

陆军某团转变抓建模式激发官兵内生动力—— 基层自建，善用“指南”

■杨鑫

初夏时节，高原腹地，陆军某团工程防化连组织一场专业训练。工程机械装备引擎轰鸣，快速清除路面障碍物；排爆机器人迅速前出，爬坡越障，精准抓取、转移“未爆弹”……训练现场，人员和装备衔接顺畅、配合默契，圆满完成一个个专业课目。

“战争不会让我们选择对手，平时练兵必须从难从严。”走下训练场，该连姚连长说，执行高原驻训任务以来，他们针对专业人员短板弱项，为全连多个专业量身定制训练内容，科学设定训练周期，有效提升了专业训练的针对性和实效性。

该团领导介绍，基层连队自主抓训、科学组训，源于党委机关指导思路的转变。此前，他们在深入基层调研时发现，由于机关统筹不够、过多干预基层事务，导致不少单位疲于应付检查考核，没有更多时间和精力搞好自身全面建设。时间一长，个别单位滋长了等靠依赖思想。

“尊重官兵主体地位和首创精神，不断激发官兵内生动力，才是抓建基层的核心所在。”该团领导介绍，机关指导重在“造血”，必须通过教方法、理思路、强能力，帮助基层提高自主抓建本领。为此，他们紧扣《军队基层建设纲要》要求，立足高原驻训点位分散和训练任务繁重的实际，细化权责边界、厘清责任链条，出台“基层自主抓建权力清单”，形成机关敢“放手”、基层勤“动手”的生动局面。

实践中，他们从思想教育、训练统筹、经费使用、日常管理等方明确基层自主权限，梳理规范5类20余项基层自行负责的具体事务，为基层单位提供了清晰明确的“抓建指南”。前不久，某连多座板房出现漏水情况，连队依据清单赋予的权限，报机关业务设备案后自行修缮，基层纪委全程监督，不到两天便完成了屋顶翻修。

走进该团某营装甲驾驶训练场，一派火热景象映入眼帘：西侧场地，一组官兵轮流训练坡道起步、转向换挡等基础课目；东侧场地，另一组官兵在陡坡与限制路之间开展连贯技能提升训练；不远处，参加考评的官兵驾车驶入复杂考核路段，考官严格对照标准逐项打分。

同一课目为何呈现不同训练场景？该营吕营长介绍，今年春季士兵补选退工作结束后，各连驾驶员岗位面临新老交替，训练基础参差不齐的问题比较明显。为此，他们将全营驾驶员划分为基础组、进阶组和考评组，分别对应基础课目强化、连贯技能提升和实战化考核检验，通过“过关升级”的方式动态调整、逐级闯关。

谈及组训方式的转变，吕营长给笔者展示了一张训练周表：“机关明确驻训任务期间各阶段的训练总目标和安全底线，具体训练内容由营连依据训练大纲和人员能力底数自主确定，

各连可根据自身训练进度和短板弱项，灵活调整组训方式。”

得益于抓建思路的优化，偏远点位也焕发出不少新气象。前不久，距离该团机关400余公里的某营自行组织一场跨昼夜实弹射击考核。考核中，他们自主制订协同方案，探索多种战术战法，成绩优良率较往年明显提升。看着成绩统计表，该营邱营长深有感触地说：“机关大胆放手后，我们扔掉‘拐杖’，善用‘指南’，自己学会了全链条抓训练，营连干部的综合素质得到有效锤炼。”

“放手不等于甩手。激发基层自主抓建活力，机关既要放好权，更要兜好底。”该团领导介绍，为给基层自主抓建创造良好条件、提供制度支撑，他们研究出台“三统”机制：统训练，统一规范全团实战化训练标准、场地使用规范和督导检查准则，确保训练规范有序；统教育，整合优质教育资源，组织优秀政治教员巡回授课、集中打造精品课程，确保教育更加贴近官兵需求、贴合基层实际；统保障，聚焦被装发放、看病就诊等官兵急难愁盼问题，建立问题台账、明确整改时限、定期公示进展，确保官兵心无旁骛投身练兵备战。

放手激发活力，抓建硕果累累。近日，该团某连接受上级抽考，全连官兵齐心协力、默契配合，在某型无人机技战术运用和轻武器射击等多个课目考核中取得优异成绩。

武警邯郸支队坚持精准理念提升抓建水平—— 机关帮建，先教“招法”

■张振亚 李翔辉

“中队能拿到季度考核总分排名第三的好成绩，离不开机关靠前帮带！”日前，武警河北总队邯郸支队组织阶段性工作总结会，看着新鲜出炉的考核排名，某中队中队长刘策喜上眉梢。

“中队‘四会’教练员少，组训质效不高，几次训练考核成绩都不理想。”刘策说，去年底，中队在年终考核中排名靠后，官兵感觉有点抬不起头。基层支队一些单位与该中队一样，受人才、经验、资源等因素影响，靠自身“摸着石头过河”，基层全面建设不见起色。

