

树立和践行正确政绩观·新闻调查

深夜,军事科学院系统工程研究院某所一间办公室灯火通明。室内,林副研究员紧盯屏幕上闪烁的参数指标,指尖在键盘上快速录入,一行行关键数据精准汇入庞大的数据库。这样的工作场景,对她而言,是多年科研征途上的常态。

10年前,林副研究员将研究方向锚定数字化领域。这是一个需要长期投入、基础厚重的方向。当“快”成为时代追求,不少同行倾向选择短期易出成果的项目时,面对“基础研究不易见效,何必执着”的提醒,她信念坚定:“数字化是

未来战场的‘底座’,夯实根基,制胜才有保障。”

第1年,正值数字战场建设体系重塑、模式嬗变的关键期,领域空白多、攻关难度大。林副研究员主动请缨,牵头承担起相关科研重任。

第2年,她聚焦科研论证短板,将数字思维贯穿项目论证全链条,从严控控立项、研发迭代、落地应用全过程,有效规避了重复建设与盲目投入。同时,她紧密结合重点课题实战成果,系统梳理行业标准,细化技术规范,形成一系列可

复制推广的实践范本。

这些成果不“炫目”,却“管用”,不仅为本单位数字化建设提供了有力支撑,也为同领域体系构建、规范运行与迭代升级奠定了坚实基础。

……

第5年,林副研究员团队遭遇关键“堵点”:数据资源分散,协同联动薄弱,体系能力生成困难。聚焦这块“硬骨头”,团队立足用智能技术突破体系壁垒,推动静态数据动起来活起来。他们常态化深入一线调研,紧贴部队需求梳

理症结,刻苦钻研大数据、智能算法等前沿技术,在反复实践中持续优化体系架构。

为攻克核心技术瓶颈,林副研究员牵头组建专项攻坚团队,带领骨干力量并肩奋战。面对“难点密集,短期难出成绩”的压力,她鼓励大家:“科研无捷径,唯有沉心静气,方能啃下硬骨头。”历经近千个日夜的推演、调试、优化,一项项技术梗阻被逐一突破,全域数据传输链路成功贯通!

第8年,数据链路已经畅通无阻。

地力成“重形式、轻实用”倾向,恪守简洁务实、好用管用的标准,带队深入基层部队走访,耐心倾听使用反馈,针对流程冗余、体系适配不足等问题,精益求精优化平台架构、精简操作环节,推动成果向战斗力高效转化。

……

第10年,林副研究员和团队紧盯数据链路关键节点,动态优化系统运行模式,终于打通了数字成果转化应用的“最后一公里”。

从“慢工细活打基础”到“快如闪电

显效能”,“十年磨一剑”的坚守启示我们:真正的速度源于扎实的根基,真正的功绩在于经得起实战的检验。

夜色已深,办公室的灯光依然亮着。林副研究员与数据的“较量”仍在继续。那盏不熄的灯,映照着强军征程上科研尖兵矢志创新的身影,也必将照亮通往未来智能化战场的征途。

新闻样本

习主席指出,政绩既体现在抓发展上,也体现在惠民生、保稳定上;既体现在即期见效的显绩上,也体现在打基础、增后劲、利长远的潜绩上。这一重要论述,为军队科研单位树立和践行正确政绩观提供了根本遵循。新形势下,军事科研单位的政绩观如何定位?成效如何检验?近日,记者走进军事科学院系统工程研究院某所,与朱所长进行了深入交流。

记者:与一线部队和机关相比,科研单位的“政绩”似乎更抽象一些,您如何理解?

所长:科研人员的政绩,就是战斗力增长的“贡献率”。过去,一些科研人员脑海里存在误区,认为基础研究、前沿探索是“坐冷板凳”,不如出产品“风光”,这是政绩观出了偏差。显绩与潜绩是统一的。研发直接形成战斗力的装备是显绩,而为未来数年奠基的基础研究、前沿探索,则是潜绩。所以,我们强调:既要用“显微镜”聚焦当下急需,也要以“望远镜”洞察未来战场。

仰望星空』与『脚踏实地』

■ 王佳奇

本报记者

贾启龙

本报记者对话军事科学院系统工程研究院某所所长——

记者:那么,该如何引导科研人员投身部队急需的课题?

