

一线保障·军营在行动

编者按 从“发什么穿什么”到“缺什么补什么”，我军被装保障改革步履不停。自2021年全军推开被装精确申领供应保障模式以来，保障方式由逐级供应变为订单配送，保障时段由按季发放转为按需申领；2024年，被装精确申领模式进行改革优化，由随时申领调整为“2次集中预约申领+2次零星随机申领”的“2+2”申领模式。如今，我军被装保障再次迎来突破——体能训练鞋市场选型供应保障试点工作正式展开。此举打破以往“研发统配”模式，官兵的体验感与获得感将得到进一步提升。

每一次改革，都是向“服务官兵、服务战斗力”目标的坚实迈进，随着更多优质保障模式逐步推开，我军被装保障必将更加精准对接官兵需求、更好服务备战打赢。

我军体能训练鞋市场选型供应保障试点工作正式展开

专用跑鞋正向军营“跑”来

本报讯 刘俊祥、记者孙兴维报道：近日，我军首次分批组织体能训练鞋市场选型供应保障试点工作正式展开，驻北京市、广东省部队官兵及文职人员自7月下旬起可根据需要预约申领，计划明年春节前在全军推开。中央军委后勤保障部有关部门负责人告诉记者，这是我军完善多样化被装供应保障模式的一次探索，是后勤保障部门服务备战训练、满足官兵需要的重要举措。

有关部门按照“部队提需求、企业推优品、综合搞遴选、精申设专区、官兵来评价”基本思路，选取官兵日常训练使用频率高、损耗大且对运动防护科技依赖强的体能训练鞋为切入点，在遵循军需物资采购保密要求与质量验收标准的前提下，将目光投向民用市场成熟的运动鞋产品。此举旨在借助市场竞争机制倒逼保障效能提升，实现军事效益与官兵保障的双向促进。

市场选型体能训练鞋供应保障依托全军被装精确申领服务平台和部队

被装超市展开，官兵和文职人员自主申领，可选型号按个人尺码上下浮动2个号型，按惠军价扣除申领指标结算。市场选型体能训练鞋涵盖4个国产品牌，共有17个成熟款型，鞋款种类包括多款专用跑鞋，每款鞋型均与市场在售款一致。试点期间，义务兵、入职2至3年文职人员等每人每年限申领1双，其他人员每人每年限申领2双。现制式19体能训练鞋申领限额保持不变，后续结合试点情况优化完善。

中央军委后勤保障部有关部门负责人表示，后勤保障的根本使命是服务打赢，必须以服务官兵、服务战斗力为根本导向。有关部门将听取基层官兵的意见建议，深入论证更大范围和更多品种的开放式市场选型模式，融入被装筹措模式改革一体实施，利用社会优质资源为部队服务，为练兵备战提供坚强被装保障。

右图：某部战士在被装超市挑选市场选型体能训练鞋。 刘国平摄



负责人：一是保障仓库中转配送，被装精确申领服务平台将鞋款订单同步推送至生产企业和保障仓库；企业按订单将所需产品发运至保障仓库，保障仓库拣选配送至部队。二是由生产企业按被装精确申领服务平台推送订单，直接配送到试点部队被装超市，由部队被装超市组织分发或官兵前往自取。

记者：请问在品质保证和价格监督上有哪些举措？

负责人：在品质保证上，品牌企业对所供应产品质量负全责，按规定实施“三包”。官兵可在被装精确申领服务平台申请质保，由相关保障仓库（被装超市）按质保订单对接品牌企业办理退换货。军队有关部门负责价格动态监督，定期组织对应鞋款网上价格比对，监督企业合同履行。

记者：如何听取官兵意见建议？

负责人：各单位把品牌、鞋款的选择权交给官兵。我们在被装精确申领服务平台设置评价功能，收集汇总官兵意见建议，分析研究解决措施，及时处理反馈，改进完善服务。

用好优质资源 激活保障效能

——中央军委后勤保障部军需能源局有关负责人答记者问

■高 全 本报记者 孙兴维

权威解读

近日，我军首次分批组织体能训练鞋市场选型供应保障试点工作正式展开。针对此次试点中官兵关心的问题，记者采访了中央军委后勤保障部军需能源局有关负责人。

记者：请介绍一下市场选型体能训练鞋的基本品类。

负责人：市场选型体能训练鞋是对19体能训练鞋款型的丰富完善，其中男鞋11款、女鞋6款。鞋款种类包括普通跑步鞋、竞速跑鞋、缓震跑鞋、越野跑鞋、

防泼水通勤跑鞋、篮球鞋、户外鞋等7种。

记者：试点工作推进计划是什么？

负责人：从7月下旬开始，区分3个阶段。第一阶段为试点启动期，7月下旬至8月中旬。组织驻北京市、广东省部队预约申领，为掌握官兵需求和申领规律提供实践和数据支撑。在北京部分被装超市开展现场实物申领保障，提升官兵体验感。第二阶段为生产准备期，8月下旬至10月下旬。企业按订单和预测数据组织生产备货，完成启动期订单生产供应和后续预测订单生产准备。指导企业结合生产实际情况，按官兵订单边生产边保障，验证完善“生产—配送—发放”保障链路。第三阶段为叠加开放期，11月上旬至明年春节前。依据官兵订单数量、企业保障能力与供货节奏，稳步扩大试点范围，计划明年春节前覆盖全军。

