

认真学习贯彻《中国共产党军队委员会(支部)工作规定》

“营长不在位，同样打胜仗”

■讲述人 第76集团军某旅某营党委书记、教导员 陈浩竹

夜幕低垂，大漠腹地朔风呼啸。硝烟弥漫的阵地上，一场全要素实弹战术演习顺利进入最后的实弹检验阶段。“3、2、1，发射！”我果断下达射击口令。顷刻间，多枚火箭弹拖着炙热的尾焰撕裂夜空，直刺苍穹。几分钟后，指挥所大屏显示，火箭弹全部精准命中目标。这次演习，我们打出了“满堂彩”。走下演训场，我

紧绷的心终于放松下来。对于上任不久的我来说，在营党委副书记、营长不在位的情况下带队出征，交出这份沉甸甸的答卷并不容易。欢欣之余，思绪不禁回溯——这份答卷的背后，凝结着全营官兵攻坚克难的艰辛历程，也镌刻着我补短强能、抓建组织、聚力备战，以牢记使命、担当有为的心态履职尽责的心路足迹。

面临困境：

新官上任，
临阵受命心里没底

走上营党委书记、教导员岗位前，我在旅机关担任科长，从未接触过该型装备，无论是对装备性能的掌握，还是对指挥射击的熟悉度，都远不及军事岗位出身的干部。如何扛起管带打仗、抓训备战的职责，成了我面临的首要考验。

上级下达实弹战术演习任务计划时，恰逢副书记、营长赴院校参加长期培训，指挥员的重任落在我的肩上。官兵们虽然无言，但眼神中流露的疑虑清晰可辨：书记能带领我们打赢这一仗吗？

破解思路

办公室搬上指挥车

“营长不在位，同样打胜仗！”受领任务之初，我便明白时间不等人，完成任务才是硬道理。面对指挥能力亟须快速提升的困境，我把办公室搬到了指挥车上，让自己“笨鸟先飞”。

在全营军人大会上，我坦诚直言：“同志们，指挥该型装备实弹射击，我是头一回；担任营指挥员，我也是首次。说实话，我心里没底。但领兵打仗不是军事干部的‘独角戏’，党组织的主责主业就是指挥打仗。作为党委书记、政治干部，我必须带头顶上

去！”这番开诚布公的话语，深深触动了现场官兵。会后，不少骨干主动找到我，表示愿意帮助我补习装备知识，尽快提升指挥技能。

夜色笼罩的演训场，蚊虫在灯光下飞舞。大多数官兵早已就寝，指挥方舱昏暗的灯光下，我仍端坐指挥席，潜心研读装备手册，反复推演训练笔记到深夜。第二天，我又继续跟着炮手爬炮位、摸装备，以普通一兵的身份全程参与训练。我深切体会到：指挥员未必需要亲身操作每一件装备，但一定得熟悉

各个战位的职责与效能。

“实弹射击中，复杂地域和突变气候常是通路的拦路虎，要想方设法保证指挥链路畅通无阻”“此次任务地处戈壁，风沙容易对装备产生影响，射击前务必要仔细核查”“野外长距离机动，可能遭遇‘敌卫星过顶’‘小股敌人袭扰’等特情，我炮车目标显著，要善用地形隐蔽伪装”……那段时间，迷彩服上的油污、笔记本上的心得、训练场上的身影，见证了我从“装备新手”到“指挥能手”的蜕变，也稳住了全营官兵的心神。

面临困境：

决策力量薄弱，
领战能力亟待提升

一次全流程演练中，射击进程过半，指控班的终端突发故障，通信链路中断，打乱了不少连指挥员的阵脚。有人提议“派传令兵传递口令”，有人建议“启用非加密对讲机”，阵地上意见纷纷，时间一分一秒过去，问题最终没有得到解决。

复盘几场模拟演练，我愈发感到：党委班子成员虽各有专长，但少了副书记，有些工作统筹协调起来明显吃力，关键时刻的党委决策，未能做到精准高效、直击要害，凸显增强党委领战能力的紧迫性。

