



# 郑重答好初心“三问”

■辛士红 桑林峰

“胜战之问”“价值之问”“本领拷问”——

新时代新征程，习主席的一个个叩问，振聋发聩、发人深省，回响在新时代革命军人的脑海，化作检视的镜鉴、催征的战鼓。

问题指引方向，破题砥砺前行，答题展示新貌。

党的十八大以来，全军官兵特别是党员干部用心用力用情用力答好“统帅之问”，在革弊鼎新中正本清源，在淬火成钢中向心凝聚，在攻坚奋进中担当使命，以实际行动书写对党和人民的赤胆忠诚。

辨方位而正舵。

在国防和军队现代化新“三步走”战略转进的历史关口，习主席亲自决策举办全军高级干部培训班，出席开班式并发表重要讲话，对开展思想整风、深化政治整训作出重要部署，一个重要目的是加强我军干部队伍革命性锻造，始终保持人民军队的纯洁光荣，赢得强军兴军历史主动。

军之大事，命在于将。

军队各级干部特别是高级干部作为强军兴军的中坚骨干，更要带头开展思想整风、深化政治整训，解决好入党干什么、当兵干什么、为将干什么等现实问题，扛起党和人民赋予的历史重任。

入党干什么、当兵干什么、为将干什么？叩问的是初心、是职责、是使命、是本色。

——

入党干什么？

方志敏认定选择，“从此，我的一切，直至我的生命都交给党去了”；刘志丹坚定意志，“入党，就要为共产主义信仰奋斗到底”；聂荣臻笃定志向，“亦非自安自乐以自足，而在四万万同胞之均能享安乐也”……

入党，是一名党员干部在灵魂高处作出的政治抉择，在心灵深处刻下的精神誓约，更是在人生道路上立起的永恒尺度。

更是人生指出，“要增强角色意识和政治担当，在党言党、在党忧党、在党为党，把爱党、忧党、兴党、护党落实到工作生活各个环节”。

——入党，就要在党言党，“忠诚如一写丹心”。

1922年，朱德已是云南省警务处处长兼省会警察厅长，他认定只有共产党能救中国，主动找陈独秀要求入党。遭到拒绝后，朱德从上海到法国，再辗转回德国，跨越万里追寻党。最终，他由周恩来介绍入党。

朱德说：“从此，我抛弃了旧我，开始了最有意义的革命的新生。”长征途中，张国焘进行分裂党和红军的活动，面对威逼利诱，朱德坚定表示，“北上决议，我在政治局会议上举过手的，我不能出尔反尔”。

疾风劲草，板荡识诚臣。

革命先辈用行动告诉我们，忠诚于党的信仰、党的组织、党的事业，必须一心一意、一以贯之，必须表里如一、知行合一，任何时候任何情况下都不改其心、不移其志、不毁其节。

——入党，就要在党忧党，争做党的“得分手”。

“党员就要做党的‘得分手’，决不能在群众面前失分！”这是一身正气、两袖清风的范匡夫生前常说的活，也是他做人为官的真实写照。

普通群众眼里，共产党员的“员”字常常是隐去的，每名党员的作为就是党的形象、党的样子。

新中国成立后，大将徐海东在大连休养。凡有老战友来探望，他必问：“政治上犯错误没有？经济上多吃多占没有？生活上和老婆离婚没有？”这火辣辣的“三问”，一问立场，二问廉洁，三问家风。

今天，“四大考验”如影随形，“四种危险”长期存在，各种弱化党的先进性、损害党的纯洁性的因素从未消除。每名党员干部只有常怀忧党之心、为党之责、强党之志，才能不为利益所动、不被诱惑所扰，不为浮华所困，当好合格的“一亿多分之一”。

——入党，就要在党为党，“吾将吾身交吾党”。

1928年，红军第四军第一师师长贺锦斋在牺牲前写给弟弟的信中说：我承党殷勤的培养……我决心向培养者贡献全部力量，虽赴汤蹈火而不辞，刀锯鼎镬而不惧。信后还附诗两首，其中有这样一句“吾将吾身交吾党”。

