

军营故事

戈壁滩上的“睡前复盘会”

■新疆军区某团排长 秦子洋

那天晚上，夜色渐浓，在海拔4000多米的高原，大风裹着碎石抽打着野战帐篷，发出噼里啪啦的声响。我躺在大通铺上，看着昏黄的节能灯照着战士们一张张晒得黝黑脱皮的脸，一场“睡前复盘会”准时开始。

“今天3号点位挖排水沟，边缘那片土坡下面是空的，明天大伙注意绕着走。”

“挖掘机转场路上有个暗坑，我插了红柳枝做标记，冯明明你开车时要慢一点。”

“今天抬水泥三个人一组比两个人高效，明天还像这样搭伙。”

……

没有桌椅板凳，没有笔记本，没有“下面我讲三点”。来到高原驻训，我们全排挤在一顶帐篷里睡大通铺，大家你一句我一句，像唠家常一样说着当天的事。这就是我们排坚持了一个多月的“睡前复盘会”——没人规定发言顺序，没人要求必须讲话，时长灵活，没事三五分钟结束，遇到问题最多不超过20分钟，想到什么说什么，说完就睡。

这个“睡前复盘会”是咋来的呢？故事要一个多月以前说起。

当时，部队刚刚进驻这片茫茫戈壁，放眼望去没有一间房屋、一条像样的道路。按照训练大纲要求，工兵部队以工代训，在实战化施工中锤炼专业技能。当前，设营就是我们最重要的训练任务。我们排承担了场地平整、道路修筑、排水沟开挖等大量重难点课目，施工训练区域共有七八处。任务繁重，战士们每天从早干到晚，而我则要不断协调各台机械的作业顺序，临机解决现场突发问题。可就算我再尽心，也有顾及不到之处。更让我担心的是，很多安全隐患和训练短板都藏在看不见的地方。

那天下午，我正在1号点位盯推



曾宇明绘

土机作业，突然接到2号点位出险情的电话。赶过去才知道，战士冯明明驾驶挖掘机作业时，车下一大块冻土突然塌陷，整个右前轮陷了进去。幸好他反应快，及时拉了手刹，车才没翻下陡坡。

晚上收工复盘，帐篷里一片沉默。过了半天，冯明明低着头小声说：“排长，我上午就觉得那块土不对劲，可当时想着赶紧完成任务，就没跟你说。”

那一夜，我失眠了。这不能怪战士，大家每天高强度训练十几个小时，经常忙得错过饭点，我不忍心因为一点小事就占用大家休息时间反复开会。可安全这根弦松不得，训练质量也不能打折扣，这该怎么办？

“要是每名战士都变成安全员，把看到的想到的都说出来，还有什么隐患藏得住？”我这样想着。可怎么让大家开口？组织正式会议，大家本来训练了一天就累，再正儿八经坐好，开会效果恐怕不佳……看着身边人挨人的大通铺，一个想法突然从我脑子里“蹦”出

来：利用每天睡前十几分钟，大家躺在床上聊一聊。不用坐起来，不用记笔记，想到什么说什么，说完就睡觉。

就这样，第二天晚上熄灯前，我躺在铺位上喊了一嗓子：“同志们，今天都累了，咱们不开正式会议，就躺在床上聊两句。谁发现什么问题、有什么好想法，都随便说说。”

帐篷里静悄悄的，一时间陷入沉默。但我没着急，自己先开口：“今天我看到有几名战士戴安全帽不系帽带，风一吹就掉，这是事关安全的大问题。明天所有人都必须系好。还有，今天我给六班分配任务时，没考虑到他们那边地形更复杂，预留的时间太少了，是我考虑不周。”

话音刚落，一级上士田从俊的声音响了起来：“那我也说一句。今天卸水泥有几袋破了，撒了不少，明天卸车时最好在地上铺块篷布，撒出来的还能收起来用，不浪费。”田从俊是我们排资历最老的兵，技术好、人也实在，老班长一开口，气氛一下子活跃了。大家你一言

我一语，聊了快15分钟，熄灯号一响，这场躺着的会就结束了，呼噜声很快在帐篷里响起。

就这样，“睡前复盘会”正式诞生。以前是我说大家听，现在是大家说我听。很多以前没人愿意提的小问题、小隐患，都在“睡前复盘会”上冒了出来：沙尘大影响视线，大家就商量着拉警戒带；施工废料乱堆容易绊倒人，就每天最后半小时统一清理；工具乱扔找起来费时间，就搞了个“工具角”统一管理……一个个看似不起眼的小建议，解决了一个又一个实实在在的

大问题。一个多月以来，复盘会的内容从施工训练延伸到单位建设的方方面面，我们排也实现了工程机械零安全事故。原定的设营训练任务提前5天圆满完成，战士们的训练积极性和集体荣誉感明显增强。

