

摒弃虎头蛇尾 坚持有始有终

——“防范和纠治政绩观偏差”系列谈⑮

■黄家富

●经得起实践、人民和历史检验的实绩，从来不是一时之功、表面之景，而是慎终如始的坚守、一以贯之的深耕、善始善终的执着

“靡不有初，鲜克有终。”干事创业，最忌开局轰轰烈烈、收尾松松垮垮。习主席早在浙江工作时就指出，一些党员干部在政绩观上存在“五重五轻”的偏差，其中重始轻终排在首位，直击要害、发人深省。党的十八大以来，习主席反复强调要善始善终、善作善成。精准的画像、精辟的论述，为广大党员干部树立和践行正确政绩观，做到谋事有方、成事有力，提供了正确认识论和科学方法论。

《论语·子张》有言：“有始有卒者，其惟圣人乎？”这句古训告诉我们：做事必须首尾相顾、持之以恒，直至达到预期目标。塞罕坝林场的绿色奇迹正是善始善终的生动范例。从上世纪60年代第一代建设者扎根荒漠、艰苦拓荒，到一代代林场人接续奋斗、不懈拼搏，昔日的黄沙荒漠变成百万亩绿洲。历史和实践充分证明，经得起实践、人民和历史检验的实绩，从来不是一时之功、表面之景，而是慎终如始的坚守、一以贯之的深耕、善始善终的执着。

反观现实，虎头蛇尾、重始轻终的问题并不鲜见。一些党员干部只想“善

始”、不愿“善终”，只做“前半篇文章”、不顾“后半篇文章”。有的工作开局声势浩大，动员部署言辞恳切，后续推进却敷衍拖沓，面对难题畏首畏尾，致使规划蓝图化为空中楼阁；有的一味追求开篇亮眼、博人眼球，忽视前期调研、科学决策，导致工作梗阻、中途停摆；有的不愿“为他人作嫁衣”，只想开新局、不愿理旧账，把历史遗留问题当作“烫手山芋”，对前人未竟事业漠不关心。于是，便有了“开头轰轰烈烈，中间平平淡淡，结尾无声无息”“前任的摊子没人接，过去的承诺没人兑现”等不良现象。

出现这些问题，一个重要原因在于政绩观错位。一些党员干部没有真正解决好“政绩为谁而树”这一根本问题。从思想层面来看，有的党员干部理想信念不够坚定，党性锤炼不够经常，宗旨意识淡化，功利思想作祟，看重做官、看重做事；从担当精神来讲，有的党员干部存在畏难避事心态，拈轻怕重、就易避难，面对前进道路上的“拦路虎”，缺少打攻坚战和持久战的韧劲；从格局境界剖析，有的党员干部大局意识淡薄，缺乏“功成不必在我、功成必定有我”的境界，只图短期出彩、表面光鲜，不愿做打基础、利长远的事情，缺少一茬接着一茬干、一棒接着一棒跑的高度自觉。

政者，正也；绩者，贵也。政绩观问

题，可以反映出党员干部的价值取向和党性修养。从“心中装着全体人民，唯独没有他自己”的焦裕禄，到“只要生命不结束，服务人民不停止”的杨善洲，再到“生命可以透支，使命不能欠账”的杨业功……这些优秀党员干部之所以能把丰碑立在群众心中，关键就在于始终践行正确政绩观，始终为人民出政绩、以实干出政绩。广大党员干部要深刻认识到，干事业、创政绩，为的是造福人民，而非个人升迁。要深学细悟习主席关于树立和践行正确政绩观的重要论述，认清政绩不在一时声势，而在长远实效；不在表面痕迹，而在群众口碑，切实解决好政绩为谁而树、树什么样的政绩、靠什么树政绩的问题，坚决纠正“不怕群众不满意、就怕领导不注意”的错误倾向，从根子上破除功利思想，真正把为民办事、为民造福作为最重要的政绩，让每一项决策都符合群众根本利益，每一项成果都经得起群众评判。

“行之苟有恒，久久自芬芳。”一项工作从始到终，距离看似不长，考验的却是坚守初心的定力、攻坚克难的能力和久久为功的毅力。很多重始轻终者，总想立竿见影，一战成名，把造势当干事，追求短期政绩，不愿沉下心来深耕细作，导致工作断档、成效落空。事实上，很多工作的创新和突破，往往需要“板凳甘坐十年冷”的恒

心和毅力。没有持之以恒的坚持用力，不愿付出艰辛努力，不靠一点一滴的积累，很难做到业有所成。广大党员干部要常怀“行百里者半九十”的清醒，摒弃急于求成、一蹴而就的浮躁心态，既要谋定全局，也要笃行实干，锚定目标一抓到底，做到全程用心、全程尽责、全程过硬，以慎终如始之心扎实做好每一项工作。

