

长城瞭望

中国新闻名专栏

功成不必在我，功成必定有我

——军队开展树立和践行正确政绩观学习教育系列谈⑤

■韩炜 罗嘉乐

政贵有恒。习主席曾深刻指出，要不忘初心、牢记使命，以“功成不必在我”的精神境界和“功成必定有我”的历史担当，保持历史耐心，发扬钉钉子精神，一张蓝图绘到底，一任接着一任干。“功成不必在我”和“功成必定有我”的辩证统一，折射出新时代中国共产党人志在千秋伟业的远大追求，为党员干部树立和践行正确政绩观提供了根本遵循。

政绩是干部在任职期间的业绩、功绩，政绩观是干部对如何履行职责、追求何种政绩的根本认识和态度。为官一任，多出政绩是领导干部的职责所系，也是众心所向。但追求什么样的政绩、如何追求政绩，映照着初心意识，彰显着精神境界。正所谓：“功不可以虚成，名不可以伪立。”对党员干部特别是领导干部而言，有什么样的政绩观，就有什么样的工作方式，就会收获什么样的名声和口碑。

有人把干部分为三类：第一类是栽树型，这类干部爱做“前人栽树，后人乘凉”的长远事；第二类是种菜型，这类干部眼睛只盯着自己的一亩三分地，种一茬收一茬，满足于短期效益；第三类是插花型，

这类干部善“花拳绣腿”，如瓶中插花难有根基，最终只是昙花一现。其中，第一类的栽树型干部出“功成”之力，不求“功成”之誉，恰恰是“功成不必在我，功成必定有我”政绩观的直观体现。

唯物辩证法告诉我们，事物的联系不仅存在前因后果，而且是作为一个整体而存在和发展的。“功成不必在我”与“功成必定有我”，虽然都有“功成”，但“在我”与“有我”却有很大区别。前者指的是“属于我”，后者说的是“需要我”。二者是一体两面，“功成不必在我”侧重于“政绩怎么看”，“不必在我”讲求的是奉公忘私、功名无我、成就大我；“功成必定有我”侧重于“政绩怎么干”，“必定有我”指的是奋斗有我、实干有我、担当有我。党员干部创造经得起实践、人民、历史检验的实绩，“功成不必在我”“功成必定有我”二者缺一不可。

然而，少数干部政绩观仍存在“错位”，只想金山银山水争彩头、出名挂号图实利，重显绩轻潜绩、重面子轻里子，热衷于“造势一时”，而不是“造福一方”。长此以往，终将走上制造造假政绩、浮夸政绩、虚报政绩的歪路。越是目标宏伟，越要提高战略思

维、坚持长远眼光；越是任务艰巨，越要打好基础、夯实事业根基。特别是部队各项建设和工作，关乎战斗力提升，关乎战争胜负，关乎国家安全，关乎人民幸福，倘若政绩观不端正，就会把发展观搞偏、事业观搞乱。今年是“十四五”开局之年，也是打好实现建军一百年奋斗目标攻坚战的关键一年。各级应充分利用开展树立和践行正确政绩观学习教育的有利契机，引导各级领导干部深入查找和纠正政绩观偏差，以初心引领“忘我”的事业心，以使命感召唤“有我”的行动力，不折不扣抓落实，心无旁骛谋发展。

不谋万世者，不足谋一时。树立和践行“功成不必在我，功成必定有我”的政绩观，要求党员干部特别是领导干部，正确处理好稳和进、立和破、虚和实、标和本、近和远的关系，既要克服贪大求洋、哗众取宠，又要克服违背规律、盲目蛮干；既要克服自我设计、精于算计，又要克服脚踏虚空、半途而废，真正做到不贪一时之功、不图一时之名、不求一己之私，切实为部队的长远发展打好基础、带好队伍、传好作风。当然，“功成不必在我”并不是消

极、怠政、不作为，而是坚信“功成必定有我”，做显功的同时，把潜功做扎实、做到位。领导干部应牢固树立和践行“功成必定有我”的政绩观，只要是契合高质量发展要求的、对战斗力有贡献的、符合官兵合理意愿的事项，如果是长期任务，就保持战略定力和耐心，钉子一锤一锤敲；如果是当务之急，就立说立行、紧抓快办，努力做到谋划时统揽大局、操作中细致精当，瞄着既定目标使劲、紧盯强敌对手强本领、聚焦能打胜仗搞建设。

