

深度观察

一次采购引出一堂法规课

——海军航空大学某场站依法依规规范采购工作的一段经历

■张依栋 刘任丰

风起于青萍之末，浪成于微澜之间。问题隐患往往滋生于不起眼的小事小节，招标采购工作专业性强、敏感程度高，更需要官兵从每件小事着手、每个战位做起，让每一笔经费都严格依照纪

规定使用。各级应进一步从严标准，加强全流程管控，对任何有违采购规范的行为一律否决，把每一分钱花在阳光下、用在刀刃上，决不让采购工作留下任何隐患。

——编者



“这个申请不符合采购法规要求，请修改后重新提交。”近日，海军航空大学某场站机关负责采购工作的李参谋语气严肃地打回了一份采购请示。

原来，为了提升官兵生活质量，该场站计划对官兵宿舍浴室进行改造。提交采购申请时，负责该项目的田股长感到，此次采购的花费主要集中在购买装修使用的铝扣板、龙骨等建筑材料上。于是，他按照物资采购流程提交了采购请示，并计划在后续施工方进场安装材料时，再申请人工费。

“我提前进行了比价和市场调研，这个商家的材料价格合理、质量过关，为什么不符合要求？”采购请示没通过，田股长满是疑惑。

“咱们得明确物资采购和工程采购的区别。”李参谋作出了详细认真的解答。原来，相关法规对物资采购和工程采购的适用情况有着明确划分：物资采购重点关注物资的规格、质量、价格及供货保障；工程采购需在采购环节中明确工程质量安全、施工进度、造价控制、竣工验收等要求，还需在采购过程中实行全程管控。

“这次浴室改造项目不单是采购各类物资材料后找人安装这么简单，还需综合考量整体施工、验收等环节。在此过程中，不同施工单位的方案不同、费用标准不一，套用物资采购程序易产生组价不合理、定价不科学的问题，导致预算成本失控。同时，缺乏施工过程监管与竣工验收，还易引发质量安全问题……”

听完解释，田股长当即认识到，用“物资采购”代替“工程采购”，会导致这次改造绕过严格的审批流程和监管环节，为预算执行埋下廉政风险隐患。“我们对采购法规了解得不够细致全面，现在回去立刻整改。”

刚性落实别含糊

■海军航空大学某基地干部 王尊正

首先要学法，只有把法规学明白，才能让具体工作有据可依，推进工作的每一步都走得踏踏实实。其次是要立规。采购工作需要扎紧制度的笼子，就像上文提到的那幅挂在墙上的图表，它明确了采购各环节各流程的步骤标准，让每一项采购不再凭经验、靠惯性，真正做到流程合规、操作合法。应建立多部门联动核查机制，

常态化开展采购项目“回头看”，发现问题及时整改，让制度刚性落地。

说到底，我们在采购规程上严守的每一道关口、坚持的每一个细节，都是为部队建设和练兵备战务实法治根基，筑牢最坚实的法治屏障，不负官兵的信任。当法治精神融入采购工作的每一个环节，那些惠及官兵的实事，就能真正办到大家心坎上。

“便利化”采购的教训

■於娅娅 冯俊发

这天，陆军某部一堂法纪警示教育课上，一名领导拿着一把弯折的消防锹走上了讲台。

见此，台下官兵眼中满是好奇，采购员小谢却默默低下了头。

原来，前不久，该部计划为新建库房配备消防器材。小谢从战友那儿得知，有兄弟单位之前采购过同类器材。为图省事，他没有经过比价流程，而是找战友要来某网络购物平台的商品链接，通过相同渠道购进了一批消防锹。

很快，商家按订单发了货。到货当天，小谢拆开快递，随手抽出一把，在地面上杵了杵。谁知，他只是稍微用力，消防锹竟当场弯折。小谢立刻拍摄了商品视频，向商家询问，并在购物平台对货物质量问题进行投诉。后经了解得知，该商家存在以次充好行为。最终，商家退回了全部购物款。退款问题解决了，看似没有造成

任何损失，过程中却暴露出相关人员法治意识淡薄、对采购法规存在认知偏差的问题。在小谢主动报告情况并承认错误后，这名领导决定以此为典型案例，组织一次法纪警示教育课。

“依据相关要求，采购本应货比三家、择优确定，我跳过比价程序，找战友要来链接直接下单，违反了采购流程规范。”讨论交流环节，小谢首先反思。

“商品质量问题是外因，法规落实不严才是根本。”这名领导补充道，“开展各项工作，我们要算清‘法纪账’‘安全账’‘生命账’。如果不按照规定流程进行采购，导致不合格产品流入，在火灾真正来临时，这样的消防锹根本刨不动沙土，必然造成无法挽回的损失。”

