

海军某部结合深化政治整训为装备保障提速

# 维修审批流程「瘦身」记

本报记者 孙兴维 特约通讯员 夏泽华

## 立威信树形象

闽南海域，一场实兵对抗演练刚刚结束，海军某部一辆运输车突发电路故障，趴了窝。

指挥员上报机关后，车辆很快被拖到就近的定点修理厂。抢修完毕，车队按时完成回撤运输任务。

“要是还按老办法，这趟任务就得重新排计划。”驾驶员孙班长长舒一口气。

他告诉记者，以往出现类似故障，车辆装备至少得“等”大半天——要先把车拖到保障营检查，保障营确认后修不了再去机关开维修单，最后才能进修理厂。机关、保障营、修理厂分处三地，跑一圈下来少则半天，多则数日。

“人等单，车等人。”孙班长对旧流程的记忆深刻。有一次连贯战术训练，一辆运输车途中抛锚。驾驶员赶到机关开维修申请单，来回几十公里，半天过去，维修流程还没走完。指挥员看着停滞的车队，对着时间表反复调整计划，满是焦急却又没辙。

“平时还好，遇上紧急任务，或是上了战场，难免会耽误战机。”孙班长坦言，老机制沿用多年，在机关、保障单元、作战单元之间，形成了两堵“墙”：时间差、空间差。

必须为审批流程瘦身，让战斗力和官兵需求优先。解题思路的改变，源于去年该部党委探索推出的一项措施。结合深化政治整训，该部党委紧扣“破除和平积弊、聚焦备战打仗”主题，将机关服务打仗、服务基层作为检视反思的重要内容。

“有时流程走完，战机早误。”征求官兵意见时，有基层官兵如实反映：层层报批、定点送修看似规范，实则是形式主义在作祟。剖析典型案例，该部党委一班人反躬自省，深化政治整训，必须下狠心，向那些拖累战斗力的老毛病开刀。随后，该部党委带领机关相关人员深入修理车间、演训一线蹲点调研，与官兵同车同训，逐个环节摸清维修审批的“梗阻点”。

多方听取意见，反复研究琢磨，该部党委坚定了思路：凡是有碍战斗力提升的流程，一律先破后立；凡是基层反映强烈的堵点，一律挂牌督办。

一项机制的调整“瘦身”，成了检验

政治整训成效的“试金石”。

如今，该部修理分队不再坐等报修，而是下沉一线、伴随保障。车辆出现故障，修理分队第一时间前出现场诊断。能当场修的，就地抢修；确需送修的，负责人现场确认，车辆直接进厂，任务完成后补齐相关手续。

简化流程的依据是什么？维修科黄助理员介绍，发现故障问题后，驾驶员会与修理分队同步记下故障现象、初步判断，拍好现场影像。机关保障部门及时对维修项目进行审核、监督、结算。

整个过程中，他们按照“权力运行到哪里，监督就跟到哪里”的原则，综合运用3种监督办法：影像留痕、多方比价审核、定期满意度回访与质量抽查。“程序虽然少了，监管反倒更扎实了。”

从“车等人”到“人不等单”，效果看得见摸得着。“最直观的是速度明显快了。”黄助理员在屏幕上调出的一组数据显示：紧急故障处置效率提升一半多。更重要的是，官兵心里更踏实更舒坦了。开着维修调试好的车辆训练归来，孙班长说，现在装备修起来又快又省事，他和战友们能把更多精力投入到钻研战术、琢磨训练中。

“优化修理审批，看似小事，实则是关乎战斗力生成的大事。通过深化政治整训，首长机关从‘管理者’变成了‘服务者’，从‘程序本位’转向了‘战力本位’。”该部一名党委领导坦言，优化调整维修审批流程，是他们引导各级党员干部不忘初心，为战斗力提升、为基层减负增效的举措之一。现在，训练急需事项可以走“绿色通道”，特事特办、急事急办，常见耗材的审批权全部交给营连，弹药请领、器材配送、油料补给搞起“预约配送式”保障——基层提需求，保障部门主动送上门。

前不久，某营建制赴野外驻训，先遣分队赶到营地时突遭恶劣天气，官兵无处宿营。分队负责人上报后，同样按照“先战斗力、再完善手续”的原则，迅速得到租赁板房的批准。在机关相关部门指导下，他们开启简易程序，通过线上比价在当地找到多家业务成熟的企业，综合对比价格、工期后遴选出一家。从线上沟通商定价格、财务科下拨预付款，到加急开工、拍照验收，在最短时间里，先遣分队官兵就住进了板房。整个过程，没有因为等待审批而耽误一刻。

