

一个机关干部主动作为，一群驻训官兵喜上眉梢——

高原深处有个临时『照相馆』

■曹润发 本报特约记者 邓栋之

前不久一个午后，任务分队下士小李敲响了他该机关黄干事办公室的门。小李站在门口，手贴裤缝、满眼期待。

原来，该部那段时间正集中办理军士证，要求新选晋军士提供佩戴新衔级标识的常服照片，错过这次机会就得等下个季度。小李上个月刚轮换到任务分队，身边战友也都没带常服。抱着试一试的想法，小李找到黄干事，想请他帮忙找其他单位借一套常服。

去年底，黄干事随任务分队来到高原执行驻训任务。驻训期间，分队官兵临时借住在兄弟单位的闲置营房。大半时间里，黄干事向上对接多个业务部门，向下服务分队官兵，受到大家一致好评。

“通信站的马指导员我认识，他那里人多，各类尺码的常服都有，你直接去通信站借就可以。”听了小李诉求，黄干事没有多想，只是提了建议，就埋头工作。小李轻声说了句“谢谢”，关门离去。

“小李刚来这里一个多月，对他来说，每扇门的后面都是陌生面孔。”黄干事想到小李自己联系通信站可能会遇到不便，赶忙出门把他叫住，随即打电话给马指导员，帮小李临时借了一套合身的常服。不仅如此，他还与擅长摄影的分队工程师魏知行商定：用分队的照相机帮小李拍张证件照。

穿着合身的军装，小李在魏工程师指导下整理军容、调整坐姿。拍照结束后，小李从几张电子照片中挑选出一张最满意的交给黄干事。调整尺寸、更换背景……照片上传完后，小李向黄干事敬了一个标准军礼。

“需要照相的只有小李吗？”送走小李，黄干事了解得知，官兵在外执行驻训任务，随身带的都是迷彩服、飞行服和机务服等常用军装，很少有人带常服。再一问，多名官兵都要换证件，都有照相需求。

“干脆开个临时‘照相馆’，帮大家把需要的照片拍好。”说干就干，黄干事利用休息时间腾出一间办公室，在墙上挂上背景布，用台灯当补光灯。不仅如此，他还从兄弟单位借来几套不同衔级的常服用。得知黄干事的计划，魏工程师自告奋勇担任摄影师。

临时“照相馆”开张的消息不胫而走，官兵纷纷前来。

第一个走进“照相馆”的是机务兵、中士小刘。他脱下袖口沾满油污

的机务服，换上笔挺的常服。黄干事帮他整理领花时看清他的脸——皮肤黝黑粗糙，脸颊晕染着“高原红”。

“天天跟飞机打交道，基本没咋穿过常服。”小刘不好意思地笑了笑。坐到背景布前，他胸脯一挺，下巴微收，眼神里满是骄傲。快门声响起那一刻，黄干事的思绪回到了过往：战机夜训，小刘在机场保障起飞，瑟瑟寒风中一待就是好几个小时；战机返航，他顾不上休息，连夜为战机维修保养、充气充电。小刘脸颊上那两团醒目的“高原红”，是高原风沙留下的印记，也是守护战鹰的勋章。

列兵小吴下连没多久，就跟着任务分队来高原驻训，部队发的常服他一直没有机会穿。走进“照相馆”，小吴换上常服后对着镜子左看右看。“能不能帮我多拍几张照片？我想选张最好看的寄给家人。”小吴的脸上带着初入军营的青涩。魏工程师一边调整角度一边说：“放轻松，咱这是照相，不是训练。”小吴微微一笑，快门恰在此刻按下。

傍晚时分，赵班长领着妻子和孩子走进“照相馆”。他的妻子带着儿子几天前从老家辗转来到驻训地探亲，虽然身体出现了高原反应，嘴唇有些发紫，但脸上一直挂着笑容。

“黄干事，能不能给我们拍张全家福？”赵班长有些不好意思，“儿子都两岁多了，我还没穿军装跟他合过影。”这两年休假回家，赵班长总是来去匆匆，拍全家福的事一拖再拖。

背景布前，孩子调皮地伸出小手摸了摸赵班长的领花，咯咯地笑起来。

夕阳从窗外斜照进来，魏工程师迅速按下快门，给赵班长一家拍下迟到的全家福。

“照相馆”里的一幕幕，让黄干事既感动又温暖，他将照片传回单位没多久，新办好的证件就发到了官兵手中。黄干事用纸袋将全家福、纪念照等一一装好，挨个送到官兵手上。赵班长的妻子拿到照片后，看了又看，“我要把这张全家福摆在家里最显眼的地方。”她说。

