



知行论坛

摒弃好人主义 不当『好好先生』

——防范和纠治政绩观偏差系列谈⑬

■张庆文

●坚持以党性立身，破除庸俗的处世哲学，履职尽责敢于较真碰硬，勇于担当干事

好人主义是党员干部履职尽责的大敌，也是导致政绩观偏差的重要因素。习主席深刻指出，有的党员干部“履责上搞好人主义，发现问题不制止、不纠正，任其蔓延泛滥，美其名曰维护团结，实则逃避担当”“对共产党人来说，‘好好先生’并不是真正的好人。奉行好人主义的人，没有公心、只有私心，没有正气、只有俗气”。树立和践行正确政绩观，尤其需要党员干部坚持党性原则，摒弃好人主义、敢于直面矛盾、敢于较真碰硬、敢于担当尽责，不断破解难题、推动发展。

为官避事平生耻。党员干部为官从政，当以党的事业为重，不回避矛盾问题、不怕得罪人。然而现实中，少数党员干部党性弱化，不讲原则讲圆滑、不讲规矩讲人情，使好人主义悄然滋生蔓延。他们有的信奉“多栽花、少栽刺”的庸俗哲学，见到苗头性、倾向性问题不愿提醒、不敢批评，一味姑息纵容，“事不关己、高高挂起”；有的

遇到问题绕道走、面对矛盾“和稀泥”，不敢坚持原则、不辨是非曲直，只求一团和气；有的奉行“你好我好大家好”的处世套路，考核评优评先搞平衡照顾，面对违规违纪行为睁一只眼闭一只眼……种种行为，说到底是在“怕”字当头、私心作祟，怕得罪人、怕担风险、怕失选票，于自己的“乌纱帽”不利。这些现象如果不加以纠治，任其发展下去，必将侵蚀事业根基、影响队伍作风形象。当前，各项工作任务艰巨繁重，各种挑战严峻复杂，越是攻坚克难、破障前行，越需要党员干

部摒弃好人主义，坚持以党性立身，破除庸俗的处世哲学，履职尽责敢于较真碰硬，勇于担当干事。

思想是行动的先导。好人主义的存在，根源在于思想改造不彻底，头脑被私心杂念占据侵蚀。把错误、扭曲、颠倒的观念纠正过来，关键是坚持用党的创新理论特别是习近平新时代中国特色社会主义思想武装头脑、改造思想。只有始终把理论武装作为提升政治能力的重要途径，把改造思想作为铸牢政治忠诚的重要抓手，才能深刻认识好人主义的严重危害，自觉摒弃私心杂念、消除思想顾虑、增强斗争精神。党员干部要以党章党规党纪为标尺，做到在大是大非面前旗帜鲜明，在原则问题上敢于斗争，自觉把党性原则摆在首位，抵制不讲原则的一团和气，对违反纪律违反原则的人和事敢于较真碰硬；要以严格的党内生活涤荡思想，主动查摆问题，破除不敢较真、不愿斗争的思想顽疾，不断扫除思想灰尘，彻底摒弃“怕惹事、怕得罪人、怕担责”的消极心态，树立起讲原则、敢较真、勇担当的过硬作风。

好人主义最明显的病灶，就是回避问题、遮掩矛盾、畏惧斗争。抓工作、干事业，不能只看成绩、不看短板，只讲和气、不讲原则。党员干部始终把发现问题、正视问题、破解问题作为履职尽责的重中之重，坚持眼睛向下、刀刀向内，主动查找工作中的薄弱环节、落实中的堵点难点、作风上的顽瘴痼疾，对存在的问题不回避、不掩饰、不纵容。面对问题苗头敢于及时提醒纠偏，面对问题积弊敢于深挖根源整治，面对违规乱象敢于坚决亮剑制止。破除遇事“和稀泥”、见难绕道走的作风，以事事较真的态度、件件过硬的标准、层层压实的担当，推动各类问题真整改、实清零、见底见效，真正让求真务实、较真碰硬成为干事创业的鲜明底色。