条，不仅实现练兵备战质效跃升，也实现了官兵满意度的跃升。这两个跃升的背后，是该部党委机关真正把“战斗力标准”从口号刻进了流程、落到了实处。

这件事也启示我们：为基层官兵服务、为战斗力服务，有时候，从一张审批单这样的事情做起，就挺好。

# 像坚守阵地一样坚守党性

■向贤彪

## 新风心语

在抗美援朝长津湖战役的极寒中，志愿军战士被冻成“冰雕”，仍保持着整齐的战斗队形和战斗姿态，枪口指向敌人。他们用生命诠释了“人在阵地在”的决绝，用信仰铸就了永不后退的精神丰碑。这尊尊“冰雕”，不仅是战场上的坚守，更是对党性忠诚的终极诠释——纵使生命终结，信念永不褪色。

习主席指出：“决定一个人如何的是品行，决定一名党员如何的是党性。”党性修养好，党性觉悟高，就能在风浪考验中立定脚跟，在诱惑“围猎”面前定住心神，在复杂严峻的斗争中保持本色，在强军事业中展现作风。党性修养是共产党员的“心学”，“像坚守阵地一样坚守党性”，是共产党员必须用一生来回答的庄严答卷。

坚守党性，首先要有强烈的阵地意识。坚守阵地，是军人刻在骨子里

的信念。革命战争年代，我们守住了塔山、上甘岭，赢得了胜利与和平；平时时期，我们既要守好党和人民赋予的有形阵地，更要守好党性这个无形的精神高地。古人云：“从善如登，从恶如崩。”在严峻复杂的考验面前，守好有形阵地或许只需职责与技能，而守好党性阵地则需要“内怀铁石之心，外负凌云之志”。唯有在思想拉锯战中把持住内心信念，才能在风浪面前立定脚跟，在诱惑“围猎”前定住心神，避免“一失足成千古恨”。

坚守党性，关键在于及时修补阵地缺口。战场上，再坚固的防线也会在地火中出现破绽，唯有及时修复才能坚如磐石。党性修养亦是如此，必须常省常查，自觉堵住思想上的缺口。周恩来与《我的修养要则》对表，谢觉哉常和自己“打官司”，焦裕禄每天对言行“过电影”——他们之所以成为共产党人的楷模，正在于他们时时自省、时时修身。面对无处不在的诱惑，我们要及时反省自己的言行，对苗头性倾向性问题早发现、早纠正，做到“一念之非即遏之，一

动之妄即改之”，这样才能守住本分、保持本色，在自我反思中自我革新，在补齐短板中强化党性，永葆共产党人的气节风骨。

坚守党性，根本在于不断夯实阵地根基。“人人自有定盘针，万化根源总在心。”“冰雕连”的战士之所以能在绝境中岿然不动，靠的是“革命理想高于天”的信仰。对党员干部而言，理想信念是安身立命的“压舱石”。只有信念坚定，方能心有定力，做到“吾心有主”“不为所动”。夯实这一根基，既要坚持用党的创新理论武装头脑，将学习成果转化为增强党性的源头活水；也要在强军实践中锻打淬火，以打赢为己任，把岗位当战位；更要在严格的组织生活中经受考验，自觉靠党组织、依靠组织。

当年，我们以“人在阵地在”的决死精神克敌制胜；今天，面对各种挑战和考验，我们必须像“冰雕连”坚守阵地那样坚守党性，以模范行动和良好形象营造风清气正的政治生态，在强军事业中书写无愧于新时代的答卷。



上图：空军某部在对抗训练中融入多个战术背景，临机设置险局危局难局，在贴近实战的训练中提升技战术水平。图为党员骨干带头架设通信设备。

褚文聪摄

左图：3月上旬，武警广西总队桂林支队组织党员骨干赴广西龙胜各族自治县泗水乡白面红瑶寨红军岩革命传统教育基地，开展主题党日活动。

屠凌烽摄

# 党内生活有了“该有的样子”

■新疆军区某团机关干部 马超逸

## 亲历者话整训

不久前的一个党小组理论学习结束后，大家没有像往常一样散去，而是自然地围拢在组里一位团领导身边。从交流理论学习心得，到探讨如何把党的要求落实到具体工作中，大家你一言我一语，气氛热烈而坦诚，没有丝毫拘束。望着眼前这一幕，我心中涌起阵阵暖意，更生出许多感慨。

有段时间，由于小组成员里有团领导，我这个党小组组长开展起工作来有所顾虑、束手束脚。

一次组织党小组理论学习交流，轮到这位领导发言，他说着说着就变成了提要求、点不足。本应是平等交流、共同探讨的学习会，反而多了几分“指导工作”的疏离感。同志们发言也变得拘谨，党小组的学习效果不太理想。