破解思路

带领班子扛压力

那次全流程演练结束后，我当即决定在阵地上召开党委，一针见血指出：“同志们，刚才的演练，我们贻误了整整5分钟，错过了上级要求的最佳发射窗口期。”几名委员面露难色，表示这种突发情况过于特殊，实弹射击中保障体系完善，基本不会出现这种情形。

“营党委是全营官兵的主心骨，决策慢一拍、协同差一步，战场上就可能满盘皆输。”我郑重地说道，“前期跟训发现，我营战场通信存在明显短板，部分干部骨干过度依赖电台指挥，忽视了有线通信这一保底手段，说到底还是谋战

研战意识不强。”

会后，我牵头带领大家系统梳理，将训练中反复暴露的问题和多种突发特情处置方法总结在册。针对副书记不在位、党委力量减弱的情况，我注重科学统筹、合理分工，让班子成员各展所长、补位协作，凝聚起攻坚克难的强大合力。同时，增加实战化磨合强度，每次训练都刻意设置意料之外的难题，带领班子加压。

后来一次处置“敌火力反击”特情，起初我还没底气，毕竟全营火炮阵地已经完全展开，要想几分钟内完成撤离并

不算容易。正当我为大家捏把汗时，电台里陆续传来各连指挥员有条不紊地报告，“一连编队完毕”“二连编队完毕”……“全营编队完毕”。

以往遇到此类情况，大家难免有些手忙脚乱。如今训练结束，党委班子成员总会自发聚在一起复盘，聚焦短板、共商对策。渐渐地，少了会议室里的“你好我好”，多了训练场上的并肩实操；少了理论层面的空泛探讨，多了贴近实战的自我加压。大家心往一处想、劲往一处使，真正拧成了一股绳，成为关键时刻顶得上、善决策的“中军帐”。

面临困境：

组织功能弱化，
队伍凝聚力不足

此前，我曾列席某连队党支部会议，会后感到心情有些沉重。会上，大家要么低头念稿，要么只讲“成绩良好”“工作圆满”等客套话。即便开展批评和自我批评，也多是“建议加强学习”“希望增进交流”等不痛不痒的话，缺乏红脸出汗的氛围。更令人忧心的是，日常训练中，个别党员遇到困难绕着走，干劲不足。

如果党内生活流于形式，党员干部不敢自我革命，党员先锋模范作用如何发挥？党支部这个战斗堡垒岂非成了空架子？

破解思路

以身作则树样板

那天列席某连党支部组织生活会，看个别同志一团和气的样子，我有些坐不住，便叫停了发言：“今天这会，不像组织生活会，倒像总结会。总讲抓建组织促战斗力，可如果连党内生活都严肃不起来，还谈什么打仗？”

“我先说说自己的问题：作为营党委书记，我到任已有一段时间，但并没有把各支部情况摸透；实弹演习在即，自身指挥能力仍有欠缺，却常以工作忙为由未及时请教骨干，是履职不到位的表现……”我把自己的短板毫无保留和盘托出，支部成员深受触动。深入反思后，该连党支部书记带头开展自我批

评，大家也纷纷加入，原本沉闷的气氛顿时热烈起来。

自此，我给自己立下规矩：每月至少列席一次基层党支部会议，不打招呼、不带讲稿，就盯着“真批评、真进步”。我还带着党委委员实行分片包干，经常下班排参加党小组会，指导一线正规开展党内生活。在党委班子带领下，全营形成了“党员带着团员青年干”的良好氛围，官兵练兵备战的热情日益高涨。

开展工作时，我注重给党员压担子、树样子。比如，在训练场设立“党员先锋岗”，把演习中风险高、难度大的课目交由党员骨干负责；组建并加入“党员攻坚小

组”，专攻“沙漠地域装备性能如何最大化发挥”课题，为演习扫清障碍……目睹全营党员冲锋在前的身影，听到官兵发自内心的认可与信任，我深感踏实与欣慰。

夜色深沉，大漠戈壁寒风依旧。望着远方撤收阵地的官兵身影，我感触颇深：我们党是靠集体智慧走到今天的，未来战场瞬息万变，人员缺位或是常态，但只要坚持党组织统一领导，依靠集体力量补位协作，就能在任何环境下保持凝聚力、战斗力，切实扛起对党军队绝对领导、团结巩固部队、完成使命任务的重任。

