

知行论坛

要“钉钉子”，不要“翻烧饼”

——“防范和纠治政绩观偏差”系列谈⑫

■凌军韬

●坚持以钉钉子精神干事创业，不贪一时之功、不图一时之名、不为己之私，就能创造扎扎实实的业绩

政贵有恒，治须有常。党的十八大以来，习主席多次强调发扬钉钉子精神，指出“干事创业创业要树立正确政绩观，有功成不必在我的精神境界、功成必定有我的历史担当，发扬钉钉子精神，脚踏实地干”，强调“要保持政策稳定性、连续性，不能乱翻烧饼、不能动辄换了频道”。这些重要论述，为党员干部特别是领导干部树立和践行正确政绩观，积极稳妥推进工作提供了根本遵循。

“钉钉子”的要义在于执行的韧劲、方向的定力与工作的实效，而“翻烧饼”则是指因政策缺乏连续性、决策随意变动导致的资源浪费与信任流失。显而易见，要想跑好事业发展“接力赛”，就必须发扬钉钉子精神，杜绝盲目折腾的随意“翻烧饼”现象。然而现实中，有的领导干部想一出是一出，拍脑袋决策、朝令夕改，凭一时热情或上级风向频繁调整“频道”，导致基层无所适从；有的新到一个单位就换“思路”，坐在办公室里想点子，以“标新立异”立“风向工程”；有的“新官不理旧账”，前任规划后任推翻，搞得“旧账”积重难返……结果“烧饼”翻得越勤越是劳民伤财，越是造

成资源浪费、透支公信力，导致目标偏向、任务脱节、政策断档，最后规划落空、项目搁置、一事无成。

审视产生这些现象的原因，在于少数领导干部政绩观错位、权力观扭曲、责任心缺失。随便“翻烧饼”的根源是私心作祟，是党性这把标尺出现了模糊甚至扭曲，把个人得失看得重于事业大局，未经深思熟虑便仓促决策，出现“政绩冲动”。干事创业，最怕的是朝令夕改。岗位有交接，职位有更替，这是常态，但事业无断档、发展无休止。如果只“翻烧饼”不“接力干”，只顾眼前不思长远，只顾名利不计后果，就会冒出更多的“烂尾工程”和发展路上的“绊脚石”。反之，坚持以钉钉子精神干事创业，不贪一时之功、不图一时之名、不为己之私，就能创造扎扎实实的业绩，即使“政绩无声”也能支撑高质量发展。

发扬钉钉子精神，就要保持“一锤接着一锤敲”的执着。习主席强调，“坚持一张蓝图绘到底，对已有的部署和规划，只要是科学的、切合新的实践要求的、符合人民群众愿望的，就要坚持，一茬接着一茬干”。经验表明，一个单位的发展蓝图，需要靠一届届班子传棒接力才能实现。如果各吹各的号、各唱各的调、各走各的道，发展的“钉子”又怎么可能钉得上、钉得牢？只有承前启后、接力向前，一张蓝图绘到底，才能积小胜为大胜。

强军事业需要一任接着一任干，一棒接着一棒跑，需要“钉”下去、“钉”到底；而“翻烧饼”则是“钉钉子”的大敌，既“翻”不出真业绩，更“翻”不出胜战能力。党员千部须加强党的创新理论学习，不断提升前瞻眼光与战略定力，摒弃浮躁心态，涵养为后人打基础、作铺垫的崇高情怀，正确把握目标与现实、当前与长远、守正与创新之间的关系，切忌重显绩轻潜绩、重局部轻全局、重短期轻长远、重过程轻效果，踏踏实实真干事、沉下心来干真事，最终把一项项改革举措、一件件具体工作落到实处。