记者：请介绍一下申领流程及退换货流程。

负责人：登录全军被装精确申领服务平台，进入“市场选型专区”，选择个人需要的品牌、款型、型号并加入申领车，核对收货地址、申领产品等信息后结算指标，到货后前往收货点领取。品牌企业提供“三包”服务，如发生“三包”责任内的质量问题，官兵可在被装精确申领服务平台申请质保。

记者：请介绍一下配送方式。

负责人：一是保障仓库中转配送，被装精确申领服务平台将鞋款订单同步推送至生产企业和保障仓库；企业按订单将所需产品发运至保障仓库，保障仓库拣选配送至部队。二是由生产企业按被装精确申领服务平台推送订单，直接配送到试点部队被装超市，由部队被装超市组织分发或官兵前往自取。

记者：请问在品质保证和价格监督上有哪些举措？

负责人：在品质保证上，品牌企业对所供应产品质量负全责，按规定实施“三包”。官兵可在被装精确申领服务平台申请质保，由相关保障仓库（被装超市）按质保订单对接品牌企业办理退换货。军队有关部门负责价格动态监督，定期组织对应鞋款网上价格比对，监督企业合同履行。

记者：如何听取官兵意见建议？

负责人：各单位把品牌、鞋款的选择权交给官兵。我们在被装精确申领服务平台设置评价功能，收集汇总官兵意见建议，分析研究解决措施，及时处理反馈，改进完善服务。

负责人：各单位把品牌、鞋款的选择权交给官兵。我们在被装精确申领服务平台设置评价功能，收集汇总官兵意见建议，分析研究解决措施，及时处理反馈，改进完善服务。

以「滴水」之力蓄「穿石」之功

■贾红毅

近日出版的《习近平关于基层工作方法论述摘编》一书，摘录了《滴水穿石的启示》一文。其中有这样一段话：“坚硬如石，柔情似水——可见石之顽固，水之轻飘。但滴水终究可以穿石，水终究赢得了胜利。”天下至柔莫过于水，而能攻坚者又莫胜于水。奋斗建军百年、奋进强军一流，需要广大官兵发扬滴水穿石的精神，脚踏实地、埋头苦干，积小胜为大胜，积跬步至千里，以“滴水”之力蓄“穿石”之功。

滴水穿石，既蕴含着谋在长远、干在当下的方法论，也折射出“功成不必在我、功成必定有我”的政绩观。从嘉兴南湖一叶红船启航，到领航中国号巨轮乘风破浪，我们党的百余年历史，就是一部一代接着一代干、一棒接着一棒跑的创业史、奋斗史。正如习主席所说：“我们需要的是立足于实际又胸怀长远目标的实干，而不需要不甘寂寞、好高骛远的空想；我们需要的是步一个脚印的实干精神，而不需要新官上任只烧三把火希图侥幸成功的投机心理；我们需要的是锲而不舍的韧劲，而不需要‘三天打鱼，两天晒网’的散漫。”

像滴水穿石那样，“不畏有难畏无难”。“志不求易者成，事不避难者进”。干事创业不可能一帆风顺，只有那些敢于攻坚克难、勇毅前行的攀登者才有机会登上顶峰，“一览众山小”。强军兴军伟大事业，绝不是轻轻松松、敲锣打鼓就能实现的，但千难万难，迎难而上就不难。当一滴水遇到一块石，如果战战兢兢、畏首畏尾，肯定不会产生滴水穿石的效果。只有拿出事不避难、义不逃责的担当和“勇闯地雷阵、敢啃硬骨头”的气概，直面矛盾不回避，应对挑战不退缩，咬紧牙关、百折不挠，方能守得云开见月明。

像滴水穿石那样，“咬定青山不放松”。“一滴滴水对准一块石头，目标一致，矢志不移，日复一日，年复一年地滴下去——这才造就出滴水穿石的神奇！”一切伟大成就都是接续奋斗的结果，一切伟大事业都需要在继往开来中推进。北斗人“一张蓝图绘到底，一代接着一代干”，实现北斗全球组网，让我国的卫星导航梦从“梦想在望”变成了“梦想在握”，“行之苟有恒，久久自芬芳。”实现党在新时代的强军目标，把人民军队全面建成为世界一流军队，是一项继往开来、薪火相传的事业，也是一场艰苦的长跑，需要广大官兵不贪一时之功、不图一时之名，一步一个脚印，驰而不息，久久为功，在新征程上跑好历史接力赛。

