



让“兴趣”变成“志趣”

■陆军某部干部 韦仕麒

读罢军报近日刊发的《“兴趣小组”成为战斗团队》这篇报道,我对兴趣小组有了新的认识。说实话,以往我对兴趣小组的印象,或是有书法、摄影等爱好的官兵课余时间聚在一起陶冶情操、休闲娱乐,或是官兵为了参加足球、篮球等比赛临时集中起来提升竞技水平,感觉跟“打赢”这个目标相距较远。

这篇报道触动我的,不是该旅各单位的兴趣小组开展得多么热闹,而是该旅党委对“兴趣”这件事的认知转变。他们意识到,官兵的兴趣爱好不是“课外活动”,而是一笔待开发的资源,关键看如何引导、如何保障、如何搭建舞台。

都说“兴趣是最好的老师”。当兴趣恰好“长”在战位上,对官兵而言是幸福的,对部队而言是高效的——官兵的

成长不需要靠命令去推动,因为心里燃烧的火苗会推着他们一直往前走。从业余爱好的小“兴趣”,到向战为战的大“志趣”,连接起来的这条路,恰恰是部队各级应该用心铺就的。

当然,兴趣转化为战斗力,不是自然而然发生的。报道里有个细节:无人机兴趣小组获得比武团体第3名,复盘时气氛并不轻松,关注点放在如何解决暴露出的问题短板上。

这种“不满足”,恰恰是这个兴趣小组可贵之处。战场不会因为是个“兴趣小组”就降低标准,兴趣可以点燃热情,但真正支撑小组走得远远的,是把兴趣变成专长、把专长变成战斗力的那份自觉。

说到底,这篇报道讲的是“为战育

人”如何在一个具体抓手上落地落实。兴趣小组虽小,背后却蕴含着对官兵主体地位的尊重、对人才成长规律的顺应,以及对战斗力生成规律的把握。

从丰富文化生活到赋能战斗力,两者之间差的是观念、导向,是对“什么才是真正为兵服务”的深层理解。

兴趣的起点往往是个人自发的,一旦和战位需要对接、把打赢当作目标,它就完成了质的跃升——从“我喜欢”变成“部队需要我这样做”,从个人兴趣变成了向战志趣。从这个意义上说,报道中的兴趣小组给我们的启示,远不止于如何管理好基层的兴趣小组,而在于发现了基层每个看似平常的角落,都可能藏着战斗力生长的萌芽,关键看有没有人去发现、去浇灌。

兴趣是起点,不是终点

■武警某部排长 成占泽

“抱着技多不压身的心态,报名者一时络绎不绝。不承想几个月后,参加活动的人渐渐变少。”《“兴趣小组”成为战斗团队》一文中潜水兴趣小组“高开低走”的经历,让我不禁想起自己所在中队的几个兴趣小组。

去年,中队组建了摄影、编程、无人机3个兴趣小组,报名时大家热情很高,有人一口气都报了名。如今,除了无人机兴趣小组外,其余两个几乎“没了动静”:摄影兴趣小组的最后一幅作品“定格”在两个月前,编程小组的活动室也日渐冷清。

组建热热闹闹,活动零零散散,最后不了了之。经过了解,我发现这两个兴趣小组在组建之初缺少清晰定位。大家因“好玩”聚在一起,但“好玩之后

干什么”没人给出答案——摄影兴趣小组拍遍营区风景后便没了劲头,编程小组学完基础知识不知下一步该往哪走。如果训练任务重、成员精力分散,那簇兴趣的火苗就更容易熄灭。

而无人机兴趣小组之所以能坚持下来,关键在于找到与战位的契合点——主动承担了中队日常训练的航拍保障任务。每次演练,小组成员负责空中视角影像采集,素材既用于复盘讲评,也用于制作教学课件。有了任务牵引,大家就有了明确方向;画面不清晰就钻研参数设置,角度不理想就琢磨飞行路线——当兴趣从自娱自乐变为被战位需要,驱动力便能更加持久。