共产党人为的是大公、守的是大义、求的是大我。入党，就要做到吃苦在前、享受在后，冲锋在前、退却在后，“对党忠诚，积极工作，为共产主义奋斗终身，随时准备为党和人民牺牲一切”。

二

当兵干什么？

一首军歌这样唱道：“当兵干什么？当兵干什么？你也说，他也说，当兵就当为保家卫国。”

习主席反复强调，“就像工人要做工、农民要种田一样，打仗和准备打仗是军人的天职”。

——当兵，就要知道“为谁扛枪、为谁打仗”。

1929年6月，《红旗》杂志刊发了一篇战士写的文章：“我们红军是有主义的军队，有政治训练的军队。我们不仅懂得怎样打仗，特别懂得为什么要打仗。”

抗美援朝战争中，我志愿军官兵以“雄赳赳的东方精神”，打出了国威军威。一位美国军事理论家坦承：“对于中国的军队，我们或许是永远摸不透的。但是我们知道，评估中国军队的战斗力，是要用它的装备、它现有的战斗力，加上若干X。”

“同样一个兵，昨天在敌军不勇敢，今天在红军很勇敢”，一个原因就是我军从诞生的那天起，就注重无产阶级先进思想灌注部队、教育官兵。

军不患战、国之大患。只有坚持好、运用好，发展好政治建军这个重要法宝，解决好“为谁扛枪、为谁打仗”“当兵干什么、练兵为什么”等根本性问题，人民军队才能永葆胜利之师的百年荣光。

——当兵，就要“全部心思向打仗聚焦，全部工作向打仗用力”。

军队由战而生，军人为战而练。粟裕终生不会打牌下棋，不会唱歌跳舞，最大的爱好是看地图，最大的追求是尚武精武，最向往的地方是铁血战场。

1970年，63岁的粟裕率团访问刚果，途经法国时专门到诺曼底登陆地，详细考察登陆时使用的登陆工具和运输工具，询问人工港为何能浮动、水泥墩体积有多大等问题，纪念馆人员无法准确答复，他就亲自到滩头丈量计算，解决疑问后才满意离开。

苏宁从军20余载，经常通宵达旦，潜心研究军事学术和高技术战争。他虽未经历战争，却一生都在为战争准备，被中央军委授予“献身国防现代化的模范干部”荣誉称号。

身后是和平，面前是战争。对每一名军人来说，打仗是全力以赴的主业，主业必须主攻；是精益求精的专业，专业就要专一；是为之献身的事业，理应兢兢业业。

历史上多少摧枯拉朽的英雄劲旅，因为将领精力转移、爱好偏移，结果在战场上饮恨受辱、一败涂地。

“未知天去，如电逝”的蒙古大军在建立元朝后战斗力锐减，主要原因是其将领们“心在家上、财上，不思战场”；李自成的大顺军在占领北京后迅速溃败，一个重要原因是将领们不思金戈铁马，常思声色犬马。

古人云：“右手画圆，左手画方，不能两成。”是军人，就应该“收拾全副精神只在一处”，一丝不苟钻研战争，一门心思准备战争，一腔热血投身战场。

——当兵，就要做到“身弄锋刃端，性命安可怀”。

血性无敌，勇者无惧。

陈树湘永葆战斗意志：“为苏维埃新中国流尽最后一滴血！”

张超勇于逐梦海天：“人民海军要想走向远海深蓝，就要有一群不畏风雨的海空雄鹰，哪怕是付出生命的代价，也要振翅高飞！”

祁发宝誓死捍卫国土：“纵使前进一步死，决不退半步生！”

