



# “你能行”的信任让我“留下来”

■武警新疆总队某支队排长 龚佳妮

“留队”和“育人”，两个看似无关的词语，在有的基层单位会加以“服役时长”这个因素去考量，形成人才培养的一种惯性思维。3月19日，军报刊发《少想“留不留”，多看“行不行”》一文，文中两名义务兵不同的成长故事，指向同一个值得深思的问题：基层选才育人，到底该秉持什么样的标准？文章见报后，不少基层官兵来稿，结合各自成长经历和工作实践，围绕“留不留”与“行不行”谈及更多层面的思考和感受。

——编者

## 走出“为留育人”误区

■陆军某旅干部 陈少夫

义务兵培养，是基层建设中颇受关注的一个话题。很多带兵人都有同样的纠结：义务兵服役期短，大多面临走留抉择，花心思重点培养，担心“人走技不留”；如果不给机会、不压担子，既耽误战士成长成才，也可能拖慢部队战斗力生成。

《少想“留不留”，多看“行不行”》一文点醒了我们：军队人才培养，从不是急功近利的短期投资，更不能“留不留队”一把尺子衡量战士的价值，将其视作是否培养战士成长成才的“隐形标准”。

确实，有不少基层带兵人盯着“留队”算小账，却忽略了义务兵群体，藏着三重长效战斗力价值——

一是补齐即时战力。当前，部队转型建设加速推进，新域新质作战力量不断发展，对人才的需求越来越迫切。不少新兵学历高、能力强，入伍前就具备一定的专业技能，像文中小李这样的技术兵员，恰好能迅速补上岗位短板。如若放手培养，即便服役期短，也有助于破解训练难题、填补岗位空缺，直接助力战斗力提升。

二是传承技能经验。人才培养成果从来不属于个人，而是通过传帮带在部队一代代沉淀积累。小李虽然只服役了两年，但他留下的实操方法、带出的骨干队伍，持续支撑连队战备建设，形成“一人受训、全员受益”的良性循环。而文中另一名战士小王的转变也说明，真心培养往往能留住人才，让他们安心在部队长期发展。

三是彰显军人本色。部队锻造

的忠诚、担当、守纪作风，不会随退役消失。退役士兵是人民军队大熔炉淬炼出的宝贵人力资源，也是军队形象的宣传员，这份力量是强军事业不可或缺的重要部分。

反观“不留队不培养”的做法，看似规避短期投入风险，实则可能埋下长远隐患：浪费兵员优势，影响战备质效；寒了兵心，让战士军旅虚度，学不到真本领；阻断技能传承，陷入“缺人才、难培养”的恶性循环。长远来看，得不偿失。

不可否认，一些特殊岗位需要稳定的人才队伍，对服役时长有客观要求，但这不是“一刀切”忽视义务兵培养的借口。对年轻战士来说，两年军旅时光不是过渡期，而是成长黄金期，不能用留不留队、留队时长来划定人才培养的边界。

基层带兵人，首先要跳出“为留育人”的误区。战士服役期间，有人成为岗位“定盘星”，有人是战力“助推器”，重要的是挖掘他们的成长潜力，而非以去留衡量培养价值。其次要人尽其才。尊重战士的成长规划，为他们搭舞台、给平台，让他们的军旅时光不留遗憾。军旅有成长、经验有传承，就是成功的人才培养。

强军兴军，离不开每一名官兵的拼搏奋斗，无论是长期坚守还是短期服役，每份付出都值得珍视。带兵育人，培育的是当下战力，打牢的是长远根基。让每一名义务兵在战位发光发热，既是为强军事业贡献力量，也是为他们的未来积蓄成长的养分。

(王前辉整理)

## 双向奔赴的最美风景

■武警青海总队干部 郭紫阳

作为一名部队新闻骨干，我常年奔波在青海高原一线。这里自然环境恶劣，驻训任务繁重，人才一直是稀缺资源，不少单位都有“怕怕培养、怕留不住”的顾虑，选送培训名额、推荐考学对象、安排骨干集训时，会把留队意向纳入考量，向明确留队的同志倾斜。然而，就像《少想“留不留”，多看“行不行”》一文中战士小李和小王的经历，如何厚实成长沃土、释放“人才红利”，才是单位建设发展更应着重考虑的问题。