发扬钉钉子精神，就要把住“方向准、落点实、用力恒”的内在规律。习主席强调：“按规律办事、按规矩做事，是党员干部必须坚守的原则。”钉钉子，看似动作简单，实则蕴含深刻哲理。以钉钉子精神谋发展抓落实，靠的不光是热情干劲，还要坚持实事求是，遵循客观规律，讲求科学方法。唯有把握“方向准、落点实、用力恒”的内在规律，方可事半功倍、水到渠成。党员干部特别是领导干部要做到以“钉准”为基，察实情、明方向，练就牵住“牛鼻子”的过硬本领，集中力量抓关键、抓重点；做到以“钉实”为要，听实话、办实事、求实效，力戒虚浮作风，杜绝闭门造车、拍脑袋决策；做到以“钉牢”为目的，立足当下解难题，对既定目标紧盯不放、常

抓不懈，最大限度减少内耗，最大程度积蓄能量，把短期目标与长远规划有机结合，把阶段任务与战略方向紧密衔接，确保行稳致远。

发扬钉钉子精神，最终要靠“功成不必在我”的实干担当。蓝图再好，目标再高，要求再严，还得靠大家齐心协力“钉钉子”，一茬接着一茬干，钉牢一颗钉子再钉下一颗。一任领导在一个单位任职时间有限，更加需要以锲而不舍的韧劲、“功成不必在我”的境界不懈奋斗。干事创业，目标任务一旦确定，就得苦干实干，一锤接着一锤敲，滴水穿石，久久为功，直到把钉子精准、牢固地钉好。事实证明，只有一茬一茬接着干，好的蓝图才会最终成为现实。强军事业任重道远，需要一代代人为之奋斗，抓住关键环节、关键领域，深入分析问题在哪里、着力点应在何处，从强军事业的难点问题“举锤”，在关键部位、要害处“落锤”。要秉持“千磨万击还坚劲，任尔东西南北风”的信念，做到逢山开路、遇水架桥，敢涉险滩、敢啃硬骨头、敢打硬仗，“咬定青山不放松”，问题不解决不松劲、解决不彻底不放手，努力将本职工作钉深扎牢。同时要着眼高质量发展，用心思用力气下足“绣花功夫”，一件事情接着一件事情办，一年接着一年干，既当好接棒者，又当好传棒者，在接力冲刺中创造实绩，脚踏实地实现既定奋斗目标。



■影中哲丝■

雨后初霁，晶莹的水珠如粒粒珍珠缀满翠叶。一只小小的蜗牛探出触角，背负着重壳，毅然前行于湿滑的绿叶之上，与莹莹露珠、萋萋草木共同构成一幅生机勃勃的画卷。

古埃及谚语讲：“能登上金字塔尖的动物只有两种：鹰和蜗牛。”蜗牛之所以能最终抵达目的地，在于它的坚持不懈。天赋优劣不是成事的决定性因素，持之以恒、久久为功才是行稳致远的根

雨后蜗牛——

行而不辍终致远

■王 胥 摄影并撰文

本。凡能成事者，皆成于坚持、成在坚守。梦想可能看起来遥不可及，但只要我们摒弃浮躁的心态、克服畏难的情

绪、保持始终如一的专注，日复一日沉淀自己，时刻稳步前行，终能跨越山海、抵达心之所向的远方。

学学枣树的“四不争”

■陈鲁民 程中汉

学学枣树的“花不争艳”。枣树花小色淡，呈黄绿色米粒状，不喜张扬夸张，却被赞为“牡丹花好空入目，枣花虽小结实成”。就如同一个胸有成竹却不露声色者，当别人都在自夸事业开局如何美妙、进展如何顺利时，他却稳稳扎稳打，埋头苦干，不言不语地夯基础、谋破局；一丝不苟地找差距、补短板；苦心孤诣地求创新、变思路。每一步都走得很扎实，很有意义，心怀务实奉献的纯粹，胸有高屋建瓴的格局。

学学枣树的“根不争地”。枣树耐干旱、耐贫瘠、耐盐碱，山坡、荒地、房前屋后都能扎根，适应性很强。而且其根系深而疏，不与其他作物争水肥，适合枣粮间作。同样道理，一个真正优秀的人，也会不讲条件、不计报酬，任劳任怨，不论是在富裕都市还是贫困山区，不论是在指挥机关还是边防哨卡，都能因地制宜，快速适应，发挥优势，迅速成长，贡献不凡。

