

知行论坛

摆脱重短期轻长远的“政绩冲动”

——“防范和纠治政绩观偏差”系列谈④

郭 灿

●干事创业不能只顾当下，更要放眼长远。短期思维的纠治、长远观念的树立，绝非一蹴而就，而是需要久久为功

事业成败不在于一时得失，而在于久久为功；政绩评判不在于眼前浮华，而在于历史沉淀。习主席深刻指出：“如果想急功近利、早出政绩，一拳砸出一个金娃娃来，那就会去找那些容易出政绩的事情，找那些短平快的项目，但这其中有些事情和项目从长远看、从全局看很可能不是一个好事，而是短期行为，是竭泽而渔。”奋进新征程、干出新业绩，广大党员只有树立和践行正确政绩观，着力防范和克服重短期、轻长远的“政绩冲动”，沉下心来打基础、接续攻坚增后劲、脚踏实地求长效，才能创造出经得起实践、人民、历史检验的实绩。

干事创业不能只顾当下，更要放眼长远。那些被历史铭记的实绩，那些被后世称颂的模范，都离不开功在当代、利在千秋的实干。从河南林县党委班子咬定目标不松劲，带领群众十年绝壁凿渠不停步，建成润泽千秋的红渠渠；到塞罕坝三代党员干部扎根荒漠、薪火相传，半个多世纪接续造林，把“黄沙遮天日”变成百万亩林海；再到江苏昆山历届党委班子坚守“制造业立市”“产业强市”不动摇，40多年

深耕实体经济、筑牢发展根基，让传统农业县蝶变为全国县域经济标杆。实践充分证明，真正的政绩是惠及长远的扎实铺垫，科学的发展是着眼全局的笃定传承。沉下心来做潜功、静下心来谋长远，干事才能笃定笃行，干事才能力耕不辍。作为新时代党员干部，只有坚定立一世之功、不贪一时之利的追求，放下对短期成效的执念，跳出短期利益的桎梏，才能在奋斗征程中留下不负前人、无愧后人的业绩。

“欲速则不达，骤进祇取亡。”干事创业过程中，如果只重眼前效益、轻视长远建设，也许会得到短期的认可，但必定难有长久的发展。从现实情况看，重短期、轻长远的错误政绩观，有种种典型表现，比如：有的在工作谋划上存在短视认知，局限于自身任期考量，作决策只图任内开花结果，在项目规划、事业布局上急于求成，忽视后续发展，不顾长远接续，常常为后人遗留诸多难题；有的在推进落实上习惯短效突击，搞运动式推进，一阵风落实，对易出彩的“面子”抓得紧、对见效慢的“里子”不上心，只求短期完成任务，不顾长效长治，看似立竿见影，实则违背规律；有的在检验评估上常用短期标尺，过分看重短期见效的成绩，忽视长远价值与潜在影响，评判工作成效习惯看纸面数据、轻实际成效，无形中助长了急功近利的浮躁风气。

短视必留隐患，急功必致远损。陈云同志讲过：“搞建设，真正脚踏实地、按部就班地搞下去就快，急于求成反而慢，这是多年来的经验教训。”重短期、轻长远的政绩观偏差，产生的危害也是显而易见的。这些行为与我们党实事求是的优良作风格格不入，与新时代高质量发展的内在逻辑极不相符，既割裂事业推进的连续性、破坏规划执行的稳定性，又造成资源浪费、透支发展潜力；既影响群众切身利益、损伤党群干群关系，又扭曲干事导向、滋长不良风气，问题如不加以解决，我们的事业就有遭受损失、动摇根基的危险，发展的大局就有进程偏航、先机暗损的隐患。

短期思维的纠治、长远观念的树立，绝非一蹴而就，而是需要久久为功。首要的是坚持学思践悟根本。要真学深学，学近平新时代中国特色社会主义思想，常常常悟习主席关于树立和践行正确政绩观的重要论述，悉心领悟蕴含其中的坚定历史担当、深远战略视野、宏阔发展格局，立足自身实际校准价值坐标、端正履职态度、拓展格局视野，不断夯实担当任务、不顾长效长治，看似立竿见影，实则违背规律；有的在检验评估上常用短期标尺，过分看重短期见效的成绩，忽视长远价值与潜在影响，评判工作成效习惯看纸面数据、轻实际成效，无形中助长了急功近利的浮躁风气。

行领导、攻坚能手，不断提升谋长远、打基础、增后劲的实干能力。重要的是坚持纠偏严作风。自觉强化“功成不必在我、功成必定有我”的境界担当，摒弃短视倾向，涤除浮躁杂念，正确处理当下任务与长远谋划、历史传承与现实发展、眼前得失与未来大局之间的辩证关系，锤炼求真务实品格，强化严实担当追求，始终做到不受虚言、不听浮术、不采华名、不兴伪事。