在高原采访时，我注意到一个可

喜的变化：不少带兵人主动为战士“后路”着想，在职业技能证书考取、学历提升、对接地方用人需求等方面为战士出谋划策、提供平台。有的单位还建立了“人才档案”，详细记录每名战士的专业特长、培训经历和成长轨迹，待他们退役时，这些档案会成为地方用人单位对个人成长的重要参考。战士感恩组织的培养，训练热情更高、归属感更强、精武强能的志向更坚定。这种“双向奔赴”，何尝不是基层人才培养动人的风景？

“部队是育人的熔炉，也是成才

## 每颗种子都期待春天

■陆军某旅排长 王文慧

前不久，参加上级组织的新闻骨干集训期间，我接到战士小尹的电话。他兴奋地告诉我：“排长，我也来这所学校参加专业集训了，还申请当班员！”

《少想“留不留”，多看“行不行”》一文中，有句话我印象深刻：“培养人不能只算‘留队账’，更要算‘成长账’。”这个道理我懂，但直到放在小尹身上，我才真正想明白。

小尹是2024年我毕业后连下后接营的第一批新兵。那时，我主要负责营连的心理工作和文化活动，尤其关注新兵的心理状态。小尹是班长眼中骨干苗子，也是为他们的未来积蓄成长

进。可训练中一次意外受伤，较长的恢复期让小尹的学习训练按下“慢进键”。

今年新年晚会前，当我发愁舞蹈节目缺少负责人时，小尹主动找来：“排长，我想试试。”说实话，当时我有些意外。接下任务后，从选曲到编排，从振动作到排队形，小尹比谁都上心。那段时间，我经常看到他在礼堂对着视频反复练习，拉着战友一遍遍磨合。演出那天，我在他的眼里看到久违的光芒。

然而，私下聊天时，小尹却说打算“熬到9月就走”。可在我看来，他明明还有热情，还在努力证明自己。我

的舞台。”读完《少想“留不留”，多看“行不行”》一文，我脑海里浮现的是青海高原上一个个普通战士的身影。这里平均海拔3000多米，紫外线强烈，一些哨所驻地的含氧量是平原地区的一半。然而，无论环境多艰苦、任务多繁重，官兵们都在用自己的方式诠释军人担当，有的在风雪哨位日夜坚守，有的在戈壁深处苦练本领。

在高原采访越深入，我心底的一种感受越强烈：每名战士的军旅生涯，无论服役时间长短，都应该是他们人生中一段真正成长淬炼的时光。一名战士的成长，从来不是孤立的，它关乎一支军队的肌体健康，关乎一个国家的国防根基。当每名战士都能在军营里找到自己的成长路径，当每一份培养都能在军营内外结出硕果，这支军队的根基，就会像高原一样坚实而厚重。

想，他口中的“熬”，更像是一种心理防护机制——入伍之初的“高光”让他习惯了被肯定，伤病带来的“低谷”则让他陷入深深的自我怀疑。他渴望被看见、被认可，又害怕努力后仍达不到预期，索性用“不想长干”给自己筑起心理防护墙。

如今，又是什么让小尹重拾信心？是组织不计去留依然选择培养他，让他找回被需要的感觉。这种信任，比任何口头上的说教都更有力量。小尹的故事还在继续。今年9月，他未必会留队，但我相信，这段军旅经历会成为他人生中一笔宝贵的财富。

每一个走进军营的战士，都是一颗种子。有的会在军营这片土地上扎根生长，有的会带着养分奔赴另一个远方。但无论去向何方，他们都值得被浇灌、被期待，被赋予一个美好的春天。

我们该做的，就是少想“留不留”，多看“行不行”，让每一颗种子，都不被辜负。

# 网购当心『返利』套路多

@广大战友



漫画：曹朕兴

如今，网购成为不少官兵日常购物的一种方式，但快递包裹中有时会夹带以“扫码领红包”或“中奖送礼品”等为名的卡片或礼品券，容易暗藏泄露信息的安全风险，战友们需留意。

战士小孙拆开一个快递后，一张印有“好评晒单双重福利”字样的卡片掉出来，小孙一看，上面还有“扫码立减5元现金”“仅限前1000名”等信息。小孙用手机扫了卡片上的二维码……

