

记者探营

第71集团军某旅某连注重经验教训总结分享——

工作实录手册：连队值班员的“好帮手”

■徐晨鑫 本报特约记者 赵前松

“一排负责左侧警戒，二排迅速构筑发射阵地，三排配合炊事班前出开设热食保障点。”隆冬时节，第71集团军某旅某连展开战术训练。赵排长手持电台组织指挥，口令清晰简明、人员调配精准、车辆引导顺畅……这名少尉排长的出色表现，让人很难相信他是首次在实战化训练中担任指挥员。

“多亏了它，我才没有‘打乱仗’！”走下训练场，赵排长长舒一口气，从口袋中拿出一本小册子向记者展示，“这里面不仅有训练重点提示，日常管理工作的常见问题，也大多能在此找到答案。”

这本已被翻得卷边的小册子名叫“工作实录手册”，打开内页便可看到条理清晰的工作注意事项、结合实例的经验教训总结。该连叶连长介绍，这本手册的由来，要从一根数据连接线说起。

两年前，上级组织开展瀚海驻训。就在部队开拔之际，叶连长突然发现，少了一根指挥车的专用数据连接线。他立即派人去取，结果耽误了出发时间。

事情不算大，却让人心头一紧。原以为吃一堑长一智，没承想，去年该连外出参加对抗训练时，这根数据连接线再次被落下，给接下来的任务带来诸多不便。

为什么被“同一块石头”绊倒两次？原来，这根数据连接线平时存放在器材室，日常训练几乎不会用到。原本负责管理器材、清点物资的老班长刚刚

退伍，而当时的值班员是一名新排长，首次负责此项工作，不了解“前车之鉴”。于是，同样的问题再次发生。

“通过开会部署工作任务，大多时候无法顾及到落实的具体方法和细节，难免有所疏漏。过往经验教训依托‘口头相传’，时间长了，也很容易遗忘。能不能将它们记录下来，续写下去？”事后，叶连长召集干部骨干进行反思，他的提议得到大家一致赞同。于是，这本由全连值班员共同书写的工作实录手册应运而生，阶段性工作重点、个人心得感悟、经验教训总结等，都被收录其中。

去年，赵排长来到连队任职，作为“过来人”的王排长第一时间将工作实录手册交到她手上。

2024年春节前夕，下连不久的王排长第一次担任值班员。他原本打算大显身手，给大家留一个好印象，可各项事务纷至沓来，一时难以招架。

当时，最紧迫的工作是营造节日氛围，可王排长初来乍到，人都没认全。他翻阅战士资料，找了一名有绘画特长的战士负责制作板报，结果板报配色混乱、字迹潦草，在营队检查评比中排名垫底。

板报刚出了岔子，他又接到通知，需要派人执行公差勤务。上次是哪个排出差？这次该轮到谁？王排长并不了解，又不好意思打听，直接将任务派给了二排。但二排上周刚出过公差，

于是引发一些战士质疑。

一周下来，王排长兢兢业业、跑前跑后，却只获得“还是缺少锻炼”的评价。

“那时候真是‘赶鸭子上架’。”王排长对赵排长感慨道，“如果当时我也有一本工作实录手册，就不会这么狼狈了。”

班长刘松毅被评为旅优秀教练员，适合负责重难点课目教学；下士陶兴旺与战友组建乐队，多次在文艺活动中表现亮眼；新年伊始，重点抓好基础训练，

| 短评

不要被“同一块石头”绊倒两次

■王伟

总结过往经验教训，为接下来的工作提供参考，是十分常见且有效的做法。因此，乍看之下，工作实录手册似乎只是把经验教训记录下来，并非什么创新之举，但其可贵之处在于，正是经验教训的总结与分享，让更多人少走了弯路、避免了“重复劳动”。

在基层工作中，诸如被“同一块石头”绊倒两次甚至多次的案例，并不鲜见。究其原因，是这些“前车之鉴”或被遗忘、或散佚，没有真正成为“后事之师”。第71集团军某旅某连值班员接

续书写的工作实录手册，为缺乏经验的同志开展工作、解决难题提供了思路和办法，值得肯定。

毛泽东同志曾说，“我是靠总结经验吃饭的”。革命战争年代，我军之所以能够从从小到大，从弱到强，从一个胜利走向另一个胜利，很大程度上在于每次战役过后都认真总结吸取正反两个方面的经验教训。新时代新征程，我们应把这种好传统好作风继承发扬下去，不断开创部队建设发展新局面。

