

全面加强练兵备战 新闻调查

大山深处,机房指示灯明灭闪烁。信息支援部队某部二级上士荆国乐盯着电脑屏幕上那片刺眼的空白,心里“咯噔”一下。

那是去年年初,一次演训复盘的关键时刻。上级紧急调取某型装备历史运行数据,以分析故障原因。荆国乐打开系统却发现,那段时间的关键记录,已被

覆盖,一片空白。

“数据是打仗的‘弹药’。可关键时刻,‘弹药’却在咱们手里丢了?”回忆起那一刻,荆国乐语气里仍透着后怕。

一场特殊的“寻宝”行动悄然展开。他和几名战士像过筛子一般,从装备日志到演训参数,从维修记录到值班笔记,将散落在各角落的数据一点一点“挖”了出来。

数据暂时找回来了。但荆国乐明白,散落的“弹药”若不集中保管,早晚还得丢。

转机很快出现。随着该部数据中心基础运维“样板间”建成运行,那些曾经“失踪”的数据全部“归仓”。每一笔数据都被贴上“数字身份证”,在系统里排列得整整齐齐。

寻找“遗落”的数据

信息支援报记者 马璟 本报特约记者 徐钰喆

可坐在崭新的运维大厅里,新的困惑又冒了出来:数据有了,却不知怎么用。数据仓库成了少人问津的“冷库”。

“得让数据活起来,让它能在战场上能‘说话’。”不久后的一次研讨会上,一位领导的话点醒了荆国乐。他猛然意识到,把数据锁在仓库里,和把数据弄丢了,本质上没什么区别——上了战场,它

们都无法“参战”。

从那以后,他和战友们的工作重心从“存数据”转向“用数据”。建立分析模型,通过历史数据预判装备潜在故障;开发应用场景,让沉睡的字节在模拟对抗中奔涌。

在又一次又一次系统升级、预案优化中,荆国乐逐渐明白:真正的“寻宝”,不是把散落的数据找回来存好,而是让它

们在未来某一天,于无声处绽放惊雷。

那些字节,也由此找到了真正的“战位”——不是机房里的存储空间,而是未来战场上的每一个关键节点。

第一现场

打造通往战场的「数据生命线」

罗凯 尹承华 信息支援报记者 马璟 本报特约记者 徐钰喆



任;倍感压力,则是面对前所未有的高标准,心里完全没底。”

消息传开,连队炸了锅。一级上士史帅,这位在光缆接续比武中屡次摘金夺银的尖子,得知消息后的第一反应是“发懵”。

“咱们现在守护的这地方是什么概念?就是哪怕停电、失火、地震,系统都得保证正常运行。”史帅掰着手指对记者说道,“过去咱们维护的是看得见摸得着的电缆、机柜,如今要面对的是很多听都没听过的专业名词。这担子,压得人喘不过气来!”

连队会议室里,一场关于“什么是数据运维”的讨论,让所有人都沉默了。

“从前我们是‘故障驱动’——设备坏了再修,线缆断了再接。”史帅说,“可现在呢?数据中心的运维是‘预警驱动’,要靠数据分析系统状态预判风险。这完全是两个世界的。”

转型,在压力下悄然启动。连队学习室的灯光总是亮至深夜,一本本专业书籍被翻得卷边,一张张系统拓扑图画了又画,墙上的白板写满了又擦,擦完了又写……“那段时间,连队里弥漫着一种紧张又专注的氛围。”陈连长回忆道。

有着23年兵龄的二级军士长赵雷雷打了个比方:“如同从‘机械时代’跨入‘数字纪元’。过去是爬杆子、熔光纤,手里有准头。现在要盯着屏幕上的数据流,给这套庞大复杂的系统‘把脉问诊’,心里能不发虚吗?”

面对数字化转型的全新挑战,全连官兵暗下决心:必须在这场变革中交出合格答卷。他们分批前往科研院所和地方企业跟训,白天在机房摸爬滚打,晚上整理笔记到深夜,将前沿技术一点点啃下来,消化掉。

当涵盖数百项技术标准的管理规范发到手中时,官兵们对“样板”的分量有了更具体的感知。

“从关键设备的定期巡检,到环境系统的季节性保障,再到核心部件的性能监控……数百项技术标准,每一项都有硬性规定。”赵工程师掂着手中的册子说,“这不仅是一份手册,更是衡量未来战场数据保障能力的重要标尺。”

更让官兵们感到压力的,是上级首长来队调研时说的一番话:“你们现在做的,不只是在维护一套设备,更是在为未来战场铺设‘数据高速公路’的基础设施。这条路修得牢不牢、通不通,关系到作战指令能不能准时送达、战场态势能不能实时共享。”

这段话,像一块石头,沉甸甸地压在每个人心上。“从那天起,我就知道,这不是一次普通的任务,而是一场没有退路的‘赶考’。”史帅说。

一场“脱胎换骨”的赶考——最难啃的“硬骨头”,不在坑道改造,而在能力升级

转型之路,关山重重。首当其冲的,是基础设施改造的超高难度。

这座历史久远的机房,要升级为现代化数据中心,每一处都需“量体裁衣”——接地网要重新铺设,通风系统要在既有空间内反复调试,发电机的扩

容改造更是精细到厘米级……

“那段时间,耳朵里全是机械轰鸣声,吃饭时手都在抖。”一级上士靳殿奎回忆。

但比改造坑道更难的,是能力升级。“屏幕上的字不认识我,但我不认识它。”靳殿奎至今记得第一次面对智能运维系统时的窘境,“密密麻麻的数据流,闻所未闻的专业术语,感觉像回到了新兵连。”厂家工程师来讲课,他记了三大页笔记,回头一看,一半没听懂。