请注意，如果二维码链接了钓鱼网站或非法应用，点击页面容易被不法分子趁机获取手机通讯录、照片、地理位置等信息，还有可能盗取网银密码、支付验证码等造成财产损失。除了扫码返现，部分卡片还以抽奖、免费领纪念品为由，诱导填写身份证号、银行卡信息等，这些信息很可能被不法分子用于电信诈骗或身份冒用。

战友们还有可能收到来源不明、非本人订购的快递包裹，拆开后发现装有塑料水杯、笔记本等小件物品，同时附带一张印有二维码、标注“领取专属红包”“免费兑换礼品”等内容的卡片，扫码后会被要求加入微信聊天群，不法分子可能通过发放小额红包筛选目标，后续实施虚假投资、刷单返利等诈骗活动。

在此提醒广大战友，享受网购便利的同时不忘安全防范。一是严格核实快递信息。收到快递包裹后，先确认是否为本人购买。对寄件人信息模糊、来路不明的快递，不拆封、不扫码，及时联系收发室核查，必要时直接拒收。

二是优选正规电商平台和信誉良好商家，收到快递包裹后，看到夹带的陌生“红包卡”，不贪小利、不扫不明二维码。三是核实返现渠道。正规商家返现活动均通过购物平台站内消息或官方客服渠道通知，若有查询需求可通过平台客服确认。四是妥善保管银行卡密码、手机验证码等敏感信息，不随意向他人透露，定期排查手机安全隐患，卸载非正规渠道下载的APP。

五是牢记“天上不会掉馅饼”，对小额返利、高额回报等说法保持警惕，坚决不参与任何形式的刷单活动，不向陌生账户充值转账，涉及资金操作务必多方核实。

(杨鑫、刘建整理)

### 本期话题

## 爱你老己

“爱你老己”，简单的4个字，却藏着动人的力量。爱自己，是在嘈杂的世界里倾听内心的声音，遵照自己的节奏，是在每一个难熬的关头给自己坚定的支持。严肃紧张的军营生活中，当训练疲惫、受挫迷茫时，一声“爱你老己”，也许是一份珍贵的内在认可，认可那个仍在为梦想拼搏的自己；也许是一份深情的自我告白：“努力的‘老己’，明天见！”

### 深坑喘息

“跳！”400米障碍场的深坑前，我第3次刹住脚步，心底又一次传来那个声音。我纵身跃下——跨越深坑，我曾失败过17次。躺在坑底，尘土混着汗水糊在脸上。望着头顶窄窄的天空，我对自己说：“再试一次！”

蹬踏、上跃，这一次，手指扣住坑沿，终于攀上去了。

后来，我在比武中夺冠。颁奖那夜，我来到400米障碍场，月光把深坑填满，像盛着一汪池水。

寂静中，深坑仿佛传来我的喘息与心跳声。那一刻我懂得：爱自己，是允许畏惧、允许犯错、允许跌倒，是接纳那个躺在坑底喘口气的自己。

爱你老己，只要不放弃。

——陆军某团二级上士 段浩



### 定格热爱

戈壁演训场上的风，带着尘土的味道。我作为新闻报道员，紧跟战友们冲锋的步履，一次次按下相机快门，生怕错过值得记录的瞬间。

演训落幕，夕阳把戈壁染成金色。休息时，大家围坐在帐篷里，争相翻

看相机里他们勇猛的模样，笑声撞得帐篷布簌簌作响。

指导员拍拍我的肩膀：“老张，你的照片呢？”我怔了一下——入伍多年，我在演训场定格了许许多多战友的战斗身影，却很少为自己拍一张照片。

演训落幕，夕阳把戈壁染成金色。我走到帐篷前，举起相机自拍了一张。

自此，每次结束报道任务，我都多了一个习惯：整理好素材后，再给自己留一张影。

有时是在清晨的哨位，有时是在深夜的机房，有时是在雨后的营区。没有战友们那样矫健的身姿，镜头里却藏着同样的热爱。

——陆军某团二级上士 张杰昌

### 迷彩心语

崔获阳摄