临时“照相馆”定格的是光影瞬间，折射的却是机关干部心系基层、情注官兵的好作风。该部领导告诉记者，机关千条线，基层一根针，他们结合正在开展的树立和践行正确政绩观学习教育，将黄干事的这段经历作为教育素材，引导机关干部持续树牢为基层服务意识，把为兵服务工作做细做实做出成效。

让“开门练兵”之路越走越宽广

■刘维姝



海军某支队联合多军兵种部队开展实战化训练，携手其他军兵种官兵出海参训；空军某部创新发展基地化训练，为参训单位开展互为对手的对抗训练提供条件；信息支援部队某部探索训练考核新路径，邀请友邻部队专业骨干当考官……纵观全军演训场不难发现，“开门练兵”路子越走越宽广，各部队最大限度盘活训练资源、释放体系效能，有力提升了训练质效，有效促进了战斗力提升。

习主席指出：“要抓好基础训练和重难点课目专攻精练，立足复杂困难条件加强全要素、成体系、实案化训练，加大同其他军兵种部队协同训练力度，推进战训深度耦合，提升联合指挥、联合行动、联合保障能力。”一支部队要想做到战训一体、战训耦合，最忌固步自封，最需“开门练兵”。所谓“开

门练兵”，就是坚持走出去、请进来，通过比武对抗、体系练兵、演习演练等方式展开军事训练。“战争是最不确定性的王国”。只有平时坚持“开门练兵”，多开眼界、多找对手，互学互鉴、取长补短，才能把问题解决在“枪响”之前，切实提升打赢能力。

“军无习练，百不当一；习而用之，一可当百。”一支部队的作战能力不会凭空而来，视野有多宽、见识有多广，决定训练有多实、能力有多强。实践证明，花盆里长不出苍松，鸟笼里飞不出雄鹰。一味关起门来埋头苦练，往往很难突破训练瓶颈、提升训练水平。当前战争形态正加速向信息化、智能化演变，置身于体系对抗、体系制胜的全新战争维度下，旧的思维地图已无法指引新的战场。各级指挥员唯有破除思想藩篱、强化“开门练兵”意识，主动跳出“军种思维”“兵种思维”等局限，建立科学高效的开放机制，以大体系思维整合优势训练资源，打通“联”的关节要害，生成“合”的关键能力，才能真正在一次次切磋交流、体系对抗中锻造制胜利剑。

仗要联合打，兵要体系练。“开门练

兵”需要在协同中磨合，在实战中摔打。磨合摔打的过程就是互学互鉴、强化自身的过程。要想让“开门练兵”之路越走越宽广，各级指挥员应了解掌握彼此专业的优长、相互配合的重点，全面磨合作战意图、战法训法、武器装备、通信联络等作战要素，善于将友邻军兵种部队的“独门秘籍”转化为加速战斗力生成的“共享成果”，在取长补短、优势互补中攒指成拳，从而达到战场上的同频共振，实现“合千万人如一人”。

“开门练兵”不能拘泥于自己的“一亩三分地”。我军未来面对的战争，是一体化联合作战。我军练兵备战的实践能力、衡量的标尺不能自说自话，需要纳入世界军队的坐标系内。坚持“开门练兵”，除了向友邻军兵种部队借鉴成熟经验外，还要向外军学习。各级指挥员要在参加国际比武竞赛、联演联训中拓宽练兵视野，了解外军先进理念，学习外军长处优势，发现自身短板弱项，不断强化我军能打仗、打胜仗的实际本领。我们相信，随着“开门练兵”路子越走越宽广，我军迈向世界一流军队的步伐必将越来越快。