志不求易者成，事不避难者进。前行之路从无阻途，必然会遭遇难啃的骨头、难过的险滩。遇到矛盾就回避、碰到困难就退缩，只会前功尽弃、功亏一篑。只有迎难而上、勇毅前行，才能取得过硬成绩。所以，广大党员干部要积极锤炼冲锋在前、克难而成的精神品格，越到紧要关头、越是困难重重，越要勇于和困难挑战作斗争，坚持该做的事知重负重、顶着压力也要干，该负的责挺身而出、冒着风险也要担，决不畏首畏尾、半途而废，确保事事有回音、件件有着落、项项见实效。

善始是起点的深谋远虑，善终是终点的落地见效，二者相辅相成、辩证统一。开局有思路、过程有韧劲、收尾有实效，才是干事创业的完整闭环。新征程上，广大党员干部要持续纠治政绩观偏差，既用心谋划开局，更全力狠抓落实，以慎终如始之心变蓝图为实景，奋力创造出无愧于时代、无愧于人民、无愧于历史的过硬业绩。

看新闻说修养

磨砺自己

■高峰

●所有惊艳时光的绽放，皆源于日积月累的沉淀与打磨

2026年美加墨世界杯激战正酣，第一次参赛的佛得角队以小组第二的成绩晋级下一轮，创造了球队历史。小组赛阶段，40岁的佛得角队门将沃齐尼亚表现抢眼，他在对阵西班牙的比赛中全场贡献7次有效扑救，后面的比赛中也多次做出极限扑救。接受采访时，他激动地说：“我整整一辈子都在渴望和梦想着这样一个时刻的到来。为了站上这样的顶级赛场，我倾尽一生都在努力磨砺自己。”

回顾沃齐尼亚的成长经历，他出身普通家庭、资质平平，职业生涯起步较晚，长期在低级别联赛效力，但他并没有放弃追逐梦想，而是日复一日地潜心训练，逐渐磨练出敏锐的预判能力。人生如赛场，没有捷径可走。沃齐尼亚的成长故事告诉我们，所有惊艳时光的绽放，皆源于日积月累的沉淀与打磨，想要突破自己、成就事业，关键在磨砺自己。

磨砺自己，首先要坚定目标。和沃齐尼亚一样，中国籍裁判马宁的追梦之路同样不易。为了保持良好的身体状态，他连续多年严格控制饮食，注重加强体能锻炼，体脂率常年保持和职业运动员一样的水准，最终在47岁实现了担任世界杯主裁判的梦想。他在接受采访时说：“吃不是最重要的，享受美食也不是最重要的，最重要的是我追求什么，我是在为了梦想而追求。”目标指引方向，没有目标，奋斗便失去航向。唯有锚定目标、坚定信念，方能克服枯燥、排除干扰，在日复一日的坚持中奋斗到底，跨越重重阻碍，最终抵达梦想的彼岸。

磨砺自己，关键在持之以恒。科研工作者的长年深耕取得的技术突破，莘莘学子数载苦读斩获的理想成绩……绝大多数看似一鸣惊人的成绩，背后都是长年累月的坚守。反之，现实中一些人的平庸，往往不是能力不足，而是缺乏长期坚持的定力，不愿意做长期主义者，有的甚至在“奇迹发生前的五分钟”选择了放弃。事实证明，树立长远眼光，耐得住寂寞、守得住初心、坐得住冷板凳，始终对自己高标准、严要求，一点一滴积累经验，一步一个脚印稳步前行，终能迎来由量变到质变的飞跃。

磨砺自己，离不开科学方法。做任何事情，科学方法都是成事的重要前提，方法不对，努力再多也无济于事。所以，磨砺自己不是盲目吃苦，更不是不讲方法的蛮干。善于磨砺自己，既要发扬吃苦耐劳的品质，更要遵循事物发展的客观规律，针对自身存在的短板弱项科学制订计划，合理分配精力，精准发力突破，方能在持续磨砺中不断突破自我、成就自我，奔赴更辽阔的人生赛场。



影中哲丝

夏至时节，骤雨初歇。枣园内，一棵棵枣树被雨水冲洗得青翠欲滴。细碎的枣花与新结的青枣相互映衬，密密匝匝缀满枝头。这样生机勃勃的画面，让我想起了《增广贤文》中的格言——“枣花虽小结实成”。

