



开麦了

近日,军报刊发了一组关于“AI进军营”的调研报告,不少读者来稿畅谈感受。
如何找到与AI的正确相处之道?听听他们怎么说——

浪潮来时,何以不慌

■陆军某部干部 张来贵

开放的世界,没有封闭的军营。
AI不像智能手机,是一个看得见、摸得着的实物,可以被明确地发下去、管起来、收上来。它更像一种无影无形的“能力”,渗透在搜索框里,隐藏在各类应用程序中,官兵只要触屏,便会与它“不期而遇”。
有人说,相比智能手机使用管理的日趋规范,AI应用给部队管理带来新挑战。这种担忧不无道理,却也不必因此过度焦虑。细读军报近期刊发的一组关于“AI进军营”的调研报告,我以为,关键在于把握AI替代不了的3种能力:判断力、领悟力和执行力。它们是我们面对新科技浪潮时能站稳脚跟的底气和定力。
AI能瞬间生成100种答案,但它从来不会告诉你,哪一个是对”的。什么方法适合这支连队,什么话语能走进基层官兵的心,什么决策在此时此地最为合理稳妥,这些都需要人来进行判断。
判断的背后,是对人的理解、对现场的把控、对分寸的拿捏,需要通过实践来检验。这些往往来自日复一日和战友摸爬滚打的经历,来自那些成功过也失败过的历练沉淀。把判断力牢牢攥在手里,就不会被算法的“信息洪流”冲刷。
AI能写出文笔漂亮的心得体会,能生成逻辑严密的发言文稿,看似省心省力,但省掉的“自己琢磨”过程,恰恰是最有价值的部分。
真正属于一个人的智慧,是在思

考琢磨后把模糊感觉变成清晰的认知。领悟力,是在自己的生命经验里点燃的思想火种。这个火种,谁也给不了,谁也拿不走。守住领悟力,就不会在AI带来的“便利”中荒废了自己的头脑。
AI最不能替代的,就是用双手去触碰的真实。AI可以模拟训练方案,但它不能替你流汗;AI可以分析装备原理,但它不能替你形成肌肉记忆,不能帮你在关键时刻条件反射般做出正确动作。所有虚拟的回答,最终都要落回现实世界里来检验。任务能不能完成、阵地能不能守住,不是代码跑通了就可以,要人去跑、去爬、去扛,去经历那些计划之外的突发状况。
执行,不是照章办事的机械重复,而是把意图变成实效,把方案变成战果。这个过程,是在泥水里泡出来的,是和战友你拉我一把、我推你一下拼出来的。任何屏幕都给不了这里面长出来的力量和信赖。把执行力扛在肩上,人就能在虚拟的诱惑面前踩得实、站得稳。
判断力让人清醒,领悟力让人深刻,执行力让人踏实。这3种能力,不在别处,就在训练场上的挥汗如雨里,在学习室的苦思冥想里,在日常勤务的细碎繁琐里,在一次次真诚的谈心与扎实的行动里。
AI浪潮来临时,变的是技术的潮头,不变的是军人的追求。把握好判断力、领悟力和执行力,就能在浪潮袭来时心中不慌,脚下有力。

在“秒回”的时代慢下来

■陆军某部干部 段雅琪

AI的风,到底在军营里吹动了什么?
4月21日,军报刊发《我和你面对面,你却总是问AI》一文,揭示AI时代带给军营的挑战。小到一篇思想汇报,大到未来成长规划,以前年轻战士往往更愿意向班长求教,如今他们的第一反应往往是掏手机。要理解这种变化,不能只盯着使用AI这个行为本身。作为带兵人,我们更要去追问:为什么冷冰冰的算法,比“活生生”的班长更有吸引力?
报道中,一位新兵说:“AI又不会嫌我烦,我问多少遍它都耐心回答,批评它100遍都不会发脾气。”这句话无疑给出了一些答案:AI可以秒回,可以很亲切,可以不评判。年轻战士渴望成长又害怕犯错,但一些带兵人往往心急,急得忘了战士还在学走路,却拿着跑步的标准去丈量。一个问题反复被问,脸上就有了不耐烦;看到一篇心得写得不好,就觉得态度不端正。长此以往,战士的心门自然就关上了。
然而,战场上如果没网没电,AI就会瘫痪,但战友们不会离开。这份相互依靠的信任,不是靠算法生成的,是在朝夕相处、甘苦与共里“慢慢熬”出来的。这些AI给不了的体验和感触,我们称之为“爱”。
所以,面对AI浪潮,带兵人要做的是不是堵塞,而是引导。带兵人要让战士明白:AI是帮助提升能力的工具,不是替代思考与情感的捷径。AI可以给你答案,但不对你的成长负责;AI可