权力的本质是责任，职务的核心是担当。领导干部是部队建设的领头雁、推动发展的主心骨，就要敢于负责、勇于担当、善于作为，绝不能做无原则、无底线的“好好先生”。加强部队全面建设，领导干部尤其要带头破除私心、丢掉“怕”字，带头坚持原则、敢于较真碰硬，以自身担当尽责的过硬形象立规矩、树标杆、正风气，以坚强有力的示范引领带动各级真抓实干、奋发有为。较真碰硬，既要有勇气，也要有能力。领导干部要立岗位锤炼履职本领，吃透政策要求、摸清工作实情，做到心中有数、处事有据，避免因能力不足不敢较真、不会较真。在日常工作中坚持高标准、严要求，对待任务不打折扣、对待问题不回避躲闪、对待漏洞不遮掩包庇，面对歪风邪气敢于亮剑，面对违规行为坚决制止，面对顽瘴痼疾一抓到底，做到原则面前寸步不让、处事方式情理兼顾，以过硬的能力支撑担当作为。

学会“换位思考”

■王程 王贺秋



方法谈

●增强“换位思考”的能力，相互多一些理解、多一些体谅包容

工作生活中，常会遇到这样的现象：有的机关干部下基层检查，脱离实际提要求，让基层有苦难言；有的与战友发生矛盾，站在各自立场上互不相让，给战友情谊蒙上阴影……凡此种种，都是习惯从自己的角度想问题办事情，而没有“换位思考”的结果。如此不仅会影响工作质效，也不利于营造团结的干事创业氛围。

“换位思考”看似简单，做起来其实并不容易。很多时候，我们习惯从自我视角出发，根据自己的经验、凭自己感觉，来思考问题、谋划工作、与人相处，而很少将对方的情况、感受和诉求纳入考虑的范围。要知道，工作从来不是“单打独斗”，与人相处也不能我行我素。脱离实际的判断，难免失之偏颇；无视他人难处的要求，必然难以顺利执行。

部队是一个强调高度协同配合的集

体，无论是日常管理，还是执行任务，都需要增强“换位思考”的能力，相互多一些理解、多一些体谅包容。唯有跳出自我局限，主动为他人、为集体着想，补位不缺位、担责不推责、配合不拆台，才能攥指成拳、形成强大战斗力。

对于官兵来说，做到“换位思考”，首先要主动打破固化思维，跳出狭隘认知。遇事多想一想“换位是我，该如何应对、能否做好”，主动倾听战友心声、体察基层实情，在设身处地体谅他人、正视工作实际中，找准解决矛盾问题的方法。关键是摒弃“本位主义”，牢固树立“一盘棋”的观念。任何岗位、任何工作都是服务大局的重要一环，如果干事只盯着自己的“一亩三分地”，计较个人得失、局部利益，而忽视整体推进节奏和工作全局，就会造成工作脱节、协作断档，最终顾此失彼，难以干出过硬成绩。重点是常怀“同理心”，涵养包容胸襟。在军营各个岗位上，每名官兵都有各自职责、担负着相应任务，分工不同，情况各异，面对分歧差异应主动求同存异、坦诚沟通。唯有将心比心、换位思考，才能消解隔阂、营造默契，锻造出有凝聚力战斗力、团结奋进的集体。



“功不可以虚成，名不可以伪立”，这句话出自班固的《汉书》，原文旨在批判战国时期虚浮以名、巧言令色的游士之风，指出功业与名望的取得，绝非靠弄虚作假、投机取巧而成，必须建立在脚踏实地的基础之上。这一古训，告诫为政者该如何修身立德、履职用权，蕴含着鲜明的价值导向与行为准则。

王夫之有言：“名非天造，必从其实。”名声并非自然造就、生而有之，而是一定要与事实相符，靠实干取得。倘若一个人热衷于追逐虚名，而不注重自身实力的提升，不仅难以堪当大任，还会给自己招来祸患。晋代文士陆机，虽“天才秀逸，辞藻宏丽”，却因“热衷仕进，性格卑污”，入京后大肆结交权贵、趋炎附势，为追逐名利而见风使舵、虚与委蛇，最终落得身死名裂的下场。正