更让他“挂不住脸”的是一次实操考核。系统模拟制冷单元故障,他照笔记一步步操作,结果把本该重启的冷机直接关闭了。监控屏后,厂家工程师没说话,但靳殿奎心里清楚——“这一下,露怯了。”

那天晚上,他独自在机房待到凌晨两点,对着白天的故障场景反复演练了十几遍,直到每一步操作都烂熟于心。“笔记记得再多,落不到手上,就是空的。”

此后,靳殿奎更是经常把工程师“堵”在机房里,从原理到操作,从常规维护到应急处置,不断追问,不断学习,整理出的笔记资料和操作规程有十几本。

在该连,像靳殿奎这样的人不是个别。

下士滕建伟第一次理论摸底,成绩不甚理想。“那些参数、协议、阈值,盯着看半小时,脑子里一片空白。”那段时间,他心里憋得慌,晚上躺在床上翻来覆去睡不着。

“这是服务器,那是存储设备,你先别管它们怎么工作,记住长什么样就行。”靳殿奎硬把他拽到机房,对着实物一个一个指给他看。从那天起,滕建伟觉得那些屏幕上的东西不再遥远。

3个月后,当他独立处置好一次真实告警,在值班日志上签字时,手有些抖,但心里格外踏实。

“我们最怕的不是苦,是掉队。”二级军士长赵雷雷说。一次复盘会让他印象深刻——系统记录显示,他凭经验感觉处理的某个“小问题”,其实早在3天前就有数据预警。

“那组数据在屏幕上跳了3天,我愣是没看见。”赵雷雷坦言,“那几天我也觉着那台设备‘不太对劲’,但光凭耳朵听、用手摸,根本没往数据上想。”

从此,他开始有意识地盯着数据看,渐渐看出了门道。他还带头把数百页的运维规程,拆解成“电网切换”“冷源切换”“油机启动”等数十个关键课目,融入日常值班、嵌入例行巡检。

“合格的运维师,要能看懂数据的‘语言’,看懂系统的‘状态’。”赵工程师对记者说,他们将工作标准化、流程化,目标是让每一步操作都有据可依,把个人经验固化为可复制、可推广的集体标准。这,正是“样板”的核心价值所在。

一次“无声无息”的冲锋——数据不是冰冷的数字,每一个波动都可能关系到一场战斗

初春,一场跨区协同处置演练在无声中拉开战幕,这是对“样板间”建设效果的一次实战化检验。

一张用数据绘制的“知识地图”

一级上士 张子凡

亲历者说

我曾经有一张最熟悉的地图——上面标满营区周围每座山头的海拔、每条沟壑的走向、每段光缆的精确位置。闭上眼,就能在脑海里完成一次完整的巡线。

可当数据中心的设计蓝图摊开在我面前时,我有点“懵”了。冷却塔、高压控制柜、数据云平台……这些新名词像天书一样砸过来。那一刻,过去引以为傲的那张“地图”突然失效了。

我开始用最笨的办法,一笔一画地“测绘”这个新世界。厂家工程师讲的每一句话,我都赶紧记下。一本渐渐增厚的笔记本成了我的新“地图”。在纷繁复杂的后台日志里,我尝试解读那些由“0”和“1”写成的“战

场报告”。

真正的转折点,是那次模拟断电演练。别人都在背流程,我翻开笔记本,把记录的油机启动时间、UPS供电时长、系统切换逻辑这些碎片化的数据,在脑海里反复拼接、推演,最后画出了一张精确到秒的“供电切换时间图”。

如今,那本笔记本早已被智能系统取代,但一幅全新的“知识地图”已在我脑中成型——它不再由山脉河流勾勒,而是由系统逻辑、数据流向和处置预案共同构筑。

从认识脚下的土地,到驾驭“云”里的数据,我的战位坐标已然刷新。过去,我的成就是保障每一条路通信畅通;如今,我的使命是引领数据洪流,精准抵达决胜的彼岸。

(康泽辉,本报特约记者 徐钰喆整理)

锐观点

一支常年与通信线路打交道的连队,转型成为支撑联合作战的“数据心脏”。机房里的这场变革,提出一个时代之问:当数据成为决胜的关键,我们该如何跨越从“经验驱动”到“数据驱动”的思维鸿沟?

未来的仗怎么打,数据说了算。但战场上,数据的价值不仅在“量”更在于“质”——关键看它能否帮我们拨开迷雾,看清迷雾背后的真相。过去打仗,凭指挥员的直觉和经验。信息多了转不过来,信息少了心里没底。数据驱动,就是把不确定的直觉,变成可计算、可推演的算法。把战场装进电脑,用数据推演胜负。谁转得快,谁就能抢占先机。

“样板间”的价值,在于探索可复制的标准。把运维经验转化为数据模型,把个人心得固化为标准流程。依托“样板间”建设,这支连队的转型像一面镜子,映照出通往未来战场的路径。但路径有了,怎么走还得看人。再先进的数据模型,也代替不了一线官兵的头脑。真正的转型,是引导官兵遇事先问“数据为什么这么

说”,而不是“我以前就这么干”。

这场“换思维”的工程,比更换装备更关键。最难逾越的坎,不是技术瓶颈,而是脑子里的“老套路”。只有翻过去,让数据在演兵场上真正流动起来,我们才能积蓄起最坚实的打赢底气。

向「数据驱动」要战斗力

陈文成



该部官兵巡检机房设备运行状态。

王欢滔摄