特别是班排战术……专业训练谁是“专家”、文化工作谁更擅长、每阶段有什么重点任务，翻开手册，一目了然。

拿着工作实录手册，赵排长如获至宝。前不久，他首次担任值班员，组织开展各项工作有条不紊，受到一致好评。交接工作前，他把自己值班期间处置的案例写进了手册里。

叶连长介绍，如今，工作实录手册已成为连队值班员的“好帮手”，在“每周积累、总结传承”中变得越来越厚实。

近日，第78集团军某旅开展作战保障训练。图为开训应急通道后，一名战士指挥任务车辆通过。王麒麟摄



帮战士告别“玻璃心”

■武警某部干部 曾梓煌

留言板·我答

编者按

前段时间，海军某旅某连干部焦姝钧通过本版，讲述自己对部分战士承受能力差、容易“玻璃心”的担忧。近日，武警某部干部曾梓煌专门写来稿件，谈了自己的认识和思考，希望能对广大带兵人和年轻战士有所启发。

海军某旅某连干部焦姝钧的担忧，让我想起自己刚到某中队担任指导员的经历。

中队所在的偏远海岛，素有“前沿钢钉”之称。大家先听这个名字就知道，一个战士如果没有强大的内心、没有吃苦的精神，是很难在这里坚守下去的。可我迎接的第一批新兵，有的体能基础差，

感觉难以胜任艰苦训练任务；有的心理脆弱，上岛没几天就情绪低落；还有的怕苦怕累，遇到一点困难就抱怨……

当时的我，也和焦姝钧一样充满忧虑：这群新生代士兵，真的能够接过前辈们的重担，守好祖国的海防吗？

然而，这个疑问很快烟消云散——看起来弱不禁风的小钟，为了提高翻越障碍速度，膝盖、小臂磕出淤青，吭都不吭一声；爬战术磨破手肘的小陈，嘴上喊疼，上了训练场却毫不含糊；上岛伊始抱怨“条件不好”的小吴，常常自主加练，成绩进步飞快……其实，他们并没有我想象中那般娇弱。

现在的年轻战士，生长在和平年代，自小被父母宠着，不愁吃不愁穿，与从炮火硝烟中走来的革命先辈比起来，难免显得“娇贵”一些。但是，他们入伍前没怎么吃过苦，并不意味着面对挑战困难时，就一定会“败下阵来”。有一句话说得好：没有谁天生强大，只有经过不断的锻打，才能百炼成钢。

平时工作中，我们强调关爱战士、科学带兵，但部分带兵人走向了另一个极端——新训期间，生怕年轻战士冷着、饿着，进行“百般呵护”，把“小老

虎”带成了“小绵羊”；战士之间发生矛盾，不敢就事论事地批评，怕话说重了，对方受不了；官兵之间出现误会，明明是战士的原因，但为了安抚战士，干部动不动就公开道歉，无形中助长了“娇骄”二气……

此外，在征兵宣传时，不能光渲染军装的飒、武器的强，还要讲清军人这份职业意味着奉献牺牲、吃苦受累，让地方青年在入伍之前就明白，军营不是“享福之地”，而是“淬火熔炉”；军人是要准备打仗的，必须练就钢铁意志和钢筋铁骨。由此看来，我觉得非常有必要常态开展教育，让战士们认识到，军人词典里不应有“娇弱”二字，并且清楚地知道，什么是军人、什么是军人的坚强；也让带兵人懂得，一味对战士“哄着”“惯着”，绝对带不出勇敢的兵。

花盆里长不出苍松，鸟笼里飞不出雄鹰。年轻战士的成长难免遇到“磕磕碰碰”，有些风雨必须亲自闯过，有些教训必须亲身汲取。只有在摔打锤炼中褪去稚气、积累经验，才能在火热军营里真正练就“勇敢的心”和“强有力的手”，真正扛起强军胜战的重任。

营连日志

聚焦新兵下连

“东西呢？”“班长，门锁了。”“去找管理员啊！”“我也不知道管理员是谁……”集合哨声响起，新疆军区某连新兵杰苏尔匆匆跑了回来。此前，班长让他去库房领取训练器材，他一路询问找到地方，库房却大门紧锁。听见哨响，他只好空手而归。

最后，还是班长带人领回器材。训练开始后，杰苏尔却无法集中精神。休息时间，几名新兵凑在一起聊天，他叹了口气：“我好久没用啊，领个东西都不会。”其他几人连忙安慰：“上次去领扫雪工具，我也找了好半天，结果还拿错了。”“咱们刚来不久，对连队情况‘两眼一抹黑’……”

