

特别关注

第八十三集团军某旅某营教导员任职三年坚持“流动住宿”

打起背包住班排

■ 龚伟 李子博



教导员常这样提醒自己，“流动住宿”不是负担，也不是形式，而是摸清基层实情、拉近官兵关系的有效手段。

这个想法，源于他刚任职时的一次小发现。那时候，他一心帮大家解决实际问题，却总觉得和官兵之间隔着一层。谈心时，大家多是“话到嘴边留半句”。

一次饭后，他无意间听到两名战士闲聊，一人抱怨高强度训练后装备磨肩膀，另一人赶紧打断他：“这些回宿舍再聊吧。”

袁教导员听了，心里一沉。他想起自己当排长那会，新兵夜里想家偷偷抹眼泪，老兵为了比武名额暗暗较劲——有些心里话，常在宿舍这个“小天地”里才说得出口。

“政绩不是写在本上、挂在墙上，而应该落在解决官兵一件件难事上。”于是，他作出了尝试“流动住宿”的决定：不搞固定蹲点，每月选一个排住上一周。不摆官架子，不给基层添负担，就是和官兵同住宿、共生活，把大家的小事当大事，把问题解在身边。

真正落实时，难题一个接一个冒了出来。白天营队工作、机关事务应接不暇，晚上住进排房，整理材料、备课报表的时间就被挤占了……“我马上就回来”，成了袁教导员当时最常说的一句话。

一次住排期间，正赶上年底各项工作收尾，报表汇总、总结梳理、考核筹备连轴转，他常常正和战士们聊得起劲，就被突然打断——要么是机关通知，要么是紧急工作需要处理，他只好匆匆赶往办公室。等忙完回去，战士们已经休息，好几次都没能好好聊上几句。

这样周折了一段时间，袁教导员心里很不是滋味：他想陪着官兵拉近关系，可营里的主责主业又不能耽误。自己疲惫两头跑不说，也没能真正融入官兵。

“住班排不能耽误工作，更不能搞形式主义。要是为了住而住，反倒适得其反。”有了这样的意识，袁教导员慢慢摸索出一套“错峰兼顾”的工作法：休息时和战士们一起打球、唠嗑，拉近关系；饭后在排房唠家常，避开生硬的工作话题；官兵们操课、就寝后，他再回办公室处理业务。

在袁教导员看来，官兵的事再小

也是大事。列兵王浩随口提了一句“衣柜布局不合理，取装具总磕胳膊”，袁教导员当天就对接机关，一周之内完成了全营衣柜的优化改造。战士黎刘强考军校信心不足，训练也提不起劲，袁教导员就坐在他床边，讲自己当年备考经历，并帮他制订辅导计划，最后黎刘强顺利考入了军校。

当然，开展“流动住宿”也不是一帆风顺。有一阵子，袁教导员发现官兵的话变少了，有些战士眼神里透着拘谨。他发现，每当他和战士聊天时，个别骨干会在边上旁听，甚至暗暗使眼色。再加上住宿安排往往提前通知，个别连队有了准备时间——“流动住宿”渐渐有些走样。

“我当过排长，懂大家的顾虑。”对此，袁教导员没有批评，而是把骨干们召集起来，掏心窝子聊了一次：“我住班排不是来找茬问罪的，是想听真话、解实难的。”

那之后，他对“流动住宿”作了进一步优化：入住时间随机安排，不再提前通知；周日晚到连队参加班务会，再临时确定住在哪个排，从流程上杜绝“提前准备”。

机关任务、外出集训、家庭急事，经常会打乱他的住宿计划。身边人劝他：“偶尔缺段时间也没事。”可袁教导员始终坚持：“流动住宿不是打卡，是我对大家的承诺。答应住遍，就不能落下一个。”

3年过去，袁教导员的笔记本换了一本又一本，上面密密麻麻记满了官兵的诉求：训练器材磨损、营房设施不便、个人成长规划……对此，他都做到件件有回应、事事有着落。

笔者问他：“这么忙，累不累？”袁教导员看着训练场上的官兵，笑了笑：“累是累一点，但看到营队风气越来越正、氛围越来越好，大家心往一处想、劲往一处使，我觉得一切都值得。”

3年坚持，终见回响。去年军事体育特级评定中，全营多人获评“特级”，军事训练成绩再创新高。如今，走进该营，官兵们在训练场上比学赶超、互帮互助，个个争当训练尖子，整体训练成绩大幅提升；干部骨干能第一时间掌握官兵思想动态和训练情况，官兵的急难愁盼问题也都能快速得到解决。