所长:关键在于找准出发点。我们的出发点只能是“为战”,落脚点必须是“为兵”。为此,我们设立硬杠杠:一是明确“研战导向”立项机制,砍掉与战斗力脱节的“小散弱”项目,实行科研目标责任制;二是改革评价体系,不看本子看靶子,不唯论文重应用。去年,单位组织评优,一位专家论文发表的不算多,但他研发的装备维修系统在部队试用后,显著提高了作战效率。后来,我们一致决定:立功评优名额,优先给这样“把论文写在演训场”的同志!

记者:部分科研项目周期长、风险高,如果多年攻关未果,如何看待这种现象?

所长:既要追求成功,也要宽容失败;既要解当下之困,也要破历史难题。科研探索中,证明“此路不通”亦是贡献。如果因为害怕失败而只做“短平快”的显绩,核心技术永远难有突破。所以,我们鼓励科研人员勇啃“硬骨头”,敢接“未竟的事业”。

记者:请谈谈军队科研单位的党员干部如何在强军征程中书写政绩?

所长:有这样一句话与大家共勉:既要“仰望星空”搞科研,紧盯世界军事科技前沿;更要“脚踏实地”出实绩,让所有成果经得起战场和官兵检验,以经得起历史考验的业绩,向党和人民交出合格答卷!

记者对话

『快慢』之辨：一场发人深思的科研转型

■ 本报记者 贾启龙



军事科学院系统工程研究院某所科研人员开展野战输油管线铺设试验。

李 华摄

记者调查

军事科研,是一场“马拉松”与“冲刺跑”交织的漫长征途。如何精准把握节奏,在尊重规律与满足急需之间找到最优解?军事科学院系统工程研究院以一场发人深思的科研转型实践,生动书写了关于“快”与“慢”的辨析答卷,其核心密码就在于以正确政绩观为“定盘星”和“指挥棒”。

“科研自有规律,急不得也慢不得。急不得,是对客观规律的敬畏之心;慢不得,是备战打仗的如山使命与分秒必争的紧迫感。”研究院领导道破关键。

“慢”功夫

沉下心来打基础

过去,“数论文”“看奖项”的指挥棒,曾让部分科研偏离打赢靶心。“短平快”项目备受青睐,而瞄准战场痛点、挑战“卡脖子”难题的“硬骨头”项目,却因“难出成果”“风险高”乏人问津。

“根源在于政绩观出现了偏差,评价体系这个‘指挥棒’挥错了方向。如果评价一个科研人员,只看他发了几篇论文、拿了几个奖,那就别怪大家去追热点、做容易出成果的东西。”研究院党委一针见血指出症结所在。一场深刻的理念重塑与制度变革随之启动。

“军事科研的政绩,不在展厅的展板,在战场的实效;不在评奖台上的证书,在官兵手中的管用‘利器’!”他们果断打破窠臼,积极重构以战斗力贡献率为核心的科研评价体系。在立项源头,强化作战需求“双论证”,课题从部队最紧迫的问题中来;在执行过程,推行“嵌入式”科研,硬性规定科研人员下部队调研时长;成果验收时,以“是否好用、顶用、解决实际问题”为金标准,以转化率、满意度为硬指标。

与此同步,一场壮士断腕般的“清库存、调结构”行动在研究院展开。某研究所马所长至今清晰记得党委会上的抉择:顶着压力,他们主动砍掉数个与主责主业关联度不高、预期战斗力贡献有限的在研项目,调整了10余项任务方向。

马所长坦言:“作为一个职能转型

的研究所,不去多争取任务,反而把到手的‘菜’给退了,当时很多人不理解。”然而,这正与研究院党委的顶层设计不谋而合。研究院组织各领域的专家,历时数月对库存项目进行“战斗力贡献率”大评估,最终主动砍掉多个“鸡肋”项目,将宝贵的经费、人才、设备等资源,精准投向关乎未来战争“制脑权”“制信息权”的核心攻关方向。这一“断舍离”,为打赢“明天的战争”腾出了空间,攒足了后劲。