无数革命军人像他们一样，弘扬一不怕苦、二不怕死的血性胆魄，甘为民族赴大苦，愿为国家洒热血。

战争是物质的角力，也是精神的较量。新征程上，当兵，就要勇敢承担起我们这一代革命军人的历史责任，用“钢”积蓄“气”的力量，用“气”彰显“钢”的威力，努力做到钢多气盈骨更硬，在战旗上续写铁血荣光。

三

为将干什么？

习主席给出了答案：“我们一定要时刻以党和人民为念，以国家主权、安全、领土完整为念，以国防和军队建设为念，夙夜在公，恪尽职守，全力做好工作，决不辜负党和人民的重托，决不辜负全军广大官兵的期望”。

“位重者其任亦重，禄厚者其责亦深”。

军队高级干部之“高”，不是“高”在地位上、军衔上、权势上、待遇上，而应“高”在对党忠诚上、工作能力上、思想境界上、作风纪律上。具体地说，就是在讲政治、能打仗、善创新、重实干、严自律上树标杆、作表率。

——为将，就要做政治上的明白人。

讲政治是我们党作为马克思主义政党的根本要求，也是我军优良传统的精髓和军队建设的灵魂。

讲政治不是抽象的而是具体的，不是有条件的而是无条件的，不是一时一地的而是一以贯之的。

“我们的行动是唯一能够反映出我们精神面貌的镜子。”对军队高级干部来说，应把提高政治能力作为践行对党绝对忠诚的第一位要求，站稳政治立场，把准政治方向，坚定政治信念，不断提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力，严守政治纪律和政治规矩，决不做两面人、搞小圈子，真正成为政治上的明白人。

——为将，就要做能打打仗的带头人。

守不忘战，将之任也；训练有备，兵之事也。被党和人民委以重任当了将军，不是让你守摊子、混日子、光宗耀祖的，而是要你带兵打仗、精忠报国的。

“但得辕门能拜将，边疆何用两三重？”被誉为“论兵新孙吴，守土古范韩”的刘伯承，一生不喜娱乐，一心钻研打仗；被称为“敌国司令”的韩先楚，“在哪里带兵就让哪个战略方向的敌人胆寒”。军队高级干部应像开国名将那样真想打仗的事情，真谋打仗的问题，真抓打仗的准备，做到全时待战、随时能战。

——为将，就要做善创新的开路人。

开国上将赵尔陆，1961年被任命为国务院国防工业办公室常务副主任。对专业知识知之甚少的他，拿出当年打仗的劲头深挖细研，不耻下问。1964年10月16日，我国自主研发的第一枚原子弹爆炸成功。毛泽东在观看相关影像时，不时询问赵尔陆一些专业性问题，他都是对答如流。毛泽东称赞道：“你现在也是内行了！”

身为军队高级干部，就应强化学习意识，提升创新能力，准确识变、科学应变、主动求变，努力使科技素养跟上军事革命发展、指挥素养跟上现代战争演变、治理素养跟上高质量发展需要。

——为将，就要做重实干的老实人。

“天下事，以实则治。”

朱瑞被誉为“炮兵之父”，也是我军在解放战争中牺牲的最高级别将领。党的七大闭幕后不久，党中央决定让朱瑞担任军委副总参谋长。他即主动向毛泽东请求：我在苏联是学炮兵的，准备把后半生交给大炮，和大炮交朋友，为建设我们自己的炮兵做一些力所能及的工作。朱瑞不做大官而做大事，为炮兵事业奉献一生。

军队高级干部的职责连着国家安全危，战争胜败、官兵生死。只有提振干事创业的精气神，拿出一往无前、拼搏奋斗的冲劲，积聚上下同欲、团结奋斗的干劲，砥砺坚持不懈、接续奋斗的韧劲，敢于担当担难担重担，才能不负重托、不辱使命。

——为将，就要做严于律己的规矩人。

“胜人者有力，自胜者强。”

