

### 深入推进实战化军事训练

南部战区海军某部完善制度机制提升官兵安全决策能力

## 应急处置告别『凭经验办事』

朱一未 谷路平

“主机冷却系统压力表数值异常！”日前，南部战区海军某部舰艇编队在南海某海域组织一场实战化训练，机电部门战士小李发现异常情况后，立即向指挥员报告并迅速展开线路排查。短短几分钟，小李便成功锁定管路接口渗漏点，在战友配合下完成抢修。

“单位制订的安全行为规范和安全对照清单，让我们遇到问题不慌、处置险情不乱，不再像刚上舰时那样，一遇到突发情况就手足无措。”快速排除故障后，小李感慨地说。

该部领导介绍，他们推出的这套安全行为规范和安全对照清单，源于对安全管理痛点的反思和整改。

此前，该部复盘多起险情案例发现，部分官兵面对突发情况时决策失误、处置不当，表面看起来是操作流程不熟、专业技能不足，其实是安全决策能力欠缺，深层次原因则是以往制订的安全行为规范过于原则化，缺少可操作性。官兵在实战场景中难以精准落实，遇到险情要么凭经验和感觉处置，要么不知所措等待上级指令。

该部航海部门长老郑，就曾因“经验主义”栽过跟头。去年一次跨海区训练，舰艇途经某狭窄水道时，老郑凭借10多年的航行经验提出航向调整建议，却因对航道水文情况临时变化缺乏充分预判，险些造成事故。“凭经验办事，本质上是缺乏科学系统的安全决策思维。”安全复盘会上，老郑的反思总结在官兵中引发共鸣。

“提升官兵安全决策能力，必须建立一套科学系统的安全行为规范，让官兵养成按规范行事、凭经验处突的习惯。”该部领导介绍，他们针对安全行为规范过于空泛、落实全凭经验等突出问题，由党委牵头成立攻关小组，结合舰艇航行、装备维护、港区值守等核心任务，将以往笼统抽象的安全行为规范细化为“可行性判断、必要性筛选、风险预判、对策制订”4个决策环节，按照“一岗一清单、一事一规范”原则制订安全对照清单，完善形成一整套科学系统的安全行为规范。

该部管理科科长介绍，这份安全对照清单并非简单的操作流程，而是提升官兵安全决策能力的训练工具。大到舰艇主机启停、复杂海域航行，小到舰体清洁、器材存放，均梳理出明确的安全风险点、研判要点和处置流程。官兵对照清单学习训练，可

以逐步形成“发现问题—分析风险—科学决策—精准处置”的完整思维链条，把安全行为规范的各项要求逐步转化为决策习惯和行动自觉。

出乎意料，安全对照清单推广之初，却遭遇“水土不服”。不少经验丰富的骨干颇有微词：“按照清单‘一步一动’，既耽误时间又束缚手脚。”年轻战士虽能熟记清单内容，但遇到实战场景往往难以灵活运用，存在学用脱节的问题。另一方面，清单制订之初，没有充分考虑不同岗位、不同舰艇的任务特点和责任分工，推广工作一度陷入困境。

找准问题症结后，该部迅速研究对策措施。他们充分发挥干部骨干示范带动作用，遴选一批专业尖子、训练骨干组成宣讲队，结合自身经历剖析安全行为规范的作用意义。老郑主动走上讲台，结合自己的险情处置经历，畅谈收获体会：“一开始的确有些不适应，但只要坚持对照清单把安全行为规范化转化为‘肌肉记忆’，效率就会越来越高。”

针对不同岗位特点和舰艇类型，该部分层分类组织专题培训，把安全对照清单作为提升官兵安全决策能力的“实战教材”。训练室内，航海兵借助清单理顺决策链条；机舱里，机电兵对照清单，反向推导主机故障、管路渗漏等险情原因，研讨处置措施；甲板上，官兵结合物资吊运、装备检修等任务，对照清单开展复盘检讨。

如今，走进该部营区、舰艇、码头，安全决策思维已融入训练执勤各环节：出航前，航海兵自主核对航行要素、研判航行风险；航行中，值班官兵定时巡检，及时排查潜在隐患；停靠码头后，维护人员立即开展装备维护保养，确保舰艇随时处于良好状态。