好的名声源自担当实干，好的政绩贵在深耕细作。历史接力是一棒接着一棒向前奔跑的，强军事业是一程接着一程向前推进的。当前，奋斗建军百年、奋进强军一流已进入攻坚突破、提质增效的关键阶段，任何急于求成、短视虚浮的做法，都会迟滞发展进程、影响强军大局。越是接近目标、越是任务艰巨，越需要我们树立长期观念，提升战略眼光，强化历史担当，立足岗位躬身实践，稳扎稳打久久为功，既干好当下紧要工作，也谋好长远发展之身，做到一锤接着一锤敲、一茬接着一茬干，尽责的思想根基。关键是坚持重实践强能力。政绩观上的偏差与能力上的不足有密切关系，必须投身重大任务、攻坚一线，在解难题、经风雨中磨砺意志、增长才干，坚持干什么学什么、缺什么补什么，使自己成为尊重规律、科学决策的内

(作者单位：91278部队)

从传统文化中汲取修养智慧

「君子之心，常存敬畏」

华金良

“君子之心，常存敬畏”，语出朱熹《四书章句集注》。古人推崇的“敬畏”，是对自然法则、客观规律、道德公义、法纪规矩等的敬重与畏惧。在古人看来，“常存敬畏”是君子应有的修养，心存敬畏，才能不致放纵、不逾矩，处世有道、行事有度。

在中华优秀传统文化中，敬畏观念源远流长。历代先贤把敬畏作为处世、立身、做事的必备素养，孔子认为，“君子有三畏：畏天命，畏大人，畏圣人之言”；韩非子认为，“人有祸则心畏恐，心畏恐则行端直”；吕坤认为，“畏则不敢肆而德以成，无畏则从其所欲而及于祸”。在古人的观念中，畏因敬而生，敬由畏而成，敬中有畏，畏中有敬，或固化为一种理念和信念，或沉淀为一种定力和修为，或形成一种行为准则和行事方式。

常存敬畏，于修身律己不可或缺。一个人唯有常存敬畏之心，才能自觉远离不当之利、不义之举、不法之事，展现出正道直行的定力，做到“一念之非即遏之，一动之妄即改之”。史载，清代官员叶存仁为官一向清廉。一次，他升迁离任时，下属趁夜深无人时来送礼，叶存仁坚决回绝，并赋诗云：“感君情重还君赠，不畏人知畏己知。”“畏己知”，体现了叶存仁对内心道德良知的敬畏。相反，缺乏敬畏之心，就失去了应有的自我约束，什么事都干得出来。现实中，一些人之所以任性妄为、贪赃枉法，一个很重要的原因就是没有敬畏之心，由此破底线、踩“红线”，给自己带来祸患。

敬畏也被中国共产党人视为党性修养的重要内容，习主席反复强调：“干部一定要知敬畏、存戒惧、守底线，敬畏党、敬畏人民、敬畏法纪。”在我们党的历史上，任弼时同志有“三怕”：一怕工作少，二怕用钱多，三怕麻烦人。彭德怀同志也有“三怕”：一怕言过其实，二怕出名，三怕老百姓骂娘。谷文昌同志同样有“三怕”：一怕党的事业干不好，二怕党的形象受损害，三怕身为党员被老百姓戳脊梁骨。共产党人的“怕”，体现了对“敬畏”的理解和态度，也展现出共产党人“敬畏”的境界和高度。

新征程上，党员干部肩负的使命和责任、面临的挑战和诱惑，要求党员、干部常存敬畏、长鸣警钟，守牢底线、心存敬畏。敬畏先要知敬畏，党员干部要加强学习、研究和思考，深化对

客观规律、道德公义、法纪规矩等的理解认识，把知敬畏作为锤炼党性的必修课、常修课，加强理想信念、道德品行、法纪素养等方面淬炼，以内心无妄保证外无妄动。“道不可坐论，德不能空谈。”知敬畏更要做到知行合一，任何时候任何情况下，都要心有所畏、行有所止，不能在“月黑风高无人见”的自欺欺人中乱了心智，不能在“你知我知天知地知”的花言巧语中迷了方向，不能在“富贵险中求”的侥幸心理中铤而走险，不能在“法不责众”的错误认识中恣意妄为。自觉做到心有敬畏，干部常存敬畏、长鸣警钟，守牢底线、心存敬畏。敬畏先要知敬畏，党员干部要加强学习、研究和思考，深化对