“导弹司令”杨业功一生坚守两个阵地：一个是为国仗剑的导弹阵地，一个是清正廉洁的气节阵地。他常说：“平时不能廉洁自律，战时怎能身先士卒？”“平时不能秉公用权，战时如何指挥千军万马？”他践行了自己“位不在高，廉洁则名。权不在大，为公则灵”的座右铭，真正做到一心为公、一身正气、一尘不染。

自古为将廉生威。纵观那些落马的军队高级干部，他们军衔和职务提升的同时，随之而来的却是欲随官长、贿随权集，让自己成了凌驾于党纪国法之上的“特殊人”，正风肃纪反腐的“局外人”。这也警示我们，军队高级干部必须做到信念过硬、政治过硬、责任过硬、能力过硬、作风过硬，以笃信、务实、担当、自律的良好形象带部队干事业，为

党和人民再立新功。

四

思想是行动的先导。

每逢重要历史关头，我党我军都把解决思想上的问题摆在突出位置，通过统一思想来凝聚意志、整顿看齐，推动党和军队事业胜利前进。

担任高级干部队伍这个重中之重，回答好“入党、当兵、为将”干什么这一初心之问、时代之问，就是要加强思想改造、政治锻造、作风塑造，进一步整齐思想、整齐步伐，把我们党领导的这支英雄军队锻造得更加坚强。

——回答好“三个干什么”，必须使之成为党性修养的重要课题常抓不懈。

党性是党员干部立身、立业、立言、立德的基石。回答好“三个干什么”，其实是一次思想的再提纯、信念的再巩固、使命的再强化，最需要的是党性，最考验的也是党性。这是一个自我净化、自我完善、自我革新、自我提高的过程，不可能一蹴而就、一劳永逸，而需要常学常进、常悟常新。

组织入党一生一次，思想入党一生一世。军队高级干部应把回答好“三个干什么”作为党性修养的重要课题，勤掸“思想尘”，多思“贪欲害”，常破“心中贼”，不断剔除思想杂质、校正思想偏差，确保入党不偏向、当兵不走样、为将不懈怠，年龄增一岁、党性长一寸。

——回答好“三个干什么”，必须用马克思主义中国化最新成果武装头脑。

共产党员的初心，不仅来自于对人民的朴素感情、对真理的执着追求，更建立在马克思主义的科学理论上。要炼就“金刚不坏之身”，就必须用马克思主义中国化最新成果武装头脑，坚定理想信念，培植精神家园。

党的创新理论蕴藏着深厚的真理力量、实践力量、人格力量，为我们砥砺政治品格、坚定价值追求、提升精神境界、涵养作风操守提供了最好教材。军队高级干部必须坚持不懈用习近平新时代中国特色社会主义思想凝心聚魂，深入贯彻习近平强军思想，真正把错误思想根子拔除掉、把正确价值观念立起来。

——回答好“三个干什么”，必须进一步加强思想改造。

马克思主义认为，人们在改造客观世界的同时，必须改造自己的主观世界。人的行动是受思想支配的，只有不断进行思想改造，才能使自己的行动符合客观规律，符合人民实际需要，符合党和军队作风要求。

“为将之道，当先治心。”军队高级干部必须增强思想改造的自觉性和彻底性，从思想上正本清源、固本培元，切实筑牢信仰之基、补足精神之钙、把稳思想之舵。

——回答好“三个干什么”，必须带头弘扬优良传统。

“能否始终如一保持我党我军光荣传统和优良作风，是关系军队建设的大问题。”有了光荣传统和优良作风打底，军队高级干部的政治忠诚、廉洁操守、气节风骨就有了内在支撑。

精神薪火相传，恰因初心如磐。军队高级干部应传承红色基因、弘扬优良传统，以身许党许国、报效祖国，成为一面飘扬的旗帜、明亮的镜子，干干净净做人，踏踏实实做事，清清白白做官，以一身正气树标杆、作表率，影响和带动部队奋进强军路、打好攻坚战。