管理学中有句名言：“人们可能不会做你提倡的事情，但一定会做你考核的事情。”政绩的方向往往与考核的指向“正相关”。《关于新形势下党内政治生活的若干准则》规定：对一切搞劳民伤财的“形象工程”和“政绩工程”的行为，要严肃问责追究，依纪依法处理。应建立科学的干部考核制度和严格的问责制度，树立正确的用人导向和崇尚实干的良好风气，让埋头苦干的干部得褒奖、受重用，让热衷于做表面文章的人彻底失去市场，旗帜鲜明地为担当者担当、为负责者负责、为干事者撑腰。

谈训论战

天候、天时，历来与战争有着不解之缘。所谓天赐良机，就是突然降临的求之不得的良好机遇。“时来天地皆同力，运去英雄不自由。”无论是在历史典故还是在战争史上，确有不少天赐的良机让当事者如愿成就一番宏业的典型事例。

《三国演义》中，孙刘联盟在“万事俱备、只欠东风”的困境下，诸葛亮筑坛祭天，求得东风劲吹，最后火烧曹军战船，否则就如诗云：“东风不与周郎便，铜雀春深锁二乔”；1944年冬天，欧洲战场雨雪连绵，巴顿将军祈求：“给几天好天气吧，这样我们才好打仗。”次日，果然天公作美；诺曼底登陆前夕，气象部门预测未来两天有短暂的晴天，于是盟军抓住这一天天赐良机，取得了登陆战役的胜利。

我们常说，“谋事在人，成事在天”。确实，战事成功与否，与“天赐良机”有一定关系，所以古人打仗常把战败结局归之为天数、时运。然而，在很多时候，正所谓“自助者天助之，自弃者天弃之”。许多成功者的经验表明，“成事在天”并不是消极地等待时运的到来、祈求天公的关照，而是充分发挥自己主观能动性，积极地谋事，拼命地干事，舍此就难以成事。就像上述事例，如果没有“万事俱备”，即便“东风再吹”“天气再好”，怕也无济于事。从这个意义上讲，谋事在人，成事同样也在人。

天然因素是影响战争胜负的重要因素，但在同一时间内，它们又表现出很强的偏变性。对于有才干的指挥员，它们是天然盟友；对于能力较低的一方，它们又是难以征服的敌人。风、雪、雨、雾，可以隐蔽军事行动，也可能为军队的行动带来困难。1941年德军攻打莫斯科时，遇到了数年来不遇的极寒天气，致使冻死冻伤者远远大于战死者。战后，很多人分析认为，德军的失利是因为气候严寒影响太大所致，否则结局另说。然而，有学者却一针见血地指出：“不是气候击败了德军。他们吃败仗是因为未对天气状况做好准备计划。”

在当今世人的观念里，科技的进步使得人类似乎到了无所不及、无所不能的地步，只有你想不到，没有科技办不到的事。可事实上绝非如此。现代战争及训练实践使人们愈发感觉到，技术条件越发展，天候条件越重要。许多现代兵器和新装备，可以超越地形的限制，但很难摆脱气象因素的影响，“看天打仗”并没有随时代

成事根本在于人

■张西成

发展而过时。谁有本事、有能力做好对天气的利用和驾驭、对天时的把控和争夺，谁就有可能在未来战场上赢得更多的主动。

其实，“成事在人”不仅仅局限于对天候、天时这一自然条件的判断和利用。在更广泛的作战领域里，从战略家对整个战局的判断，到战术指挥员对战场情况的处置，都有一个未雨绸缪、见机行事、知难而进的问题。我们要想到战场上的胜者，就应该充分发挥主观能动性、预见性、创造性，秉承不服输、不信邪、不放弃的劲头，穷尽所思、竭尽所能，尽力把各种问题想在先、各项准备做在前，努力做到任尔千变万化、千难万险，自有应对之法、破解之招。

e 海识风

“成为中国人”刷屏的背后

■张迪

“从明天开始，你要变成中国人了。”一位华裔博主的喊话，让“成为中国人”的网梗在海外社交平台火了，不少外国网友以晒中式生活为荣，并频频表示，自己“进入了人生中非常中国的阶段”。

前不久，这股文化暖流更是爆火出圈，成为全国两会会场内外热议的话题。在十四届全国人大四次会民生主题记者会上，文化和旅游部部长孙业礼提到：“穿汉服、喝热水、吃火锅成为来华旅游的标配，‘成为中国人’成为网络热词……”中式生活受到越来越多人的热情探索，中国形象在全球得到越来越广泛的认同，这份吸引力，缘何而来？