因此,兴趣小组要避免虎头蛇尾,关键是让兴趣找到“落脚点”。如果与

战斗力需求挂钩,兴趣就不再是可有可无的“调味品”,而是能派上用场的“必需品”。组建兴趣小组前,可以先进行一次需求摸底,了解清楚本单位的训练短板是什么、官兵的特长有哪些,让兴趣方向与战位需求对接。组织兴趣活动时,可以建立轮值负责、定期交流、成果展评等制度,让兴趣热情能持续释放。同时,把兴趣小组纳入基层单位经常性工作统筹,在时间安排上给予保障,在器材场地上提供便利,在成果转化上打通路径,让官兵切实感受到兴趣爱好也能为战斗力添砖加瓦。

当兴趣不再是“三分钟热度”,而是一点一滴变成服务战斗力的真本事、硬功夫,兴趣小组就能成为基层建设的活力源泉。

兴趣的“灵魂”是热爱

■陆军某部干部 易仲龙

最近下连调研,听到几名战士的吐槽:他们参加的无人机兴趣小组,每周要定攻关指标,定期要交创新成果、进行进展汇报,“本来是课余放松的爱好,没想到变成额外任务,连兴趣都快磨没了”。

如《“兴趣小组”成为战斗团队》一文中所言,官兵的兴趣爱好一旦对接战位,就能释放出强大的创新活力。然而,部分单位走入误区:有的用行政命令强压任务,硬派课题、限定时限,把课余爱好变成必须完成的“硬指标”;有的用考核评比捆绑活动,重数据、轻实效,凑成果、做样子;有的把资源向少数“尖子组”倾斜,其他兴趣小组只能当“旁观者”。看似抓得紧、推得快,实则丢掉了兴趣小组的灵魂——内生的热爱与自

主的探索。

基层最鲜活创新,往往不是上级部署的“规定动作”,而是官兵凭着热爱在训练间隙琢磨出来的“自选动作”。正是因为没有硬性指标的束缚,官兵才敢大胆试错、反复打磨;正是因为发自内心的热爱,他们才愿意牺牲休息时间啃资料、攻难关。如果一味用任务压、用考核逼,把“兴趣驱动”异化为“任务倒逼”,看似短期能出一些“速效成果”,实则可能扼杀基层创新的原生动力。

更进一步看,兴趣小组的价值,不止于产出几项技术革新。相比于少数骨干拿出“硬核”成果,更珍贵的是在基层播下研战谋战的种子。一名普通战士或许钻研不出“大发明”,但在参与战术推演、装备拆解的过程中,对装备原

理的理解更深了,对战术运用的思考更活了,这就是战斗力的隐性提升。

守住兴趣小组“趣”的底色,带兵人要多一点“静待花开”的耐心,不下硬性攻关指标,允许官兵琢磨钻研,允许在探索中试错,甚至允许“只开花不结果”。看似没有产出显性成果,却在潜移默化中点燃了官兵研战谋战的热情。这种内生动力的培育,比“纸面成果”更有长远价值。

战斗力建设的根基在基层,活力在官兵。一个个看似不起眼的兴趣小组,正是基层创新的微细胞、战斗力的生长点。守住“趣”的底色,校准“战”的方向,让兴趣与任务同频,让热爱与打赢共振,每一份努力的“微光”就能汇成战斗力提升的“星河”。



卢永好绘

兴趣花开,各有其妍

■武警某部干部 龚佳妮

前不久,我到一个小队检查教育落实情况。刚进班排,几个战士拿着一份军报,指着《“兴趣小组”成为战斗团队》这篇报道,一脸期待地问:“龚干事,啥时候咱们们的兴趣小组也能成为战斗团队?”

