

“全国最美拥军人物”王友民——

儿时从军梦 一生拥军情

■王子冰 李海刚

“当子弟兵和人民群众紧密团结在一起时，就没有克服不了的困难，没有战胜不了的敌人……”前不久，在陕西省渭南市高新区双拥展览馆内，“双拥教育大讲堂”吸引参观者驻足聆听。主讲人是“全国最美拥军人物”——今年64岁的王友民。他站在“军民共建”主题展板

前，深情讲述“军爱民、民拥军”优良传统。儿时从军梦，一生拥军情。数十载如一日，王友民积极为官兵排忧解难，倾力安排退役军人和军属……在渭水河畔，他以化作春风暖戎装的实际行动，诠释了新时代拥军优属的赤诚情怀。

记忆·成长

王友民出生在陕西省渭南市临渭区官底镇，这是一片革命烽火淬炼过的土地。

1928年，渭华起义在这里播下了革命的火种；抗日战争期间，八路军总部及所辖115师、120师、129师由芝川镇渡口东渡黄河，奔赴华北抗日前线……

这些浸润在黄土地上的红色故事，是王友民童年最深的印记，也让他有了建功军营的梦想。那时，为多看一场军事题材电影，他能追着放映队跑遍周边几个村子。

1982年，王友民报名参军，却因身上有外科手术疤痕，遗憾地与军营失之交臂。1984年，他跟随几名同乡前往东北修建铁路。正是这段经历，在他心底悄然埋下了一颗拥军的种子。

那年2月，施工现场风雪肆虐，冻土坚硬如钢，工程被迫中断，施工队伍也随之解散。当多数人选择回家时，王友民与两名同乡决定留下来另谋出路。

一次进山途中，王友民和同乡迷失了方向。转悠到太阳落山，他们又冷又饿，准备在一间废弃的木屋过夜。当时，屋外大雪纷飞，不时传来凄厉的狼嚎声。

“有人在里面吗？”就在王友民和同乡感到无助时，一束手电光突然照了进来，一名中年男子大声询问。

经简单交流，确认了彼此身份，也放下了警惕。来人叫李成祥，是一名退役军人。他从边防部队退役后，就扎根在这片林场，成为一名护林员。这天，他恰巧在巡逻时，发现3个身影，才一路跟随过来。

“走，到我家暖暖和和……”李成祥热情地将他们三人带回家里。不一会儿，李成祥的妻子端来热气腾腾的大米粥。

“那顿饭，那份情，我能记一辈子。”当时，饿得前胸贴后背的王友民，几乎把头埋进碗里吃，直到抬头才发现，李成祥和妻子各自捧着一碗粗玉米面糊糊。在那个物资匮乏的年代，他们不仅把家里最好吃的，送给了陌生的外乡人，还管吃管住3个月。

从东北返回老家后，王友民先后做过泥瓦工、木工、建筑工等。后来，在一名军转干部的帮助下，他创办了一家印刷厂，起步虽然有些艰难，但生活总算有了起色。

一次，王友民为驻军某部送货时，意外得知有几位军嫂随军后因找不到工作，正与丈夫闹矛盾。

“没有那碗大米粥，就没有我的今天。”王友民找到部队领导诚恳地说，“让军嫂们

来我这儿上班吧！”

当时，王友民的印刷厂最多只能提供3个工作岗位，他却咬牙接收了6名军嫂，“再难，也比我被困在山里时容易多了”。

此后，“退役军人和军嫂优先安排”成了王友民招聘企业员工的一条铁律。针对退役军人和军嫂缺乏相关职业技能的实际，他还多次聘请专家开展免费技能培训，以解决他们的后顾之忧。

“这么做到底图个啥？”面对质疑，王友民的回答简短而有力：“是感恩！更是一种责任！”

一天，王友民的厂房突然发生火灾。驻军某部官兵火速赶来，跟着消防员一起冲进火场。不到3个小时，官兵和消防员将车间内的设备和大量原材料抢救出来，把经济损失降到最低。

“把军人当亲人，把拥军当事业。”看着官兵和消防员被烟熏黑的脸庞，王友民感动得热泪盈眶，更坚定了走好拥军路的决心。

速度·温度

20世纪90年代初的一个秋天，王友民参加驻军某部组织的一次联谊活动，听一些官兵闲聊时说，最想吃家乡的腌菜。

说者无心，听者有意。活动结束后，王友民就直奔土产日杂市场，采购了十几口腌菜大缸送到部队。紧接着，他又向当地几位腌菜能手请教，掌握了10余种不同地域腌菜、泡菜的制作方法，手把手地传授给部队炊事班。因方法得当，炊事班腌出的菜，深受官兵喜爱，成为军营最难忘的“家乡味道”。多年后，有老兵回访老部队时，谈起这份可口的腌菜缓解思乡之情的故事，以及当年“王大哥”教他们制作腌菜的暖心场景，仍津津乐道。

在妻子吴俊芳眼中，丈夫王友民心里始终装着部队的事：夏日官兵受蚊虫骚扰，他火速送去杀虫剂、驱蚊药；寒冬官兵洗衣冻手，他第一时间捐赠洗衣机；营房墙皮剥落，他迅速带领志愿者帮助修缮一新；了解到官兵照相不便，他即刻购置几部相机送进军营，还专门请来摄影师现场教学……