(本报稿件由潘海龙、王天宇、本报特约记者孙晨整理)

党员风采

晨曦漫过太行群山，老龙沟的雾气尚未散尽，崖畔的青松在风中挺立。武警邯郸支队某中队一级士官郑飞虎整理好执勤装备，招呼上列兵史鹏，两人一前一后踏上巡逻路。这条蜿蜒深山的小径，郑飞虎已走了整整13年。

“班长，这山沟一眼望不到头，除了山就是树，天天走重复的路，你咋能守这么久啊？”走了一段，小史的气息开始变粗。

郑飞虎停下脚步，用手指向路旁，大小不一的山石整齐排列，每块石头上都用鲜明的色彩描绘着不同的画面：有官兵顶风冒雪巡逻的侧影，有挑灯夜读学习理论的专注神情，有训练场上挥汗如雨的拼搏瞬间……这些石头画，是老龙沟独特的“编年史”。

“看见没？每块石头，都代表一个在这里扎过根的兵。”郑飞虎说，中队有个老传统：每名官兵来到老龙沟，都要亲手挑一块有缘的石头，把自己难忘的场景画上去，留在这条路上。

说罢，他走到一块石头前，上面画着一名战士在暴雨中奋力加固执勤点的场景：“这是我那年画的。当时暴雨引发塌方，我们几个党员带头冲上去抢通道路、加固工事。画这石头时就想，党员就得像这山里的青松，风吹雨打，依然挺立。”

史鹏的目光扫过一块块石头，又落在班长宽厚的背影上，脚步更加沉稳。不多时，一栋修缮整齐的执勤岗楼出现在眼前。墙面虽有斑驳，却干净整洁，内部设施摆放有序。

“早些年这岗楼可没这么好。”郑飞虎抬手摸了摸墙面，“夏天闷热蚊虫多，一趟岗下来满身包；冬天寒风灌人，站半小时手脚就冻麻。”

为改善条件，中队党支部多次研究方案，争取资金修整。每次施工，郑飞虎都冲在最前面，搬建材、清杂物、补缝隙，踏实扎根岗位，还创作了这首歌曲，鼓舞着每一位战友。

说活间，两人来到那段陡峭的81级青石台阶下。台阶暗合“八一”深意，被岁月磨得发亮，是中队的精神地标。史鹏抬头望去，不禁有些挠头：太陡了！“这是中队的‘红旗路’，是老一輩官兵一筐筐从沟底背石头，亲手垒成的。”

说到这里，郑飞虎的语气慢了下来，目光落在石阶上：“我刚来到老龙沟时，也因环境艰苦迷茫过、动摇过，甚至想调离。”

他说，时任指导员看出他的心思，特意拉着他坐在台阶上，讲述老党员扎根山沟、默默奉献的故事。看着前辈的奋斗痕迹，听着感人的坚守历程，郑飞虎深受触动。他暗下决心，要做老党员一样甘于奉献，并很快递交了入党申请书。



前不久，武警重庆总队机动支队组织新兵开展队列训练。图为党员骨干(右一)指导新兵队列动作。 本报特约记者 王 昶摄

老龙沟的「常青松」

■李翔辉

本报特约记者

赵梓淇

“党员的初心，不是在热闹地方喊出来的，是在寂寞山沟里守出来的。”指导员的这句话，他铭记于心。13年来，他如迎风挺立的常青松，在这偏僻山沟向下扎根，顽强生长。

走下台阶，风中隐约传来战士训练归来哼唱的旋律，那熟悉的调子是中队官兵都喜爱的歌曲《寻光》。“这首歌是老兵王艺洲写的。”郑飞虎介绍道。

王艺洲大学毕业后入伍来到这山沟，一度觉得“英雄无用武之地”。郑飞虎看在眼里，训练上陪着他加练，生活上处处关照，休息时拉着他加入乐队写歌排练。慢慢地，王艺洲解开了心结，踏实扎根岗位，还创作了这首歌曲，鼓舞着每一位战友。

