

火箭军某旅紧贴使命任务常态化开展『任务+思想』双复盘

阵地在哪里，思想淬炼到哪里

■本报特约记者 李映虹 黎平

形成的一项固定机制。

“任务收官不是终点，而是思想校准的起点。”该旅党委书记告诉记者，深化政治整训中，旅党委带头把“任务+思想”双复盘固化为刚性机制，明确大项演训、重点任务收官，既复盘技战术短板，也深挖思想偏差和作风根源，让思想整风跟着任务走、贴着战位落，贯穿备战打仗全程。

这次反思复盘，作训参谋一上来就碰了“钉子”，让在场所有人都明白：这次依旧不摆功、不评好，直奔问题去。接下来的发言，没人再隔靴搔痒，大家依次单刀直入、一针见血。

——

分管装备保障工作的副旅长率先向自己分管的领域“开炮”——

此次训练关键时段，某发射单元主战装备突发故障，抢修小组抢时间排险情，差点错过最佳发射窗口。

“倒查责任链条，我认为问题不在维修技术上，而在战前力量筹划上。”副旅长反思说，战前编组保障力量时，他们抱着“宁多勿缺、处处布防”的想法，把维修小组“撒胡椒粉”分到了前沿警戒、后方转运、营区留守等好几个点位，真正决定任务成败的核心发射阵地，只有两组保障人员。

“老话说‘晴带雨伞、饱带干粮’，多年前兄弟单位在筹备一次快反任务时就吃过亏，明明任务时间紧，还让洗消车等统统上场，‘大而全’看似考虑周全，实则把战斗力摊薄了，导致该重点保障的地方缺力量。”副旅长语气凝重，“这次我们也犯了同样的错误，把‘铺摊子’当成‘有作为’，把‘工作量’当成‘战斗力’，思想认识出现了偏差。”

他建议，下一步牵头重构保障效能评估体系，主要保障力量要向发射架一线倾斜，今后评价练兵质效，先问“对打仗贡献率多少”，再算“干了多少”。

二

问题越讲越具体、越挖越深入、越剖越实在。分管训练的副参谋长毫不遮掩，指出训练暴露的几处短板：“保障战线存在力量错配，训练口也有同样的问题。”

这次训练，某发射架遭遇临机特情，号手把标准流程背得滚瓜烂熟，遇上特情却反应较慢，处置时长几近超时。

“原因不在于练了多少，而在于平时训练实战化这根弦绷得不够紧。”他拿上半年岗位练兵大比武举例：前而后设了12项课题，层层预赛决赛，场面热热闹闹，可复盘一算，近半数比的是标准操作、流程速度、基础体能，真正考临机特情处置、复杂条件下流程重构的实战内容，占比还不到两成。

“我们鼓励官兵练兵要冲着破纪录去，可若破的是与打仗贴得不紧的纪录，再多也不顶用。咱们真正该练的，是‘更快一秒处置特情’的实战纪录。”说到这里，副参谋长主动揽责，“我们此前总想搞有声势的‘亮点工程’，没完全沉下心来练打仗硬功。训练指挥棒偏了，官兵练得再苦，也难转化为战场胜算。”

“这话在理！”台下一名发射营营

长当即接话，“比武就得把考场搬到发射架下，照着实战出特情。”另一名基层主官建议：“与实战贴得不紧的花架子课目，该砍就砍。”

认真记下大家意见建议，副参谋长当场表态：下周就拿出新版比武方案，所有课目全部对表实战发射流程重构，让比武“含战量”更高。

三

会场讨论持续升温。某发射营王营长在完成上次问题整改的基础上，摊开了一份新的问题清单。

“前面一次任务反思会，我因为发射流程冗余、临机处置死板，被大家当场指出问题。”他开门见山，“回去之后，我根据大家提出的建议，带着骨干把整套发射流程拆到了单个操作动作，砍掉9项冗余环节，把某型导弹发射准备时间大幅压缩。这次演练遇上复杂电磁干扰，临机调整阵地两道特情，全营零差错完成了火力打击。”

他话锋一转：“原有问题基本解决后，这次任务收官阶段，我又发现以下几个新问题：复杂电磁环境下通信衔接还有空当，夜间阵地转换人员协同还有滞缓……这些都是下一步的整改方向。”

旅党委副书记点头表示认可：“不断发现问题、解决问题，咱们才能在螺旋上升的整改中练就打仗硬功。”