学学枣树的“果不争鲜”。枣树的果实熟得较晚，不与苹果、梨、葡萄、山楂等争风头、抢早市，一较高低。但大枣用途

很广，营养丰富，可食用，可入药，且耐储存，宜运输，是居家必备的佳品上品。以枣树为师，我们创造的成果也应如此，虽不一定最快达成，但一定要具备高质量；虽不亮眼于一时，却起作用于长远；虽没那么外表惊艳，却经得起历史检验。

世间可师法的事物很多，枣树以其“四不争”的鲜明特点而独具一格，体现了谦逊低调、务实内敛、坚韧包容、无私奉献的君子风范与处世哲学。每一个渴望建功军旅的军人，都不妨静下心来学学枣树的“四不争”，怀一颗初心，守一份从容，多一份务实，少一份浮躁，以豁达之心阅世，以宽和之心待人，以朴素之心做事，以沉稳之心创业，在军营里开花结果，百炼成钢。

当然，这“四不争”绝非消极避世、处处不争，该争时也要当仁不让：冲锋陷阵要争，任务艰巨要争，吃苦受累要争，建功立业要争。该争时就争他个轰轰烈烈，如同“乱石穿空，惊涛拍岸”；不该争时就心如止水，沉稳恬静，就像“采菊东篱下，悠然见南山”。如是，才会青春无悔，人生多彩，收获属于自己的甘甜与丰盛。

忆传统话修养

●只有守住不搞特殊的底线，才能保持共产党人的初心；只有堵住不搞特权的漏洞，才能赢得人心、凝聚士气

1943年秋，毛泽东同志到南泥湾视察。时任三五九旅旅长王震准备了烧鸡等饭菜招待。面对丰盛的菜肴，毛泽东没有动筷子，而是先问：“战士们能吃上烧鸡吗？”王震连忙答道，战士们一周可以吃上两次猪肉，每次人均四两。一个月可以吃上一次鸡肉和羊肉，人均半斤。过年过节，猪肉、羊肉、鸡肉管饱。毛泽东听完说了一句发人深省的话：“这就好。只有战士们能吃上肉，我才有资格吃这烧鸡。”这句话，道出了共产党人对待特权的基本态度。

习主席深刻指出，党内不允许有特权思想、特权现象存在，更不允许出现利益集团、权势团体、特权阶层。我们党自成立之日起，就深刻认识到特权思想和特权行为的严重危害，鲜明反对特权。周恩来同志曾讲：“我们国家的干部是人民的公仆，应该和群众同甘苦，共命运。”邓小平同志也曾告诫党员干部：“一个人只有不因为自己的功劳和职位而骄傲，不用来作为‘特殊化’的资本……他的功劳和职位，才是值得尊敬的。”正因为从根子上反对特权，我们党才保持了与剥削阶级政党截然不同的政治本色，人民军队与旧军队才有了本质的区别。

特权是什么？往小了说，是谋求“例外”的心思；往大了说，是“最大的不公”。特权思想会催生政治上的官僚化、经济上的利益化、生活上的特殊化，与我党我军的性质宗旨格格不入，与广大官兵的期盼要求背道而驰。

“共产党员和干部应该把谋求特权和私利看成是极大的耻辱。”这句话深刻揭示了特权之欲、贪腐之念的危害之重，字字千钧、发人深省。反观近年来被查处的严重违纪违法干部，他们擅权要为、公权私用、以权压法、贪权牟利，一个重要原因就在于特权思想作祟：有的在习非成中使用特权，有的在心安理得中享受特权，有的在假装糊涂中滥用特权，还有的在肆无忌惮中大搞特权。殊不知，领导干部搞一次特殊，就会玷污一次形象；要一次特权，就会失去一片人心。特权之患，没有“小问题”，必须“零容忍”。只有守住不搞特殊的底线，才能保持共产党人的初心；只有堵住不搞特权的漏洞，才能赢得人心、凝聚士气。