夏日，陆军某旅两栖装甲分队开展泛水编波训练。

张 腾摄

随机式分享，点赞！

■杜广辉 本报特约记者 张新凯

初夏，火箭军某营“榜样分享交流会”举行，牛班长用短短5分钟讲述了班组在旅军体运动会上协力夺冠的故事，他的发言引起官兵共鸣。

“越是身边人身边事，越有说服力，越能打动人。”眼前的场景，让该营钟教导员很是感慨，如今深受官兵欢迎的分享交流会曾一度濒临停办。

原来，该营以前每月开展一次“榜样分享交流会”，初衷是鼓励在比武竞

赛、大项任务中表现出色的官兵登台分享经验，让大家学有标杆、做有榜样。但时间一长，愿意登台的官兵越来越少。

问题出在哪？钟教导员组织基层骨干开了一次恳谈会。

“比武竞赛、立功受奖的机会就那么多，不可能每个月都有先进事迹”“平时训练任务重，如果登台分享经验，还要自己专门准备讲稿，实在抽不出时

间”……武班长回忆，此前他报名分享某专项任务经验，由于营里要求反复修改打磨发言稿，登台分享时任务已结束大半年，交流效果大打折扣。

官兵你一言我一语，问题症结逐渐清晰。“三五句话不嫌少，三五分钟不嫌短。”在钟教导员看来，官兵身边故事真实可信、可学可做，不需要“过度包装”。

广泛征求官兵意见后，钟教导员带领干部骨干转变思路，决定推行随机式

分享，不设定时长、不要求准备讲稿、不限制场地，有了实绩随时开讲，没有合适人选也绝不凑数；既鼓励官兵毛遂自荐，也支持官兵推荐身边榜样，只要事迹过硬、战友认可，都能登台分享。此外，他们要求干部骨干下沉一线，发掘基层先进典型，关注年轻战士点滴进步，鼓励他们登台分享成长经历。

随机式分享效果如何？钟教导员告诉记者，官兵登台讲述奋斗故事、分享成长感悟的积极性越来越高，分享交流成了展示自我、互相激励的平台，训练场上比学赶超的氛围更加浓厚。日前，中士小李在一项比武中斩获佳绩，载誉归队的他自告奋勇分享拼搏经历，赢得官兵点赞。小李直言：大家都铆着一股劲，不出彩、不登台，想登台、先过硬！

※ ※

时搞平衡，凑人数，导致评选失去公信力，激励作用大打折扣，大家满心期待的表扬成了“例行公事”。

表扬是激励，不是任务；荣誉是实绩，不是指标。该营随后叫停打卡式表扬，取消“每周必须评选”规定，有先进则评、无先进则缓，表扬不看资历、不搞平衡。

“新模式推行以来，虽然表扬的人数少了，但官兵的士气高了。”该营领导介绍，叫停打卡式表扬才能更好地发挥典型的激励作用，引导官兵向先进看齐。近日，二级上士刘文君，因在集训中主动承担教学任务、手把手带教新兵，骨干作用发挥明显，被连队推选为先进个人。

夏日，海军某部携手友邻空军部队在某海域开展实战化训练。接到“起飞”指令，数架战机呼啸升空，飞赴目标空域。

云端之上，空军歼击机编队完成战术机动后，准备对“敌”目标实施模拟打击。突然，目标信号从雷达屏幕上消失，通信频道被杂波覆盖。

“启动应急预案，切换备用通信频道！”综合研判战场态势后，空中指挥长果断下达指令。与此同时，部署于后方空域的海军特种机迅速前出占领有利阵位，对干扰源进行分析识别。

在特种机机组成员密切配合下，“敌”释放的干扰源被有效识别。与此同时，“敌”目标方位等关键信息被同步传输至指挥终端。歼击机飞行员收到目标信息后，及时修正航向、快速锁定目标，完成打击前准备。“目标确认，实施打击！”随着空中指挥长一声令下，“敌”目标被精准“摧毁”。

“现代空战不仅是火力的对抗，更是信息、电磁的博弈。”该部领导介绍，此次训练全程嵌入复杂电磁干扰、多目标突袭、通信中断等多类特情，倒逼官兵在复杂环境条件下锤炼快速处置、协同应变能力。

笔者了解到，训练中，特种机依托数据链将空中态势实时共享至地面指挥所及各协同作战单元，实现“一域感知、全域共享、全网联动”。“即便身处复杂电磁环境，我们也能保持精准打击能力。”一名参训飞行员说，他们在训练中大胆应用多项新战术战法，协同作战能力得到充分检验。

海天之上，鏖战正酣。上级导调指令再次传来：多批“敌”机采取低空高速攻防战术，企图规避雷达探测。关键时刻，特种机与歼击机编队高效协同，迅速实施分段拦截，进行模拟打击。

“未来战争是体系与体系的对抗、系统与系统的较量，只有把各种作战力量、作战单元、作战要素融为有机整体，才能充分释放作战效能。”该部领导介绍，此次训练不仅锤炼了部队复杂电磁环境下遂行作战任务的能力，更深化了官兵对“信息主导、体系破击”作战理念的认知，他们将组织官兵围绕训练中暴露的短板不足展开复盘，为下一步开展针对性训练找准方向。

搏击海天 协同淬刃

■王浩景 本报特约通讯员 郝勇飞



近日，空军石家庄飞行学院某旅开展实弹地靶训练。

彭 勇摄