言简意赅

抽出时间多读书

李国阁

书籍是成长的阶梯。然而当下，一些年轻人却总是感叹工作与生活的忙碌，闲暇时间变得越来越少，没有时间读书。

真的没有时间吗？我们不妨仔细想想，除了工作生活，时间都去哪儿了。观察发现，许多人把闲暇时间都用来刷短视频、追剧、打游戏……这些碎片化的娱乐，填满了空闲时间，同时也悄悄吞噬了读书时间，让本该沉淀成长的时光，变成了无意义的消耗。

闲暇不是时间的“边角料”，而是成长成才的宝贵资源。我们应把闲暇时间多用在读书上，让每一分钟的空闲，都沉淀为向上的力量。善于利用零碎时间，每天睡前、乘车

途中的闲暇时间，都用来读几页书。读书不在于每次读多久，而在于“每天读”的连续性。正所谓“开卷有益”，只要捧起书本，就能收获良多。要自觉避开“干扰源”，每天留出一定的读书时间，让注意力集中起来，让心安静下来，让自己徜徉于书籍的海洋。只要能坚持，就会逐渐投入进去，在书本中获得有益的养料。可以从自己感兴趣、轻松易读的书入手，小说、散文、历史故事皆可，先培养“读”的感觉，再逐步挑战经典的、有深度的作品，如此坚持下去，就会在读书学习中不断进步。今天是世界读书日，愿我们都能养成读书的习惯，让读书陪伴我们一生，使我们受益终身。

读书贵在讲方法

张鑫

《围炉夜话》有云：“读书无论资性高低，但能勤学，凡事思一个所以然，自有义理贯通之日。”这句话强调了在读书学习上后天努力的重要性，告诉我们读书需要讲究方法，方能学有所成。

然而，有的人却认识不到这一点，总把读不好书归咎于“没有天赋”。殊不知，古往今来，资质平庸却凭借勤学善读终成大器者不胜枚举，有天赋却疏于读书学习而碌碌无为者，亦比比皆是。读书好坏从来无关天赋，而取决于态度和方法。只有下足苦功夫、长功夫，做到勤学、好问、多思，才能通过读书收获成长进步。

“勤”是手不释卷的坚持，是日复一日的积累，是在遇挫时依然不

放弃的执着。唯有勤学，才能不断积累学识，夯实根基，让书中的智慧慢慢沉淀于心，为自己所用。“问”则是打破困惑的“钥匙”，是学懂弄通的方法。读书过程中，难免遇到不解之处，倘若不懂装懂、敷衍了事，疑惑便会越积越多，书就很难读好。遇到不懂的地方就要多问，不放过每一个疑难，切实扫除知识盲区。“思”是为了达到更深层次的领悟，不仅要知其然，更要知其所以然。学而不思则罔。在阅读中，要一边读一边思考，领悟书中的义理，多结合自身经历和实际生活去琢磨，真正把书本上的知识转化为自己的学识。如此读书，才能在纷繁世事中立得住、行得稳、走得远。

方法谈

忙而不“茫”

鲜大坤

●力戒盲目蛮干，做到纲举目张、有的放矢，才能忙而不“茫”，忙有所想、忙有所得

人们常说，“磨刀不误砍柴工”。工作开始前做充分的准备，干起来才能有条不紊、忙而不乱。然而现实中，一些人手头事情一多，就顾不上“磨刀”而急于“砍柴”，越忙反而越迷茫。面对繁重复杂的任务，要摆脱迷茫，就要力戒盲目蛮干，做到纲举目张、有的放矢，才能忙而不“茫”，忙有所想、忙有所得。

“审大小而图之，酌缓急而布之”，基层工作千头万绪，如果开展工作前缺乏全面考虑，想到什么就干什么，干到哪里算哪里，不分轻重缓急、不考虑“战术打法”，稀里糊涂、得过且过，势必会顾此失彼、一团乱麻，耽误工作进度。繁杂任务面前，我们要树立全局思维，梳理工作清单，运用好“四象限法则”，针对不同任务的特性进行排序。对于时间紧迫且重要的事情，立即处理、优先完成；对于紧急但不重要的事情和重要但不紧急的事情，则应准确区分、安排好先后次序；把既不紧急又不重要的琐碎杂事放在最后。只有把有限的时间和精力用在刀刃上，才能在纷繁复杂的工作中抓住要点，做到忙而有序。