枣花之“小”，在于其形不张扬、其色不夺目。它们不争春时之艳，不慕繁花之盛，在春风夏雨的洗礼中，

默默完成授粉，最终结出甘甜的果实。枣花的这种朴实无华值得我们学习。做人做事，只有不贪图虚名、

青枣挂枝——

枣花虽小结实成

■朱云轩/摄影 刘国辉/撰文

不骛于虚声，脚踏实地、真抓实干、务求实效，才能让事业之树根深叶茂，结出累累硕果。

始终保持“归零”的清醒

■唐国强



近段时间，伴随着全国各地2026年高考成绩陆续开放查询，一年一度的高考成绩也如期公布。单位几名战士经过努力考出了理想成绩，身边战友、亲人纷纷向他们表示祝贺。

看着他们脸上洋溢的笑容，笔者不禁想起十几年前的自己。那年盛夏，军考成绩公布之后，因为考出了高分，我也被身边的赞誉环绕。一时间自己有些飘飘然，开始憧憬踏入军校后的生活。

几天之后，军校录取通知书如约送到我手中，凤凰眼看就要成真，内心的喜悦之情溢于言表。即将离队之际，一位老领导特意找我促膝长谈。我原以为他只会道几句祝贺、送几句期望之辞，不想他对我说了段语重心长的叮嘱，至今让我记忆犹新。

他说：“所有人都在祝贺你，但我却想给你‘泼盆冷水’。考上军校的确是一件值得高兴的事情，但对于你今后的军旅生涯而言，这又仅仅只是万里长征的第一步，去到军校之后一切都将重新开始，一定要谦虚谨慎、戒骄戒躁，学会归零，才能在未来的路上行稳致远。”

这番话，初听时我并未领会其中深意，只是觉得确实需要收敛心绪、稳住心神，不能显得太过张扬。后来，随着兵龄的逐渐增长、经历的不断丰富，老领导语重心长的叮嘱在我脑海里时常浮现。每当我取得一些成绩的时候，总会想起老领导的那番话，默默告诫自己：“在掌中要保持清醒，在成绩前要不骄不躁。”

任何成绩都不是终点，而是新的起点；真正的强者，是懂得在收获之后重新归零，再次出发。十四届全国人大代表、陆军某旅二级军士长王鹏龙，入伍23年经历7次转岗，每次转岗他都把自己当作“新兵”，一次次将以往的成绩“归零”。正因如此，他一次次突

破自我，在各项军事比赛、训练比武中不断取得新成绩。不少战友请他分享心得，他说：“我取得成绩的秘诀就是不断把荣誉‘归零’，让自己去迎接新挑战。”

正如一句俗语所说，人生本就是一场永不停歇的跋涉，没有一劳永逸的成功，也没有止步不前的圆满。对我们而言，过去的成绩，是积累而不是包袱；曾经的光环，是激励而不是枷锁。以归零的心态再出发，是突破自我的冲锋号，需要我们把每一次跨越终点，都当作开启下一段征程的起点，在不断的归零出发中创造新的成绩。

回想自己的成长经历，看着身边年轻战友为梦想而拼搏的模样，心中颇有感触。人生是一场漫长的马拉松长跑，考上军校，只是跑完了第一个赛段，前方还有更长的路、更高的山，需要我们带上谦虚谨慎的行囊，站上新的起点，斗志昂扬再出发，永不自满、永不懈怠，我们的路才会越走越宽、越行越远。



“行有不得者，皆反求诸己。”这句古训出自《孟子·离娄上》，意思是说，事情做不成功、遇到挫折困境，首先要回过头来从自己身上找原因。这是一种向内审视、自我反省的修身智慧。对于年轻官兵而言，只有养成“反求诸己”的习惯，才能在得失面前保持清醒，在挫折面前奋起，找到前行方向。

在中华优秀传统文化中，自省向来被认为是修身之要。《论语》提倡“君子求诸己”，强调君子遇事先责己而非责人；“躬自厚而薄责于人，则远怨矣”，说的是多反省自己、少责怪他人，方能远离怨恨。《中庸》以射箭为喻：“射有似乎君子，失诸正鹄，反求诸其身。”意思是射而不中并不怨责箭靶不正，只是反省自己，寻找改进的方向。《孟子》中同样也讲：“发而不中，不怨胜己者，反求诸己而已矣。”这些箴言，昭示出一个深刻道理：向内审视，方能看清真实的自己；敢于自省，才能获得真正的成长。

纵览史册，时时自省自警者不乏其人。曾子提出“吾日三省吾身”的修身方法，要求自己每日反省：“为人谋而不忠乎？与朋友交而不信乎？传不习乎？”范仲淹每晚睡前有“自计”的习惯，“自计一日饮食奉养之费及所为之事”，也就是算一算自己拿的俸禄和一天所做的事情是否相称、有无亏心。如果相称，“则鼻鼾熟寐”；反之，“则终夕不能安眠，明日必求所以称之者”。曾国藩通过写日记的方式对过失和错误进行反思，对自己的不当行为进行自我批判和校正。

