

# 攻坚建军百年·新样貌 新作为

“如果在陌生战场上有多个岔路口，没有导航，你该怎么走？”“如果在数十个陌生点位中必须准时抵达指定位置，没有指引，你该如何完成？”……

西北大地，寒风吹面。火箭军某旅某营战法研讨室内，中士何加伟讲述的一段驻训战斗经历，让在场官兵陷入沉思。

时间回溯到去年盛夏。某野外演训场，夜色如墨，天地间一片沉寂。“命你单独前出，抵达某地域完成阵地启封任

务！”对讲机里传来急促的命令。

闻令而动。没有车队随行，没有战友策应，没有导航指引——何加伟独自驾驶那台刚列装不久的工程机械车，先于大部出发，驶入茫茫夜色。

车辆如大海中的孤舟，在大地上穿行。他手中唯一的“罗盘”，是一本边角磨损的硬皮笔记本——《战斗日志》。

“这可是我们用血汗换来的‘作战宝典’。”何加伟轻抚着日志封面说道。这本日志里，密密麻麻记录着他与战友对

这片战场的勘察信息——每一处岔路、每一处险阻、每一条隐蔽通道，都化作简练的文字和符号。此刻，这也是他顺利抵达任务地域的关键。

车辆驶过平整的石子路，随后闯入一片被官兵称为“九曲十八盘”的复杂地域。这里沟壑纵横，路径如麻。“3号迂回点，暗坡险，需缓行”“穿越上陡坡，目标在左”……每到一处关键节点，何加伟

都借着微弱侧车灯，参阅日志上的提示，谨慎选择行进路线。

闯过连续急弯，碾过乱石滩，一次次化险为夷。最终，在预定时间之前，何加伟将那台工程机械车稳稳停在阵地入口，圆满完成了阵地启封任务，为后续准时占领阵地扫清障碍。

记者翻阅日志时看到，一页页泛黄的纸页上，描绘着地图、标注着符号。生疏

环境，孤车独行，离不开一本《战斗日志》。

这场一个人的战斗，映照整个任务编组在备战攻坚路上的铿锵足迹，也是一支导弹劲旅向战而行的生动写照。

“这本日志，记录的不仅是战场信息，更体现了官兵对打赢的不懈追求。”该营领导介绍，“起初它只是一本个人笔记，后来被整个编组共享。我们在全营推广了这一做法，不同专业的编组都会在任务期

间补充完善相应内容。如今它已成为一本集纳全营“金点子”的《战斗日志》，每名官兵都是‘撰写者’。经过一茬茬官兵补充整理，这本日志已成为部队复杂环境下提升生存与打击能力的方法集萃。”

## 新闻样本

### 我有一本“错题集”

■下士 虎行豪

#### 亲历者说

下连第一天，我就听说何加伟班长的故事——盛夏深夜，他独自驾车，穿行“九曲十八盘”，没有导航、没有伴车，愣是准时抵达阵地。我实在想不通，他是如何走下来的？直到我翻开他留下的那本日志。

复杂的符号、勾勒的地形草图、密密麻麻的数据……说它是笔记，不如说是一幅用脚底板“踩”出来的“战场寻宝图”。何班长在戈壁滩上迷路时的焦躁、发现捷径时的兴奋——全都凝固在日志里。

但我真正掂出这本日志的分量，是在一场复盘会上。

那次夜间综合演练，我们小组担负侧翼警戒。对讲机里突然传来“小股‘敌特’袭扰”的导调指令。黑暗中，远处有光源忽明忽暗，我脑子里“嗡”的一声，当即上报：“发现可疑信号！”结果，全营被这一惊动，演练部署全打乱了。

演练结束，帐篷里，复盘会开始。那本日志就摊在桌上。没有人大声训斥，陶班长和何班长抛出的一连串问题，让我手心冒汗：“凭什么断定那是‘敌特’信号”“你听到周边有什么动静？光源移动了吗”……我的脸红得厉害，一句话也答不上来。