功不虚成 名以实立

■华金良

如明代学者薛应旂所说，“无实而有名者，盗也”。

在数千年传统文化长河中，功名始终是士人阶层修身治学、立身行事的重要追求。先贤心目中的“功”，是脚踏实地的建树，绝非粉饰雕琢的虚绩；先贤眼中的“名”，是言行相契的口碑，绝非矫揉造作的虚名。墨子提出，“名不可简而成也，誉不可巧而立也，君子以身戴行者也”；荀悦强调，“不受虚言，不听浮术，不采华名，不兴伪事”，警示为政者“名必有实，事必有功”；王阳明倡导，“古之君子，耻有其名而无其实”，提醒为政者“名与实对，务实之心重一分，则务名之心轻一分”。在历代先贤的观念里，功业和名誉都是崇高无瑕的，是衡量为政者作为和价值的重要方面，必须成之以实、立之以真，不能掺杂任何虚假成分。

回首历史长河，凡有功于国、有益于世、造福百姓的为政者，无不是“功不可以虚成，名不可以伪立”的笃信笃行者。史载，徐侨为官，每至一地，均以实心行实政，吏畏民怀，久而不忘”。他在上饶主簿任上政绩斐然，获

部考官员推荐升职，问他有何要求，徐侨说：“我到哪里做官都会尽忠职守，做好该做的事。”后来，徐侨去外地任职，途中遇饥民流亡无数，遂命州县官员开仓放赈。有官员怕因此担责受罚，建议奏报上级，他斥责道：“赈饥如救溺，怎能按照常规文书往还，迁延误事！”急命发粮，救民众多。徐侨以诗言志：“嗟嗟我辈人，志不在名利；所趋必路正，所论必根义。”后人评价他“以真践实履为尚”。

功不虚成、名以实立，不仅是传承千载的官箴官德，也是中国共产党人干事创业的鲜明底色。回顾我们党走过的百余年风雨历程，一代代共产党人以实干立身、以实绩作答，书写了为官一任、造福一方的动人答卷。焦裕禄在兰考县工作475天，靠一辆自行车和一双铁脚板，对全县140多个生产大队中的120多个进行了走访和蹲点调研，行程2500余公里，记录了全县84个风口、1600多个沙丘。他不知疲倦地奔波于抗风沙、治盐碱、除内涝一线，为老百姓过上好日子奋斗到生命最后一刻。“百姓谁不爱好官？把泪焦桐成雨。”焦裕禄的事迹令人感动，也激励



影中哲思

宽阔的道路两旁，一簇簇灌木被修剪成饱满的球状，枝叶均匀、整齐别致，在蓝天白云映衬下令人赏心悦目。灌木景致整洁有序、层次分明，有赖于市政养护人员的精心修剪，留下主枝、壮枝，截去枯枝、乱枝。

修剪的过程，也是取舍的过程。芜杂的旁枝别叶若不修剪舍去，就会挤占养分、肆意生长，灌木丛就显得杂乱无序。人生路上，面对诱惑、欲

路边灌木——

懂得取舍，方成风景

■张涛/摄影 杜云飞/撰文

望、杂念的“杂乱枝蔓”，也要懂得取舍，勤加“修剪”。只有在“修剪”中不断校正前行方向，舍去那些分散精

力、干扰做事的“旁枝”，使自己更专注于既定目标，才能成就人生最美姿态。

先完成，再完美

■杨凯



完善教案，越改越有针对性，部队的训练水平也随之有了提升。前不久，在上级组织的教练员比武中，王排长取得了第三名的好成绩。

从王排长的经历中，我们不难看出：完美从来不是想出来、设计出来的，而是在完成中一点点打磨出来的。行动前，如果过度追求面面俱到、苛求绝对完美，就会束缚手脚、拖延进度，让本该落地的任务停滞不前。

现实中，类似王排长这样的事例并不鲜见。对工作要求严、标准高，努力追求完美，这种工作态度值得肯定，但因为苛求完美而迟迟不肯行动，则不可取。究其原因，很大程度上是害怕出错、害怕失败，还没行动就开始焦虑，导致迟迟不敢付诸行动，甚至出现“做不好宁愿不做”的想法。这样不仅容易使自己陷入“内耗”，还会耽误任务进度、不利于工作开展。

完成是完美的前提，追求完美无可非议，但成长本就会与挫折失败相伴而行。挫折失败从不是终点，而是趋近完美的必经之路。“先完成，再完美”，本质上就是边干边学，在一次次实践中不断完善，追求卓越。“事非经过不知难”，一件事情、一项任务的重

