

新闻AB面

| 新闻事实

干部“把心操到” 战士“眼里有活”

■本报特约记者 刘 凡

前段时间,第82集团军某旅某连侯连长将一项集训保障任务交给姚班长:“一周时间,把集训各个环节需要的所有器材都准备好。”

姚班长军事素质过硬,作风比较扎实。受领任务后,他组织大家加班加点,仅两三天就把专业训练器材备齐,整齐码进库房,只等油料请领到位便准备汇报。

此时,侯连长前来检查进度,一眼便发现了问题:“专业训练器材准备得不错,可救生衣、救生圈、急救包等保障器材为什么没准备?”

姚班长顿时愣住了——他此前未接触过保障工作,想当然地以为只需准备专业训练器材即可,没想到连长说的“所有器材”包含训练和保障两大类。幸亏发现及时,他立即带人补齐,没有影响整体进度。

事后,侯连长主动作了反思:“任务差点出纰漏,我有很大责任,部署任务交代得不够清楚具体,以后一定改正。”连长这么一反思,姚班长心里也不是滋味,这次受领任务后没有思考,差点误了事,他觉得自己也有责任,好几天辗转难眠。

姚班长的心事被战友田班长看在



曾宇明绘

眼里。闲聊时,田班长讲起自己不久前的一段经历。当时,连队刚完成野外驻训转场,田班长受领带队搭设库房、搬运物资的任务。考虑到驻训地天气多变,他没有只盯着手头的具体任务,而是多想了一步——根据物资的紧急程度和使用频率,提前规划好入库的先后顺序和摆放位置。

不久后,驻训地果然天降大雨。得益于事先筹划充分,连队提前将所有物资转移入库,后续宿营时取用物资也方便了许多。

“作为工作具体执行者,咱们得对指令多想一步、多看一层。”田班长对姚班长说,“上级不可能把所有细节都预想到,咱得主动补位,把工作做在前头。”

| 新闻点评B面

下达指令应清晰精准

■陆军某旅政治工作部干部 刘志超

干部骨干部署任务时因语焉不详导致官兵理解产生偏差,差点影响集训筹备,事后主动反思自身问题,这种担当精神值得肯定。但此事更提醒所有带兵人:筹划部署任务时,必须站在执行者的角度,把要点讲清、把要求说明,最大限度降低部属的理解成本。

工作出现失误疏漏,有时并非官兵能力不足、责任心不强,而是指令模糊、模棱两可,导致官兵会错了意。清晰准确讲清任务要点,能让官兵迅速看懂“做什么、为什么做、做到什么程度”。反之,概略含糊的指令不仅会影响落实成效,还可能让部属无所适从,甚至产生困惑和畏难情绪,损害信任与默契。

清晰准确下达指令,前提是部署者自己先想明白。部署任务前,要对

连队王指导员了解情况后,觉得这段经历有一定代表性,便以“任务面前,该谁多想一步”为题,组织干部骨干进行讨论。

讨论中,大家观点各有侧重,有的认为任务传达往往言简意赅,因此执行者必须多想一步,不能机械教条落实;还有的感到,命令发布者应当先把任务要求吃透,部署时要不厌其烦讲细致,让部属“自己去悟”才是不负责任……

王指导员及时启发大家:“任务面前多想一步”不是某一方的专属责任,讨论也不是为了把责任划给谁。练兵备战需要集聚所有官兵的智慧和力量,任务面前大家都要多想一步。干部“把心操到”,战士“眼里有活”,才有利于高标准高质量完成。

最终,大家更加明白,无论哪一方,在完成练兵备战任务时多想一步,都值得肯定和鼓励。大家齐心协力拧成一股绳,才能实现“1+1>2”的效能。

如今在该连,干部骨干布置任务时会把“是什么、为什么、怎么做”讲清楚,受领任务的官兵也主动思考、科学谋划实施,上下配合越来越默契,连队的执行力和战斗力明显提升。

目标、内容、要求和时限等关键要素做到心中有数、条理清楚。在此基础上,言简意赅地表达出来,避免模糊抽象、产生歧义,必要时还需专门对关键节点作出提醒。条件允许时,还可以让受领任务者复述一遍任务要点,以便及时提醒纠偏。

