



特别推荐

旧时飞行训练笔记,如今变成兵情日记——

指导员的转变,战士也看在眼里

■蒋进 赵阳 韩腾飞

“班长,指导员咋有一个带战机的本子呢?”

上个月的一天傍晚,第82集团军某旅某连指导员正和一名战士在连队楼前拉家常,不时还掏出一个藏青色的旧本子,在上面快速记几笔。刚下连的新兵姚博文从旁边路过时看到本子封皮上有一个战机的标志,回到班里便好奇地问起了班长汪志豪。

汪志豪告诉姚博文:“咱们指导员当过飞行员!那本子是当飞行员时的训练笔记。不过现在,记的是咱们连的兵情日记。”

一向对飞机感兴趣的姚博文瞪大了眼:“来头不小哩,拿来记我们的小事,可真舍得!”

“那本笔记指导员也珍视得很,刚来时谁都碰不得!因为这本笔记,承载着他特殊的军旅轨迹。”见姚博文这么好奇,汪志豪便娓娓道来。

当年,热爱蓝天的罗指导员通过招飞入伍。在院校,他白天刻苦训练,晚上把训练心得记在本子上。后来,他因一些原因遗憾停飞,笔记却已记了半本。毕业后,无论去机关,还是来咱们连,这个旧笔记本一直跟着他。

“我想,那是因为这个本子是他对蓝天的最后回忆。”汪志豪说,“虽然是飞行员出身,可他搞起政工不含糊,做事很有章法。只是有点傲气,跟战士们隔了一层纱,大家对他尊重有余,亲近不足。”

有一次,罗指导员不小心扭伤了脚,没和大家说,早上硬着头皮带队出操,还以为别人看不出。大家却留了



颜晨曦绘

心,训练结束找来冰袋帮他敷上……

“那之后,指导员有了变化,会和大家闲聊了,但聊得不多。真正的转变,发生在那天收操后……”汪志豪讲得起劲,姚博文听得入神。

当时,月训练成绩出炉,四班战士小李成绩下滑明显。指导员叫来四班长赵凯,质问他原因。四班长语气低沉:“指导员,小李家里出了点事,您掌握不?”

罗指导员正低头翻看着成绩单,语气带着几分不解:“什么事?我看他平时表现还挺好。”

“硬撑的。”四班长拔高了调门,“他姐姐突发意外去世了。这几天,他时常抹泪,饭也吃不下。”

罗指导员愣住了:“这么大的事,

为什么不找我请假……”

“刚下连,不懂流程,又怕给连队添乱。而且他很内向,跟您接触也不多……”四班长顿了顿,没接着说。

听完这些,罗指导员满脸发烫。来连队有阵子了,自以为日常工作抓得准抓实了,却没想到战士家里发生这么大的事,他竟然毫不知情。

当天,罗指导员迅速帮小李办理请假手续,协调返乡事宜,并送他踏上列车。回到连部,他取出那本“束之高阁”的笔记本,跳之前记录的训练内容,翻开了新的一页。

“指导员自己讲,从那天起,前半本只有他自己,后半本全是大家。”说起这段,姚博文察觉到,汪志豪有些动容。

从那以后,罗指导员一有空闲就进班排摸兵情,笔记本随身携带,走到哪记到哪。他说:“曾经的‘飞行训练’翻篇了,我要写好‘兵情兵事’这个新篇章。”

前阵子,军体运动会在即,罗指导员留意到三级军士长黄大力状态不对,便靠上去摸情况。原来,要强的黄大力去年在最擅长的双杠二练习项目上惜败,未能夺魁,思想波动很大。此次备战,他有时独自加练,有时又提不起劲。

有天傍晚,战友们陆续收操离开,器械场只剩黄大力独自对着双杠愣神,罗指导员缓步上前,轻声问道:“最近状态不好?”黄大力叹气道:“体力不如以前,感觉拼不动了。”

罗指导员摇了摇头说:“你不是拼不动,是怕丢脸,更怕辜负连队的期待。”见黄大力垂头沉默,罗指导员鼓励他说:“咱们当兵的,怕的不是输,怕的是丢了不服输的劲。你有底子、有经验,只管放手拼,连队信你。”

黄大力没再多说,只是使劲点了点头。从这天起,他彻底放下心里的包袱,一门心思扎进器械场,别人休息他就抠动作、练耐力,训练状态大幅提升。最终在军体运动会赛场,他夺得双杠二练习第一名,还打破了单位纪录。

上周,罗指导员刚好找姚博文谈心,他像往常一样掏出本子记录,姚博文见换了新本子,就好奇地问道:“指导员,您之前的旧本子呢?”