身处世界百年未有之大变局，群狼环伺，聒噪催征。人民军队从浴血荣光中走来，向世界一流奔去。回首看，百年基业、百年辉煌；向前看，征途如虹、任重道远。

“三个干什么”的问题，横亘于道、挑战于前，期待着我们去回答、攻坚和超越。

如果哪一天战火烧到我们家门口了，军队高级干部有没有坚决斗争、不惜一战的勇气？有没有运筹帷幄、战之必胜的底气？有没有横刀立马、舍我其谁的胆气？

……

“风云起乃期烈士，聒催动而思良将。”党和人民期待并深信：军队高级干部能够心中有理想、胸中有家国、肩上有使命，把一个个问号拉直，把一个个顽症祛除，能够带领广大官兵凝心聚力书写无愧于革命先辈、无愧于百年基业、无愧于伟大时代的强军兴军新篇章。



去年，我所在单位因干部调整，军械股助理员岗位出现临时空缺。单位决定派我去代职一段时间。

接到通知后，我信心满怀。到岗第一天，我直奔某仓库检查情况。因为仓库的保管员刚接手工作还不熟悉，物资存放得比较混乱：日常消耗品分类不规范，劳保工具摆放不整齐，健身器材上面布满灰尘……

眼睛里容不得沙子的我，本想带着保管员马上进行整改，但所有物资重新盘点需要耗费极大的人力物力，我不由得打起退堂鼓，心想自己只是临时负责，只要确保代职期间不出批漏，彻底整改的事还是等正式到任的助理员来解决吧。

没想到，几天后机关组织了一场不打招呼、没有预案的紧急拉动演练。因为平时的保障器材没有按分类存放，就误了拉动时间。讲评时，一名机关业务部门的领导毫不客气地批评我：“临时岗位不是‘免责金牌’，代职人员更不能当‘甩手掌柜’！”这番话如惊雷在耳，让我陷入沉思。

我想起贺炳炎同志的故事：他多次在战场上临危受命，“五上五下”甘当“补缺官”。哪里情况紧急，哪里任务艰巨，就到哪里担任指挥。在宜川战役中，他临时代理纵队司令员，不顾自身伤病，带领部队突破敌军防线，深得官兵信服。他的故事就像一面镜子，照出了我在履职尽责上的差距。

坚决破除敷衍应付的过关心态，狠刹贪图安逸、精致利己、消极躺平等不良风气，是深化政治整训的一贯要求。在单位组织的专题教育中，也多次强调要纠治“宁愿不干事，只求不出事”的消极思想。反观自身，“躲、怕、拖”行为的背后，是“临时心态”作祟：认为自己只是来“帮帮忙、走过场”的，不用尽全力以赴；认为代理工作短时间内难出成绩，即使出了成绩也是为别人添彩，所以只想守摊保底，在不知不觉中把代理变成“怠理”。

痛定思痛之后，我在大家面前做了深刻检讨，并郑重表态：哪怕只是负责一天，也要把这一天工作干到最好！随后，我带着保管员对器材进行逐项核对、逐一梳理，重新归类、张贴标识，并结合场站实际，修订完善物资出入库登记细则，明确了责任到人的管理链路。当最后一本重新誊写的账目核对完毕，所有器材物资分门别类，整齐有序地重归其位，我也有了一种履职尽责后的成就感和获得感。

在位一分钟，就要干好60秒。临时负责不能有临时心态，这不仅事关工作姿态和精神状态，更是对责任感和使命感的直接检验。解决好仓库混乱问题后不久，有战士反映当前仓库仍依赖纸质登记、人工盘点，效率低、易出错。这一次我没有“遇到问题绕道走”，而是把目光投向了更根本的系统建设。“要让我们的仓库告别‘数数’阶段！”我带