为持续巩固清单落实成效，该部建立“学习—实践—反馈—改进”闭环机制，鼓励官兵结合任务实际提出优化建议。同时，他们还将安全对照清单学习运用情况纳入官兵绩效考核、单位安全评比，倒逼大家从“被动记”向“主动用”转变。

“安全既是底线，也是战斗力的基石。”该部领导表示，下一步，他们将结合使命任务拓展和实战化训练需求，持续优化这套安全行为规范，将其深度融入战斗力建设各领域、全过程，为遂行多样化军事任务筑牢安全基石。

## 提升“中军帐”联合指挥能力

柴正宇



军队能不能打仗、能不能打胜仗，指挥是一个决定性因素。

日前开展的一场海上联合突击训练中，不仅同一编队的舰艇隶属于不同支队，而且一起参训的航空兵、岸导等部队也来自多家单位。让这些来自不同单位的作战单元高效联合，离不开“海上中军帐”强大的联合指挥能力。

习主席强调：“一切以提高作战指挥能力为根本目的，一切以能打仗、打胜仗为根本标准，扭住制约联合作战指挥的矛盾和问题寻求突破。”运筹帷幄“中军帐”，千军万马听指挥。战争不仅是双方物质力量的比拼，更是主观指导和指挥艺术的较量。现代战争拼的是体系、打的是联合，对“中军帐”联合作战指挥能力提出新的更高要求。

求。只有着眼联合一体、同步释能，把“中军帐”建设过硬，把联合指挥能力提上去，才能以整体联动、高效聚合实现爆指成拳，掌握战场大局，夺取战争主动权。

一体化联合作战成为现代战争的主要形态，“中军帐”成为联合作战指挥机构，这对每名指挥员的战略思维、信息素养、应对能力、谋划水平都提出更高要求。“中军帐”内，人人都应是强固节点，都要能独当一面，决不能有“滥竽充数”的现象，否则就会对“中军帐”的整体指挥能力造成影响，成为制约部队能打仗、打胜仗的一个短板。

战争前台是硬碰硬的对抗，战争后场则是作战指挥能力的比拼。“中军帐”联合指挥能力影响作战进程，关系战争胜负。联合作战能否实现力量上“合”、行动上“联”、效能上“优”，关键看指挥上能否实现“统”。提升“中军帐”联合指挥能力，重在提高决策判断、统筹协调、临机应变能力。各级“中军帐”必须紧盯科技之变、战争之

变、对手之变，聚焦研究打仗、指挥作战这个核心职能，发扬创新创造精神，持续深化实践探索，熟练掌握现代战争制胜机理，能够协调各军兵种统一行动、聚合力量，善于处理各种战场数据，精准研判各种情报信息，努力成为明天战争的行家里手，加快提升联合作战指挥能力和水平。

网络信息体系是联合作战能力的核心支撑。从近年来发生的局部战争和军事冲突看，指挥手段信息化智能化程度越来越高，没有强大的网络信息体系就打不了胜仗，甚至打不了仗。提升“中军帐”联合指挥能力，必须实现指挥手段信息化智能化。有了高效灵活的指挥手段，指挥员用于创造性决策的时间就能大幅增加，指挥效率就会大为提高。这就要求各级指挥机构加快推进信息系统集成改造和迭代升级，打通联合作战全流程指挥链路，提高指挥手段先进性、有效性和自主可控水平，确保把信息力转换为战斗力，牢牢掌握战场的主动权。



冬日，新疆军区库尔干边防连官兵执行巡逻任务。

邱天伦摄



近日，陆军某旅组织操舟训练。

刘德文摄

### 武警襄阳支队扎实开展群众性读书活动

## “书香军营”滋养官兵心灵

本报讯 刘晨阳、特约通讯员方海洋报道：日前，武警湖北总队襄阳支队某中队战士小张结束一天的训练后，走进中队图书室，惊喜地发现此前提交到“阅读心愿清单”的新书已上架。办理完借阅手续，小张在图书借阅系统中留言：“‘精神大餐’及时送达，点赞！”