在践行初心、锤炼党性中清除特权思想。特权思想的滋生，根源在于初心蒙尘、党性不纯。清除特权思想，必须首先在思想深处来一场彻底的“清扫”。具体而言，要深学细悟党的创新理论，从灵魂深处筑牢信仰之基、补足精神之钙、把稳思想之舵；要常思己过，对照党纪军规反躬自省，时时检视有没有“高人一等”的念头、有没有身处“法外之地”的错觉；要自觉加强政治历练，无论职务高低，始终把自己当作普通一兵，从思想根源上让特权意识无处生根，做到以内无妄思保证外无妄动。军队党员干部只有把初心融入血脉、把党性熔铸心间，才能从根本上抵制特权思想的侵蚀。

在严守禁令、细照笃行中扫除特权现象。思想上的防线，需要用制度上的红线来巩固。特权现象的存在，本质上是对禁令的漠视、对规矩的突破、对纪律的践踏。扫除特权现象，必须依靠纪律规定的刚性约束，把权力关进制度的笼子里。对新时期军队党员干部来说，就是要坚决破除“官本

绝不能有一丝一毫特权

■莫复尧 宋 斌

位”思想，彻底放下“官架子”，经常用党纪军规这面镜子照一照言行，用法规制度的尺子量一量举止，做到用权不谋求法外的特权、待遇不突破规定的标准、交往不触碰纪律的红线。要知道，制度的力量在于“不讲情面”，一旦顾及情面，开了口子、坏了规矩，特权现象就会形成“破窗效应”，制度的权威性将荡然无存。军队党员干部唯有带头尊崇法纪，自觉用党纪军规警心策行、正心束行，方能让特权行为无处藏身、使特权现象无所遁形。

在赓续传统、弘扬正气中铲除特权土壤。土壤不净，特权难除；病根不祛，新风难彰。管住行为靠制度，净化土壤靠生态。管住行为靠制度，更要发挥“头雁效应”，真抓实干、敢抓敢管、严抓严管。一方面，要赓续“官兵一致、甘苦与共”的优良传统，让“吃苦在前、享受在后”成为行动自觉；另一方面，要结合全面从严治党、全面从严治军的形势任务，通过典型引路、文化浸润、环境塑造等，营造以搞特权为耻、以讲清廉为荣的环境氛围。同时，各级干部要敢于较真碰硬，对身边的错误苗头及时提醒、坚决抵制，切实铲除特权滋生的土壤和条件。唯有如此，才能让清风正气充盈军营，永葆人民军队的纯洁光荣与浩然正气。

言简意赅

在“兵之初”养成好习惯

■许紫城

《汉书》有言：“少成若天性，习惯如自然。”此语阐述了一个人年少时期养成的习惯对以后人生的深远影响。当前，正值新兵入伍、开始新训，“兵之初”正是军旅生涯的“少成”之时，也是行为习惯的“塑形”期。养成怎样的习惯，往往影响着以后整个军旅生涯。

“兵之初”是习惯养成的关键点，需把握好时间“窗口期”。初入军营的新战友可塑性强，习惯的养成如同幼苗扎根。养成好习惯，会在以后的军旅生涯中持续受益；倘若在这段时间对自身坏习惯视而不见，不良苗头只会根深蒂固，往后要改正更加困难。根正才能苗壮，苗壮方可成才。好习惯看似默默无闻，却塑造着军人的品行，磨砺着军人的作风。新战友必须在这个“窗口期”养成好习惯，改掉坏习惯，打好基础，迈好军旅生涯第

一步。

好习惯的养成，难在保持，贵在坚持。新战友初入军营，往往干劲十足，但随着时间推移，新鲜感褪去，松懈的苗头便容易冒出来。一方面，当有“尺寸之进”的恒心。养成和保持好习惯，需从军营日常的点点滴滴着手。内务标准再高一些，队列动作再齐一分，训练场上再拼一把……一次次的鼓劲和进步，积累的不仅是成绩，更是战胜自我懈怠的力量。另一方面，也要善用制度外力“塑形”。一日生活制度看似繁杂细碎，实则每一项都是在帮助我们建立良好的行为习惯。把这些“规定动作”做到位、做标准，日复一日坚持下去，规矩就不再是外部的约束，好习惯也会成为思想自觉和行动自觉，从而使自己真正成长为合格军人，为军旅之路行稳致远提供长久支撑。