回到宣传股,我向股长提及战士们们的想法。股长认真读完这篇报道,笑着说:“咱们单位驻守西北边陲,报道中的单位开展的一些兴趣小组和咱们的任务内容不太契合。而且,咱们驻地偏远,外请专家或厂家技术人员来指导也不太现实。”

我听完觉得有道理,但难免有点失望。股长又说:“战士们对研战谋战、自主创新有热情,这是好事,问题是如何把热情转化成战斗力。其实,咱们单位有自己的路子——‘2+N’。‘2’是思想互帮、安全互抓,‘N’就是以此为基础搭建各种兴趣小组,跟‘三五’小组一同开展,不另占时间。”

“报道中的单位是通过科研小组培养打仗型人才。咱们没有资源,如何培养?”我追问道。

“请不来老师,就自己培养。”股长说,“‘三五’活动的核心,是互学、互帮、互教,谁有特长谁就是教员,今

天你教我,明天我教你,当兴趣变成特长,就能为连队抓建所用。”

他举了几个例子。训练大纲调整后,器材需要革新,“五小工”兴趣小组自制了夜训模拟器;无人机修室精选好苗子参加职业技能鉴定,回来再带出一批批徒弟;文艺小分队、板报小组、强军篮球队也在各项活动中发光发热。

“咱们培养的也是人才。”股长说,“虽然听起来没有人家那么‘高大上’,但各小组也在服务单位建设。兴趣小组是‘三五’小组的延伸,是战士成长的沃土。再者,队伍生机勃勃、团结互助,本身也是一种战斗力。”

“下次我再去那个中队,该怎么答复战士们?”我问道。

股长想了想说:“军报这篇报道,确实给我们提供了很好的思路,但兴趣花开,各有其妍。咱们有自己的土壤,立足现有条件,连队需要什么人才,咱们就培养什么人才;战士有什么潜质,咱们就给他什么舞台。不论是想搞器材革新,还是想学画画、音乐,或者爱好体育锻炼,都能在兴趣小组里找到自己的位置,收获成长。”



“隐藏”的关爱

驻训以来,无人机实飞考核,我连续两次栽在风速修正上。

班长把飞行记录本往桌上一放,脸色沉了下来:“空中差一米,战场差千里!”之后几天,我泡在起降场,可复杂气象下的参数总是记混,越急越出错,嘴唇

本期话题

“情感密码”

的那些“贵之切”,都蕴藏着班长没说出口的关心。

——陆军某部中士 蒋浩琪

雨中的军礼

送老班长离队那天,下着雨。全连在车场排队,班长背着背囊,走到队伍前立定。他迅速而有力地抬起右臂,五指并拢伸直,举向眉际——这是7年前,他教我第一个队列动作时的标准。雨水顺着他的手臂流淌。几乎在同时刻,全连官兵抬起右臂。雨幕中,几十个军礼整齐划一。后来,每逢雨天,我常会想起那个雨中的军礼。那是军营里沉默的告别,也是郑重

的接力。

——陆军某部中士 王建军

班长的目光

新兵刚下连时,我干什么都比别人慢半拍。一次出早操,因为被子叠得慢,下楼集合时我最后一个跑进队伍。我低着头怕挨批评,可班长什么话也没说。早操后,班长把我叫回宿舍,抖开我那床皱巴巴的被子,一边叠一边对我说:“我刚下连那会儿,叠得比你还慢,天天被点名。不过,我后来明白,慢不怕,认真学总能学会。”他拍了拍叠好的被子,笑着看了我一眼。他那透着暖意的目光,把我心里

攒了好些天的不安看穿了,也看化了。

——陆军某部列兵 单磊

高原的暖意

巡逻路上,休息时我拿出自热干粮,撕开包装加水,餐盒冒出白色的蒸汽。我把多出的一盒递给新兵小邹。“你饭量大,多吃点!”我的语气不容置疑。小邹低头扒拉了几口,趁我转身检查装备,飞快把剩下的半盒倒进我的餐盒里。

