

江苏省委省政府 江苏省南京市军地探索国家级新区武装工作新路子——

经济热土成为『兴武沃土』

沈为民 张永祥

滚滚江水，汽笛声声，长江北岸美不胜收。作为全国19个国家级新区之一，南京江北新区集聚产业技术研创园、南京生物医药谷、智能制造产业园等高端产业平台，是长三角重要的科技创新策源地，先进制造业创新高地。就前几年，这片“经济高地”还面临着尴尬：产业新、青年多、科技强，但作为城市新区，江北新区在管理体制上不承担完整地方政府职能，武装工作长期由属地代管，存在指挥链条长、责任边界模糊、资源统筹难等问题。国家级新区承担着国家重大改革发展任务，功能定位高、产城融合深，是经济发展的排头兵，也应成为国防动员的新高地。如何破局，成为摆在南京市军地面前的课题。转机始于2024年。中央出台文件明确要求，加强产业园区和城市新区人民武装工作。2025年7月，南京市委议军会专题研究设立南京江北新区人民武装办公室，参照县级人武部模式运行。南京警备区抽调精干力量进入人武办，担负兵役征集、民兵建设、国防动员等职能，并同步设立党委，安排专项经费，实行常态化、实体化办公。“代管”变“直管”，武装工作有了有力抓手。管武兴武，专武干部队伍是重点。过去，有的街道重经济轻武装，有的专武干部“专武不专心，在岗不尽职”，基层武装工作较为薄弱。调整专武干部人员结构，加大武装工作在考核中的权重；对各街道武装部日常工作逐项检查、逐条规范；建立专武干部人才储备库……一套组合拳，让新区专武干部队伍强了起来。江北新区与浦口区地理交织、资源重叠，存在管辖范围交叉、企业编兵权责归属不清等问题。针对痛点，去年12月，根据江北新区与浦口区一体化融合发展要求，南京警备区提出统管新模式：由警备区副司令员兼任江北新区党工委委员、人武办主任，实现高位推动、一体谋划。在工作机制上，两区打破壁垒，实行每周轮动交班、月联合例会，制定《南京江北新区人民武装工作规范》，厘清职责、共享数据、同步抓建。“过去是单打独斗，现在是人武办带着干、兄弟单位帮着干。”联合机制运行后，沿江街道武装部干事李印志感到工作顺畅多了，过去想编一支民兵无人机分队，找不到几家对口企业；如今一体化运行，潜力数据直接接入动员系统，效率大幅提升。人员队伍、体制机制、职责归属一落实，在这片以快速高效著称的经济热土上，武装工作如何跟上节奏。在3月的新区专武干部月度例会上，某街道民兵整组进度滞后，人武办领导当场追问：“经济指标滞后要问责，武装指标滞后同样不行。下周必须完成！”一周后，进度赶上。新区管委会有月度例会制度，讲评经济指标完成情况，完不成的现场说明原因。人武办借鉴这一做法，召开专武干部月度例会，大家晒成绩、亮短板。潜力数据采集进度、民兵分队组建对口率、基层规范化建设覆盖面……一一量化，挂图作战，限时销号。这种紧张感，让专武干部们感叹：“现在抓武装工作就像新区产业迭代提速，慢了就掉队！”对标“新区速度”，武装工作也“跑”了起来。清晨，新区产业技术研创园，上班人潮还未到来，顶山街道武装部部长陈辉已到达园区。他手里拿着一份名单，上面有辖区几十家高新技术企业。“新区搞经济是事不过夜，我们搞潜力调查也得有这个劲头。”陈辉说。为破解“编兵难”，南京警备区会同新区管委会明确，企业编兵与税收优惠、评优评先挂钩。依托新区人工智能、无人机等产业优势，一批新型民兵分队迅速组建，新城新质力量比例跃居全市第一。为筑牢精神长城，人武办牵头创新开展“爱我国防，新区在行动”国防教育年系列活动——企业国防讲堂、社区流动展览、校园征兵宣讲、线上知识竞赛。月月有活动，季季有精彩，关心国防、支持国防蔚然成风。潮起江北满目新。在这片热土上，市场与战场之间的桥梁正越筑越宽，武装工作以“新区速度”稳步前行。上图：江苏省南京江北新区举行民兵整组点验。图为民兵庄严宣誓。张永祥摄