最后，何班长翻开日志新的一页，把这条教训记了下来：“夜间警戒，误报侧翼光源。教训：夜间观察，不能单一信息下判断——声音、移动轨迹，全对得上。”

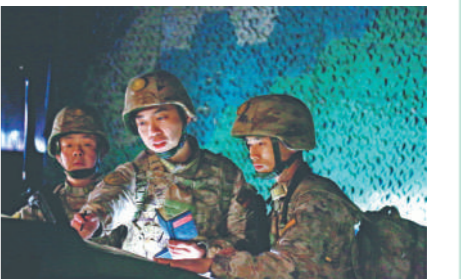
那一刻我明白了，这本日志不是简单的“避坑指南”。它是集体的“错题集”——不是为了追究责任，而是淬炼思维。

我发现，这本日志还在“成长”。它不光记着过去的教训，也开始指向未来的战场。我参与讨论“极端环境下简易通信”课时，怀着忐忑的心情，试着提出想法——能不能用简易信号灯完成编码通信？

本以为会被嘲笑，没想到孔班长眼前一亮，拉着我就往日志上画草图、推可行性。那一刻，我突然意识到，自己不再只是一个简单服从命令的兵。

这本日志像一位无声的导师，带着我学会预见战场、设计战场。我很庆幸，作为一滴平凡的水滴，汇入了这条奔涌向前的“胜战激流”。

(那国庆整理)



指挥员(中)组织官兵进行现场复盘。

# 《战斗日志》成为打仗“智慧引擎”

■岳小林 本报记者 张磊峰 马嘉隆 特约记者 王兴来



何加伟(中)利用《战斗日志》与战友探讨战术。

孙梓苗摄

那本《战斗日志》。孔繁升说，它早已从一本个人笔记升级成编组共享的“作战宝典”，成为驱动战斗力螺旋式上升的“智慧引擎”。

从“前车之鉴”到“胸有成竹”——战场上不能当“差不多先生”，敌人不会给我们“重新来过”的机会

“战场容不得一点马虎。”翻开《战斗日志》，中士何加伟写在扉页上的这句话格外醒目。

这一反思，源自一次刻骨铭心的教训。那是一次跨区驻训，何加伟体会到了什么叫“战场陌生感”。

演训开始前，何加伟随车进行先期战场勘察。长期的惯性思维让他放松了警惕——笔记本上，他只在几个关键路口画了箭头，简单标注了地形起伏。“大概方位对了就行。”他认为，细节都写在脑子里。

那天深夜，全营突然接到转移命令。按照预案，何加伟需要单独驾车抵达预定阵地。他靠着白天记录的“草图”摸黑前行，绕过一片岔路口后，自信地选了一条“近路”。

走着走着，周边地形越来越陌生。沙丘连着沙丘，眼前仿佛一座“迷宫”。他不得不频繁停车重新定位，最终延误了半小时才抵达部署地域。正是这关键的半小时，导致全营作战部署被打乱。

“战场上不能当‘差不多先生’，敌人不会给我们‘重新来过’的机会。”那次教训后，无论目标地域是否熟悉，他都坚持“从零开始”。日志里的行车路线不再是“草图”，变成了详尽的“战场数据库”——哪片区域有暗坑，哪个坡道容易侧翻战车，都被他一笔一画收录其中。

记者在关于某段河谷路的记录旁，看到用红笔注明的4个“大”字：雨后慎入。何加伟解释：“表面是戈壁滩，急雨过后黏土化开，就成了能吞没

装备的沼泽。前期侦察时，车辆就险些在那里‘趴窝’。”

随着政治整训持续深化，训风考风更实更难。何加伟在日志中增补一条条应对特情的“红色标注”——硝烟味更浓了，指导性更强了。

“那次车队遇险，成了后来者的‘前车之鉴’。”该营刘营长说。

如今，每到陌生地域驻训，进行前期阵地勘察时，号手都在日志中补充“路线图”及周边地貌；新号手则要对照日志研究，记清途中关键节点，让陌生地域行动尽快“胸有成竹”。

从“首次吃亏”到“不再犯错”——围绕出现的问题，像过筛子一样把每个环节过一遍

当记者将日志翻到后半部分，画风悄然突变。“错题集”3个黑色大字格外醒目，下面写道：“出现问题不可怕，可怕的是复盘总结不了过场。”