从身边事看修养

永葆“出发时”那股劲

■徐 文

●无论何时，我们都要时常回望出发时的自己，牢记最初的誓言，切实以初心赴使命，以行动践忠诚

前几日，我与一位服役近20年的老班长促膝长谈，感触颇深。多年军旅生涯，他一路攻坚克难，多次立功受奖，在专业领域屡创佳绩，培养出一大批优秀专业骨干，先后获评“专业大师傅”“陆军工匠”等称号，可谓荣誉等身。谈及军旅人生感悟，老班长没有豪言壮语，只是淡然说道：“从军这么多年，也取得了一些成绩，但我始终提醒自己，永远不能忘了入伍时要在部队干一番事业的初心，永远要保持出发时的那股劲。”一番话朴实无华，却掷地有声，直击人心。

老班长所说的“出发时”，是我们穿上军装、踏入军营的最初时刻，是怀揣满腔腔热血、立下从军报国誓言的起点。那时的我们，眼神清澈、信念坚定，有着对军旅生涯的无限憧憬，更有着扎根军营、报效国家的赤子之心。然而，初心易得，始终难守。有的人走着走着，便放松了自我要求，放慢了前进脚步，渐渐丢掉了出发时的冲劲，褪去了最初的热情，少了敢闯敢拼的锐气。一切向前走，都不能忘记走过的路；走得再远、走到再光辉的未来，也不能忘记走过的过去，不能忘记为什么出发。对于军人而言，“出发时”的那股劲，不是某种单一的精神特质，而是融入血脉的初心本色，是支撑我们一路前行、永不褪色的精神坐标。

永葆“出发时”的那股劲，就要始终保持初心如磐、使命在肩的状态。这股劲，体现在面对困难挑战时敢打必胜、绝不退缩。从刚入伍时的摸爬滚打到演训场上的攻坚克难，从执行紧急任务的冲锋在前到对专业技能的精益求精，始终不以服输、不畏难的劲头突破自我、战胜困难。这股劲，体现在面对荣誉成绩时戒骄戒躁、砥砺前行，不躺在功劳簿上睡觉，始终以新兵的姿态严格要求自己，像老班长那样深耕专业、传帮带教，用实际行动诠释军人的谦逊与坚守。这股劲，还体现在身处平凡岗位恪尽职守、无私奉献。把在三尺哨位的日夜值守、对专业技能的反复钻研、日常工作中的点滴付出，都当作践行使命的战场，以“时时放心不下”的责任感，在平凡中书写不凡。

这身军装，穿一天就要有一天的样子；军旅这条路，走一步就要有一步的坚定。强军征程漫漫，或许前路有风雨，或许途中有诱惑，但无论何时，我们都要时常回望出发时的自己，牢记最初的誓言，切实以初心赴使命，以行动践忠诚，在平凡的岗位上永葆那股敢闯敢拼、不怕吃苦、甘于奉献、永不言弃的劲头。

生活寄语

●叶不争春，花不争艳，根不争地，果不争鲜

人之所以被称为“万物之灵”，是因为人善于以万物为师，学万物之长。不大引人注意的枣树就颇有“过人之处”，被誉为“四不争”：叶不争春，花不争艳，根不争地，果不争鲜。其风骨、节操很值得我们学习。

学学枣树的“叶不争春”。枣树抽芽晚，一般要到四五月份才能把绿叶长齐，从不与杨柳桃李争春色、比先后。就像一个心有丘壑、志存高远者，他有远大目标，希望做出不凡成绩，却不屑于啥都没干就闹哄哄地把计划和目标到处宣扬，哗众取宠。因为他深知，建功立业要厚积薄发，久久为功，不争一时风头；要懂得蓄力，待机而动，不计较一时高低。只有从容淡定，不急不躁，才能默默努力干好事业。