当然,降低官兵理解成本并不意味事无巨细都要反复叮嘱。在明确任务目标和基本要求的前提下,要留给官兵一定的执行空间,让他们能根据实际情况灵活处置。这样既能确保执行方向不偏,又能调动他们的积极性和创造性。

带兵人既是命令发布者,也是工作的组织者和领导者,提高统筹能力,练就过硬指挥技能,常站在战士的角度想问题,才能更好带领官兵高标准完成各项任务。

带兵人手记

“咱指导员,有两把刷子!”那天路过宿舍,无意间听到战士们这样说,我心里感到十分踏实。

都说机关干部调任基层担任连队主官,容易“水土不服”,我倒没这个感觉。之所以能比较快就站稳脚跟,还得以从前任指导员交接那天说起。

当时,得知要去“硬骨头六连”当指导员时,我心里实在没底。自己没担任基层主官的经验,如今来到全军闻名的荣誉连队,怎么带?从哪入手?

与前任指导员交接时,我说出了这些疑虑。他没讲什么大道理,只是告诉我:“新官上任不一定非要烧‘三把火’,与其另起炉灶,不如先从‘理清旧账’开始。”

这话我琢磨了很久。前任指导员说得没错,干部履新不是非得搞出自己的名堂才算成绩,把连队已有的基础巩固好、把官兵的心拢住,同样是成绩,而且是更扎实的成绩。

于是,到任后,我没有急着定规矩、拿措施,而是白天有空找官兵谈心,晚上翻阅连队各种记录。

聊得多了、看得细了,哪个班有什么难处,谁心里藏着什么想法,慢慢都装进了心里。翻看荣誉册时,我注意到一个细节:连队这几年奖牌没少拿,在全旅依然拔尖,但那股往上冲的势头与前几年比有所放缓,甚至有些原地踏步的感觉。

我把这些感受说给连长听。他坦言:“期望越高,越怕砸了牌子。求稳的心思重了,闯劲就没那么足了。”那一刻,我意识到,连队官兵肩上的不只有荣誉,还有怕辜负荣誉的思想包袱。

怎么卸下这包袱?全连都需要找回那股敢打敢冲的劲头。在这方面,我这个连队“新兵”首先得做出个样子来。

既然是“新兵”,就该有新兵的样子——从头学起,把姿态放低,把根扎下去。先当学生,再做主官,把连队的历史和传统接过来、传下去、发扬好。

六连有个传统,人人都是连史讲解员。可这两年讲解员队伍鲜有新人补进来,只靠几名老兵在讲。发现这一情况后,我找来几个有兴趣的年轻战士,利用休息时间,和他们一起泡进了连史馆。“我这个指导员也是新来的,咱们一起学,一起练。”那几天,连史馆的灯常常亮到深夜。我和战士们一块背记、互考,谁卡壳了大伙帮着提醒,谁讲好了就一起鼓掌。

慢慢地,他们眼里的忐忑变成了沉着,我也在一遍遍重复中,对六连的连史、连魂有了更深认识。

今年驻训开始前,连队按惯例组织出征仪式,我率先站出来为大家讲解连史。从第一面战旗的来历,到每一块奖牌背后的故事,一段一段讲下来,我留意到几名老兵看我的眼神都露出“没想到”的赞许。

仪式最后,我指着荣誉墙下方留出的那片空白,大声问:“这是先辈留给我们取得下一份荣誉的位置,大家有没有

主官上任先当兵

■第七十四集团军某旅“硬骨头六连”干部 高永鹏

信心把它填上?”