十几天前，我们搬进了新建成的板房，从大通铺变成6人一间的宿舍。我正担心复盘会可能无法继续时，战友们已经拿出了新方案：每天睡前先在各班宿舍开“小复盘”解决本班问题，如有需要排里解决的问题，再由我提醒大家。虽然形式变了，但接地气、解难题的内核没有变。

这周一，四班班长刘胜在“小复盘”里提出一辆挖掘机的传动轴螺丝松动——高原昼夜温差大，热胀冷缩容易使金属变形，一旦断裂后果不堪设想。这个问题被带到“汇总会”后，我要求第二天全排出车前统一组织排查。果然，第二天一共查出3台机械的7处松动隐患，及时排除了原本看不见的险情。

两天前，营教导员得知了我们排有个“睡前复盘会”，见到我就夸：“秦排长，你们做得很棒！看似不起眼的睡前几分钟，把分散的个人智慧汇聚成了集体力量。”

我们连的照片墙

盛夏砺兵

瞬间

图①：前不久，武警广西总队机动支队工兵分队搜（排）爆专业官兵开展强化训练，提高综合处置能力。图为排爆手在实爆环境中进行单兵心理素质训练。

何其骏摄

图②：近日，第72集团军某旅开展游泳训练，锤炼官兵水上技能。

张 腾摄

点睛

顶着高温，穿着排爆服，一声巨响之后，一阵热浪袭来——危险的环境下，排爆手心定手稳，从容镇静。如此过硬的心理素质，要经历多少次这样的惊心动魄才能磨炼出来呢？

游泳，对不少人来说是休闲娱乐，可当游泳成为军人的一个战斗课目，官兵所能感受到的只有身体的极限，而不是水中的清凉惬意。战士们常说：“身体游不动了，意志还能推着我们再冲一把。”

烈火炼真金，击浪向战场，官兵迎难而上、逆行冲锋。正如那句话说的：“哪有什么岁月静好，不过是有人替我们负重前行！”

（朱文裕）

6月17日，本版“我们连的照片墙”栏目刊发了一张第77集团军某旅班长张思云满脸尘土的照片，打动了不少读者。其实在镜头之外，当天还有一名叫张自浩的中士，也被张思云班长的敬业所感动。今天，我们邀请到了张自浩，请他为我们讲述——



训练照。
◇本版刊发的张思云

一张照片背后的故事

■第77集团军某旅中士 张自浩

兵说兵事
中国新闻名专栏

我是班长张思云车组里的驾驶员。曾有一段时间，我状态松懈，对待训练也满足于过得去，觉得只要不出大错，就没必要处处为难自己。但是，不久后发生的一件事，让我深受触动。

那天训练结束，我累得直不起腰，就盼着赶紧回帐篷休息。返回途中，我偶然回了一下头，发现戈壁滩上的一道身影：班长张思云，顶着漫天黄沙，独自站在战车前校验装备器材。

我愣了一下，赶忙朝张班长的方向跑去。只见他的脸被黄沙糊得严严实实，连睫毛上都挂着一层厚厚的沙粒。他左手拧着固定螺栓，右手调整镜面角度，一遍遍比对视野标线。风一吹，黄沙打在他脸上，他只眯了眯眼，嘴里还不停念叨着：“再偏一点……不对，往左半毫米……”

“班长，风沙太大了，下次再调吧！”我督促班长先避避风。可他头也没回，只摆了摆手：“还差一点点！”

以前我总觉得，对待这些“小细节”没必要这么较真；不就是个后视镜嘛，偏了就偏了，开车的时候多注意点就

行，犯不着顶着风沙在那儿磨。

可是张班长为了这“一点点”，任凭风沙吹打，依然反复调整。那一刻我忽然感觉臊得慌，不由想起此前的一件事——

一次实装训练，我嫌麻烦，没把后视镜的角度校准到位，导致编队行进时视野受限，没跟上车队节奏，整个车组挨了批评。那时候我还因为一个小问题受到批评觉得委屈。

现在，亲眼看到张班长在风沙中较真的模样，我才明白：他不只是在调一个零件，而是在把每一个细节都打磨到极致，不让任何一点敷衍导致战场上出现隐患。

那天以后，我彻底改变了自己懒散松懈的态度。每次训练结束，我都会跟着张班长仔细检查战车：哪怕螺丝看着没有松，也要再拧拧；哪怕后视镜视野看起来不偏，也要再校准一次……

在张班长那股较真劲头感染下，如今我也养成了这样的习惯：每天我都会多花几分钟，反复检查细小支架、固定螺丝、镜体卡扣这些细节。不少战友打趣，说我太过细致。但我心里清楚，当初就是因为一点点“无所谓的偏差”影响了训练进度。如今再苦再麻烦，也不能重蹈覆辙。（刘柱成整理）