千年文脉持续释放魅力活力。到北京中轴线看都城营建的壮美秩序，在西安大唐不夜城观包容开放的唐风唐韵，去广州大沙头码头市集品千年商都的烟火气息……当“世界上唯一没有中断的文明”从历史中走来，在发展中绽放，当“没有中间商赚差价”的网络对账让功夫、长城、熊猫不再只是标签符号，当历史文化和现代生活融为一体，一个既古老又青春的中国呈现在世界面前，一种原汁原味而又充满时代活力的文化生态呈现出巨大吸引力，拉近了民心，也激发了超出国界的情感共鸣。正如外媒报道说，网友主动拥抱中式生活的视频透着一股认真和喜爱，“不像是在开玩笑，里头有种真实的向往”。

一种健康行为为世界提供宝贵确定性。国际形势变幻交织，而中国节拍一以贯之。放眼全球，五年规划非中国独有，亦非中国首创，但坚持持续编制和实施五年规划的，唯有中国，唯有中国共产党。“对世界经济增长的贡献率稳定在30%左右”“粮食年产量连续11年保持在1.3万亿斤以上”“2025年全球百强创新集群中，我国拥有24个，数量连续3年排名全球第一”……无论外部环境怎么变化，中

国始终保持战略定力，坚持集中力量办好自己的事。于是，“平视世界”信心更强大、信念更坚定、底气更充足。这种自信自强、韧性拼搏的精神，更添中国风采与气韵。

社会和谐稳定让全球网友羡慕点赞。今年春节，来自160多个国家和地区的游客纷至沓来，足迹遍布国内300多个城市；2025年入境旅游人次突破1.5亿。越来越多的外国游客便利地进入中国，安全感是中国留给外国人的深刻印象。中国“友好、安全、高效”，阿根廷《号角报》记者在体验中国日常生活后写道。而当这种亲身体验、真实感知越来越广泛，并通过社交平台向更多人介绍中国时，西方媒体的“暗黑叙事”将不攻自破、更多跨文化交流的精彩故事也将不断上演。

习主席在二〇二六年新年贺词中指出，“我们依靠创新为高质量发展赋能”“我们以文化滋养精神家园”“我们共创共享美好生活”“我们将继续敞开胸怀拥抱世界”。增强做中国人的志气骨气底气，潜心提升大国实力，展现大国担当，彰显大国气派，中国将在与世界的“双向奔赴”中，赢得更多尊重和青睐。

“面前的世界乱象丛生，身后的祖国稳如泰山。”当世界在谈论“成为中国人”时，我们不能忘记的，是一群最可爱的人在祖国蓝天、在高山海岛、在风雪边关、在远海大洋、在维和营地默默守护，让这份文化的魅力得以安然绽放，让这份“成为”的向往拥有了坚实的依托。

“未来很远，军人的目光必须更远。”天下并不太平，和平需要保卫。每名官兵都应自觉在灵魂深处铸牢军魂，淬炼血性，激扬爱国心、笃定报国志，坚定文化自信、昂扬精神状态、锻造过硬本领，坚决维护国家主权、安全、发展利益，确保做到召之即来、来之能战、战之必胜。这，造福于中国，也造福于世界。

下去“一把抓”，回来“分好家”

■刘奇山

画里有话

部队机关有一句行话：下去“一把抓”，回来“分好家”。意思是机关下基层要尽量统筹整合、全面掌握，把发现的情况带回机关归口反馈，再由各业务口及相关责任人具体挂钩帮建整改。这一朴素的提法，道出了机关指导基层的科学方法。

机关深入基层一线指导，是推动工作落地见效的重要抓手。部队重心在基层，机关所有工作的成效如何，最终都要落到基层去检验。一项任务布置下去，若不跟进指导、及时纠偏，极易出现执行走样、落实落空。若机关各部门各自为战、条块分割，检查调研“你方唱罢我登场”，基层就会疲于应付，不仅加重负担，更导致效率低下、资源浪费。长此以往，机关忙乱，基层乱忙，工作难以形成合力。

俗话说：“上面千条线，下面一根针。”机关随便哪根“线”动一动，“针”都要随之而动。做到“线不打结”“针脚不乱”，善于“一把抓”是关键——机关下基层，必须坚持统筹协调、整体推进。各业务部门应少说“你们”，多说“我们”；不

“各扫门前雪”，而是“人人有责、共担责任”。无论是职责范围内的，还是交叉领域的问题，都应主动过问、一并纳入掌握，做到“问题不遗漏、责任不推诿”。这并非“胡子眉毛一把抓”，而是以全局视角抓重点、带全面，像“弹钢琴”一样，既协调联动，又突出主旋律；既统揽全局，又抓住“牛鼻子”，实现重点突破带动整体提升。