成绩不说跑不了，问题不找不得了。回顾这段经历，王营长坦言，上次当场被点出问题时就觉得红脸难堪，如今明显感到打一仗进一步，营里不少骨干也表示“愿意跟着改揪问题、能补短板的领导冲”。“问题找得越实，打底气越足。”尝到“任务+思想”双复盘的甜头，他信心越来越足。

两个多小时的反思会，不见空话套话，开得紧凑扎实。大家你一言我一语，既揭表象短板也挖思想根源，既谈整改思路也明落实责任，下一步改进方向和措施十分清晰。

四

很快，整改落实的“下篇文章”全面铺开。

训练部门牵头拉出《战训耦合负面清单》，12项自我设计、脱离实战的课目被叫停，重新对标实弹发射流程设题，依托阵地特情检验成效；保障线上，力量配置对标实战——重保障，拿掉出动人数、点位覆盖等虚指标，以核心战位抢修时效、火力保障成功率衡量实绩，倒逼保障资源向发射架一线聚焦……

查、改、督、评贯通的工作体系进一步成型完善，倒逼官兵备战打仗能力持续提升。

“嘟嘟嘟——”这天清晨，急促的战斗警报再次打破深山沉寂，该旅新一轮野外驻训暨实弹突击演练拉开战幕。

“思想整风不是‘一阵风’，向战为战永远在路上。”该旅党委领导告诉记者，他们将继续深化政治整训，以任务反思会为抓手常态化开展思想淬炼，不断校正备战打仗航向，确保大国长剑随时出鞘、克敌制胜。

“事关部队建设的事，都是分内事”

■海军某岸导团组织股干事 刘欣鼎

★亲历者话整训

前不久，我去营连检查党务工作。来到某连会议室，连队党支部已将各种台账和记录整齐摆放在桌面上。

可我没有像往常那样翻看会议记录本，而是在会议室一旁坐下：“你们计划召开党小组会，照常进行就行。”

党小组长赵班长主持会议，议程一项项往下推。进行到批评和自我批评环节，我觉察到不太对劲。

“建议张班长注意身体”“王班长带兵有一套，希望继续总结完善”……明明是批评会，咋没多少“辣味”？

我刚想指出问题，又把话咽了回去：随意打断进程，会不会让基层觉得机关干部“多管闲事”“爱挑剔”？

深化政治整训中，大家集体学习时学到，延安整风时期，党中央提出领导干部要带头开展批评和自我批评，为全党树立了榜样。这些内容党员并不陌生，但在落实中，还是难免出现你好我好大家好的现象。

想到这里，我觉得不能“睁一只眼闭一只眼”，于是开口说：“严肃规范的党内生活，是我们检视思想作

风、积极有效改正的手段，要坚持利用好，不能走过场。你们不妨换个方法，让大家从‘讲一个不足、提一条建议’做起。”

意识到问题后，连队党支部立即整改。一名党员骨干率先开口：“赵班长，你最近训练抓得紧，但内务有些松懈，对自身要求出现下滑……”其他党员见状，也跟着把问题摆到了桌面上。

“过去总觉得批评很难，没想到换个方法思路，就能开出实效。”赵班长开展自我批评时感言，“批评怕得罪人，说到底，还是党性原则不够强。”

党小组会后，该连党支部再次明确，结合深化政治整训，利用组织生活会、官兵恳谈会等时机，让批评常态化、制度化，使批评的武器越擦越亮，团结的氛围越来越浓。

“机关检查工作如果只盯着台账，基层难免专门做记录来应付，组织生活会就会成为走过场。”看到督导成效，我的内心更加坚定：发现问题就要坚持原则，敢于较真碰硬。

从那开始，我在依规检查指导的同时，更加注重看实际效果、听官兵反映，把目光从本子上移开，把精力放到指导解决问题上。

一次，我到老连队指导工作，在食

堂吃饭时留意到，有名战士端着餐盘坐在角落里，扒拉了两口饭就放下筷子，整个人情绪低落。

当时我有些犹豫：自己已经不在连队任职了，管太多会不会“越界”？但转念一想：该管就得管。于是，我还是专门提醒该连指导员，请他对这名战士予以关注。

得知这名战士因为走留问题和女朋友闹分手，经常失眠，指导员主动联系他的女朋友进行调解，详细介绍他在部队的表现。很快，战士脸上的笑容回来了，训练成绩也慢慢回升。

“事虽不大，但反映出机关对基层的事是否真关心。”了解到我的工作经历，团党委结合深化政治整训，组织机关围绕“下基层到底该怎么下”展开讨论辨析，引导大家对照反思：是坐在办公室等问题上门，还是走到官兵中间发现问题？是翻台账看记录，还是察实情解难题？