“基层有困难，机关必须主动靠上去。”该支队党委一班人分析感到，提升基层全面建设水平，机关先要增强帮建能力。为此，他们研究决定，强化机关主动作为意识，将优质资源向短板明显的基层单位倾斜，聚焦基层实际难题精准施策，为建设过硬基层提供坚强支撑。

帮建先在强骨干，强基首在强支部。该支队定期组织“中队长之家”“指导员之家”等活动，邀请先进单位主管围绕如何开好队务会、搞活教育课堂、化解官兵矛盾等问题传经送宝，组织大家到先进中队参观见学。

某中队史指导员借鉴他们的经验，引导班长骨干把班务会从“一人讲”变为“大家议”，鼓励年轻战士大胆袒露心声，融洽了内部关系，减少了教育阻力。他还结合中队实际，为战士建立“成长微档案”，记录每名战士的兴趣特长和思想动态，一人一策规划成长路径、制订帮带措施。

针对一些偏远点位远离机关的实际，该支队遴选机关干部组成“巡回服务小分队”，定期送课送教。挂钩帮建某偏远中队的一名支队领导通过跟班作业发现，中队干部虽熟悉《军队基层建设纲要》内容，却未能有效转化为工作方法。他指导该中队建立“按纲建队周计划表”，把经常性工作细化分解、责任到人，严格按照党章、纲要等规范组织运行，推动各项工作驶入快车道，有效激发了官兵参与抓建的积极性主动性。

训练场上的变化也在悄然发生。年初，不少基层中队反映无人机操作存在短板，该支队机关迅速协调厂家技术人员来队授课，组织训练骨干集中“淬火”。同时，他们拿出专项经费，为基层中队配发无人机和模拟器材，组织技术骨干编写无人机训练教案，内容涵盖侦察搜索、目标定位、夜间飞

行等多个实战化课目。

刘策所在中队就是受益者之一。该支队作训股周参谋带着新编教案和训练器材下沉中队，手把手为训练骨干传授操作要领，带领官兵从模拟训练到实飞操作，逐个课目攻关。在近期组织的执勤分队比武中，刘策所在中队凭借在无人机侦察课目中的优异表现，一举夺得两个单项第一、团体总分前三名的好成绩。

“机关精准帮建，送来了方法、人才和保障，更留下了科学抓建的宝贵经验。”刘策介绍，机关帮建传授的“训练数据分析法”，让中队告别了“一锅煮”的粗放组训模式；制作下发的“经常性工作落实流程图”，将日、周、月、季必办事项制成卡片、挂图上墙，干部骨干按图抓建、对表落实，工作井然有序……“这些实招硬招，如今成了我们抓建基层的‘看家本领’。”刘策说。

“帮建不是包办，更不是代替，关键是要教会基层‘招法’。”该支队领导介绍，机关把方法教到位，把骨干培养好、把保障做到位，最终目的是让基层手里有招、心里有底，“各中队自己会训、会管、会抓，才是帮建最大的成效”。

越严格训练越不容易出问题

■张佳豪 汪明东



风高浪急中训练直升机着舰、高海拔环境下检验装备极限性能……演兵场上，多军兵种部队主动加码、自我加压，将高难度、高风险课目作为常态化训练内容，切实练精手中武器、练强专业技能、练就制胜本领。

习主席强调指出：“越严格训练越不容易出问题，越消极保安全往往越不安全。”这一重要讲话精神深刻揭示了训练与安全之间的辩证关系，为部队开展实战化训练提供了重要遵循。事实证明，武艺越精越安全。各级指挥员在组织训练时，必须提高训练难度，提升训练质量，探索武器装备极限性能和实战运用，千万不能以“安全”为名降低训练要求。

“刀不素持，必致血指；舟不素操，必致倾覆。”军事训练是“不流血的战斗”，是未来战争的预演，风险与危险在所难免。训练中的安全，从不是靠危不施训、

险不练兵“保”出来的，而是靠科学训练、刻苦训练、安全训练“练”出来的。平时训练训得深入、练得透彻，遇到意外情况时就能应对自如。反之，若存在消极保安全的错误理念，为图一时安稳简化流程、降低标准，看似规避了眼前风险，一旦遭遇突发情况，必然会手足无措、自乱阵脚，甚至引发更大的危险。

当前，随着实战化训练深入推进，实弹、实爆、实投等险难课目得到较好落实，训练强度越来越大，各部队训练时普遍能做到在“险”中求提高、在“难”中寻突破。但仍有少数单位存在危不施训、险不练兵的思想，险难课目避而不训，考核“放水”降难度，只求“平安无事”。然而，平时能绕过险难，战时绕不过对手。越严格训练，真打起来才越不容易出问题；越消极保安全，在真正的战场上就越不安全。未来信息化战争，战场环境更加复杂，作战对手更加强悍，战斗转换更加频繁，随时可能被逼到绝境。今天在训练场上规避风险，明天就可能付出血的代价。