高原上氧气稀薄,话也变得珍贵。有人默默把午餐肉夹到身边战友的餐盒里,有人把榨菜分成几份,起身依次分给大家。这些事看似不起眼,可在海拔5000多米的巡逻路上,让我们心里暖融融的。

——陆军某部二级上士 曾鹏程

(高翔、王前辉整理)

(近期话题:《破防、水灵灵、凡尔赛、后浪、吸睛,欢迎投稿》)

左上图:近日,陆军某旅开展狙击手集训。图为曾参加过3次集训的中士冯子祥(左)为战友讲授射击技巧。

孙浩宁摄

本版制图:扈 硕



迷彩心语

那盏照亮我的灯

■代彬燕



刚入伍时,新兵连的阅览室不大。报刊架上,军报摆在显眼的位置。每天午后,是我雷打不动的读报时间,可我并没想过自己的名字有一天也能印在上面。

训练之余,我在日记中写下每天的酸甜苦辣。一次,班长交代我们一个特别的任务,让我们把训练中的所见所感记录下来。后来,我的一篇文章被推荐投给单位的微信公众号,那是我的文字第一次公开发表。兴奋劲儿一过,我的心里悄悄冒出一个更大胆的念头:要是我的名字能登上军报,那该有多好!

下连后,我从营里的《支点报》一路写到所在集团军的微信公众号,记录着身边战友的点滴故事,也积攒着向军报投稿的勇气。

那一年,旅里组织集体婚礼,十几对新人在战友们的见证下许下誓言,携手走过通往幸福的拱门。那天晚上,颇有感触的我,坐在电脑前敲下一篇讲述军恋故事的文章,“军恋之路不易,虽相聚时光寥寥,但阻挡不了两颗心的靠近”。后来,这篇文章被军报客户端刊发,有人留言说,读着读着就想起远方的她,字里行间有种说不出的温暖。那一刻,我忽然明白:文字是有温度的,能让人看见自己,也能让别人看见我们。

不过,阅览室里报刊架上的军报,于我而言还是“不一样”。报纸每天照常送来,我依旧一版一版翻阅,心里跃动着更多的憧憬。

有一天,手机那头突然传来“你好,我是军报编辑”的声音。我的心猛地一跳,不自觉地握紧手机,耳朵也竖了起来,生怕错过任何一个字。手机那头,军报编辑说计划刊用我投来的一篇读书主题的稿件,但有几个地方需要修改,我一边听一边不停地点头。

我握着手机坐在马扎上,阳光从窗户照进来,照在手背上暖烘烘的。我就那么坐着,半天没动。原来,那些炮灯后在学习室写下的文字,那些改了又改的稿件,真的可以得到编辑的关注。

按照编辑的意见修改后,我把稿子发了过去。接下来就是等待。我告诉自己要有耐心,可每次拿起新到的军报,心里都会有一点点期待——也许,这一期会刊登我的稿子呢?

一段时间后,依旧没有消息。我又忍不住琢磨:编辑说的“还不错”,到底是什么意思?我修改的地方改对了没有?后来索性不想了一反正文每天中午,还是要去看报纸的。

那天中午,我照常走进阅览室。新到的军报刚上架,我拿起来随手翻到“长征副刊”版,一个熟悉的标题跳进眼里。我不敢相信,凑近了盯着标题——是我写的《读书的乐趣与方法》。

我站在报刊架前,捧着报纸看了很久。淡淡的墨香钻进鼻孔,标题下面我的名字变成铅字。那些投稿后的忐忑,忽然之间都烟消云散,也让我明白一件事——军报没有“门槛”,只是等着你写出真诚的文字。

那张报纸,我仔细地收进柜子里,偶尔会翻出来看看。后来每次去阅览室,我依旧会先拿起军报。只是,那摆报纸里,从此有一份“属于”我。它静静地躺在报刊架上,像一盏灯,照着每一个炮灯后还在伏案写作的人——

那些和我一样的普通一兵。