“一把抓”是下基层的“上篇文章”，而“分好家”则是解决问题的“下篇文章”。所谓“分好家”，就是将发现的问题分类归口，明确责任主体，由相关业务部门“对号入座”限期整改。若简单实行“谁检查谁负责”，极易造成责任推诿——检查者说“非我职责”，业务口说“非我发现”，最终问题无人认领、整改无人跟进，形成“抓而不实、分而无果”的尴尬局面。

索引其纲，万目皆张。机关工作必须实现“统”与“分”的有机统一。既要“一把抓”统筹全局、全面掌握，又要“分好家”精准落地、责任到人。各级要强化“联”的意识，探索联合检查、联合办公、联合服务机制，推动信息共享、力量整合、流程协同。在“统”中凝聚合力，在“分”中压实责任，真正实现问题发现得准、反馈得快、整改得实。



作者：蔡文宽

把自己摆进去

■陈红涛 尚佳伟

作家茅盾的女儿沈霞，1940年到延安大学学习俄文，后来光荣加入中国共产党。初到延安，她在日记中表达困惑：“我现在必须俄文第一，政治理论等等是要的，但是不想再占到俄文应有的时间。说我政治落后，不关心政治，我完全不在乎。”在延安整风中，她用学到的政治理论进行自我剖析，认识发生了明显改变：“因为不是从集体出发，从革命的需要出发，而是从个人的情绪出发，就做出了错误的结论。”正是因为她把自己摆进去，认真地进行自省和剖析，所以克服了错误认识，实现了从组织入党向思想入党的转变。

把自己摆进去，是习主席多次强调的重要思想方法和工作方法。在中央军委政治工作会议上，习主席深刻剖析当前政治建军需要解决的深层次矛盾和问题，要求“各级特别是高级干部要把自己摆进去，拿出抛开面子、揭短亮丑的勇气，深入挖根源、触动灵魂的态度，深刻反思，认真整改，解决好思想根子问题，推动政治建军走深走实”。

《二十年来我的教条主义》《宗派主义倾向在我身上是怎样具体表现的》等，是延安整风运动期间，一些党员干部发表在《解放日报》上的自我批评文章。这些当年的亲历者，老老实实地把自己摆进去，真切地触动自己的思想和灵魂，“脱胎换骨”成为他们的共同感受。

胡乔木同志感慨，延安整风使自己“经受了有生以来最震撼心灵的洗礼和考验”。作家刘白羽参加整风运动后说：“我像越过了一道阴阳分界线，懂得了一个伟大的真理：过去自以为是在砸烂一个旧世界，实际上这个旧世界首先得从自己身上开始清除。”曾担任延安青年艺术剧院院长的塞克说：“过去我喜欢离群索居，思想脱离实际，两只脚是吊在半空中的。整风以后，我的脚才踏在中国的土壤上。”

陈模在《延安整风亲历记》一文中谈到亲眼目睹的一幕情景：我记得有一个30岁出头的红军团长，听他的口音是湖南人。他说：“我打起仗来，有一种天不怕、地不怕劲头，敢冲敢拼……可是，敌情复杂，敌人诡计多端。我听不懂政委的意

见，也不理会一些管连长的好主意……中了敌人的埋伏，部队损失很大。师部批评我骄傲自大，把我撤职。我在‘红大’学习了一个时期，才知道我犯了不知彼、不知我，盲目作战、主观主义的错误。我现在认识到自己的错误，可是几十个好同志牺牲了，再也回不来了，是我对不起他们呀！”说到这里，他忍不住掩面哭泣起来。全场沉寂，人人都陷入沉思中。

把自己摆进去，应坚持刀口向内，敢于直面自己的问题。大青山抗日游击根据地创始人之一的杨植霖，是1930年入党的老革命。回忆自己当年参加延安整风时说：“一开始听到‘改造’二字很感刺耳，我自己就觉得搞了许多年革命，坐过牢、打过游击，到头来怎么还得改造？”后来通过学习教育，他自觉拿起批评和自我批评的武器，主动而彻底地接受思想改造：“拿无产阶级思想、党的要求一对照，又觉得很应该改造……这时对‘改造’二字不但不反感，反而觉得这是对个救命之宝，并且认为每一个真想革命的同志都应该欢迎思想改造，特别欢迎别人帮助自己进行思想改造。”

把自己摆进去，体现出党员干部的党性意识、务实作风和担当精神。今天，无论是持续深化政治整训，还是开展树立和践行正确政绩观学习教育，依然要求每名同志强化摆进去的自觉，克服“局外人”“旁观者”心态，以彻底的自我革命精神清除思想积弊，加强党性修养、锤炼过硬作风、提升履职能力，以一心为公、一身正气、一尘不染的良好形象感召和带动部队。

玉渊潭