

★ 知行论坛

持“无我”之心，担“有我”之责

——“防范和纠治政绩观偏差”系列谈⑬

■陈建强 谢桃李

●党的事业需要一代代人接续奋斗，聚众之力、积久之时，方成大业

习主席多次号召党员干部发扬“功成不必在我、功成必定有我”的精神，要求党员干部坚持一张蓝图绘到底，一茬接着一茬干。

“功成不必在我”，强调的是以党的事业和人民利益为重，不计较个人功名，甘愿做铺路石，多做打基础、利长远的事；“功成必定有我”，强调的是以积极履职尽责为先，不推诿、不敷衍、不躲避，无论在哪个岗位、干什么工作，都立足本职全力以赴。二者相辅相成、辩证统一，共同彰显了共产党人“无我”的精神追求和“有我”的行动自觉。

然而，一些党员干部并没有处理好“有我”与“无我”的关系，有的急功近利，热衷于搞“短平快”项目，一心只想给自己留名，为升迁“铺路”；有的眼光狭隘，缺乏“接力奋斗”意识，“只开自己的头”“不收别人的尾”，不愿解决历史遗留问题；有的存在“躺平”“佛系”心态，只想安于现状、不出问题，缺少主动干事、主动攻坚的劲头。这些做法，都是把干事与名利得失捆绑在一起，是政绩观出现偏差的表现，如果不加以防范和纠治，必然损害党的形象，影响党的事业发展。

★ 生活寄语

不怕“出丑”才能“出众”

■高歌

●只有不回避问题、不掩饰缺陷，才能不断提升自我，锤炼出过硬本领，让自己变得“出众”

在淬火砺刃、铸魂育人的军营，我们平时常会把目光投向比武摘冠、表现出彩的优秀官兵，却容易忽视那些基础薄弱，但敢于尝试、不怕“出丑”的官兵。然而，这种敢把自己的短板摆上台面，勇于试错改错的官兵同样值得点赞。他们在“出丑”中不断进步，以不怕“出丑”换来了最终的“出众”。

金无足赤，人无完人。在自己熟悉的领域中敢于亮相、展现自我，是一种自信；面对短板，坦诚接纳不足、勇于直面自我，同样是一种自信。现实中，有些官兵纠结于“面子”，担心事情做不好，自己的短板弱项暴露出来招人议论，害怕还不如被人笑话，尤其在遇到大项任务和困难挑战时，怕“打败仗”会在领导同事面前留下不好的印象，而选择观望逃避，结果错失了提升自我的良机。短板不会因刻意遮掩而自动补齐，弱项也不会因刻意回避而自动消失。怕出丑，就永远学不好、练不会，甚至让短板越长越短，成为自己的“阿喀琉斯之踵”。相反，只有不回避问题、不掩饰缺陷，才能不断提升自我，锤炼出过硬本领，让自己变得“出众”。

真正的成长，本就是一個直面短板、破除桎梏、在试错中精进的过程。没有人天生就是训练尖子，任何过硬的军事技能，都是在一次次纠错、一遍遍打磨中练就的。越是敢于直面失误的官兵，越快获得进步。他们不把一时失利视作成长终点，而是将每一次失误、每一处短板当成补齐能力的阶梯。正是这种直面不足、不甘落后的坦诚心态，让原本基础薄弱的官兵，从生疏走向娴熟、从平庸迈向优秀，在千锤百炼中扛起军人的责任与担当。因此，面对自己不熟悉的领域、没做过的事情，大可不必顾虑太多、患得患失，而要勇于抛除“面子”思想，走出“舒适区”，边学边干，这样才能不断提高、不断成长。

对于身边战友来说，也要多给那些不怕“出丑”的官兵点赞，用鼓励助推他们成长。多一分包容，多一分鼓励，能让他们敢于把“丑”亮出来，不断查找短板、勇于纠错，用坦诚态度和实际行动来对待不足、提高自己，在相互鼓励、互帮互助中共同进步。当然，对不怕“出丑”给予肯定，并非鼓励出错，而是推崇勇于探索、敢于突破的进取姿态。在主动求知、刻苦钻研中，克服缺点、补齐短板，让不完美变得完美；在开拓进取、奋勇争先中，杜绝懈怠、永不自满，以昂扬精神状态不断取得进步，始终追求卓越。