讨论中，谈起工作心得，我想了想说：“以前觉得，检查工作就是把组织交代的事干好。现在明白，机关基层是一家，事关部队建设的事，都是分内事，有些事就算没人交代，咱也不能绕道走，而是要主动干好。”

（本报特约记者封治斌整理）

★漫话整训

◇训练考核中，个别考官有时打“人情分”，搞平衡照顾，这是训风考风不实的表现。长此以往，将侵蚀战斗力建设根基，削弱能打仗、打胜仗的底气。平时多流汗，战时少流血。真正的照顾关心，是坚持原则底线，树牢打仗标准，以严考倒逼实训，让每一份考核成绩都经得起实战检验。

潘浩洋绘



◇休假归队带土特产，这类披着人情外衣的“小表示”“小便宜”，看似事小，却关系部队风气建设大局，影响反腐败斗争成效。要大力倡导“绿色交往”，官兵之间多些“礼尚往来”，多些思想交流和关心帮助，让战友情谊回归本真，做到清爽纯洁、友爱团结。

施崇庆绘



海军某部两届党委班子持续解决历史遗留问题——

不换频道 接力攻坚

■陈凯 解考来

★立威信树形象

前不久，海军某部一件延宕20年的遗留问题终于得到解决，不再困扰部队建设和练兵备战。这背后，与两届部党委接力攻坚密不可分。

多年前，该部积极响应地方经济发展，与地方政府签订了一份土地置换协议，用于解决地方交通拥堵拓宽道路。后因置换权属调整、部队隶属关系转换等原因，营区置换土地办证工作被搁置。

部队经历调整后改革后，前任部领导将这个问题摆上桌面，引发大家议论。有人说：“这个历史遗留问题不是在我们任期内发生的，是陈年痼疾、成因复杂，涉及驻地政府多个部门，相关资料已经遗失，想要解决太难了，要不先放一放？”还有人感到：“这类问题是烫手

山芋，处理不慎就容易捅‘马蜂窝’，还不如集中精力干几件易出彩、见效快的事……”

个别党员干部出现的畏难思想，引起了时任部党委的重视。

“军用地一寸也不能少！既然组织把咱们放在这个岗位上，就要坚决扛起使命职责，再难的难题也要攻下来。”经过多番讨论辨析，大家统一了思想：任期内干出成绩是能力，为单位发展扫清障碍，打好基础也是能力，“一代人有一代人的担当，不能把这个包袱留给下一任”。

研究分工后，3名部领导主动请缨加入“攻坚突击队”，带领几名党员骨干一方面分头到驻地政府、企业走访了解还原当时情况，另一方面集中对现有历史留档资料进行“过筛子”。

一级上土秦礼超回忆，面对留存海量的文件资料，他们拿出“蚂蚁搬家”那股劲，“一份份找、一页页看，不放过任何疑点，有时眼睛都看花了，手指翻麻

木了”。经过几个月查找，终于找到了当时与地方签署的协议。

正当问题有点进展时，这届党委班子任期已满，新一届党委班子成立。

面对错综复杂的历史遗留问题，是“换频道”，还是“接力跑”？

“保持事业的稳定性、连续性，是检验政绩观的一个重要标尺。对那些科学的、切合实际的，只要是对部队建设有利的事，不能随便‘翻烧饼’‘换频道’。”新一届党委班子上台后，党委一班人结合深化政治整训，从纠治个别同志“新官不理旧账”的思想偏差入手，教育引导大家摒弃私心杂念，不贪一时之功、不图一时之名、不徇一己之私，接好前任的接力棒，跑好自己这一棒，主动担当作为。

思想校准了，方向更明确。经过党委班子持续跟进，该部最终与驻地政府重新签订置换协议。经上级审核通过，目前已进入土地不动产权证办理阶段。

★深化政治整训·一线见闻

“跨区实弹训练中，多发导弹精准命中，战绩优秀”“表扬的话就不要讲了，咱们直奔主题，只讲问题短板”……盛夏深山，阵地硝烟未散。火箭军某旅野战指挥帐篷内，一场任务专题复盘会正在进行，负责筹备会务的一名作训科参谋刚说几句，就被旅党委书记打断。