一双草鞋一堂课

■黄智杰 本报特约记者 石芝鹏

新闻前哨

“太咯了，每踩一下都钻心的疼！”前不久，陆军某旅某连教育课上，授课人吕指导员将一双自己从江西于都带回的草鞋递给上等兵肖焯，请他试穿。肖焯穿上后没走几步，就感觉难以忍受。

“草鞋那么硬，穿上肯定会扎脚”“这鞋太粗糙了，难怪容易把脚磨出水泡”……看着肖焯痛苦的表情，台下战友也纷纷开始议论。此时，吕指导员声音一沉，意味深长地说：“同志们，穿着草鞋走几步路，我们就疼受不了。可红军却穿着它爬雪山、过草地，冒着枪林弹雨走完了两万五千里长征！”

接着，他话锋一转：“虽然我们现在早就不穿草鞋了，但长征精神在我们身上不能丢。训练场上的极限冲刺如同‘雪山’，演习中的生死较量好比‘草地’，岗位上的日复一日坚守就是‘腊子口’。虽然时代不同，但是革命军人要时刻肩负起自己的职责和使命。”

话音落下，全场爆发出阵阵掌声。一双草鞋，让官兵对长征精神有了深切感受。

“这堂课成功的秘诀在于‘借物说理’，这是旅里探索创新教育形式的又一次试。”宣传科杨科长告诉记者，用一

个物件把历史与现实关联起来，把大道理变成能摸到、痛到、尝到的切身感受，才能让教育更好地触及灵魂，打开官兵心门。

前不久，个别机务新兵向某连陈指导员“倒苦水”：“机务兵不能像飞行员那样翱翔蓝天，每天在幕后默默无闻，一身汗、满脸油，有啥意思？”

陈指导员没有急着反驳，而是用一枚直升机旋翼销钉给官兵上了一堂课。他拿起一枚钉子，递到一名老机务兵手里：“你天天跟它打交道，说说它有什么作用？”

这名老兵用手掂量着那枚冰凉的金属销钉，声音干脆：“别小看它，没有它，再先进的战机也飞不起来。机务兵就像这枚旋翼销钉，看似不起眼，但每一次战机的平安起降，都离不开我们日复一日的精准检查和精细维护……”

听完老班长一番话，课堂瞬间安静了。陈指导员接过话头，鼓励大家：“一线有一线的荣光，幕后有幕后的使命。一枚销钉能护航战鹰高飞，一名机务兵也能托举打赢梦想。你们今天拧的每一颗螺丝，都是为明天制胜战场增强底气！”

那一刻，原先“倒苦水”的几名新兵眼中的迷茫渐渐散开，对自身岗位有了不一样的认识：每个岗位都是作战体系中不可或缺的关键一环，平凡的机务岗位也能为战场打赢作出大贡献。

基层干部学员登台授课

■李强云 本报特约记者 杨开明

一线直播间

盛夏，陆军兵种大学南京校区“薪火相传”大讲堂座无虚席。台上，正在该院参加初级指挥培训的某80集团军某旅排长易思鹏谈心得，为即将毕业的学员传授带兵经验。

由基层干部学员登台授课，是该校推进实战化教学的一个做法。

互动环节中，一张纸条递了上来：“实习期间，我只会和战士谈心说道理，效果一般。怎样才能更好地融入他们？”

易思鹏结合自己的经历回答道：“我在连队凡事冲在前，专业比武第一个报名，体能训练跑在最前面。带着战士向前冲，他们自然会和你打成一片。”从战备训练到按纲抓建，易思鹏还讲了许多连队里的鲜活事例，为学员们打开了新的思路。

现地教学中，易思鹏发现不少学员一味追求体能过硬，对高强度战场适应性训练认识不足。

“战场上从来没有轻装上阵。”他穿戴装具，负重30公斤，一面演示长途奔袭与越障动作，一面传授呼吸技巧和步频调整方法。连续几天带教下来，学员们的负重耐力提升明显。学员张洪生感触很深：“以往对实战化训练的认识比较模糊，学长带我们补齐了偏训漏训的短板。”

“基层干部学员面对面分享带兵心得，为即将毕业的学员打通了从院校学习到基层部队任职的最后一公里。”某大队干部李玮城介绍，下一步，校区还将依托网络平台，建立远程帮带机制，组织优秀毕业生线上授课，把带兵经验汇集起来，助力新毕业学员的成长。

“讲清基层的需求，传递有效的招法，就是我们给即将毕业学员最好的礼物。”易思鹏的话里，充满着对学弟学妹们拔节成长的期待。