“潜伏哨”都了如指掌。

闻言，记者一边往山林深处走一边四处张望，寻找“潜伏哨”在哪里。突然，两名脸涂油彩、一身林地伪装的哨兵，从路边丛林中一跃而起。

“不许动！”一声低沉有力的喝止，让现场气氛瞬间紧张起来。验明身份后，警惕的哨兵迅速转身，重新隐入山林。

在张干事的带领下，记者小心翼翼地爬到半山腰一处崖壁下。拨开浓密的树枝，记者发现，一名上尉军官潜伏在哨位上，正聚精会神地用望远镜观察山谷方向。

张干事介绍，这是该部某连指导员刘东昂。从潜伏训练一开始，他就“钉”在最前沿的哨位上。此刻，豆大的汗珠顺着他的脸颊滑落，油彩在汗水的浸渍下已有些模糊。连续趴了一个多小时，刘东昂的脖颈处被蚊虫叮咬出不少包，但他仍目不转睛地紧盯目标区域。

此次训练，刘东昂负责带领警卫分队执行潜伏任务。任务展开前，得知要长时间趴在丛林中，面临高温暴晒、蚊虫叮咬等考验，个别战士产生了畏难情绪。为确保任务圆满完成，刘东昂不仅多次组织动员教育，还当场表态：带头潜伏哨位最前沿。

“要求战士做到的，干部带头先做到，比任何动员更有说服力！”刘东昂说，部队驻守的这片广袤黑土地上，一直流淌着革命先辈的红色血脉——

东北抗日联军第一路军副总指挥、第二军军长王德泰是出了名的“虎将”。部队坚守阵地时，他总是亲临前线，甚至亲自架起机枪向敌人扫射；冲锋陷阵时，他经常带队冲在最前面，子弹打光了就同敌人贴身肉搏。

“打仗如此，生活中也是如此。”刘东昂告诉记者，那时，第二军长期在深山老林同敌人周旋，缺粮断炊、野外露宿是常态。面对恶劣的自然环境和危险的斗争形势，王德泰始终坚持与战士同甘共苦、同生共死。

插图：方 汉

“当年，革命先辈叫响‘看我的’‘跟我上’，以实际行动激励官兵、带动官兵，培养出甘苦与共、生死与共的革命情谊。今天，我们必须赓续红色血脉，把革命先辈用鲜血和生命凝结成的优良传统传承好、发扬好。”看着前方山谷的目标区域，张干事告诉记者，此次训练任务展开前，刘东昂带着战士一起实地勘察，选定“潜伏哨”位置，规划隐蔽撤离路线；训练展开后，他带头潜伏在前沿哨位，做到“潜伏稳如磐石、出击快如闪电、撤离悄无声息”，以实际行动为官兵立起标杆。

眼前的哨位视野开阔，能俯瞰整个山谷。记者忍不住想站起身来看得更清楚些，却被刘东昂一把拉住：“一架微型无人机正贴着树冠朝我们上空飞来，侦察意图明显。”

话音刚落，一阵细微的嗡鸣声由远及近，刘东昂的目光死死盯着树冠之间若隐若现的无人机。十几秒后，无人机向远处飞去，直到嗡鸣声彻底消失，刘东昂确认没有后续侦察力量跟进，才压低声音告诉记者：“这是蓝军的试探性侦察。根据无人机飞行路径判断，我们的位置没有暴露，还要继续潜伏。”

“这架无人机飞得这么低，为啥不用电磁反制设备抓捕？”看着逐渐消失的无人机，记者疑惑地问道。

“‘潜伏哨’的核心职能是隐蔽监视敌人行动、防范敌人突然袭击、发现异常情况及时报告，强调的是隐蔽性、预警性和防御性，只有遭遇袭击时才能开枪报警、依令阻击或有序撤回。”刘东昂解释道，“一般情况下，哨兵潜伏时必须保持隐蔽、冷静观察。即使遇到紧急情况需要抓捕，也要确保悄无声息、不留隐患。”

说话间，他手里的通信终端突然传来特情通报：“发现两名身着伪装服、携带侦察装备的‘敌人’，正沿山谷向你侧翼靠近，距离约500米，未发现后续兵力。上级命令你们择机抓捕！”

接到指令，刘东昂立即向侧翼缓坡机动，同时低声下达指令：“保持隐蔽，不要暴露，等‘敌人’进入伏击范围后听令行动。”记者注意到，刘东昂的动作又快又轻，没有造成灌木丛明显晃动。

到达缓坡后，刘东昂迅速隐蔽于灌木丛后，举起望远镜仔细观察，只见前方山谷间，两名蓝军士兵正小心翼翼地交替掩护前进。突然，两人在距潜伏点位约60米处停了下来，其中一人举起望远镜，朝刘东昂这边来回扫视。刘东昂示意哨兵做好抓捕准备，但没有下达攻击命令，而是继续紧盯两名“敌人”的一举一动。