“功成不必在我”，是一种有宽阔胸怀的建功立业思想，体现的是大我和小我的关系，长远利益、根本利益和个人抱负、个人利益的关系。涵养“功成不必在我”的境界，就要跳出小我格局，胸怀“国之大者”，自觉把个人追求融入党和人民事业当中。这就需要党员干部坚持用党的创新理论武装头脑，从本源上弄懂大我与小我、长远利益与个人私利间的内在逻辑，通过持续深化理论学习，深入把握“国之大者”的深刻内涵与实践要求，自觉跳出只谋个人升迁、纠结局部得失的狭隘思维，树立起为国为民奉献的价值追求。党的性质和宗旨决定了党员干部为的是大公，守的是大义，求的是大我。毛泽东同志曾说过：“共产党员是一种特别的人，他们完全不谋私利，而只为民族与人民求福利。”党员干部要时刻牢记自己的第一身份是共产党员，第一职责是为党工作，“多打大算盘、算大账，不打小算盘、算小账”，真正以大公大义践行“功成不必在我”的宽阔胸襟。

党的事业是在无数人的团结奋斗中成就的。“功成”在谁不重要，重要的是“功成”。这就需要党员干部必须做好自己这一棒，扛起属于自己的一份责任。“功成必定有我”，注重的是守土有责、守土负责、守土尽责，彰显的是知责

于心、担责于身、履责于行的使命自觉。正所谓“在其位，谋其政”，党员干部须立足岗位真抓实干、立足当下务实笃行，以时不我待的奋进姿态和舍我其谁的责任担当，主动作为、奋勇争先，全力以赴抓好当下之事、尽好分内之责。习主席指出，“有多大担当才能干多大事业，尽多大责任才能有多大成就”。党员干部只有始终把责任扛在肩上，以只争朝夕的紧迫感、舍我其谁的责任感，锐意进取，真抓实干，才能创造佳绩，不负党和人民重托。担当尽责的过程中，难免会遇到许多困难考验，党员干部须从实际出发，尽己所能，对标工作标准主动钻研，破解堵点难题，杜绝身在岗位不作为、身居其职混日子情况发生。只有始终保持清醒头脑，扎实做好调查研究，全面摸清真实情况，因时因势因地制宜，不定脱离实际的目标，不喊哗众取宠的口号，科学谋划、统筹兼顾，才能切实提出符合实际的对策，制订实在管用的措施，真正把好事办好、实事办实。

党的事业需要一代代人接续奋斗，聚众之力、积久之时，方成大业。回望百余征程，我们党取得的每一项成就、实现的每一步跨越，都离不开一代代共产党人接续拼搏、持续奋斗。立足新时代新征程，党员干部要发扬钉钉子

精神，认准目标坚定不移干下去，一锤接着一锤敲，一张蓝图绘到底。政绩不是一朝一夕就能干出来的，唯有坚守定力、久久为功，不搞一阵风、不做表面功，保持工作的稳定性和连续性，才能在不懈奋斗中夯实基础，在日积月累中取得实绩，在接续奋斗中推动事业不断向前发展。当前，世情国情党情军情都在发生复杂深刻变化，前进道路上面临的矛盾问题和风险挑战越来越多，党员干部唯有把“功成不必在我”与“功成必定有我”统一起来，既着眼大局、谋划长远，又立足当前、干在当下；既做为人打基础、利长远的工作，又做让群众看得见、摸得着、得实惠的实事，方能在接续奋斗中创造经得起实践、人民和历史检验的过硬政绩。

延伸阅读：
“防范和纠治政绩观偏差”系列文章刊发完毕，阅读全文文章请扫描二维码



■影中哲丝■

在海拔4000多米的高原上，蜿蜒的河流似镌刻在大地上的诗行，给旷远的苍茫增添了几分秀秀。

在自然界，河流弯曲是常态，高山降水和积雪融化形成的涓涓细流，穿越群山、淌过平原，经历百转千回，最终汇成气势磅礴的大江大河，奔涌入海。

人生也像一条蜿蜒的河流，会经历

高原上的细流——

百转千回向远方

■蔡星祁/摄影 苏国良/撰文

千沟万壑的跌宕起伏，也会在一马平川的岁月里静静流淌。遇到困厄时，学会迂回蓄势；面对低谷时，懂得厚积薄

发。只要心怀梦想，步履不停，纵使经历再多曲折，也能抵达自己想要奔赴的远方。

为政多栽“公孙树”