以陪你聊天,但不会陪你走向战场。
在这个“秒回”的时代,“慢下来”需要勇气,更需要双向的奔赴。
对带兵人而言,“慢”意味着多一点包容和耐心。战士反复提问题,不急着重眉,试着去想他为什么没记住;战士的想法不成熟,不“一棒子打死”,试着去找到那些值得肯定的“火花”。给战士成长的空间,也是在给带兵人自己沉淀的空间。
对战士而言,“慢”意味着允许班长骨干有思考的过程。有些问题AI能秒回,但班长可能需要想一想、需要跟主官商量一下。因为他要给出的不是标准答案,而是结合单位和个人实际情况的“定制方案”。
军营的魅力,从来不在“完美”,而在那种粗粝而真实、汗泪交织的共同经历里。带兵人也会疲惫、烦躁,会有答不上来的问题,但可以坦诚跟战士说:这个问题我也没想透,咱们一起琢磨琢磨。带兵,就是用“爱”去做AI做不了的事,而那个会在关键时刻搭把手的人,比秒回的AI更值得托付。
AI的浪潮挡不住,也不必去阻挡。带兵人愿意慢下来,战士就能稳下来;带兵人愿意沉下去,战士就能更扎实地成长。
让我们把年轻战友从AI应用的对话框,带回这个滚烫的真实世界。这里有审视,更有拥抱;有批评,更有陪伴。而当最终走上战场,共同面对一切不确定因素的,不是手机里一串串代码,而是身旁生死与共的战友。

守住“芯”与“心”的边界

■空军某部干部 张佳泉

当教育方案的初稿由AI快速生成,当思想困惑的解答先求助于屏幕那头的算法,当战友间的讨论被一句“让AI看看”替代——AI正以不可阻挡之势走进军营。
不可否认,AI是基层工作的一个“帮手”。查资料、理思路、整数据,繁琐的事务性工作,交给AI能快速出成果、立竿见影提效率。这种科技赋能,是时代发展的必然,我们理应主动接纳、善加利用。但正如“AI进军营”系列调研报告提示的那样,便利不能演变成依赖,高效更不能突破底线。
《我和你面对面,你却总是问AI》中描绘的场景,在基层并非个例。学习中的难题、思想上的困惑、生活里的琐事,如果寄希望于算法给出标准答案,就容易让近在咫尺的战友变成“背景板”,让经验丰富的骨干成为“局外人”。
AI再智能,终究是“芯”的产物,算得出精准数据,算不出真挚战友情;给得了标准答案,给不了贴心温度。班长一句“别怕,有我”的鼓励,能驱散训练失利的阴霾;战友一个默契的眼神,能传递并肩前行的力量;危急关头一声“跟我上”,能鼓起攻坚克难的勇气。军队的战斗力,从来不止于装备