扫码“交伙”真方便

■ 肖阳 本报特约通讯员 徐瑞

新闻前哨

一个周末中午，第74集团军某旅某营食堂里，火力连班长李文斌和来队探亲的妻子吃过饭，妻子正要起身去找司务长，李班长却说“不用”。他拿出手机扫了一下桌角的二维码——“嘀”的一声，伙食费支付完成。

“以前来队吃饭得找司务长交伙食费，现在扫个码就行。”李班长笑着说。

临时就餐席位的收款码，如今已是各营食堂的“标配”。

“以前收伙食费主要靠人工。有的家属不了解规定，吃完饭就走；有时我和出纳忙别的事，家属一时找不到人缴费也是常有的事。”谈起过去，三营司务长孙玉权很是感慨，那时常会遇到漏缴、迟缴等问题，伙食账目管理也随之添了不少麻烦。

有一次，孙玉权的家属来队。即便自己是司务长，每次家属吃完饭，他也要自己交钱、登记、取票，一步不落。

“自己管着这事，更得按规矩来。”孙玉权说。实践中，他感到，虽然钱不多，但程序挺繁琐。

一次，他陪家属购物。在超市扫码付款后，家属感叹：“你看外面付钱多简单，‘嘀’一下就好。要是你们单位吃饭也能这样，该多省事。”

随口一句启发了孙玉权：扫码支付在地方已普及，部队也可以进行尝试。

不久后，旅里组织后勤业务培训，抱着试试看的心态，孙玉权在交流时提出了“借鉴扫码支付，简化缴费流程”的建议。

这一建议引起领导的重视。大家研究后，决定采纳实行：“这件事现在才解决，说明我们过去办事只盯着流程，却没盯着官兵需求，作风上有不深入不扎实的问题。”

很快，该建议被列入旅队“我为基层办实事”清单，相关部门合力攻关，结合军队财务管理要求，一套闭合、透明、高效的线上缴费方案很快落地。

如今，餐后扫码已成自觉。司务长们从繁琐的对账和“不好意思催缴”的烦恼中解脱出来，官兵和家属也不再为缴费不便而困扰。

“码”上缴费，也给下连检查的机关干部带来了便利。“以前在营里吃饭，缴伙食费手续复杂，有时宁可饿着回机关。”保障部欧助理员说，“现在扫码支付，凭记录报销，简单清楚，心里踏实，我们下基层蹲点帮带更方便了。”

“过去我们办事习惯盯着流程走，却对官兵的真实感受有所忽略。”该旅领导感慨道。以此次扫码“交伙”为契机，他们举一反三，引导各级干部对照官兵反映的痛点堵点，优化办事流程、改进服务方式，让制度带着温度落地。



闪耀演兵场

3月下旬，武警广西总队来宾支队组织官兵开展刺杀训练。

果志远摄

精彩人“云端” 激励在身边

■ 信息支援报记者 马臻

记者探营

晚饭后，信息支援部队某部某连学习室里传来阵阵谈笑声。我推门而入，看到几名战士正围在一台电子屏前，专注地翻阅着什么。屏幕上显示的，是连队官兵自己设计制作的电子台历。

“这台台历上展示的都是我们连官兵的成长瞬间。”上等兵郭瑞见我感兴趣，主动介绍起来。他轻触屏幕，调出1月的画面：4名战士站在崭新的机房里，共同托举着一块集体三等功奖牌，笑容灿烂。这是表彰会后，他们在新建成的机房里拍的。那时候，他们刚啃下营区建设的硬骨头。”

一级上士李学帅介绍，他们制作这个电子台历的做法已经坚持了3年。最初的想法很简单：连队荣誉墙上的照片是静止的，而年轻官兵那些鲜活的、闪光的瞬间，应该被记录，陪伴在大家身边。于是，每年年底，全连都会进行公开推荐、评议和投票，党支部严格审核，不分岗位，只看实绩和状态，把最能代表连队精气神的画面筛选出来，定格在这本不断更新的数字纪念册里。

翻阅电子台历，官兵们的奋斗瞬间映入眼帘：战士周明跪在泥泞中抢通线路的侧影，战士罗鑫拿到军校录取通知书的笑脸……存入电子台历这个“云端”的每一张静态图片背后，都有一段用汗水写成的动人故事。

“班长，我啥时候也能‘上屏’啊？”一旁，今年刚下连的新兵包江川，看着电子台历轻声问道。这话引来大家善意的笑声。班长说：“急啥？台历每年都有。故事，得靠你自己一笔一划去写。”去年底，战士陈佳军退伍时，特意将印有自己照片的电子台历脱密后存下来，带回了家。他在电话里对战友说：“那是我军旅生涯的一个高光时刻。我相信，这个瞬间会激励我一生。”