■郭龙佼 刘旭明

“显绩”，而忽视长久发展的“潜绩”，就如竭泽而渔，贻害无穷。为官从政，当多栽“公孙树”，重视打基础、利长远。

然而现实中，“速生林”思维客观存在，侵蚀着正确政绩观的根基。有的单位和个人急功近利，对见效快的工作铆足干劲，争排名、争彩头，而忽视基层整体战斗力提升；有的热衷于做表面文章，脱离实战需求搞华而不实的“花架子”；还有的只重当下成效，自己任内的重点工作投入主要精力去抓，而对那些铺垫性的、“地平线以下”的工作不以为意、消极懈怠。这些行为，看似能快速出成果，实则如“饮鸩止渴”，消解战斗力根基。真正经得起检验的政绩，从来不是一蹴而就、一劳永逸的，唯有把立竿见影与久久为功结合起来，多做打基础、增后劲、利长远的工作，才能实现部队建设的质量跃升与长效发展。

破除“速生林”思维，关键要以求真务实校准决策方向。要大兴调查研究之风，深入班排、走进战位，主动倾听官兵呼声，摸透基层实情，找准建设痛

★ 方法谈

●多栽“公孙树”，需要发扬钉钉子精神，坚持一张蓝图绘到底，持续用力、久久为功

自然界中，有些树长得快，三五年便枝繁叶茂，被称为“速生林”，看似郁郁葱葱，实则根系浮浅，大风一吹便枝折干断；而像银杏这样的树，从种下到成材，往往需要几十年，被称为“公孙树”，虽然生长缓慢，却深扎沃土，终成百年栋梁。

两种树木的差异，恰如显绩与潜绩的辩证关系。“速生林”喻指可见的“显绩”，追求立竿见影，一定程度上能凸显建设成效；“公孙树”则可形容润物无声、久久为功的“潜绩”，如思想根基的培塑、战斗精神的淬炼、体系能力的积淀，虽周期长、见效慢，却能为长远发展筑牢根基。如若只盯着令人瞩目的

从传统文化中汲取修养智慧

“正气存内，邪不可干”，出自《黄帝内经》，意思是说，只要人体内的正气充盈，抵抗外界邪气的能力就会很强，邪气就不容易侵袭自己。这既是治病救人的医理，也是为官做人的道理。党员干部注重正心明德，涵养浩然正气，就能抵御歪风邪气的侵蚀，树起守正道、讲正气的标杆。

所谓正气者，乃浩然之气也，禀赋刚直，恢宏阔达，其光辉势不可挡。孔子用“三军可夺帅也，匹夫不可夺志也”赞赏正气，孟子提出“吾善养吾浩然之气”。一个人正气充盈，人生就有了底气，人格就有了硬度，就能成为“富贵不能淫、贫贱不能移、威武不能屈”的“大写的人”；一个社会正气充盈，则人心向善、社会有序，就能凝聚起向善向上的力量，守护家国安宁。

古往今来，不乏胸怀浩然正气者，他们重气节、脊梁直、骨头硬，为后人所景仰。“天地有正气，杂然赋流形”，文天祥在《正气歌》中，将正气比作日月星辰、江河湖海，彰显出“人生自古谁无死，留取丹心照汗青”的气节与风骨。明代官员吕维祺为官时，同僚为求亲友升迁，私下托人送银百两，被他当场拒绝，并斥责道：“这种无耻行为，不但他的亲友不能升迁，而且我还要弹劾他。”这种不徇私情、疾恶如仇的凛然正气，穿过岁月的尘埃，至今仍给人以心灵震撼。

讲正气也是我党我军的优良传统。党的历史上，身上背着13根金条，却宁可乞讨度日的刘启耀；面对敌人威逼利诱，“我能舍弃一切，但是不能舍弃党”的方志敏；一生讲党性，“不怕撕破脸皮”，被誉为“党内夸刚正”的黄克诚，都怀赤子之心、存浩然之气，立起了共产党人一身正气的形象，为我们留下了宝贵的思想启迪与行动指引。

以高远的志向强化精神支柱，涵养浩然正气。历史上无数志士仁人，都把为国为民作为坚定不移的志向。林则徐“苟利国家生死以，岂因祸福避趋之”，谭嗣同“我自横刀向天笑，去留肝胆两昆仑”，杨超“男儿志在安天下，破旧山河再造新”……一个人有了远大的志向，就会有高远追求，人生就有了“定盘星”，为了国家，为了民族，为了人民，就能舍生取义，“粉身碎骨浑不怕”。今天我们讲涵养浩然正气，就是要把小我融入大我，把个人奋斗与强国强军事业紧密相连，以更高的追求、更强的担当，肩负起时代重任。