像滴水穿石那样，“无我”“有我”分得清。“一滴水，既小且弱，对付顽石，肯定粉身碎骨。它在牺牲的瞬间，虽然未能看见自身的价值和成

果，但其价值和成果体现在无数水滴前仆后继的粉身碎骨之中，体现在终于穿石的成功之中。”滴水穿石启示我们，要把握好政绩观中“无我”与“有我”的辩证法。“功成不必在我”，是一种干事创业的胸襟，也是谋发展、促发展的境界；“功成必定有我”，是一种奋发进取的姿态，体现的是守土有责、守土尽责的担当，二者相辅相成、辩证统一。新征程上，我们应处理好显绩与潜绩、当前与长远、个人与全局的关系，以“无我”的精神境界和“有我”的担当作为，创造经得起实践、人民和历史检验的过硬政绩，才能不负重托、不辱使命。

深入推进实战化军事训练

夏日，空军某旅外场停机坪上，一场例行战机检修保养作业正在进行。

记者在现场看到，为战机“体检”的并非机务官兵，而是脱下装具的飞行员。只见他们手持专业设备，在机务官兵指导下，一丝不苟地为战机进行检修保养。这是该旅组织飞行员深入机务一线当兵锻炼的一个场景。开展这项活动的初衷，源于一次未完成任务的经历。

不久前，一名刚完成新机改装的年轻飞行员执行训练任务时，因对战机舱外吊舱性能不熟悉，误将吊舱长时间置于极限位置。这个操作虽未对装备造成损坏，但导致该架次训练任务未能顺利完成。

“这样的情况并非个例。”该旅领导在调研中发现，空勤与地勤工作场景完全分离、专业知识各不相同，飞行员平时训练重点聚焦在座舱仪表、武器系统和战术战法上，导致对战机检修保障重点、舱外装备性能等了解不深。

为此，该旅决定组织飞行员深入机械、军械等机务岗位当兵锻炼、跟训跟学。他们从给战机涂油润滑、清洁保养等基础工作做起，逐步参与机件调试检测和故障排查，在机务一线加深对战机的了解。

“以往开展飞行训练，大多关注发动机推力大小；如今直接参与孔探发动机叶片，让我直观感受到沙尘、异物对战机性能的影响。”一名飞行员感慨地说，“开展低空、超低空飞行训练时，我将更注意飞行状态的细微变化，确保飞行安全。”

在该旅特设操作间，记者看见，几名飞行员围着密密麻麻的线路图，正在进行飞行控系统地面联合测试。在机务官兵

指导下，飞行员们输入参数后，舵机内部组件的运行状态一目了然。“推拉操纵杆这个动作看似简单，背后却有很多元器件在高效运转支撑。任何一个元器件焊点松动、插头接触不良，都有可能引发安全事故。”一名飞行员说，这次当兵锻炼，让他对机务战友极端负责、精心维修的作风有了更深刻的理解。

当兵锻炼期间，除了参与日常保障作业外，飞行员们还结合训练中出现的装备偶发故障，与机务官兵联合召开“诸葛亮会”，详细剖析故障原因、共同研讨改进方案。

一次“诸葛亮会”上，飞行大队长从战术运用方面提出某型雷达在复杂电磁环境下目标容易丢失的问题，并与机务官兵展开讨论。机务中队一名电子师结合雷达运行机理进行分析，不仅帮飞行员找到问题原因，还梳理出一套方便飞行员操作装备的口诀，有效提升飞行训练质效。

“飞行员作为战机的直接操纵者，对装备体验最直接、感受最深刻，他们的反馈建议也能让地勤保障工作更加聚焦战场。”机务中队长说，他们将对飞行员提出的问题进行总结梳理，编写要点提示手册，力争让飞行员一看就懂、一学就会。

“飞行是勇敢者的事业。托举战鹰高飞远航，离不开飞行员和机务官兵的共同努力。”该旅领导告诉记者，飞行员普遍反映，深入机务一线当兵锻炼以来，他们学习掌握了装备运行原理、摸清了战机“脾气秉性”，处置空中特情时底气更足。不仅如此，机务官兵在与飞行员的交流中，也了解了飞行员的作战意图和操作习惯，促进了机务保障能力提升。



上图：夏日，海军某部开展舰载机起降训练。图为战机滑入起飞位。

本报特约记者 姜 涛摄



左图：7月下旬，火箭军某部组织火力突击训练。图为导弹起竖。

本报特约通讯员 张 峰摄

空军某旅组织飞行员深入机务一线当兵锻炼——

换个视角看飞行

■严浩蓉

本报记者 李建文