此言非虚。日志上有不少条分缕析的文字复盘记录。其严谨与深刻，像极了学生时代的“错题集”，每一笔都透着痛定思痛的冷静。

“一次，红蓝对抗中遭遇复合打击，通信瞬间中断。核心教训：战场应急通信备份预案必须简捷，一键触发，人机结合无缝。”

“一次任务，向预备阵地机动途中，选择迂回路线时‘抄近道’，存在暴露风险。深刻反思：战场思维不能丢，安全隐蔽优先于便捷省时。”

每一段记录，都是一次对失败的解剖、一次向打赢的逼近。“如今有个铁律——无论演练多累、结束多晚，必须开复盘会。”孔繁升说，“大家围绕出现的问题，像过筛子一样把每个环节过一遍，记录在日志上。”

然而，最初的复盘并非如此深刻。孔繁升向记者讲述了一段让他记忆犹新的经历。

那次野外驻训，他们首次遭遇强电

磁干扰、人装受损、敌特袭扰的“三重叠加”特情。由于通信失联，警戒防卫圈出现破绽，他们最终被“蓝军”钻了空子。

演练后的复盘会，氛围有些不同。孔繁升回忆，大家的检讨大多停留在表面：“地形研究不透”“敌情意识不强”……总之都是大而化之的结论，对于暴露出的关键细节，他们并没有深挖下去。

几天后，他们再次遭遇相似的复合特情，虽有所准备，但应对措施依然低效，通信恢复时间超过战术要求，最终重蹈覆辙。

这如同一记响亮耳光，彻底惊醒所有人。指挥员抛出“灵魂拷问”：“为什么在同一个坑里摔倒两次？”

一场深入务实的“头脑风暴”就此掀起。他们把每一场演练中的失利、“险胜”中的侥幸，都一字不落地记录在日志上；引入“五步追问法”，像剥洋葱一样追问到底，形成清单；把能力短板列表，演练间隙专攻精练，确保打一仗、进一步。

“复盘，不是为了追究责任，而是思维淬炼。”该营谢教导员表示，“随着政治整训的深化，我们在讨论辨析中愈发感到：实事求是、一心谋战，才是对党忠诚；‘闻过则喜’，才能让战斗力加速飞跃。”

如今，日志中记录的“失败案例”，已成为营队构筑“险局”的生动蓝本。号手们吃过的“堑”，都成了共同增长的“智”。

从“保底过关”到“极限突破”——胜利永远青睐那些比对手思考更多、准备更早、钻研更深的人

翻看日志最新篇章，只见有力的笔迹写道：“每一个课题都是攻坚的方向，只有心向战场，才能走得更远。”

该营刘营长介绍，如今《战斗日志》早已超越简单记录输赢的范畴。它更像一个充满活力的“课题孵化器”：官兵

不再满足于解决眼前的问题，而是主动前瞻未来战场，基于对潜在威胁的研判和自身短板的认知，将复盘发现的“痛点”转化为创新训练的“焦点”。

随手翻阅，一道新课题引人注目：“警戒兵力紧缺，号手如何在战标时间内完成车辆伪装？”

面对难题，中士丁祖泽深有感触。那天，一场夜间发射演练正在紧张进行。谁料，导演部突然下达“敌卫星临空侦察”的命令，打乱了演练节奏。

“当时所有警戒人员都在预定点位上，只剩下我一个驾驶员离运输车最近。”丁祖泽回忆，“眼看‘敌’卫星过顶时间逼近，幸好两名号手赶来帮忙，才侥幸过关。”