记者了解到，不再拘泥于时机、场合，随时发现问题随时开展“任务+思想”双复盘，是该旅结合深化政治整训

丨新风心语

勤扫“思想上的灰尘”

■周俊冰

房子落灰不打扫，会慢慢污染环境；思想蒙尘不打扫，会使理想信念动摇。

习主席强调，就像房间需要经常打扫一样，思想上的灰尘也要经常打扫。军队党员干部必须时刻牢记领袖嘱托，结合工作和训练实践，时常清扫思想灰尘，在勇于自我革命中纠偏正向、纠错正行，不断锤炼党性、完善自我。

《朱子家训》有言：“黎明即起，洒扫庭除。”思想作风问题就像庭院尘埃，若不及时清扫，便会日积月累，由量变引发质变，让小错误引发大问题。党员干部当常怀惕厉之心，时刻防范思想染尘，一旦发现苗头便坚决整治、彻底清除，不让错误思想滋生蔓延。唯有保持思想纯净，方能把问题消除于萌芽，避免“小疾”成“恶疾”，“蚁穴”溃“长堤”。

人民军队解放重庆之初，个别干部滋长贪图享乐思想，争占好房、强要配车，甚至以“山高坡陡、腿痛难行”为由，声称“不配小车不行”。邓小平同志在西南局会议上严词痛斥：“进了重庆这才几天，腿也变得娇贵，变成‘五里腿’了！过去在山沟里转，南征北战腿都不痛，一进了城腿就痛了，非坐车不行。”随后成立专项委员会，清理多占房屋与汽车问题，“五里腿”的歪风

很快被刹住。可见，“五里腿”的病根不在腿上，而在思想深处。

“在一定的物质基础上，思想掌握一切，思想改变一切。”深化政治整训、开展思想整风，目的是让思想纯净起来。现实中，一些落马干部也曾是攻坚战、克难的闯将，却在与错误思想的交锋中败下阵来，最终丧失气节、背弃信仰，滑向腐败深渊。事实证明，思想上松一寸，行动上就会散一尺。反之，思想上的问题解决了，党员干部就能永葆政治本色，始终大道直行、行稳致远。

政治上的坚定源于理论上的清醒。党的创新理论是廓清思想迷雾、净化精神世界的“清洁剂”，也是校准价值坐标、指引前行方向的“指南针”。广大党员干部必须深入学习党的创新理论，让科学理论真正入脑入心，在深学细悟中明辨是非、正本清源，保持思想上的纯净，不断提升政治境界、思想境界、道德境界，才能自觉抵御各种错误思潮的侵蚀，不让思想落上尘埃。

“不检束，则心日恣肆。”身体是否有问题，体检一下便知，而思想是否出问题，须靠自省这个“透视镜”来检测。许多老一辈无产阶级革命家之所以一辈子思想纯净，除了他们具有坚

定的信仰信念之外，还在于他们经常主动审视自省，不断净化思想。周恩来经常以《我的修养要则》警醒自己，恽代英为自己制订“每日自省表”，吴玉章耄耋之年写下《自省座右铭》……广大党员干部应以革命先辈为榜样，常常检视举止、规范言行，不让自己患思想上的“软骨病”。

“行经万里身犹健，历尽千艰胆未寒。可有尘瑕须拂拭，敞开心肺给人看。”批评和自我批评是解决党内矛盾的有力武器，也是清除党内各种政治灰尘和政治微生物的有力武器。党员干部应当用好批评和自我批评这个锐利武器，讲问题不遮掩、不走样，闻过则喜、知错即改，勇于刀刃向内自我剖析、虚心接受他人批评建议，以刮骨疗毒的决心志向“病灶”开刀，经常“红红脸、出出汗、排排毒”，把思想的大扫除搞好，让尘埃无处落地。

强军征程上，使命越光荣、任务越艰巨，越需要思想上的清醒与坚定。这就要求党员干部把勤扫“思想上的灰尘”化为终身习惯，以“检身若不及”的自觉常修常炼，以“永远在路上”的执着常悟常进，不断涤荡心灵、提纯党性，始终保持思想纯洁、作风过硬，为推进强军事业作出新的更大贡献。