片刻后，那名蓝军战士放下望远镜，示意同伴继续前进，两人很快便进入“潜伏哨”的最佳伏击区域。刘东昂果断示意“动手”，刚才还纹丝不动的哨兵猛然起身，将枪口对准其中一名蓝军士兵。同一瞬间，刘东昂也从侧翼灌木丛中跃起，将枪口指向另一名“敌人”。

电光石火间，哨兵迅速将两名蓝军士兵制伏，收缴其武器装备，整个抓捕过程出其不意、干净利落。

抓捕完成，刘东昂拿起通信终端，向指挥员汇报战果。上级判定“潜伏哨”即将暴露，命令他们押解“俘虏”，沿预设路线隐蔽撤回……

训练结束，复盘随即展开。帐篷内，参训官兵你一言我一语，围绕训练中暴露出的问题展开激烈讨论。刘东昂认真记录官兵发言，思考如何改进后续训练。

“你们是怎么做到潜伏时纹丝不动的？”走出帐篷，记者问一名参训战士。他指了指身后的刘东昂：“指导员都纹丝不动，我们哪能动？”

左图：官兵潜伏侦察。
本报特约记者 **汪学潮**摄

探哨者说

“带动”先要“带头”

■汪学潮

“要求战士做到的，干部带头先做到”，这既是一名基层指挥员最朴素的带兵之道，更是我军在血火考验中凝炼升华形成的优良传统。面对密林潜伏的种种考验，指导员刘东昂带头坚守最前沿，在恶劣环境中挑战生理极限、圆满完成任务，让战士们自觉对标：“指导员都纹丝不动，我们哪能动？”

东北抗联将领王德泰与战士并肩作战、邓华将军化名“丁华”与士兵一起夜巡悬崖……从抗日战场的浴血奋战，到沙场演兵的冲锋陷阵，实践一再证明，领导干部与普通一兵甘苦与共、生死与共，就能起到行胜于言的作用，就能产生令行禁止的效果。

“带动”先要“带头”。三伏探哨，记者在演训一线体味了干部哨位淬火的真，感受了官兵真训实练的严，更见证了我军优良传统在一代代官兵身上的赓续传承。记者有理由相信，阔步新时代，奋进新征程，广大基层官兵必将以能打仗、打胜仗的过硬本领，向党和人民交出一份优异答卷。

空军某旅加快数智转型提升运输投送保障质效——

“云端调度员”上线了

■李亚璇 本报记者 李 琳

深入推进实战化军事训练

“紧急任务：30名工程技术人员将连夜赴某基地开展保障，需匹配空余运输机位……”三伏时节，空军某旅某调度室内，轻量化运输机资源调度系统突然弹出一条指令，值班员轻点电子屏幕，系统自动核验人员资质、智能匹配机型，短短数分钟便生成一套运输方案。

该旅领导告诉记者，这套轻量化运输机资源调度系统上线试运行后，运力统筹方案可智能化生成，调度员只需复核查验方案中的个别异常数据即可，推动部队空中运输投送从“人工筹划运力”向“智能统筹运力”转变。

“近年来，部队跨区演训、机动任务持续增多，空中运输投送需求大幅攀升，传统‘人脑记忆+纸质台账’的调度模式越来越难以适应。”该旅领导介绍，过去，因运力资源数据相互隔离，机关与各保障单位间存在信息壁垒，各部门难以实时掌握彼此任务计划，导致运力冲突、资源错配等问题时有发生。每次执行任务，调度人员需在不同单位间来回核对信息，效率低、速度慢。

为破解这一难题，该旅成立专项攻关团队，将研发工位直接设在调度一线。技术人员白天跟随调度参谋全流程作业，详细记录人工调度面临的各类卡点、堵点；夜间集中攻坚调试代码，把复杂的运力调配逻辑简化为直观便捷的操作菜单。经过一段时间的连续奋战，这套紧贴实战需求的调度系统完成研发并投入试用。

记者在调度模拟演练现场看到，依托这个“云端调度员”，各单位运力数据实时互通、资源统一调配，运力匹配、方案生成全部自动化完成，任务处置所需时间大幅缩短，运力损耗明显减少。

“这是我们加快数智转型提升运输投送保障质效的一个缩影。”该旅领导告诉记者，他们结合信息化智能化战争加速演进的实际，坚持向科技创新要战斗力，持续培育军营创客队伍，加快部队智能化建设步伐。近几年，他们统筹优化力量布局，将精干技术力量向数据和软件团队倾斜；挂牌成立“数软共创”工作间，常态化开展应用开发、数据治理等技能培训；主动对接上级机关、友邻单位，承接各类数智建设重大课题，依托实战演训任务淬炼人才队伍，持续提升部队新域新质作战能力。