技术的先进,更在于兵心的凝聚、情感的联结和血性的传承。
AI再“贴心”,本质上仍是数据运算工具,存在敏感信息留存、外泄、被窃取的隐患,一次随意的提问、一句无心的输入、一个疏忽的操作,都可能成为泄密的缺口,给部队安全带来风险。近期军报还刊发了一篇言论《面对AI,切莫“闭眼冲”》,就提示我们使用AI不能只图方便、不顾底线,什么能问、什么不能提,要牢牢记在心间、落在行动上。
AI再“聪明”,智慧也不是凭空而来,而是源于不断“喂数据”中植入的“实战思维”。正如《“人脑有多用心,AI才能有多聪明”》中理清的人机协同核心逻辑,人是AI的主导者,AI是服务战斗力的工具。我们借助AI是为了提升工作质效、破解训练难题,而非放弃独立思考、丢掉优良传统。
时代在变,技术焕新,AI进军营是大势所趋,但“芯”的智能替代不了“心”的力量,技术便利也不能突破纪律底线和情感边界。作为基层官兵,我们既要拥抱科技、善用AI,也要守住“芯”与“心”的边界。因为,战友情的温度、守纪律的态度和谋打赢的执着,才是我们最坚实的底气。



李江绘

“爱护器材”不能只停留在墙上

给您提个醒

走下训练场,很多战友会在健身房里挥汗如雨,或者对短板弱项进行针对性补差,或者利用器械练习健美增肌。
然而,笔者注意到,一些战友在健身房锻炼时,希望能不断突破体能极限,却忽视了训练器材同样有承受的“极限”。有的战友使用划船机时,不顾器材已经“吱吱”作响,只求刷新自己的最好成绩;有的战友举完哑铃力竭后,随手一放让几十公斤重的哑

铃砸向地面,胶垫被砸出坑,哑铃片边缘被磕出毛刺;有的使用完跑步机后,在器材上甩下一摊汗水便转身离去……日积月累,“铁疙瘩”们也禁不住这般对待。
日常训练,训练器材可谓是咱们的“战友”。用好它们,是对自己的健康负责;维护好它们,是对战友的安全负责。不要让“爱护器材”只停留在墙上的注意事项里,而要体现在使用后的及时擦拭、异响前的定期检查中。使用时注意爱护、出现问题及时维修,这些“战友”才可以陪着我们走得更远、练得更强。
(陈宇翔整理、卢永好绘图)

本期话题

圈粉

一个“圈”字,形象描述了如磁场般的吸引、汇聚及追随,背后是认同和欣赏引发的情感共鸣与心之所向。“你是什么样子,我就想成为什么样子”——这句话,是军营“圈粉”最生动的注脚。训练场,比武台、演习场、巡逻路……那些“闪闪发光”的身影,如无声的召唤,激励更多年轻官兵接续奋斗、向上成长。



绕杠绝活

器械场上,班长成守平练完腹部绕杠,落地气息平稳。
我和几名同年兵凑上去:“班长,您的绕杠动作真是没的说!”成班长嘿嘿一乐,摊开手掌。他的掌心,纹路几乎都磨平了,一层茧厚得像老树皮。
听说,成班长刚入伍的时候,个子瘦小,一个单杠也拉不上去。他不服输,每天早起晚睡泡在器械场,硬是把短板练成了强项。
一次表彰大会,成班长难得穿上常服,胸前挂着好几排军功章,把年轻战士的眼睛都看直了。
那天在器械场,我们把手递过去和成班长的手掌比了比,禁不住吐了吐舌头。
第二天清晨,天刚蒙蒙亮,器械场传来声响。我们几个把腹部紧紧贴在单杠上,争取多绕一个,再多绕一个……
——陆军某部下士 栗嘉伟

“导航”笔记

提起何远志,我们都叫他“活地图”。不是因为他记性好,而是因为他那本磨边起角的笔记本。
笔记本上,任务区域地形图清晰明了,重点位置用红笔圈了又圈,突发情况处置流程几经修改。最新一页上,是他刚刚手绘的一幅图——那个区域人多车杂,他带着班里新兵去转了好几次,连垃圾箱的位置都标记下来。
“咱们只有做到对任务区域比‘导航’还熟,才能快速处置突发情况。”何远志常说的这句话,新兵们起初不在意,直到有一次出现突发情况,何远志带着战友很快赶到现场,迅速控制了局面,他们才对何远志的这句话,有了深刻认识。
后来,新兵们买来同样的笔记本,学着何远志的样子,一笔一画地记录。任务前后对照补充缺项漏项,定期精简