该连指导员听到几人的交谈，于是将此事带到了连务会上。

“分派工作时，一句‘找文书，填报表’对我们来说已经足够清楚。但对新同志而言，这却可能成为一道‘谜题’——谁是文书、文书在哪、填什么表……这些在我们看来无需多言的事情，却是他们的‘知识盲区’。”看着若有所思的干部骨干，郭指导员接着说道，“新兵下连不久，本就容易产生思想波动，咱们不能让这些日常琐事影响他们的信心和干劲。”

经过一番商讨，一场特殊的“家话会”在该连学习室召开。

“今天，我们说说那些条条令令例里没有、连队生活中必须知道的‘小常识’，让新兵们早点知道。”郭指导员开门见山点明主题，随后班长骨干登台自我介绍：“我是二排的杨勇，负责管理库房钥匙，领取训练器材找我就行”“我是文书薛博，一般在连本部办公，填报个人信息、提交各种材料、领取下发通知等等，都是我负责”……老兵们讲清自己的职责，叮嘱注意事项，新兵们听了不再懵懂。

随后的互动环节，气氛更加热烈。“夜里换哨，叫醒老同志时，我总是有些发怵，有没有什么好办法，既快速又不伤和气？”下连以来，我都是跟着别人行动，老兵们是怎么一听哨声，就知道接下来要干啥的？”……新兵提问五花八门，老兵则倾囊相授，分享自己的“小妙招”，干部骨干不时结合条令条例和连队生活地图，让初来乍到的新兵更加了解军营生活，尽快融入集体之中。

连队『小常识』，新兵早知道

■卢永好 刘一桦

迎检前夜

■马龙 欧阳皓东

军营“快闪”

一个周日晚上，海军某部某警卫班的气氛有些沉闷——得知第二天营里要组织内务检查，班长陈皓春急忙出门打扫绿化带，让副班长王嵩霖带领大家到室内卫生进行一次彻底清扫。

“每天都打扫卫生，有啥可检查的，不知道这次要折腾多久……”战士邓鑫科一边嘀咕，一边把脸盆放到桌上，发出“咣当”一声响。

列兵葛王康正打算擦窗户，闻言跟着说道：“原本约好这个时间给家里打电话的，这下泡汤了……”

班长有令在先，王嵩霖只好沉着脸提醒：“多说无益，赶紧行动，晚点名前必须把活干完！”

拖地的有气无力、擦窗户的慢慢腾

腾……看得出来，大家明显对迎检前的工作安排有一些抵触情绪。

眼见距离晚点名只有半个小时，班里同志还在“磨洋工”，王嵩霖正想出言督促，手机铃声突然响起。仓促之间，他误点了“免提”，只听班长焦急地喊道：“巡逻车掉沟里了，赶紧过来帮忙！”

刚才还不紧不慢的一群人，就像被按下了“快进键”，迅即行动起来。

王嵩霖扔下拖把，一边询问具体地点，一边拉开抽屉取出手电筒。“我去拿千斤顶！”邓鑫科话音未落，人已冲出屋外。葛王康头一次遇上这种情况，一把抓起手边的铁锹，心想着管它有用没用，先带上再说……

一群人肩扛手提各种工具，跑得满脸通红、气喘吁吁。冬夜寒风在耳边呼啸，仿佛将之前的抱怨吹得一干二净。但见绿化带入口处，巡逻车斜歪在

沟里，右后轮完全悬空。陈皓春和司机曲坤琰站在一旁，双手沾满了泥。

“人没事吧？”“没事没事，就是天黑路滑，一个不小心……”没等曲坤琰说完，大家呼啦啦围了上去，像是提前做好分工，各司其职，有条不紊。

“一、二、三——起！”口号声在山间回荡，巡逻车一点点被“解救”了出来。

曲坤琰连声致谢，陈皓春则摆了摆手：“别客气，你检查一下，看看车有没有问题，我们先回去了。”

返回路上，大家有说有笑，突然，葛王康扯着嗓子喊出一句：“哎呀，咱们卫生还没打扫完呢。”

邓鑫科马上回应：“巡逻车都能被我们拖出来，打扫卫生算个啥？”

回到宿舍，大家开始手脚麻利地忙活起来，全然换了一副模样。见此情景，王嵩霖内心暗喜：“说归说、做归做，咱们班的战友关键时刻真不掉链子！”



冬日，海军航空大学某团开展飞行训练。图为机务人员认真检查战机。

徐英龙摄