人非圣贤，孰能无过？人生路上，犯错在所难免，犯了错并不可怕，怕就怕执迷不悟、一错再错。《论语》对此早有警示：“君子求诸己，小人求诸人。”一个人如果凡事都从别人身上找原因，就会陷入怨天尤人的泥潭。商朝末代君主纣王自以为是为、固执己见，他从不认为自己有错，听不进任何批评意见，最终众叛亲离、身死国灭。项羽刚愎自用，感叹“此天之亡我，非战之罪也”，将失败归咎于天命而非自身过失。不懂得反求诸己，就看不见自身的偏差，也听不进他人的提醒，久而久之，小错酿成大错，小病变成大患。

重视自省、勤于省察，也是我们党一贯倡导的优良传统和作风。周恩来同志在生日当天主动检视自身不足，写下《我的修养要则》；彭德怀同志无论工作多么繁忙，总要挤出一定时间，“闭门谢客，闭门思过，坚持真理，修正错误”；谢觉哉同志坚持“与自己打官司”，写下《六十自讼》，直言“‘行年五十，当知四十九年之非’，那么行年六十，也应该设法弥补五十九年以前的缺点”……老一辈革命家勇于自我解剖、直面自身问题的实际行动，为我们树起了反求诸己的标杆。

然而也要看到，现实中并不是谁

行有不得 反求诸己

■董超马驹

都能做到“反求诸己”。有的自我感觉良好，缺乏检视自身的自觉和正视问题的勇气；有的闻过则“辩”，闻过则“避”，面对问题总想撇清自己；有的遭遇挫折一味归咎于客观原因、责怪他人，遇事习惯找借口……这些做法，看似把过错挡在了身外，实则把成长关在了门外。真正的强大，不是永不跌倒，而是跌倒后能审视脚下的坑洼；真正的成熟，不是永不犯错，而是犯错后能修正自身的偏差。

反求诸己，说到底是一种“向内用力”的功夫。它不是要我们自我否定、妄自菲薄，而是以“君子检身，常若有过”的态度，时时省察、处处留心，在反省中校正偏差，在自省中实现成长。我们应当在对照中“找差距”，把他人的长处当作对照检视的标尺，把他人的短处当作自我警醒的镜子，在检视中革新，在对比中精进；在责己中“找原因”，面对问题和失误时，不推诿、不辩解，把向外找理由的惯性扭转为向内找原因的自觉，遇事先问己过，凡事反躬自省，在自我审视中完善自身，在深刻反省中增长才干。只有把反求诸己融入日常、化作习惯，我们才能在不断自我改进、自我完善中告别昨天的自己，不断提升自我，一步步走向成功。

不必囿于一时“快慢”

■戴永洋 吴陆海

谈 心 录

●面对成长进步的一时“快慢”，切不可耿耿于怀、怨天尤人，更不能一蹶不振、止步不前

前不久，不少单位按照程序启动办理军官晋升任用工作，一批表现优异、实绩突出的干部被组织调整到新的岗位上工作。也有一些干部因种种客观因素未能如愿调整，需要在原来的岗位上继续履职尽责。事实上，成长进步不是一场百米冲刺，而是一场马拉松长跑，换言之，一时快不代表就会一直快，一时慢也不代表就会一直慢，只要我们立足本职岗位，用心工作，努力提高自身素质，撸起袖子加油干，一定能够迎头赶上。

笔者单位就有这样一位领导，到机关任科长之前，因为他是优秀士兵保送提干，学历偏低、起步较慢，在调整使用上一度落后于同批干部，但他没有因此灰心丧气、自我放弃，而是始终保持昂扬进取的精神状态，持续在本职岗位上深耕，最终凭借过硬的工作实绩，取得了扎实的进步。由此可见，一时落后不可怕，可怕的是失去了初心和信心，丢掉了拼搏进取的热情和干劲。面对成长进步的一时“快慢”，切不可耿耿于怀、怨天尤人，更不能一蹶不振、止步不前。正确的姿态应该是认真查摆自己的差距到底在哪里，是能力素质有所欠缺，还是工作作风不够扎实，抑或是群众基础有些薄弱？只有搞清楚自己差距在哪里，才能有的放矢，尽快补齐短板。

找准问题，接下来就要付诸奋起直追的行动。具体来说，就是缺什么补什么、什么弱加强什么。如果是能力素质不够全面，那就加强实践锻炼，多当几次“热锅上的蚂蚁”，多接几回“烫手的山芋”，在急难险重任务中不断厚实独当一面的综合素质；如果是工作作风不够严谨，那就从现在开始，从日常小事做起，养成严谨细致、精益求精的作风；如果是群众基础不够扎实，那就主动到官兵中间去，在落实“五同”中与官兵增进了解、增加感情、增强信任。“不患无位，患所以立。不患莫己知，求为可知也。”只要我们综合条件足够过硬，就会得到组织的认可，在军旅生涯中稳扎稳打、不断进步。