这次“险胜”没有让他沾沾自喜，反而让整个编组看到了隐患。

“战场上，不能指望运气。”复盘会上，孔繁升的一席话让所有人陷入沉思。他们便将这一课题记录在《战斗日志》上，反复研究实践，最终探索出利用简易滑轨的新办法，伪装效率提升了一半，更解决了单人独立搭建伪装的难题。这一经验在全旅推广。

类似事例还有不少。为解决复杂地形警戒难题，他们总结出“点位互补”12字诀；为实现“静默联络”，他们规范了哨音、手势、旗语的应用标准，提升了防卫能力。

“好比一个人，这本《战斗日志》不仅‘会呼吸’，而且‘善思考’。”刘营长说，“这几年，我们见证和记录着它的成长——日志内容从‘我们哪里不行’变成了‘我们如何能行’。防卫能力实现了从‘保底过关’到‘极限突破’的跃升。”

日志最后一页，一行刚劲字迹发人深省：“战场从不怜悯弱者，胜利永远青睐那些比对手思考更多、准备更早、钻研更深的人。”

如今，这本“会呼吸”“善思考”的《战斗日志》仍在不断书写、更新。如同攻坚建军百年路上的每一名士兵，它时刻准备着，为下一场未知的出征，积蓄智慧与力量。

第1945期

本版编辑对话火箭军某旅某营营长——

## 用实训这把“锤”，锻打赢这块“钢”

随着政治整训持续走深走实，“向打仗聚焦”不再是一句口号，而是演训场上每一条车辙、每一组数据的精准投射。如何将“战斗力”这个唯一的根本的标准“从理念转化为行动”？

在火箭军某旅某营，一本由官兵自编自用的《战斗日志》，正成为撬动战斗力升级的“活教材”。它不仅是复盘反思的“错题集”，更是研战谋战的“孵化器”，记录着一支基层部队如何用实训这把“锤”，锻打赢这块“钢”的生动实践。围绕用实训锤炼胜战能力这一话题，本版编辑与该营营长进行了连线交流。

编辑：营队推行的《战斗日志》，如何帮助官兵应对瞬息万变的战场？

营长：实战化的一个重要在于“未知”。以往实地勘察，官兵对战场环境的感知是“差不多”，这正是“和平病”在训练中的表现。我们依托日志严格执行“侦察—记录—验证”闭环。这是技术准备，更是思想“入战”。

编辑：记录只是第一步，关键在于如何反思。在整理日志过程中，遇到过哪些问题，是如何解决的？

营长：过去记录多是大而化之，对失利避而不谈。我们专门明确：复盘必须“揭短亮丑”。推行“五步追问法”——从“发生了

什么”深挖到“如何根治”“能否举一反三”，剖开问题表象，直达思想病灶。如今日志记录的不仅是现象，更是对思维偏差、战斗失策、自身短板的剖析和提醒。

编辑：从最初的路线记录，发展到如今的攻坚探索，《战斗日志》的演变对战斗力转型意味着什么？

营长：日志的演变，本质是官兵研战状态的升级。现在的日志，既是“错题集”，也是创新“孵化器”。一次伪装任务险些超时，针对问题大家集智攻关，研发出简易滑轨法，效率提升一半。从发现问题到解决问题，点燃了官兵研战谋战的内



警戒防卫组奔向岗位。

## 编辑连线

生动力，激励大家不仅做执行者，更做战斗力的设计者。

编辑：在愈发复杂的特情中，《战斗日志》如何帮助官兵，形成正确的“肌肉记忆”？

营长：过去靠经验积累，现在我们依托日志，将特情处置、失误决策转化为训练蓝本，新同志针对短板专攻精练，把处置方案练成肌肉记忆，形成近乎本能的“战场直觉”。

编辑：随着政治整训持续走深走实，营队在战斗作风方面呈现哪些转变？在《战斗日志》上是否有迹可寻？

营长：“差不多”思维被破除，官兵形成了自我加压、较真碰硬的行动自觉。这种转变也体现在《战斗日志》上——从简单记录路线，到深度反思问题，再到主动探索攻坚，日志的内容不断深化。这是战斗力标准内化于心的生动写照。