罗指导员淡淡一笑:“旧本写满了,可大家的事还多着呢,换本新的,接着记。”

来,揣着一身本领却放不下过往情怀;或是从机关走向基层,习惯了讲规范、抓流程,却少了几分俯身听兵声的耐心,不知不觉中与战士隔了一层心墙……

基层带兵,从不是守着过往的荣光,而是要放下“小我”、扎根兵心。跨过这一步,才真正读懂基层岗位的分量。

微议录

放下“小我”,才能带好兵

■高飞翔

一本尘封的训练笔记,从记载蓝天壮志到记录兵情琐事,这不仅是内容的改变,更是基层带兵人身份认知

与岗位认同的转变,是从执念自我到心系官兵的成长。

基层带兵人如何摆正自身定位、

处理好个人与岗位的关系,本就是常谈常新的课题。不少带兵人都有过这种经历:或是从专业岗位转岗而



朝阳初升 征程已启

上图:朝阳刚刚升起,新疆军区某边防连官兵已骑乘军马出发,开始了又一天的巡逻任务。

王越摄

左图:太阳跃出海面之际,东部战区海军某部舰载直升机飞行训练拉开序幕。

俞明哲摄



近日,北京卫戍区某部组织攀登索降课目考核。

周家旺摄

带兵慎言“回头再说”

■武警第二机动总队某支队排长 王思远

带兵人手记

不久前,我们组织了一场官兵恳谈会。按照惯例,我先请战士们提意见建议。会场安静了几秒后,中士杨华站起来说:“排长,咱们楼的水房堵了,啥时修一下?”

“这也叫个事儿?”我听完略有不满,嘴上随口应付道:“行,我知道了。这个事儿回头再说!还有别的问题没?”

其他几名战士本有举手之意,此刻也蔫了。很快,这场恳谈会在“不疼不痒”的氛围里结束了。

没想到两天后,指导员拿着一份问卷反馈表找到我,只见上面写着:“战士反映问题没回音,水房堵塞至今未修好……”

我红了脸,辩解道:“最近任务重,一忙就忘了,正准备今天去问……”

“准备今天?”指导员语气一沉,打断我,“你觉得是小事,可对战士来说,这是影响起居作息的大事。天天讲‘基层至上、士兵第一’,连这么个事儿都不放在心上,他们凭什么相信你在军士选晋、评功评奖这些重要事务上会关心他们?”

他顿了顿,又说道:“回头再说”,在战士们听来,就是“不打算管”,就是“说

了也没用”。

接着,他讲起一段往事。有一次,一名战士反映训练器材老化,有安全风险。某干部当场拍胸脯:“马上换!”可一个月过去,毫无动静。后来,那名战士再没提过任何意见建议。

“伤了的心,比扭伤的腰更难治愈。”指导员语重心长,“战士每一次发声,都是把信任交给我们。你轻飘飘一句‘回头再说’,是推脱,是辜负。”

那晚我躺在床上,脑海里全是被我答复“回头再说”的小事。小王建议改进一下体能训练模式,我答“回头再说”;小刘反映地漏堵了,我答“回头再说”;“回头再说”已经成了我的口头禅。

第二天起床后,我跑到队部报修水房堵塞,又带着骨干把全中队的生活设施彻查了一遍。

当晚,杨华跑来跟我说:“排长,谢谢!水房下水修好了!”他憨笑着,我却让战士等了3天。

晚点名时,我向全排战士作检讨,并保证——凡是大家提出的问题,无论大小,我一定认真对待并解决,坚决改掉“回头再说”这类口头禅。

(应牧臻整理)

让“金点子”尽快落地

■洪福乐 本报记者 邵博康

记者探营

上周三训练间隙,在武警四川总队阿坝支队某中队训练场,“我为训练献一计”交流讨论活动正在开展。记者在现场看到,战士们你一言我一语,争相贡献智慧。

“当前,执勤风险隐患多、室内训练质效低。谁有好办法说说看!”在指导员刘强的引导下,战士们结合工作实际,纷纷献计献策。

“虽然通过了专项考核,但我参与执勤经验少,应急处突能力不足。我建议,可以多组织强化训练。”列兵刘学忠首先发言。指导员听完感到很有价值,认真记录在册。

此次活动,官兵共提出10余条建议,统计后不出几日,多条建议便被采纳。

“既要鼓励战士贡献‘金点子’,还要让‘金点子’尽快落地。”支队长告诉记者,尊重官兵主体地位,不仅要让官兵多献计献策,还要让好想法尽快落地见效,让群众智慧持续转化为战斗力。

在某中队训练室,记者看到,二级上

士张太兵正为战友讲解新的射击辅助系统。随着扳机扣下,张太兵身旁的显示屏立刻“跳”出数据:“击发震动0.12秒,弹着点偏移0.3毫米,握枪力度左偏5%……”

随后,他根据数据提示,及时纠正握持力度与握枪姿势,打出了满环成绩。

“别的课目能通过勤加苦练补差,可实弹射击不同,组织难度高、场地限制大,现有营区难以满足条件。”张太兵告诉记者,能有今天的成绩,离不开战友的“金点子”。

原来,今年年初,机关征集训练中的“金点子”,大学生士兵陈峰提出“采用射击辅助系统提升训练效果”的建议,让当时射击成绩不佳的张太兵眼前一亮。

很快,建议被采纳,支队配发了射击辅助系统,张太兵因此受益良多。

类似的例子还有很多。警勤中队二级上士、驾驶员程国栋聚焦高原驾驶多重风险,提炼总结的“冬季安全行车指引六步法”得到推广;供应保障中队一级上士郝相羽改造发电机组线路,大幅缩短断电应急响应时间……

听兵声、汇兵智。今年以来,全支队共收集60余条“金点子”,多数得到采纳,部队训练水平持续跃升。



小兵快评

从排长改掉“回头再说”口头禅,到让战士的“金点子”尽快落地,看似不相干、两回事,实则指向同一句话——尊重官兵主体地位。

(刘嗣予)