2000年后，随着企业发展步入正轨，王友民把更多的精力投入到拥军事业中，并始终秉持着“想官兵之所想、帮官兵之所需、解官兵之所难”的理念，不断提高拥军服务的速度与温度。

了解到部队野外驻训时文化生活单调，他在当地相关部门支持下，精心策划组织了“走进军营”“我与军人一条心”“爱心献吻

前，深情讲述“军爱民、民拥军”优良传统。如今，一条宽阔整洁的大街连接着城市与部队营区，多路公交车在营区大门口设有站点，“钢铁长城 国泰民安”“军民团结 和谐家园”“双拥精神永放光芒”……道路两侧150余个双拥工作宣传栏滚动播放着双拥标语和视频，成为当地一道亮丽风景。

随着信息技术的高速发展，王友民的拥军思路也在与时俱进。2001年初，他了解到一些官兵渴望学习计算机知识，特意邀请专业人员为官兵开办专业培训班。

在一次军地座谈会上，王友民了解到民兵训练科技含量亟待提升，无人机操作训练尤为关键。会后，他多次深入民兵训练场调研需求，并走访多家无人机生产厂商，细致对比技术参数和性能指标。不到半月时间，12架急需的无人机便送至民兵训练场。

行走拥军路上，拥军的方式在变，拥军的领域在拓展，王友民那份赤诚的本色却从未改变。他用速度丈量责任，用温度诠释情怀，让拥军暖流在营内外奔涌不息。

带动·回响

2024年“八一”前夕，“卫国戍边英雄”陈红军烈士的妻子肖散文来到渭南。当她走进王友民出资建设的双拥展览馆，看着展板上自己一家三口的“全家福”照片，不禁潸然泪下。

陈红军牺牲时，肖散文已经怀孕。孩子出生后，陈红军的一个战友为他们一家三口合成一张“全家福”照片。王友民把这张照片当作一件特别的藏品，收藏到展览馆，感动了众多参观者。

“要影响和带动更多的社会力量走进拥军行列。”谈起建设这座双拥展览馆的初衷，王友民介绍，他在山东、湖北、福建等地走访慰问部队时，被当地的拥军传统和拥军故事感染，也更深刻感受到了全社会积极参与拥

军工作的重要意义。

为此，王友民在走访慰问部队的同时，开始收集见证军政军民关系的物品和拥军先进人物的相关资料，并琢磨如何建馆、怎样定位等问题。

经过精心筹备，2023年，王友民建成了总面积6500平方米的双拥展览馆。展览馆分两层，第一层分为“军爱民”“民拥军”“军民共建”三个主题板块，第二层展示百年以来革命功勋人物图片，通过场景还原、实物陈列与多媒体技术等展陈形式，构建起层次分明的沉浸式体验空间。

“今年还将围绕双拥主题，对展览馆再进行升级改造。”王友民说，双拥展览馆面向全社会免费开放，年接待参观者3万余人次，成为当地党政机关、大专院校、企事业单位开展国防教育、爱国主义教育和党史学习的教育基地。

与此同时，双拥展览馆还与渭南师范学院等学校共建“大思政课”实践教学基地，通过校企合作，为师生提供沉浸式的爱国拥军教育平台，有效激发了大学生的家国情怀，报名应征人数逐年增高。一名大学生在留言簿上写道：“以前对‘拥军’的理解很模糊。今天通过参观学习才真切体会到‘拥军’的重要意义。作为新时代大学生，我一定要以实际行动参与到拥军工作中去。”

为不断扩大拥军工作影响力，王友民还牵头成立陕西省爱国拥军促进会，凝聚上百家企业、社会组织和爱心人士，搭建起社会化拥军平台；联合老英雄、退役军人等组建国防教育宣讲团，走进校园、社区开展国防和双拥宣讲活动。

拥军志愿者张建军创业成功后，坚持优先聘用退役军人，专门设置适配岗位，免费为他们开展技能培训，助力退役军人就业转型，并定期走访慰问参战老兵。退役军人刘新科走上某公司的管理岗位后，积极推行拥军用人机制，广泛吸纳退役军人入职，还多次为当地困难老兵发起捐款捐物活动……

儿时从军梦，一生拥军情。这些年来，王友民拥军优属的脚步从未停歇。他先后被评为“全国爱国拥军模范”“全国退役军人服务保障先进个人”“全国最美拥军人物”。

“军为利刃，民做盾，为保江山团结紧。”对此，王友民深情地说，“这些荣誉不仅属于我个人，更属于所有在这条拥军之路上付出辛劳、倾注心血的人们。我会继续努力，让拥军之路越走越宽阔。”



图①：王友民（左一）到延安八一敬老院慰问老兵。

图②：王友民（左一）慰问渭华革命烈士温济厚的后人。

图③：王友民在2025年最美拥军人物发布仪式上领奖。

图④：王友民（站立者）在红军小学参加红色文化宣讲活动。

图⑤：王友民创业之初成立的印刷厂。

本版照片由受访者提供
版式设计：唐硕

立德树人抓培育 红色基因进校园

长安讲坛

红色传统文化宣讲 红色基因进校园活动

王友民

红色传统文化宣讲 红色基因进校园活动

王友民

红色传统文化宣讲 红色基因进校园活动

王友民

红色传统文化宣讲 红色基因进校园活动

王友民