为激发官兵立足岗位革新创造活力，该旅还研究出台一系列激励措施：建立官兵创新课题申报、资源扶持、成果转化配套机制，对实用性强、提升战斗力明显的“微革新”项目给予经费、技术双重支持；打破岗位、专业、建制壁垒，建立军士骨干与技术干部结对攻关模式，定期组织创新成果交流会，鼓励官兵立足岗位需求提想法、搞革新、促发展。

随着一系列务实举措落地落实，一批懂装备、懂业务、懂技术的“军士创客”脱颖而出。近期，该旅二级上士刘志强带领班组开发出一套“装备信息资源分配管理系统”，显著提升了装备维修效率。

强军论坛 中国新闻名专栏

用精武定义军人之美

■桑 叶

在这个人人都追求美的年代，有一种美透着赤胆、威武、果敢和刚强，这就是军人之美。这份美，始于信仰、铸于胜战、显于坚守。

前不久，中央宣传部、中央军委政治工作部联合发布12名“最美新时代革命军人”。军人之美，不靠颜值装扮，而靠精武定义。

“只要身披军装，就必须肩负使命。”李灿、王晓明、王涛、步佳文、周宏潮等12名官兵，是全军部队在党的旗帜下，加强政治上的革命性锻造、推动实现建军一百年奋斗目标的伟大实践中涌现出的先进典型。

他们中有用党的创新理论铸魂育人的政治教员、赓续血脉建设过硬连队的带兵骨干，有能参善谋研战务战的机关参谋、实战实训精武强能的特战尖兵，有逐梦深蓝驰骋大洋的优秀指挥员、苦练精飞搏击长空的飞行员标兵，有潜心为战制胜网信疆场的科研先锋、紧盯前沿攻关新域新质的研究专家，还有铆定战位潜心装备保障的工匠能手、奋战在海防一线的国防动员先锋……探究他们的共同特点，无一例外皆是业务尖子、训练能手、精武标兵，这也正是他们最美的地方。

文无第一，武无第二。军人生来为战胜，战场从来无亚军。对军人来说，只有能力过硬、素质一流，才能战胜对手、赢得荣耀。

作战之事，关乎千军万马；运筹之要，定夺战争胜败。中部战区联合参谋部某局参谋李灿，以“明天就要上战场”的心态对待每一次方案拟制、数据核对，“胸中常怀变局博弈，脑中常演未来战事”。他紧盯世界军事发展潮流，深入研究信息化智能化战争制胜机理，主动攻关联合作战指挥、新型作战力量运用等重难点问题，将全部精力投入谋战研战。这样指技合一的参谋人才，自然是“最美”。

顾巧云，网络空间部队某部研究员。她以国家和军队需要为科研方向，长期从事高难技术分析研究，攻坚无形战场、抢占斗争前沿，在新域新质战斗力生成方面取得多项关键技术突破。这样勇蹚新路的巾帼英雄，当然是“最美”。

车尔尼雪夫斯基说过：“凡是我们看得见依照我们的理解应当如此的生活，就是美。”作为一名普通人，美的标准可能有千万条。但军人是要上战场的，只能靠实力说话。唯有精武强能，拉得出、上得去、打得赢，不辱使命、不负重担，才能当之无愧地称为“最美”。

今天，科技已成为核心战斗力，新的作战模式、作战手段加速演进，无人作战、信息作战、智能作战等成为主要战争形态。“世易时移，变法宜矣。”战争的“脸”不停地在改变，精武的标准也必须与时俱进。要想称得上“最美”，不仅要有体能、技能，还要有智能；不仅要有战斗精神，还要有科学精神；不仅要个体过硬，还要有体系思维。也就是说，“最美”军人的硬核实力，既要有革命加拼命的无畏勇气，还要有心胜加智胜的科学素养。

“最美新时代革命军人”王文彬，扎根网信疆场前沿阵地，博弈高端制胜无形战场，紧盯科技之变、战争之变、对手之变，探索网络信息防御新模式，带领团队攻克多项关键技术难题，圆满完成多项重大任务，创新战法技法10余项，有效助推战斗力提升。他的精武，体现了时代的要求，增加了战争的胜算。

军人之美，用精武定义，靠胜战检验。战场打不赢，一切等于零。战场是最严苛的审计师，也是对“最美”最好的检验场。每名官兵都应自觉向“最美新时代革命军人”学习，争当训练尖子、精武之星、打仗行家，把打仗的本领练强，把制胜的底气蓄足，切实锻造出制强胜强的过硬能力，确保一旦有事能决胜疆场，有效捍卫国家主权、安全、发展利益。

夏日，第74集团军某旅开展机动训练。 本报特约记者 **李 彬**摄