该支队领导介绍，此前，他们深入各中队调研时发现，官兵业余时间大都习惯利用手机获取信息，基层图书室普遍利用率不高。问及原因，不少官兵吐槽，图书室大部分藏书比较老旧，难以激发阅读兴趣。

为有效破解这一难题，该支队研究

决定，在强军网上开设“阅读心愿清单”专栏，鼓励官兵积极提报阅读需求。机关定期汇总梳理，按照官兵关注度，结合部队建设实际，统一采购后配发基层，实现从“有什么读什么”到“想读什么选什么”的转变。

“激发官兵阅读兴趣，是建设‘书香军营’的关键一步。”该支队领导介绍，在此基础上，他们精心打造“每月推荐书单”，将中外名著、军旅佳作和红色经典列入书单，引导官兵从优秀书籍中汲取营养、陶冶情操、充实自我，让浓浓书香在潜移默化中发挥教育人、鼓舞人、塑造人的作用；升级优化图书借阅系统，对图书进行智能化管理，方便官兵

借阅和归还；鼓励各中队图书资源流转共享，既提升资源利用率，也能更好满足官兵阅读需求。

笔者在该支队某中队图书室看到，书桌上整齐摆放着10余台电子阅读器和VR设备，电子显示屏实时更新“图书借阅排行榜”和新书信息。“我们根据官兵多元化阅读需求，将图书室划分为不同功能区，为官兵打造出一方滋养心灵的小天地。”该中队郭指导员说。

该支队领导介绍，他们还借鉴建设“书香军营”的成功经验，积极组织“读书分享会”等系列配套活动，让官兵的精神世界日益丰富多彩。



“妈妈——”

一名因伤长时间昏迷的战士，在神经调控技术辅助治疗下成功苏醒，这饱含深情的一声呼唤，令病房里的战士家人和医护人员热泪盈眶。

日前，解放军总医院第一医学中心神经外科医学部功能神经外科病房内发生的这感人一幕，见证了医疗新技术创造的生命奇迹。

去年5月，陆军某部战士小周遭遇严重车祸，颅脑受损，生命垂危。经驻地医院多次手术治疗后，伤情严重的小周陷入长期“微小意识状态”，并伴有肌张力障碍与癫痫发作。曾在训练场上生龙活虎的他，由此长期陷入昏迷状态。

去年9月，小周被转入解放军总医院第一医学中心。面对这一复杂病例，该中心神经外科医学部主任张剑宁教授坚定表示：“只要有一丝希望，我们就要付出万分努力！”

为让昏迷战士早日苏醒，该中心迅速组织多学科会诊，制订了“两步走”精准治疗方案：第一步，先行展开高颈段脊髓电刺激术，通过精密电刺激作用于高位脊髓，协同调控大脑系统，缓解肌张力并控制癫痫发作频率；第二步，待患者意识有所恢复后，再实施个体化颅骨修补重建术，为后续康复奠定基础。

经过医护人员的精心护理和系统治疗，小周的生命体征趋于平稳。最终，经过专家团队的精心治疗，病房里出现了激动人心的感人一幕——昏迷已久的小周缓缓睁开双眼，清晰地喊了一声“妈妈”。张剑宁教授介绍，小周从昏迷中成功苏醒，标志着我国在复杂神经功能修复方面的临床突破。

据了解，解放军总医院神经外科医学部长期致力于神经系统重大疾病的临床救治与科研创新，重点推动神经调控与脑功能修复技术的临床转化。近期，该医学部“脑机接口与脑疾病神经调控北京市重点实验室”获批成立，将进一步促进神经调控与脑功能修复类技术的系统化发展与规范化应用。

“此病例救治的成功，是军队医院系统在神经功能重建治疗领域取得的一个可喜突破。”解放军总医院第一医学中心领导表示，随着国家在科技创新和医疗健康领域的持续投入，先进神经

## 一声『妈妈』见证生命奇迹

张靖 党国圆

干预技术有望为更多严重神经系统损伤患者带来康复希望，并为军队卫勤保障能力提升提供坚实技术支持。作为军队神经系统疾病诊治的一支重要力量，他们将持续完善功能神经外科技术体系，更好地服务官兵健康保障和部队战斗力建设。