“有!有!有!”伴着响亮的回答,连队官兵眼睛里闪着光。

任务期间,我和连长处处冲在前面,明显感到训练场上嗷嗷叫的多了,休息时间讨论任务的多了。

回想这段融入过程,没有什么轰轰烈烈,我只是把自己当成一个新兵,沉下心摸清连队的人和事,从根上学起、从基础做起。

我感到,“理旧账”的同时,其实也是在“开新局”,不贪一时之功,不图表面热闹,把心思用在打基础、利长远上,把官兵装在心里,才是最好的担当尽责。

接好前任的棒,是责任;让好传统不断线,更是担当。

(石伟整理)

真正把哨位当战位

■铁彦男 本报记者 毕笑天

一线直播间

一天晚上,第78集团军某旅某连指导员李岩查哨时,发现哨兵小吴嘴里念念有词,连他走到跟前都没察觉到。

“小吴,干什么呢?”听到指导员声音,小吴这才回过神来,有些慌张。

李指导员拿起岗哨登记本翻看,刚翻两页,一张小卡片滑落出来,上面写满了条令内容。

“站哨时间背条令,万一有情况,反应得过来吗?”小吴红了脸,心里有些委屈:近段时间训练任务重,又赶上旅队开展“条令学习月”活动,平时实在抽不出空,这才想利用夜哨时间背记,没想到被指导员抓个正着。

“学习本身没有错,但身在哨位,保持高度警惕、履行好哨兵职责,才是最重要的。”李指导员当即对小吴进行了批评教育。

接下来几天,李指导员和一些骨干交流,发现哨兵带纸条时有发生,内容既有次日任务节点,也有课目理论要点。这样的情况在考学战士身上体现得更为明显。

连务会上,李指导员把这事摆出来,引起了大家的讨论。有班长说,条令明确规定,哨兵执勤必须一心一意,分心旁顾不应该。也有骨干坦言,大家平时站哨基本无事,趁着这个时机学点东西,似乎也情有可原……

对此,李指导员没有简单下结论,而是组织骨干从学习条令和执勤相关规定做起,彻底理清症结:一方面,战士头脑里战备的弦没绷紧,没能真正把“哨位就是战位”当回事。另一方面,连队对哨兵管理存在模糊地带,有时仅是要求“看管营房”“有事报告”。

“岗哨无小事,一秒钟都不能松。”李指导员告诉大家,“哨位就是战位,执勤就是执行任务,哨兵必须保持高度警惕,树牢战备观念。日常执勤敷衍应付,真遇到特殊情况,哪能快速有效应对?”

李指导员带领骨干逐项梳理哨兵职责,把“可以做什么”和“坚决不能做什么”列得清清楚楚,还组织哨兵执勤示范观摩,现场演示规范动作,模拟突发情况开展临机处置训练,强化大家的战位意识。

抓行为规范只是治标,要解决问题,还要回应解决官兵的现实需求。

党支部向营党委汇报后,营连两级一起想办法,把管理做得更精细、更暖心。他们科学统筹训练学习进度,压减无关杂事,为官兵挤出更多自主时间;为考学战士设置专门自习时间,安排文化基础好的干部骨干进行辅导;还在夜间开设“清凉夜餐点”,备好消暑的晚餐。

在最近的一次夜间查哨中,李指导员看到,哨兵战备秩序井然,口令使用规范,应急反应利落准确,再未出现开小差的现象。

练为战

| 瞬间

右图:连日来,武警广西总队机动支队开展排爆训练。图为排爆手拆除“爆炸物”。

何其骏摄

下图:近日,新疆军区某团组织专业课目考核。官兵头戴防毒面具,在防护条件下奋力冲锋。

曾存军摄



| 点睛

两张照片一静一动。一张是屏息凝神的拆弹瞬间,高压之下必须心细如发、静如止水,考验的是极端环境下的专注与精准;另一张是戴着防毒面具的“负重”冲刺,将专业与体能结合,锤炼的是未来战场上的适应能力。

动,练冲锋陷阵的虎气;静,练向死而生的定力。练,是实战预演;战,则厚积制胜。每一次极限冲刺、每一刻向险而行,都是在将“练为战”融入血脉,为打赢积蓄底气。正是这些瞬间,向我们诉说着军人一以贯之的信念和使命——经历千锤百炼,方能战之必胜!

(刘伟祺)

我们连的照片墙