## 临时负责不能有临时心态

■陈一辰

领官兵查阅资料、走访友邻单位，结合本单位实际，量身定制了一套智能仓储系统建设方案。如今，只需扫码枪轻轻一扫，物资信息自动录入；点击屏幕，仓库情况一目了然。

“力微责任重，百虑加一身。”无论是正式任职、还是临时代职，本质上都是为党尽责、为强军事业效力。临时代职看似“短暂”，却是快速熟悉业务、积累工作经验、提升综合素质的难得契机。通过持续深化政治整训的淬炼，我更愿提升思想站位、珍惜机会，以主人翁的姿态投身岗位、主动作为。强军事业是一场一代代人接力奋斗的伟大远征。如今，这个接力棒传到了我手里，我就必须全力以赴跑好这一程，以“时时放心不下”的责任感、积极担当的精气神打开新局面、夺取新胜利。



## 善于转换“航道”

■高凯

帆船竞赛中，受风速、风向等随机因素影响，不同航道对船速的影响存在着差异。细心观察便会发现一个有趣现象：领先者总想与落后者保持同一条航道，以此锁定优势、压制对手。而落后者若想扭转战局，唯一出路就是主动转换航道、寻求突破。

习主席曾引用拿破仑的一句名言：“世上有两种力量：利剑和思想；从长而论，利剑总是败在思想手下。”战争形态不断演变，战场环境瞬息万变，墨守成规注定失败，灵活变通才能赢得主动。善于根据战场实际调整战术，核心就是摒弃经验主义、教条主义的束缚，始终以现实动态为遵循，因地制宜、因情施策，正如作战中“你打你的，我打我的”高超用兵境界；充分调动一切积极有利的因素，你打你的阵地战、我打我的游击战，你打你的原子弹、我打我的手榴弹，不仅要通过力量、技术的角力，更要善于通过思维、意志转换“航道”，掌握作战主动权。

决定战争胜负的根本在人，核心在决策，落后一方主动转换“航道”就是在思维上打出的“非对称”优势，利用有利条件战胜对手。抗日战争时期，苏中地区水系密布、河网纵横，日伪军凭借汽轮速度快、火力强的优势，频繁骚扰我根据地。粟裕同志分析敌汽轮笨、转弯难，我木船轻、转弯易，带领苏中军民明暗结合、层层设坝，改造水网地形、分割作战区域，将开阔河道变成“迷官水道”，主动改换“航道”，打起了独具特色的“水上游

击战”。这一战例充分印证，善于转换“航道”是审时度势的清醒，也是机动灵活的智慧。只有跳出对手节奏、打破固有思维，摆脱“一条道路走到底”的路径依赖，才能走出思维的“马奇诺防线”，提高胜利的概率。

《心胜》一书中说道：“战胜对手有两次，第一次在内心中！”善于转换“航道”，不是盲目冒险的冲动，而是思想运筹与意志担当的统一。抗美援朝战争中，志愿军面对武装到牙齿的敌人，没有被动对手的装备优势吓倒，更未固守常规战法，而是主动换“道”破局。我志愿军不与对手拼装备优劣、火力强弱，专攻战术灵活与意志顽强；减少无谓消耗，侧重穿插迂回、伏击突袭，用智慧和勇气弥补装备差距。“平静的湖面练不出精悍的水手”，正是在精神上具备了压倒对手的“非对称”优势，落后一方才灵活转换“航道”，驶向胜利之岸。

在充满着“迷雾”和“不确定性”的战场上，敌我较量的“非对称”特征更加突出，善于转换“航道”的思维愈发重要。我们既要摒弃墨守成规、按部就班的保守思维，打破路径依赖、经验主义的束缚，又要紧盯科技之变、战争之变、对手之变，主动研究新情况、探索新战法、开辟新路径，在思维创新中寻找制胜之道。每名官兵勇于锤炼不畏强敌、敢于胜利的决心意志，在挑战中冲锋突破，就能在“力”与“智”上打出“非对称”，化被动为主动、变劣势为优势。