在这个研究院,有一群人肃然起敬的“长期主义者”,他们的身影是践行正确政绩观的生动注脚。中国工程院院士,带领团队锚定某电子战关键领域,30年如一日,默默耕耘。他们耐住寂寞,从基础理论到系统集成,一步一个脚印,牵头打造安全可靠的“战场神经中枢”。团队里一名核心成员坦言:“当初如果选热门的课题、易发论文的方向,个人‘收益’可能更大。但王院士常说,我们的价值在于解决战场上的真问题,为打赢增加胜算。”

像王院士这样的“铸剑人”,在这个研究院还有很多。王高工为解决偏远岛礁能源难题,多次深入一线。她大胆提出新能源综合方案,找不到施工队,就自己挽起袖子带人安装调试;为让部队能够独立操作使用,她坚持编写手册手把手带教。她的选择朴素滚烫:“军事科研的终点,是让成果在战位生根。”

“慢”的真谛,更植根于脚沾泥土的作风。在北国边防线上,科研团队身着自研的特种服装,与官兵冒着严寒巡逻数小时,记录体感数据;在西藏墨脱雨林,小分队紧随战士穿越蚂蟥区、激流,摸清装备极限保障需求。不入战位不设计、不闻硝烟不立项。他们用“慢”的扎实脚步丈量战场需求,用“慢”的严谨态度采集高价值数据。

“慢工出细活”,这句古老的箴言在这个研究院的实践中被赋予新的战地内涵:科研上耐得住寂寞的“慢功夫”,锻造的正是战场上分秒必争、克敌制胜的“快反应”能力。

“快”行动

雷厉风行谋胜战

备战打仗使命催征,在关乎胜败、亟需突破的关键领域,这个研究院展现

出另一种姿态:闻令而动,只争朝夕,以雷霆之势跑出科研“加速度”。

转化应用,他们争分夺秒。科研成果的价值,最终体现在服务部队、提升战斗力上。研究院树立了“交付不是终点,打赢才是目标”的理念。某型信息化系统上线后,团队持续跟踪部队使用情况,发现问题连夜修改、推送更新。“部队等不起,战场更等不起!”这种“快速响应”的作风,赢得一线部队官兵的信赖。

应急攻关,他们闻令而动。2020年初,新冠疫情突袭武汉。某所接令火速支援,张工程师放下碗筷,扛起背囊成为“逆行者”。他参与研制的野战帐篷式移动检测实验室,24小时内完成搭建调试,经受住了实战的严峻考验,彰显了军事科技的应急力量。

服务一线,他们雷厉风行。这个研究院将服务部队、保障打赢视为天职。为解决某型装甲战车生存难题,安高工带领团队立下军令状。他们泡在实验室日夜奋战,成功研制出新型高性能阻隔防爆材料。测试表明,这种材料的应用有效降低了战车在战场上被击毁的风险,提高了官兵的生存能力。

最需要“加速”的是人才建设。毕业季,领导赴“双一流”高校主动“抢”人才,在这个研究院不算新闻。某研究所李协理员的经历颇具代表性:获悉一名在无人智能集群领域极具潜力的顶尖高校博士毕业成为多家单位争夺目标,她立即行动,3天内辗转北京、上海、西安3座城市,与候选人深入沟通,以研究院重大项目与干事创业的环境打动对方。该博士入所后,牵头某课题,不到3年,相关成果便进入战略决策。近年来,这个研究院招录高素质文职人员百余名,博士占比超过80%,青年科研生力军加速崛起。

这种“快”,是尊重规律前提下的高效执行与精准发力,是科研能力与战斗精神的结合。“慢是真功夫,体现定力与深度;快是真本事,彰显担当与效率。该慢时沉得下心,该快时冲得上、打得赢,这才是应有境界。”研究院领导总结道。

“统”智慧

感悟科研辩证法

“快”与“慢”,看似矛盾,在这个研究院的军事科研实践中却实现了和谐统一。其奥妙何在?答案清晰而坚定:以正确政绩观为“定盘星”和“指挥棒”,

第 1996 期