刀靠磨、钢靠锻，能打赢仗全靠练。训练既需要刻苦，也需要科学。

在科学训练方法的指导下勤练苦练，往往能事半功倍。部队在组织训练时，既要牢固树立“练为战、考为战”的实战导向，摒弃“怕吃苦、怕出事”的消极思想，紧贴作战任务、作战对手、作战环境，下苦功夫练，也要以科学的方法，强化训练全程风险评估和动态管控，明确训练标准、规范训练流程、遵循训练规律，充分运用好模拟训练、仿真训练、兵棋推演等科技手段，将“手中活”练得更精、把“必杀技”练得更强，确保在未来战争中立于不败之地。

真、难、严、实的高强度训练，不可避免会带来风险。个别单位不愿、不敢险中练兵，是存在“出了事故谁也不承担责任”的想法和顾虑。对此，领导机关应树立正确导向，解决好训练与安全、政绩与事故的关系。抓训练既不能违背规律盲目蛮干，也不能以安全为由简化训练内容、降低难度强度；既不能随意提高风险等级、擅自终止或取消险难课目训练，也不能以牺牲战斗力为代价消极保安全。只有敢于和善于险中求胜、危中求安，才能在真打实抗中实现打赢能力不断跃升。



上图：夏日，陆军某旅开展空地融合训练。图为突击队员进行索降训练。

谭阳林摄



下图：近日，海军某支队组织海上补给训练。

李俊霖摄

重访老航校 砺剑卫空天

■田野 本报记者 尉寅础

“当时，我们没有飞机牵引车，战机上跑道全靠马车牵引……”日前，来自北部战区空军多支部队的官兵代表齐聚空军航空大学航空馆，某旅机务大队机械技师陈代成站在一张“马拉飞机”的历史照片前，为大家深情回顾东北老航校浴火铸铁翼的峥嵘岁月。

该旅领导告诉记者，今年是东北老航校建校80周年，他们遴选官兵代表参加战区空军组织的“重走东北老航校初心路”主题实践活动，先后走进通化、牡丹江、密山、长春等地老航校旧址，沿着老航校历史变迁的轨迹追根溯源，引导大家在学思践悟中永葆初心、勇担使命。

1946年3月至1949年12月，东北老航校在炮火硝烟中辗转四地，为人民空军培养了大批骨干力量，铸就了“团结奋斗、艰苦创业、勇于献身、开拓新路”的老航校精神，激励一代代空军官兵履行使命、砥砺前行。

在吉林省通化市第二中学“东北老航校陈列室”中央，一座历史场景复原模型吸引官兵代表驻足沉思。1946年3月1日，东北民主联军航空学校（东北老航校）在吉林通化正式成立。来自延安的航空骨干、起义投诚人员，以及各部队选派来的军政干部和青年学员，为着一个理想走到一起，组成了人民空军最早的“创业集体”。“正是靠着心往一处想、劲往一处使的团结奋斗精神，老航校人才能在艰难困苦中站稳脚跟，把一个个不可能变成可能。”北部战区空军航空兵某旅高级工程师牟金城感慨地说。

牡丹江人民空军东北老航校旧址一号展厅，是由老航校旧机库改建而成的。展厅内，一架特殊的“木马”模拟器吸引了大家的目光：长板凳为“机身”，绘有仪表盘的薄木板当“机头”，两根麻绳系成“缆绳”——这便是老航校飞行学员使用的第一个“飞行座舱”。

建校初期，物资装备极度匮乏，没有初、中级教练机，航油供应时时断续。学员们就在这架“木马”上完成千百次“假想飞行”。“先辈们靠着‘地面苦练、空中精飞’，创造了‘直上高教机’的传奇。如今我们装备精良、保障有力，更要精研飞行技术，忠诚守护祖国空天安全。”北部战区空军某旅飞行员小张告诉记者。

密山东北老航校纪念馆内，一张“酒精代替航油”的历史照片，定格了老航校人在绝境中奋起攻关的感人瞬间。当年，因航空汽油极度短缺，战机面临无法升空的困境。技术人员查阅大量资料，历经上百次试验，成功用高纯度酒精替代航油，破解了飞行训练的一个关键难题，托举战鹰翱翔蓝天。“敢闯敢试、开拓创新，才能应对任何挑战，赢得最终的胜利。”现场交流环节，某部工程师姜俊峰结合所在部队实战化训练的探索实践，道出自己的感悟体会。

从通化的风雪建校，到牡丹江的成功首飞，再到密山的绝境奋起，老航校精神穿越时空，历久弥新。北部战区空军领导介绍，近年来，他们充分发挥红色资源优势，把老航校精神作为铸魂育人的生动教材，引导官兵践行初心使命、勇担强军重任，在强军新征程上加倍奋力。