以深厚的学养筑牢信仰根基，涵养浩然正气。重视学习，千百年来一直是中国人血脉里的文化基因，成为涵养浩然正气的源泉。许多人正是在效仿先贤、读书明理中，抛弃“小我”走向“大我”，远离卑俗走向崇高。对于今天的共产党人来说，涵养浩然正气，一个重要的方法，就是加

正气存内，邪不可干

■向贤彪

强理论学习。要深学细悟党的创新理论，不断从中汲取党性滋养，补足精神之“钙”，解决好世界观、人生观、价值观这个总开关问题，筑牢安身立命之本。

以清醒的自律砥砺高尚人格，涵养浩然正气。抗日战争期间，周恩来同志曾多次对南方局工作人员和从事秘密工作的党员讲，要多读周敦颐的《爱莲说》，学习“六月风荷”的精神，做到“出淤泥而不染”，同流而不合污。在异常险恶的革命环境里，南方局的党员干部始终视革命气节为生命，“在平时能安贫乐道，坚守自己的岗位；在富贵荣华的诱惑之下能不动心志”，以热血与生命浇灌了红岩精神。我们今天讲涵养浩然正气，就要以党性标尺律己正身，勤掸“思想尘”、多思“贪欲害”、常破“心中贼”，在日常生活中养成好品行，以高尚人格抵御各种诱惑，让正气充盈心间，炼就“金刚不坏之身”。

刘少奇同志曾说：“共产党就是代表人类正气的。我们要发扬和提高这种无产阶级的正气，克服一切的邪气。”坚强的党性是共产党人一身正气的集中体现，是抵御一切歪风邪气的有力法宝。党员干部应持之以恒加强党性修养，涵养浩然正气，筑牢拒腐防变的思想防线，才能以自身正、自身硬纯洁部队风气，不断把强军事业推向前进。

多些“脚步很轻，脚印很深”的调研

■匡吉

之轻，是不扰基层的体恤，更是倾听真话的前提。

所谓“脚印很深”，体现的是直面矛盾、深钻细研、务求解决问题的担当精神，唯此方能谋实策、出实效。

轻简出行只是外在形式，调研的最终落脚点，是真解决问题、解决真问题。现实中，有的同志把“调研”变为“调演”，精心设计路线，听标准汇报，沉浸在“脚本”里。更有甚者，半天时间不到，走了好几个单位，点位不少、路线不短，调研结束后便没了下文，留下的都是“浅脚印”。这种调研，基层官兵嘴上虽不说、暗地里直摇头。

“脚印很深”的调研，不是看点位跑得多不多，而是看摸到了多少实情、解决了多少问题。党员干部在调研之后，还应做好“下篇文章”，对调研情况该梳理的梳理、该交办的交办、该督办的督办，拿出务实举措破解难点堵点，让基层看到“说了有人听、听了有人办、办了有回音”，把基层期盼转化为建设实效。如此调研，脚印才能踩得足够深，真正走进官兵心里。

“脚步很轻”与“脚印很深”，二者相辅相成，“轻”是“深”的前提，“深”是“轻”的目的。既放轻脚步、又踩深脚印，方能让调研达到形式与本质、过程与结果的有机统一。

“脚步很轻，脚印很深”，说到底是对基层的尊重、对规律的敬畏。让每一次调研都成为解决问题的起点，而不是留下痕迹的终点——这才是对“大兴调查研究之风”最实在的回应。

★ 谈心录

●一“轻”一“深”，鲜明对照，精准点出了开展调研应有的姿态和状态

某单位工作部署会上，一名领导谈及调查研究时说：“要多一些‘脚步很轻、脚印很深’的实地调研，真正掌握基层实情。”此话平实朴素，细品却意蕴深远。一“轻”一“深”，鲜明对照，精准点出了开展调研应有的姿态和状态。

所谓“脚步很轻”，彰显的是放下架子、扑下身子，力戒形式主义的求实态度，唯此方能听真话、察实情。现实中，有的同志下基层调研，提前下发通知、定点布置观摩点位，一路车马喧嚣、声势十足。这样“脚步很重”的调研，非但达不到深入了解基层的目的，还会拉开机关与基层的距离。如此阵仗下，官兵顾虑重重，只拣好听的说，藏起矛盾、回避问题，调研还未开始，便已经失了真实底色。

而“脚步很轻”的调研，讲究轻车简从，不预设路线，不提前打招呼。一人一车直奔班排，推门就进宿舍，坐下就拉家常，不打乱基层日常战备训练节奏，不增加基层额外负担。放下高高在上的官架子，褪去层层陪同的热闹，以平等姿态贴近官兵，才能使大家卸下心中的防备。这份行事