湖南省长沙警备区将抢险救灾案例融入训练——

积累好经验 练出好招法

陈嘉丽 本报记者 陈 静

6月中旬，湖南省宁乡市洑水河畔，热浪蒸腾。在河堤旁一处开阔地，备勤民兵3人一组，戴上防护手套，手持长柄捕蛇钳，精准锁定蛇头，互相配合快速完成控制、装袋。训练结束后，将蛇归还给药用蛇养殖场。“今年训练，没想到还要学抓蛇。”民兵蔡明亮觉得很新鲜。训练抓蛇，缘于前年宁乡市民兵跨区支援抗洪抢险的一段经历。当时，他们在洪涝区遇到大量的蛇因洞穴进水向房顶、窗户等高处逃生聚集，民兵无法靠近房屋转移群众，后来有消防救援人员携带捕蛇钳驱蛇，才顺利完成任务。在抢险救灾一线，民兵会遇到许多意想不到的情况，得出的经验做法却缺少总结运用。今年进入汛期后，长沙警备区组织防汛备勤民兵立足辖区救援任务，采取“救灾案例+特情处置”实训模式，把过往案例作为教材开展针对性训练，实现以训促改、以案强能。一天夜晚，望城区千龙湖附近，一场处置“湖堤决口”的训练正在进行。湖堤上，民兵欧阳灏伟操控红外无人机低空巡航，快速扫描“淹没区域”，捕捉房屋阳台、楼顶人体热源，实时标记“被困群众”点位，同步推送给民兵冲锋舟分队。“在支援湘潭县的一次夜间救援中，民兵手持便携式红外夜视仪随冲锋舟搜救被困人员，没想到冲锋舟在洪水中撞到障碍物遇险，夜视仪掉落水中。我们复盘研究后，决定启用红外无人机替代。”望城区人武部参谋梁勇介绍，经过这次训练，民兵无人机手熟练掌握了夜间红外搜救技能，同时降低了民兵执行任务的风险。记者走访多个训练场发现，各人武部在建立抢险救灾案例库的基础上，注重研究分析案例、学习拓展经验、查找薄弱环节、完善改进招法，让案例库成为提升抢险救灾能力的“助推器”。“过去在这样的天气下飞无人机是不敢想的。”陈槐说，抢险时天气往往风雨交加，所以他们瞄准雨天施训，挖掘装备在极端条件下的潜力，提升民兵实战能力。山洪流速快的情况下，搭建绳桥转移群众；水下地形复杂时，实施冲锋舟跨障救援；利用水陆两栖车涉水浮渡，实现全城机动……不少民兵反映，训练以来，不仅提升了专业技能，还学到了很多实用的抢险救灾招法。

陕西省汉中市打通军地抢险救灾信息壁垒——

数据一张表 应急一盘棋

孟 涛 陈 瑶

回想起去年军地联合防汛演练中的一幕，陕西省汉中军分区机关参谋杨骁勇仍觉“脸红”。人员装备调度环节，南郑区应急管理局将冲锋舟拉至现场，操舟手却因故没到位。为了就近找一名操舟手，该局工作人员打了一圈电话，最后才找到一名民兵操舟手。因地方单位不掌握民兵信息，时间延误了半个多小时。抗洪抢险，必须争分夺秒。因军地信息不畅造成的问题，严重影响了应急救援效率，成为必须推动解决的瓶颈。6月上旬，汉中军分区牵头召开军地防汛工作联席会议，市防汛办、应急管理局、消防救援支队、气象局、水文监测中心以及驻军部队代表参加。在这次联席会上，军地单位启用了防汛应急数据库。遇有任务，指挥员无需在多份表格中“拼图”，只需基于数据库生成应急综合调度表，就能掌握兵力、装备、风险点等信息，实现一表在手，全局在胸。早在两个月前，该军分区牵头成立军地联合专班，围绕军地数据互通问题，深入应急管理、水利等部门和驻军部队调研。他们发现，军地网络不互通、数据格式不统一、涉密信息难共享，打通军地信息壁垒并非易事。为破解难题，军地经过多次讨论研究，决定采取“物理隔离、专人对接、定期更新”的办法，指定联络员定期导出脱敏数据，统一转换为标准化表格，最终形成一个脉络清晰、要素齐全的动态数据库。进入汛期以来，汉中市降水较常年偏多。联席会上，市气象局专家研判，7月上旬至8月中旬为秦巴山区强降水集中时段，市水文监测中心分析汉江武侯镇段、褒河河口段可能会出现超警洪峰，地质灾害防治专家详细说明了山区40余处高风险滑坡点。“掌握了风险点，有了数据库，抢险救灾更有底了。”市防汛办工作人员说，以前靠各县（区）的数据报表了解山洪风险村的底数，但不直接掌握附近应急力量信息，调度靠电话反复沟通，效率较低。现在军地所有数据都在一个库里，就拿汉江武侯镇段来说，区域内5个山洪高风险村标记得清清楚楚，点击其中一个村，系统同步匹配周边可调用军地应急力量与装备，为调度决策提供了精准的数据支撑。兵马未动，保障先行。前期，汉中市军地依托地方医院、加油站、超市等组建了6个区域综合保障中心，相关数据同步录入军地防汛应急数据库。“应急力量还没出发，沿途哪里能加油、哪里有床位、哪里可供应热食，指挥员一目了然。”杨骁勇说。近期，汉中市准备组织全流程军地联合防汛演练，检验数据库实效和指挥效能，提升抢险救灾能力。