事后，我找其他党小组战友了解情况。有人反馈，个别领导以事务繁忙为由，平时思想汇报多是书面材料，内容侧重工作罗列，谈思想感悟少；开展批评和自我批评多是点到为止、不痛不痒；就连收缴党费这样的事，也都要靠党小组组长委婉提醒。

助，还可能成为阻碍。对维修审批流程进行调整“瘦身”，机关从管理者变成了服务者，程序从“卡点”变成了“支点”，这既是深化政治整训的成效体现，也是提升练兵备战质效的应有之义。

以调整优化流程为契机，举一反三，将政治整训成果向一线辐射，进而撬动整条服务保障打仗的制度链条，

变化，在不经意间悄然发生。收缴党费时，他每月到时间就主动开口询问；议事讨论时，他总是耐心听完大家的发言再开口，不再急于表态定调，而是重点剖析自己的思想。

一次党小组会，他第一个发言：“我先作个自我剖析。”随后，他把自身存在的问题一件件摆到桌面上——部署工作有时凭经验作决定，对基层实际情况掌握不够深入；听取不同意见时不够耐心，急于拍板定调……讲得具体、剖析深刻，没有丝毫遮掩。

听完他的发言，我也深有感触：“您刚才剖析的这些问题很准，现在想想，也有我的责任，没能及时开诚布公与您沟通……”

在我们的带动下，党小组成员彻底放下顾虑，畅所欲言。这次交流满是坦诚相待、推心置腹的“辣味”。

当每名同志都把自己当作普通一员，党内生活就有了该有的样子。如今开展工作，党小组没有了往日的拘谨，大家学习交流碰撞、交心有思想深度，成为一个有温度、有战斗力的集体。我这个党小组组长，干得越来越有底气。

（母玉龙、本报特约记者崔雅庆整理）

# 一份多次“回炉”的办实事计划

■向丹 本报记者 陈典宏

## 深化政治整训·一线见闻

“改善值勤调休保障条件、引进膳食营养智能评估系统……”党委新年度为基层办实事计划已经常委会审议通过，欢迎广大官兵监督。“仲春时节，信息支援部队某部新年度党委机关为基层办实事计划公布后，得到了基层官兵一致肯定。

“别看只是一张表，但在党委眼里就是责任，在基层官兵心里更是期待。”负责经办的姚干事告诉记者，这份计划从起草到定稿，历经多次修改完善。

起草拟定之初，该部党委一班人就态度鲜明：今年为基层办实事，咱们不图数量求质量，不重声势重实效，必须精准对接官兵急难愁盼。

一开始，有的科室把采购训练器材、组织骨干集训等正常业务工作打包上

报，都被党委毫不客气地逐一打回：“这些是分内之责，不能混同于解难帮困的实事。”还有个别科室存在敷衍应付、简单凑数的倾向，党委现场纠偏，要求机关干部真正把心思沉到基层。

沉到一线摸实情，不调研不决策。为把实事办好、办到、办到位，该部党委派出精干力量沉到一线，与官兵围坐一圈拉家常，通过问卷调查、座谈交流、现场察看等方式，细致了解了基层的现实困难、官兵的真实期盼。

“没有调研就没有导向”“能办的马上办，暂时办不了的要把情况弄清楚，把方案论证透”……这样的服务理念在一次次实地走访、面对面交流中落地生根。

在某车场座谈时，汽车分队军士小叶随口说了句：“最愁就是跨营区长距离保障，路上没个合适地方歇脚，累了只能在驾驶室眯着眯一会。”这句不经意的“槽点”，被机关干部默默记在心中。“驾驶员也是战斗员，休息问题看似小事，实则连着战斗力。”很快，建

设“驾驶员之家”就被列入该部党委重点办实事计划。

从初稿到定稿，5次严把标准筛项目，2次论证落地条件抠细节，3次面向基层官兵征求意见。姚干事坦言，每次打磨完善都是党委对“为基层办实事”内涵的再审视、再校准。

深化政治整训以来，该部逐步构建起一套完整闭环的“求解式”办实事机制：从需求摸底到梳理问题，从调研论证到细化责任，再到跟踪问效、评估反馈，环环相扣、全程透明。从“我要给什么”到“官兵需要什么”，从“拍脑袋决策”到“求解式落实”，从重数量声势到重质量实效，计划每修改“回炉”一次，就更务实可行一分。

去年以来，该部多个单位获评先进，训练场上练兵氛围持续浓厚，官兵精气神焕然一新。这份沉甸甸的成绩单背后，正是党委机关一次次“回炉”完善计划、一次次“求解”难题答案的踏实足迹。