“水不激不跃，人不激不奋。”青年官兵最需要的是什么呢？是看见，是认可，是他们的付出能够被郑重铭记。这个小小的电子台历，做的正是这样一件事——战士付出的每一分努力，组织都会记得。最好的激励，是给奋斗以清晰的回声，给青春以温暖的印记。其实，这正是开展政治工作最应该做的。

为烈士寻亲，让英魂归根

■ 安家鑫 本报特约记者 王学峰

一线直播间

清明时节，鸭绿江畔仍是春寒料峭。汽车转过山弯，瓦房烈士陵园静立眼前，青砖铺地，松柏肃然。

今年1月6日，本报刊发的稿件《跨越时空的“人列”》，报道了长眠于此的7位志愿军空军英烈身份得以确认，完成一场“推迟70多年的人列”的故事。

报道刊发后，北部战区空军某部官兵为英烈寻亲的脚步未曾停歇，让忠魂不孤，让思念有依，是他们心头共同的承诺。

如今，该部的追寻有了更清晰的方向。截至目前，他们专门成立的史料考证组已联系上其中4位烈士的亲属，考证组成员王常馨和战友们，为每户家庭建立了英烈档案，通过信件、照片等，定期传递着烈士安息之地的春去秋来。去年秋天，88岁的姜守莲老人终于得知叔叔姜明烈士的长眠之地后，她在电话那头泣不成声。如今天气转暖，她正期盼着能亲自前来，看一看叔叔长眠的地方。

然而，寻亲之路充满曲折，仍有3位烈士的亲属信息因为各种原因，至今音讯杳然。王常馨和战友们联络各地退役军人事务部门，求助媒体与志愿者网络，在浩瀚的信息中反复筛查。一位年近九旬的志愿军老兵，接到询问电话时，只是喃喃重复：“具体不记得了……”那充满遗憾的叹息，让他们更体味到这份寻找的重量与意义。

正因如此，清明祭扫，成为官兵们当下最深情的告慰。他们来到瓦房烈士陵园，拂去碑上的尘土，一笔一划为铭文描上新红。某机务中队一级军士长张利平，带着战友们来到姜明烈士墓前。他用手轻抚碑面，告诉大家：“这就是我们的前辈。当年他在严寒里检查飞机，坚持故障不过夜。咱们机务兵，传承的就是这份极端负责的精神。把他没干完的活干得更好，就是最好的汇报。”

该中队指导员钱奔在祭扫时，目光停留在他籍贯相同的袁琪培烈士的墓碑上：烈士牺牲时，年仅18岁。他详细记下信息，随后便与家乡的退役军人事务部门取得联系，为这位烈士的寻亲工作贡献一份力量。许多从该部退役的老兵，也默默接续了这份使命。他们回到各自家乡后，主动走访当地部门，继续打听听着散落四方的英烈信息。

记者了解到，该部上级在调研后，已推动所属单位系统摸排驻地安葬的英烈信息。他们还计划与地方部门一起，在此筹建抗美援朝航空牺牲烈士集中纪念馆。眼下，为陵园完善设施、更正信息等工作已有序展开。英烈们的故事，也已写进教案，成为新兵入伍和飞行学员培训的第一课。

松涛阵阵，声声如诉。寻找仍在继续——在王常馨案头厚厚的泛黄档案里，在打向天南地北的电话中，在退伍老兵们回乡后的探问脚步下……为了所有未归的英魂，他们依然不辍行走在寻找的路上。

点睛

年轻的战士俯下身子，手在镌刻着陈祥榕烈士姓名的碑面上轻轻擦拭，感受那带着温度的名字。

风裹着沙粒，吹进康西瓦烈士陵园，战士的泪水决堤而出。这泪，为一名素未谋面的战友而流。他与他未在同一面旗帜下点名，未曾并肩走过一次巡回路，但缅怀追思的泪依然滚烫——

他想起“清澈的爱，只为中国”，那不是一句印在报道里的口号，而是一名19岁的年轻士兵，用全部青春和生命写下的誓言；他想起照片上那张青筋隆起，想起他也怕冷、想家，却在最关键的时刻迸发出决绝勇气。这泪，是为大过年轻的牺牲而流，是为这份被定义得如此清晰、践行得如此纯粹的使命而流。

山河不语，忠魂长在。每一滴渗入祖国大地的泪，都在催生战士的成长，都在汇入万物复苏的春天。

(刘伟祺)



我们连的照片墙

高原祭英烈

瞬间

清明节前，新疆军区某部组织官兵到康西瓦烈士陵园祭奠英烈。

图①：战士们站在烈士墓碑前，深情诵读自己写给烈士的信。

图②：一级上士豆力合汗擦拭陈祥榕烈士墓碑。

靳开来摄影报道