新疆乌恰县吉根乡护边员麦尔干传承家风巡边护边——

“中国石”见证

刘南松 陈 斌

他：“不法分子看到有‘中国’二字的石头，知道这是中国的领土就不敢肆意妄为。”母亲的一番话，深深烙印在少年心底。1990年，18岁的麦尔干成为一名专职护边员。他手绘边境路线、记录地形地貌，练就一眼识路况、辨风险的本领。50余公里的巡逻路，早年崎岖难行，冬季积雪没膝，骑马巡边险情频发。一年寒冬，麦尔干巡边时不慎连人带马滚落山坡，左臂脱臼，他强忍疼痛坚持完成任务。如今，巡逻路硬化了，护边员配备了摩托车、望远镜、对讲机和保暖执勤服，远山口还建起了执勤房，巡边条件大幅改善，麦尔干的认真劲头始终如一。当麦尔干熟悉了巡逻路上的沟沟坎坎，母亲将用过的一套锤凿送给他，叮嘱道：“你走到哪里，哪里就是‘中国’。”遇到风雨侵蚀的石刻，他就重新凿深；途经醒目山石，便刻下清晰的“中国”印记。作为护边员小组长，麦尔干负责统筹一个片区的巡边任务，带领着十几名护边员。出发巡边前，他都要集合组员分配任务。上午9时队伍出发，沿既定路线巡查界碑、排查可疑痕迹、修补破损的隔离设施。傍晚时分返回，整理汇报当日情况。赶上部队联合巡逻，时间还要拉长。“每次都一样？”听完麦尔干介绍巡边日常，笔者问道。麦尔干咧嘴笑了：“巡边每天都是一样的路、一样的石头，但你看出不一样来。”他随身带着记录本，细致标注每一处点位及风险。今年初春，帕米尔高原突降暴雪，能见度极低。巡边时，麦尔干发现有异常车辙，他判断可能有车辆误入危险冻河滩。他沿着痕迹寻找，发现了被困冰河边缘的车辆。他带头铲冰垫石，帮助车辆脱困。多年来，麦尔干主动协助边防部队进行物资转运、边境排查。一茬又一茬的边防官兵，人人知晓这位可靠的老大哥。每逢节日，官兵会给布茹玛汗一家送来问候，麦尔干也常邀请大家到家中喝碗奶茶，聊聊家常，军民亲如一家。近日，浙江省海盐县人武部组织退役军人与学生一同参加“重走长征路 共筑中国梦”主题活动。图为老兵向学生讲述长征故事。沈海峰摄

百姓与国防

晨光漫过帕米尔群峰，洒在祖国最西端的新疆乌恰县吉根乡边境线。挎上水壶、装好馕饼，在镜子前仔细整理好迷彩服，戴上党员徽章，54岁的护边员麦尔干·托依奇别克走出家门踏上执勤路。赤诚家风代代传。在他家的“戍边馆”里，有一套老旧锤凿，锤把开裂，凿刃卷边，这是他的母亲“人民楷模”布茹玛汗·毛勒朵曾使用的工具。作为新疆首批女性义务护边员之一，数十年来，布茹玛汗坚守在冬古拉玛山口，在巡边中刻下超过10万颗“中国石”，用行动践行“一生只做一件事，我为祖国守边防”的誓言。在母亲的感召下，麦尔干兄妹5人都投身护边。麦尔干出生后，村里一位老人为他取了这个名字，柯尔克孜语意为“猎手”，希望他像母亲一样勇敢无畏。12岁那年，他第一次随母亲巡边。母亲俯身在石头上上一笔一画刻字，告诉