“马克思说人比蜜蜂不同的地方，就是人在建筑房屋之前早在思想中有了房屋的图样。”做事如同建房，承担某项具体任务之前，要理清工作思路，形成一个清晰的路线图，明确每一步该怎么走。这样才能找对方法、忙对方向，实现事半功倍。正所谓“凡事预则立，不预则废”，没有思路的行动，如同在黑暗中摸索，看似全力以赴，实则很容易偏离正确方向。提前梳理做事思路，明确目标所在，行动便有了清晰的指引。每一步行动都精准发力，确保主要精力用在关键处，自然就能少走弯路、减少失误，让做事效率大幅提升。

即便最初有清晰目标、周密规划，若只顾埋头赶路，不懂得时常回头审视、及时调整，也可能在不知不觉中走上岔路，与目标背道而驰。因此，工作过程中，我们不仅要埋头苦干、紧抓快干，还要在行动中不断校准方向，在坚持中时时修正偏差。每当感到迷茫时，静下心来想一想目标是否依旧清晰、思路是否依然合理、行动是否符合规划；每当遭遇挫折时，认真看一看方法是否得当、节奏是否合适、选择是否正确。只有不断校正方向，才能在纷繁世事中保持清醒，在重重压力下坚定步伐，始终不偏航、不走神，做到忙而不“茫”，高质高效完成既定目标任务。



影中哲思

凌波猎鱼——

“得时无怠，时不再来”

潘勇/摄影 刘林雪/撰文

游弋、滑行、观察……几只中华秋沙鸭身影如桨，划破波光粼粼的湖面，紧盯着水下动静。突然，一只中华秋沙鸭潜入水中，振翅而出，嘴中已衔起一条小鱼。远处的摄影师用相机记录下这一灵动瞬间。

从察觉踪迹到衔得游鱼，不过电光火石一瞬。中华秋沙鸭把握住时机，一

击必中，成功捕到了鱼。这告诉我们：“得时无怠，时不再来”，机遇稍纵即逝，从不为犹豫者停留。在机遇来临之前，

培养“眼观六路、耳听八方”的洞察能力，练就干事创业的过硬本领，方能在机遇来临时牢牢抓住它，收获成功。

敬细以远大

那朗帅 惠 鹏

谈心录

●工作中没有无关紧要的小事，也没有可以忽视的细节

“敬细以远大”，出自战国韩非子的《韩非子·喻老》，意思是认真对待微细环节，才能远离大的祸患。这句话对我们日常工作开展，具有一定的启示意义。无论身处什么岗位、担负什么职责，完成什么任务，我们只有始终做到严之又严、细之又细，才能大概率不出错、圆满完成各项工作。

天下大事，必作于细。我们的工作大多是由一件件具体的小事、一个细微的环节组成的，看似不起眼的细节，往往能决定工作的最终成效。古今中外，因为出现微小偏差，而导致严重后果的教训比比皆是。1986年，美国挑战

者号航天飞机升空73秒后爆炸，7名宇航员全部遇难。调查发现，是因为一个不起眼的橡胶部件质量不过关造成的。很多时，细微之处的疏忽，直接影响事情的成败。

细节处理不好，原因是多方面的，有的人“差不多”思想严重，认为无需在细枝末节上耗费过多精力；有的人对工作缺乏热情，不愿静下心来反复推敲、细致打磨，工作上草草了事、敷衍应付；还有的人急于求成，缺乏耐心，不想在细节上花费更多时间……凡此种种，结果往往是疏漏频出、因小失大。

工作中没有无关紧要的小事，也没有可以忽视的细节，不放过任何疏漏，不留下任何隐患，才能守住工作质量底线，让每一项工作都经得起检验。一份报表的数字误差、一份文件的表述错漏、一项流程的执行偏差，表面看似是小事，却可能引发连锁反应，轻则降低工作质效，重则影响事业成败。就像100%与99%之间虽然只差

1%，但99%经过多次相乘后，数值会无限趋近于0。由此可见，微小的差距在连续积累中会被无限放大，每个环节都差一点点，结果就会谬以千里。

当前，实现建军一百年奋斗目标到了吃劲奋斗的攻坚期、加油加压的冲刺期，工作任务繁重，标准要求高。越是这个时候，工作越不能出纰漏、发生问题。对待工作，我们要始终保持认真负责的态度，坚决摒弃粗放思维、杜绝麻痹思想，树立精品意识，以高标准严格要求审视自己的工作，无论多小的细节都不轻视，无论多小的问题都不放过。要深入理解工作价值，认同自身岗位，激发对工作的热爱之情，做到干一行、爱一行，钻一行、精一行，把本职工作抓实抓牢。要力戒浮躁，有条不紊推进工作。凡事都有一个过程，一味贪多求快、不嚼细嚼，只会事与愿违。只有沉得下心、稳得住神，深钻细研、精益求精，遵循规律、蹄疾步稳，才能高质量完成各项工作，不辱使命、不负重托。