领导的一番话，让在场官兵很受触动。一名战士感言，法规纪律并不抽象，其实就体现在每一次按规操作、

每一次较真碰硬中。

一段时间以来，该部组织官兵持续深入学习采购相关法规，让大家清晰知道“哪些行为违规、违规后果是什么、需要承担哪些责任”。结合工作实际，他们对采购验收流程进行重新规范。明确要求采购环节“去便利化”，严禁直接套用他人采购链接，所有采购必须经过询价比质环节。为强化采购流程的规范性，该部还要求基层风气监督员严格验收，将大项物资验收照片、签字记录全部上传存档，实现采购必核验、入库必把关、签字必负责。

如今，那把弯折的消防锹陈列在该部法纪教育展柜里，它如同一面镜子，照出不按法规办事的教训。近日，一名采购员在受领一批树苗采购任务后，主动学习苗木知识，对不同商家的树苗进行细致比较，最终顺利完成任

借贷讲法规 好借才好还

■李永武

官兵来信

前段时间，我接到老家亲戚电话，说家中有急事，向我借了2万元用于周转，对方给我写了欠条，还写明了还款日期，可到了还款日，他却百般推脱。请问遇到这种情况我该如何维权？

——某部战士小郭

专家解答

在基层部队，亲戚、朋友之间因购房、看病等事由提出借款请求的情况较为常见。出于情义慷慨解囊后，一旦对方失信，不少官兵便陷入“要账伤感情、不要账心不甘”的纠结与困境。那么，借款给身边人要注意些什么？遇到借款不还，我们又该如何维权？

想要依法维权，需把握几个要点，可概括为“先审用途、再留凭证”。

审用途。出借前务必核实借款用途，以下几种情况坚决不能借：一是明知借款人将借款用于赌博、吸毒、传销等违法犯罪活动仍提供资金的，根据《最高人民法院关于审理民间借贷案件适用法律若干问题的解释》，该借贷合同无效，出借人不仅可能无法追回本金，还可能会因提供帮助而承担法律责任。二是对方以“内部高息回报”“稳赚



法治影像

◇第71集团军某旅依规开展换季保养工作。图为官兵对车辆发动机进行综合保养。

李佳鑫摄

◇第82集团军某旅组织装备维护保养。图为战士调试管路阀门。

张允摄



一款小程序 普法好工具

■王晓超 李宣成

一线探访

“我看广告里说，不用上课，时间到了直接拿文凭，咱们能不能试试？”前不久，第76集团军某旅某连中士小李看到网上“一站式提升学历”“包获文凭不过退款”的广告，和几个战友探讨起来。

战友纷纷劝小李不要轻信广告，但谁也说不对错，只能含糊其辞：“我感觉这种广告都是骗人的，就是不知道怎么给你说清楚这里面的风险隐患。”

这件事引起该连指导员的反思：连队常态化开展法纪教育，官兵条令也背得熟练，可真正遇到现实问题，很少有

人能用法规界定风险、辨别陷阱，课堂学法与生活用法有些脱节，导致“学的用不上、用的没学过”。

一次休息时间，指导员走进健身房，看到不少官兵在用自律打卡小程序记录运动情况，检验近期训练成果。这一幕让他灵光一现：能不能制作一款“学法规”小程序，在安全保密的前提下，方便官兵随时学法、学以致用？

请示上级同意后，他组织擅长网络技术的官兵，一同研究小程序的整体架构和内容细节。几经调试，一款兵味十足的“学法规”小程序上线。小程序摒弃枯燥的法条堆砌模式，立足官兵经常遇到的学历代办、刷单返利、网络借贷等现实风险，将法规条文嵌入案例，确

保贴近生活。

“这款小程序不是单纯的刷题工具，而是生动的普法工具书。”一名战士说，“每一条法规都配有场景解读、风险剖析和避坑指南，通过看案例、析场景，就能精准辨别风险、明晰纪律红线。”

“我在小程序上看到过类似案例，前几天家里人给我打电话时，我立刻就想到了解决方案。”一名帮助家人解决涉法纠纷的战士与战友分享了自己使用小程序的感受。如今，这款小程序被推广到营队课余学法、案例研讨中，官兵面对各类网络诱惑、隐蔽陷阱，普遍能够快速甄别、坚决规避，较好实现了法规学习从死记硬背到活学活用的转变。