点在哪里、难点在何处，不是坐在办公室里空想、对着书本推演出来的，而是在一次次实践中摸索得来的。就拿打靶来说，只有先据枪瞄准才能知道自己的动作有什么问题；只有子弹先上靶，才知道弹着点在哪里偏，下一枪往哪里调整。在军事领域，许多战法训法的创新，也都是在实践中不断探索、从不完善走向完善的。抗美援朝战争期间，志愿军将士面对武装到牙齿的敌人，并不是等配齐了装备、研究透了敌人所有战术才行动，而是先在运动战中咬住敌人，完成歼敌核心目标，再在实战中总结出坑道战法、小兵团战术等一系列克敌制胜的法宝。

需要注意的是，“先完成，再完美”，并非不讲章法、毫无头绪就盲目展开行动，而是有了初步的计划和想法，找准发力方向，打消顾虑、大胆起步，先把事情干起来、把任务落下去，在完成的基础上查漏补缺、细化优化、迭代提升。

万事起于行，精进成于恒。对于新时代官兵而言，干事创业贵在乘时，在攻坚克难的道路上，当破除“条件不成熟不行动”的观念，不怕难、敢起步，才能在不断探索、不断完善中持续进步，最终收获属于自己的完美。



谈心录

本钱·本事·本分

■陈鲁民

●如果说本钱是油箱，本事就是发动机，本分则是刹车

我在军校教学多年，每年的毕业季，学员都会找教员写临别赠言，我最喜欢写这六个字：本钱、本事、本分。在我看来，从军路上，这三者缺一不可，是军校学员们日后立身处世、建功军营的基石。

先说本钱。大千世界，各行各业，干啥都要有本钱，做人的本钱有三：一是高尚品德。品德是为人处世的根本，行走世间的“通行证”。它能约束言行，引领方向，让人守住底线；它能滋养内心，放大格局，提升境界，让人生路走得安稳长久。二是学习能力。这是人生核心竞争力，它能使我们快速接纳新知，适应变化，补齐短板，突破局限；能拓宽眼界，提升认知，让我们不断成长。三是强健身体。“身体是革命的本钱”，不论干什么，都要有强健的体魄，充沛的精力，强大的心力。如牛负重，能埋头苦干，这是体力；加班加点，能毫不懈怠，这是精力；屡败屡战，能越挫越勇，这是心力。有这些本钱，才有干事创业的基本条件。

再说本事。这是一个人是否有所作为的首要条件。本事就是解决问题的能力，战胜困难的手段，打开局面的办法，处理意外情况的招数。军人的最大本事，就是能打胜仗。红军强渡大渡河时，赵章成用仅有的3发炮弹，命中敌人核心阵地，毛泽东同志签发命令，授予他“神炮手”光荣称号。抗日战争时期，民兵英雄于化虎用地雷毙伤日伪军100余人，首创地雷、绊雷、连环雷、梅花雷等多种地雷战术，被誉为“爆炸大王”。今天，本事高强的军人更多。海军资阳舰一级军士长马少利，创新提出“快速瞄击法”；西部战区空军某部飞行员陈思麒，中军帐里驭“鲲鹏”；火箭军某旅一级军士长崔道虎，取得30多项革新发明科研成果、7项国家发明专利……有了能搬瓷磨活的真本事，才能在平凡岗位脱颖而出，让军旅人生绽放光彩。

最后是本分。本分，就是守本心、行正道。做人如果失了本分，就没了约束，后果不堪设想。打个比喻，有本事者如同千里马，本分就是笼头与缰绳，千里马若失去了控制，就会成为无法驾驭的野马。那些落马的腐败分子，就是不守本分，违法乱纪，或贪污受贿，或卖官鬻爵，或投机钻营，或奢侈腐化，其结果往往是本事越大，捞得越多，摔得越惨。同样道理，不论干什么工作，都要谨守本分，遵纪守法，不越雷池，如此人生才能行稳致远。

如果说本钱是油箱，品学兼优等于油箱加满了油；本事就是发动机，能力出众等于发动机强劲；本分则是刹车，守住本分等于刹车可靠。三者相得益彰，才能行得稳、走得远。因而，广大官兵无论在攻坚克难的道路上，当破除“条件不成熟不行动”的观念，不怕难、敢起步，才能在不断探索、不断完善中持续进步，最终收获属于自己的完美。