完善处置流程……这些笔记本里,每一幅简图、每一处涂改、每一个标注,都在告诉他们:把平凡的事做到极致,就是不平凡。
——武警某部政治指导员 王国威

山顶舞台

数不清车头转了多少次弯,我们终于在天黑前赶到山顶的哨所。
山脚下,是一望无际的大海;山顶上,是几座孤独的山房。
“你们能来,我们比过年还高兴。”刚换完岗的一级上士老潘咧着嘴笑着,黝黑的脸上刻着风吹日晒的痕迹。
演出就在哨所前的空地进行。没有舞台,军车静停停在身后当背景;没有灯光,落日熔金把晚霞变成舞台特效。
当我唱起《我站立的地方是中国》,哨所战友在“台下”轻声合唱,歌声在山林中悠悠回荡。
我注意到老潘红了眼眶,悄悄背过身用手抹了一把脸。我不禁鼻子一酸,突然懂了——我唱的不只是歌曲,是他们扎根深山的一腔赤诚。
演出结束,几名年轻战友围过来希望我们能给他们签名留念。我却想对他们说:“我们才是你们的‘粉丝’!”
——陆军某部中士 孙鹏
(王文周、王杰整理)
(近期话题:硬核、情感密码、种草、双向奔赴、水灵灵,欢迎投稿)
上图:近日,东部战区海军组织优秀官兵代表赴某新训基地开展“扎根海疆、建功东海”活动,引导新兵坚定从军信念、建功海疆。图为“最美新时代革命军人”、一级军士长马少利与新兵交流互动。
本报特约记者 杨帆摄
本版制图:廖硕

迷彩心语

在戈壁大漠“细嗅”墨香

■姚家宁

2023年,我从军校毕业时,一位老老师在赠言中写道:“愿家宁笔耕不辍,在基层沃土练就本领、拔节成才”。
这位老师是我的新闻写作启蒙老师。2021年,学校新闻小组招募成员,我带着自己撰写的几篇文章向负责相关工作的老师请教。经验丰富的老师一眼就看出文章问题所在,给我转发了军报上刊发的《写作是心与心的交流》等几篇探讨写作经验的文章,嘱咐我认真学习。我开始坚持研读军报,琢磨新闻写作技巧,笔记本上的心得体会越来越多。
2022年末,老师告诉我军报编辑有一篇关于新年度工作计划的约稿,问我有没有兴趣参与采访撰写。老师带着我深入采访,逐字逐句打磨,教易其稿。后来,《一个教研团队的新年蓝图》终于如期见报。
军校毕业后,我来到驻疆部队工作。虽然日常工作繁忙,但军报仍是我的“好伙伴”。我每天都要抽出时间翻看军报,在戈壁大漠“细嗅”墨香。
一次,我在军报上看到一篇介绍陆军某部通过组织多项评比活动激励官兵奋斗建功的报道,深受启发。一堂加强战斗精神培育的专题授课中,我鼓励战友们多出“金点子”。大家集思广益,提议在年终评选中增设“岗位精兵”等荣

誉,得到单位领导同意。大家深受鼓舞、苦练技能,年底考核优秀率同比提升。
此后,我不断在军报“淘宝”,借鉴《在基层文化的沃土中成长》等报道中阐述的文化育人创新举措,牵头创办了“兵说心语”广播栏目和战士宣讲队,打造了富有边疆军营文化特色的“沙漠文化园”。
2024年初,单位举办一年一度的大漠徒步拉练。顶着骄阳、迎着风沙,战友们在戈壁中奋勇前行。那一刻,军报稿件中战风斗沙的描述成为眼前鲜活的画面。回想工作以来目睹的战友们同风沙砾石抗争的一幕幕场景,我不禁深有感触:他们不正像一棵棵胡杨树,顽强挺立在祖国的边疆吗?
回到营区,我将心中涌动的情感写下来,以《大漠胡杨》为题投给军报。稿件见报后,有位战士找到我,激动地表示感谢:“父母在报纸上看到我的名字,别提多高兴了!”
我也发自内心的感到快乐。细细品味前辈的赠言,我希望用手中的笔,写下更多身边战友打动人心的军旅故事。