两人一路走、一路聊，抵达了执勤点。郑飞虎下意识挺直身板，眼神变得锐利。“到了岗位，就得全神贯注。执勤一分钟，警惕60秒。”他低沉叮嘱史鹏。

夕阳映照山头，把山沟染成金黄色。返程路上，史鹏看到郑班长黝黑的脸庞刻着风霜，眼神却十分明亮：“班长，就没想过去年条件好的单位吗？”

“组织培养我入党，让我从农村娃成长为班长、支委，这份恩情我记一辈子。”郑飞虎望着连绵的群山，笑容朴实而坚定，“深山哨位就是我的岗位，身为党员就要耐得住寂寞、经得起考验、担得起使命。他暗下决心，要做老党员一样甘于奉献，并很快递交了入党申请书。”

干事创业必须实事求是

■刘 凡

党建论坛

《关于在全党开展树立和践行正确政绩观学习教育的通知》要求，教育引导各级党组织和党员、干部坚持实事求是、求真务实，为人民出政绩、以实干出政绩。实事求是，是马克思主义的精髓，是我们共产党人的重要思想方法。

作为新时代强国强军的先锋力量，每名党员干部干事创业必须实事求是，以追求真理的精神砥砺品格，以求真务实的作风推动实践，用实打实的业绩立标杆、作表率，让这一优良传统在新时代持续绽放光芒。

实事求是要以理论武装为先导。行为源于认知，唯有理论清醒，方能政治坚定。当下，个别党员干部仍习惯“拍脑袋”决策，“材料政绩”的惯性思维尚未根除，“遇到矛盾绕道走”的心态仍然存在，其根源就在于对实事求是、求真务实的认识流于浅表、理解失之偏颇。

党员干部必须持续提升理论素养和思维能力，学会用全面、发展、联系的辩证眼光洞察问题，力戒片面性、静止化和孤立化。同时，将实事求是的思想与具体工作实践相结合，在实践中深化认识、检验真理，不断知行合一。

敢不敢、能不能把实事求是坚持到底，考验的是政治立场，锤炼的是党性成色。党员干部的党性修养，往往体现在其对待实事求是的态度上：看他是不是讲真话和实话，能不能做实事、求实绩。要真正做到党性立身、靠党性办事，就必须从小处着手、点滴做起，说老实话、办老实事、做老好人。无论面对日常小事还是重大抉择，都要始终坚持真理、坚守理想，践行初心、担当使命，发扬斗争精神、增强斗争本领，将对党忠诚、不负人民的要求内化于心、外化于行。

没有调查就没有发言权。党员干部不论处在哪个岗位、担负什么工作，都应始终坚持和不断加强调查研究。在通信技术发达、信息获取便捷的今

天，尤其要警惕出现以“键对键”代替“面对面”、“数据流”掩盖“问题流”的问题。必须清醒认识到，调查研究绝非简单的信息采集和数据统计，其核心在于深入一线、扎根官兵。真正做到好的差的都要看、远的近的都了解、表扬批评都倾听，把实情摸清、把民心吃透，方能找准解决问题的“金钥匙”，确保决策科学、推动发展。

作风正则事业兴，作风虚浮是实事求是的大敌。现实中，有的干部一份报告“包打天下”，有的改不了“路径依赖”，这些作风上的顽疾与偏差，极易导致认知僵化、决策滞后。要以刮骨疗毒的勇气经常检视思想观念、工作方法上的不足，对实践暴露出的认知偏差和决策失误，要敢于正视、坚决纠正，决不讳疾忌医。每一项决策落地后，都不忘“回头看”，审视其是否符合客观实际、达到预期效果，更要畅通官兵监督渠道，及时总结经验、汲取教训，让每项工作都经得起实践、官兵和战场的检验。



近日，新疆军区某团开展专业集训。图为党员骨干(右一)为战友讲解操作要领。

蔡星祁摄